

¡Bienvenidos!

**Estrategia, recorrido, riesgos y
dificultades en la implementación
de estrategias en Cambio Climático**

María Solange Sánchez
Jefe de sostenibilidad Grupo Nutresa

Contenido



GRUPO NUTRESA:
Quiénes somos
Propósito Superior



NUESTRA HISTORIA CAMBIO CLIMÁTICO



CONTEXTO Y MEGATENDENCIAS



**IMPLEMENTACIÓN TCFD MARCO
ESTRATÉGICO**



RETOS



UN
FUTURO
ENTRE
TODOS

NUTRESA

Presence in the strategic region



11.1

COP trillion
Total sales

1.44

COP trillion
EBITDA

Leader in the processed food sector in Colombia and the 4th in Latin America.

Grupo Nutresa was acknowledged as the world's most sustainable food company according to the Dow Jones Sustainability Indexes and it was included in the Gold Category of the 2021 Sustainability Yearbook published by S & P Global

45



Production plants

14



Countries with
distribution
networks

45.800



Employees



**A FUTURE
TOGETHER**

RECONOCIMIENTOS EN SOSTENIBILIDAD

Sustainability Award

Gold Class 2021

S&P Global

Categoría Oro

2021

Categoría Plata

2015 a 2020

Categoría Bronce

2012 & 2014

#1
en 2020

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

OBTUVIMOS LA MEJOR CALIFICACIÓN EN:

SOCIAL

- Desarrollo del capital humano
- Atracción y retención del talento
- Reporte social

AMBIENTAL

- Reporte ambiental
- Empaques
- Riesgos asociados al agua

ECONÓMICO

- Materialidad
- Gestión de riesgo y crisis.
- Seguridad de la información y ciberseguridad
- Estrategia de impuestos.
- Nutrición y vida saludable

Participamos en tres de estos índices:

x10

Índice mundial

x9

Índice de Mercados Emergentes

x4

Índice de Mercado Integrado Latinoamericano (MILA)



Nuestro propósito superior

Construir un mundo mejor
donde el desarrollo sea para todos



UN
FUTURO
ENTRE
TODOS

NUESTRA HISTORIA CAMBIO CLIMÁTICO

Algunos hitos en el recorrido

Meta de reducción GEI
2020

-33%

emisiones GEI
(alcances 1 y 2) / t.p.

Actualización Política
Cambio Climático



Marcas carbono neutro



Incorporación
lineamientos TCFD

2010

2015

2016

2017

2018

2019

2020

Publicación del manual
de transporte limpio



Techo solar más grande de
una empresa de alimentos en
Antioquia

3,000 MWh/año

Cálculo de emisiones
alcance 3

- 43.7%
Reducción emisiones GEI
(alcances 1 y 2) / t.p.



UN
FUTURO
ENTRE
TODOS

CONTEXTO Y MEGATENDENCIAS

LAS CIFRAS

How our greenhouse
gas emissions add up



John Doerr, *Speed and Scale*, 2021



LOS ESCENARIOS

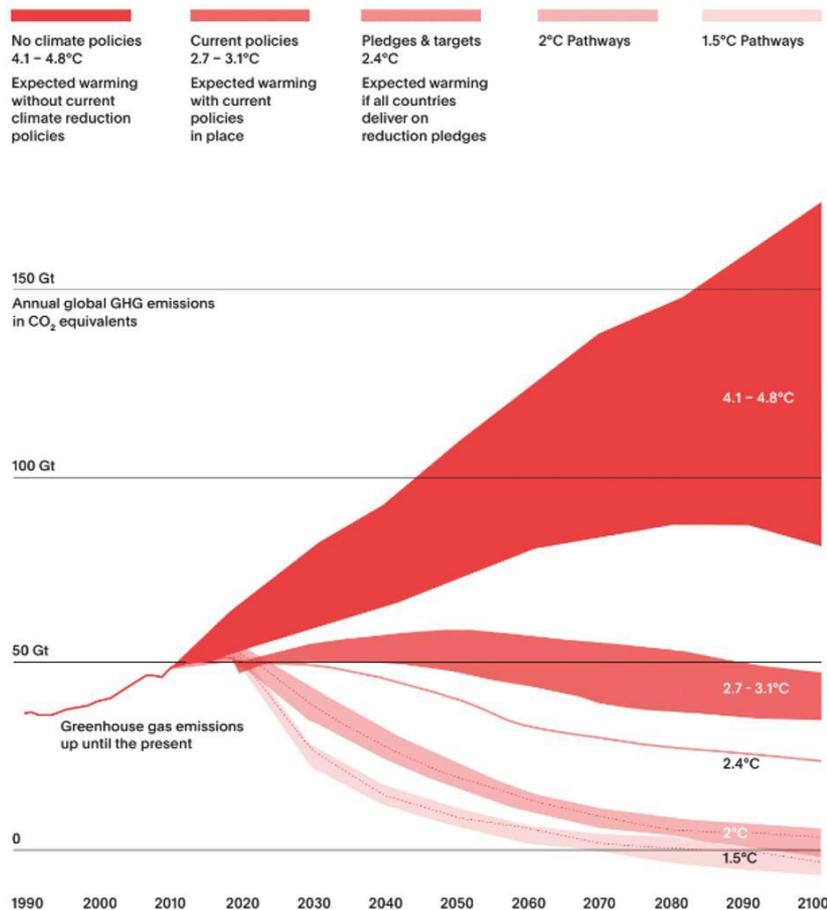
El tamaño del reto

Eighty years are too remote for the human brain

A few degrees of warming sound to innocuous to be ominous

John Doerr, Speed and Scale, 2021

Policy scenarios, emissions and temperature range projections



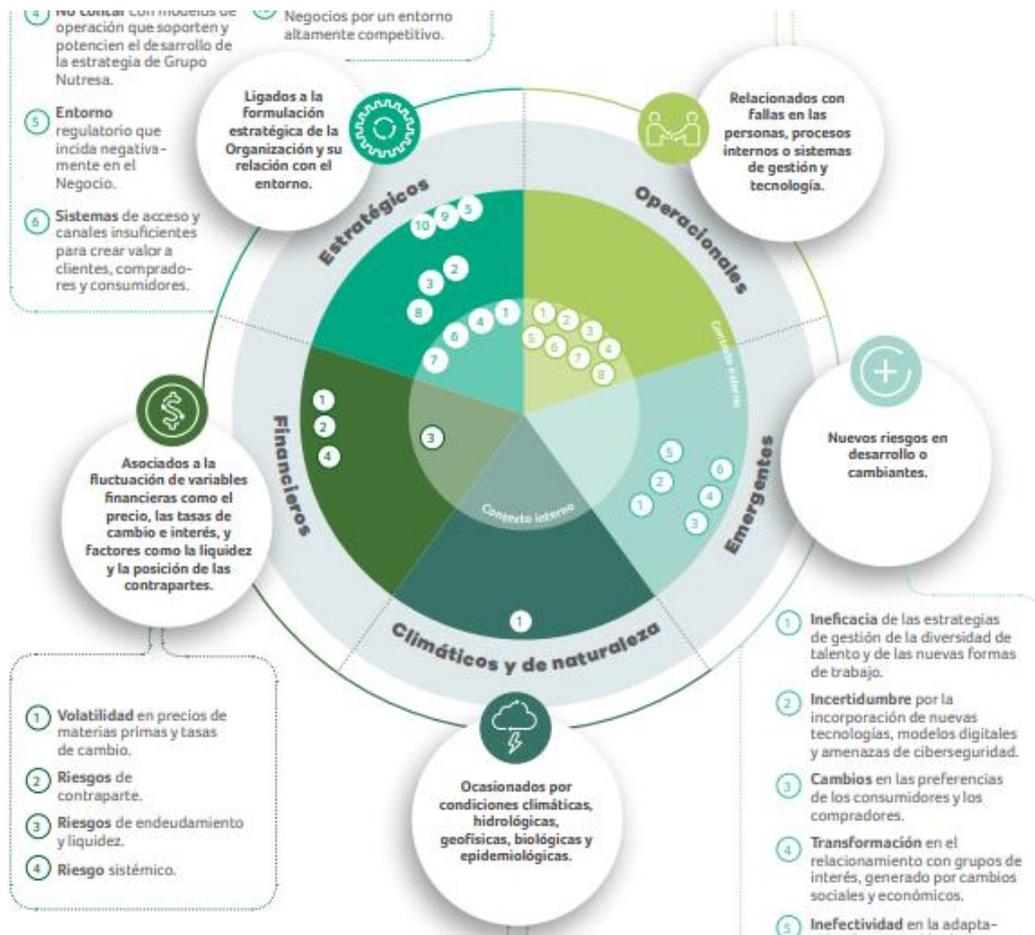
MEGATENDENCIAS

- Reducción y adaptación a los impactos del cambio climático
- Metas basadas en ciencia y Net Zero
- Reporte con foco en cambio climático
- Incorporar los lineamientos TCFD en la estrategia corporativa
- Movilización de recursos del mercado de capitales
- Requerimientos de transparencia y comparabilidad



LOS HABILITADORES INTERNOS

Gestión integral de riesgos y principales riesgos del negocio





UN
FUTURO
ENTRE
TODOS

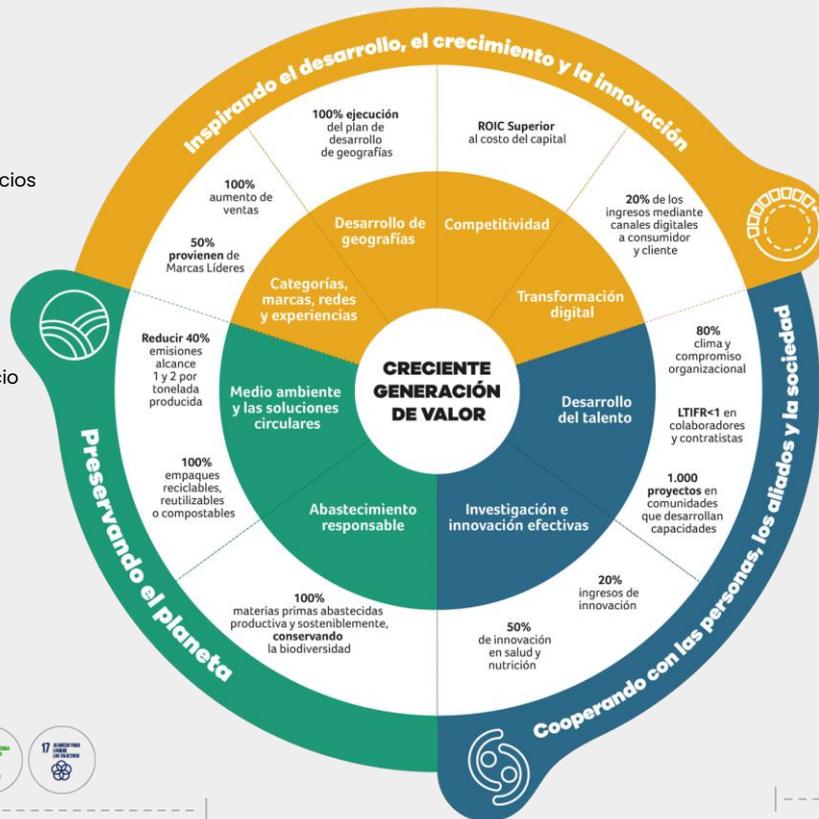
IMPLEMENTACIÓN TCFD MARCO ESTRATÉGICO

ESTRATEGIA 2030

Y CONEXIÓN CON LOS ODS



- Adaptación al cambio climático
- Biodiversidad y servicios ecosistémicos
- Emisiones y mitigación del cambio climático
- Pérdida y desperdicio de alimentos
- Manejo del recurso hídrico
- Circularidad



- Crecimiento rentable en los mercados
- Disponibilidad y volatilidad de las materias primas
- Entorno económico y sociopolítico
- Marketing y ventas responsables
- Integridad y gobierno corporativo
- Desarrollo territorial e inclusión social
- Gestión y diversidad del talento humano
- Innovación
- Nutrición y vida saludable
- Seguridad alimentaria
- Trazabilidad, calidad y seguridad de los productos



Lineamientos

TCFD

<https://www.fsb-tcfd.org/>

Establecido por el Consejo de Estabilidad Financiera (FSB) en 2015

Reconoce la amenaza que representa el cambio climático para la economía mundial

Hoy es tendencia como **mejor práctica** en la **presentación de informes financieros** centrados en el clima.

Más de 1.500 Compañías reportan bajo TCFD



Recomendaciones Centrales TCFD



Gobernanza:

Junta directiva conoce, alinea y supervisa la estrategia climática

Estrategia:

La Organización gestiona los aspectos de mayor relevancia debido al cambio climático

Gestión del riesgo:

La Organización identifica, valora e implementa medidas para reducir el riesgo

Métricas y Metas:

Se establecen metas para reducir el riesgo



Gobernanza y cultura organizacional

Grupo Nutresa ratifica el compromiso adquirido con la [Política de Cambio Climático](#) que define los lineamientos corporativos relacionados con la gestión integral del cambio climático para lograr un desarrollo bajo en emisiones y resiliente al clima a 2030. La Compañía renovó y definió los roles, las responsabilidades y la estructura para la gobernanza climática, de conformidad al marco del Task Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD), permitiendo establecer un modelo de gestión climática en la Organización.

En relación con los roles, la junta directiva de Grupo Nutresa tiene la responsabilidad de direccionar y supervisar la estrategia integral de cambio climático. Por su parte, la alta dirección está encargada de asegurar que se ponga en práctica, a través de gene-

ración de incentivos, el establecimiento de métricas y la medición del desempeño en los colaboradores que participan de su implementación. Los Negocios, por su parte, tienen la responsabilidad de ejecutar la estrategia mediante programas e iniciativas de mitigación y adaptación, y la asignación de recursos para llevarlos a cabo en sus operaciones.

En 2020 se identificaron y valoraron los riesgos y las oportunidades que el cambio climático impone sobre la Organización y su cadena de valor, considerando aquellos de carácter físico, financiero, regulatorio, de acceso a mercados y de cambios en la preferencia de los consumidores. Los riesgos incluidos y el resultado de valoración se muestran a continuación.



Abastecimiento responsable que conserva la biodiversidad



Medio Ambiente y soluciones circulares



Abastecimiento resiliente

Agricultura regenerativa,
y cadenas libres de
deforestación
Comunidades resilientes
Abastecimiento adaptativo



Operaciones y logística sostenible

Empaques y diseño para
la circularidad
Energías renovables
Actualización tecnológica
Reducción de la pérdida y el
desperdicio de alimentos
Logística sostenible



Innovación en productos, servicios y experiencias carbono-eficientes

Inclusión de proteínas alternativas
y sostenibles
Eficiencia en puntos de venta y
momentos de consumo
Aumentar las Marcas Carbono
Neutro



Inversión responsable con el clima

Inversiones y adquisiciones de baja
carbono-intensidad (neutro-
positivo)
Alianzas
Acceso a capital sostenible
Compensación de Emisiones

-40% GEI
alcance 1+2

100% Materias primas
abastecidas productiva y
sosteniblemente, conservando
la biodiversidad.

100% energía
renovable

-25% reducción
energía

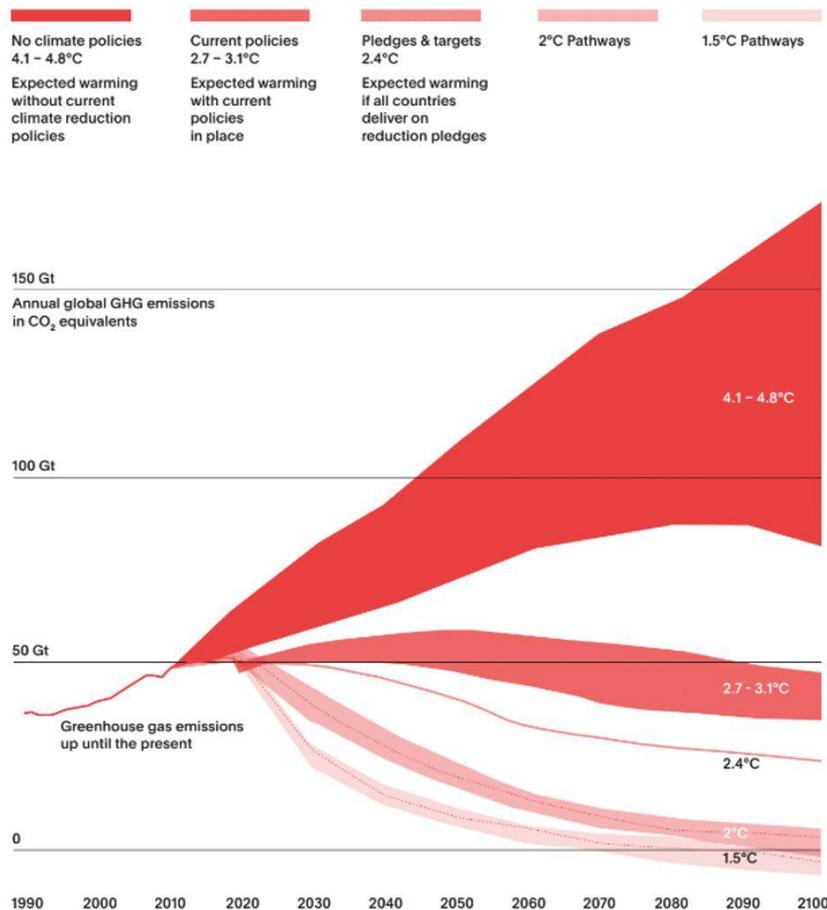
100% empaques
reciclables,
reusables y
compostables

Reducir 30%
pérdida y 50%
desperdicio



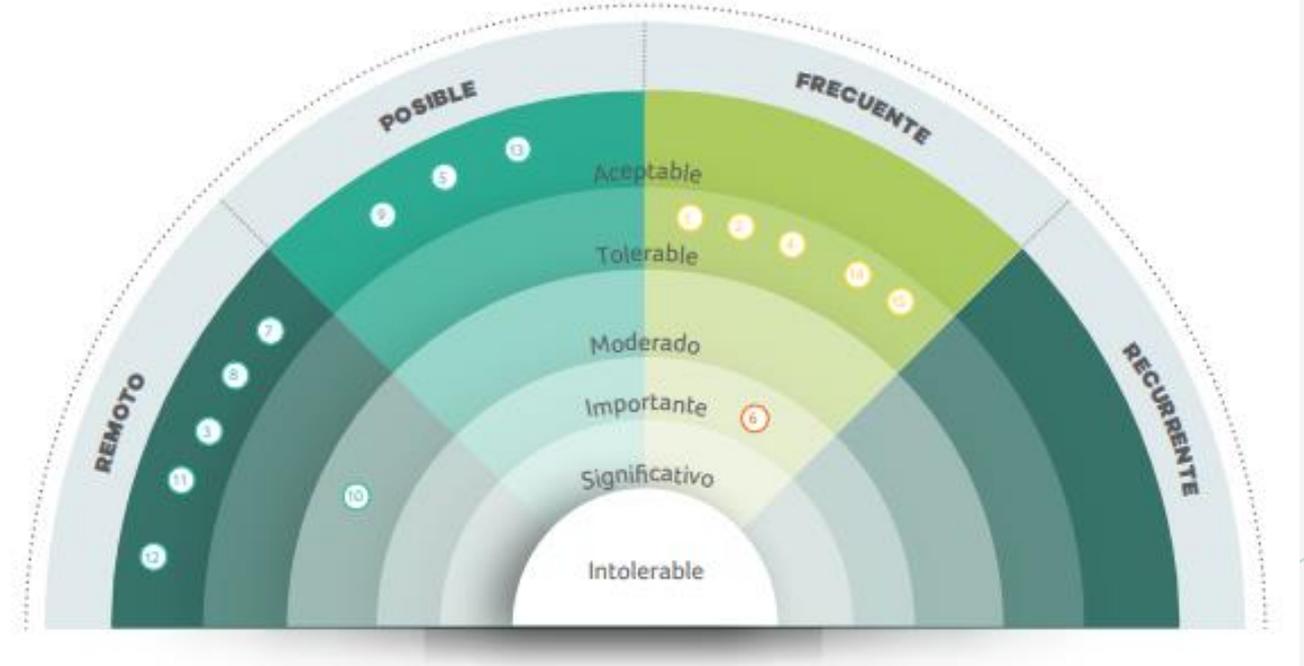
Escenarios a contemplar para la proyección de riesgos financieros asociados al cambio climático

Policy scenarios, emissions and temperature range projections



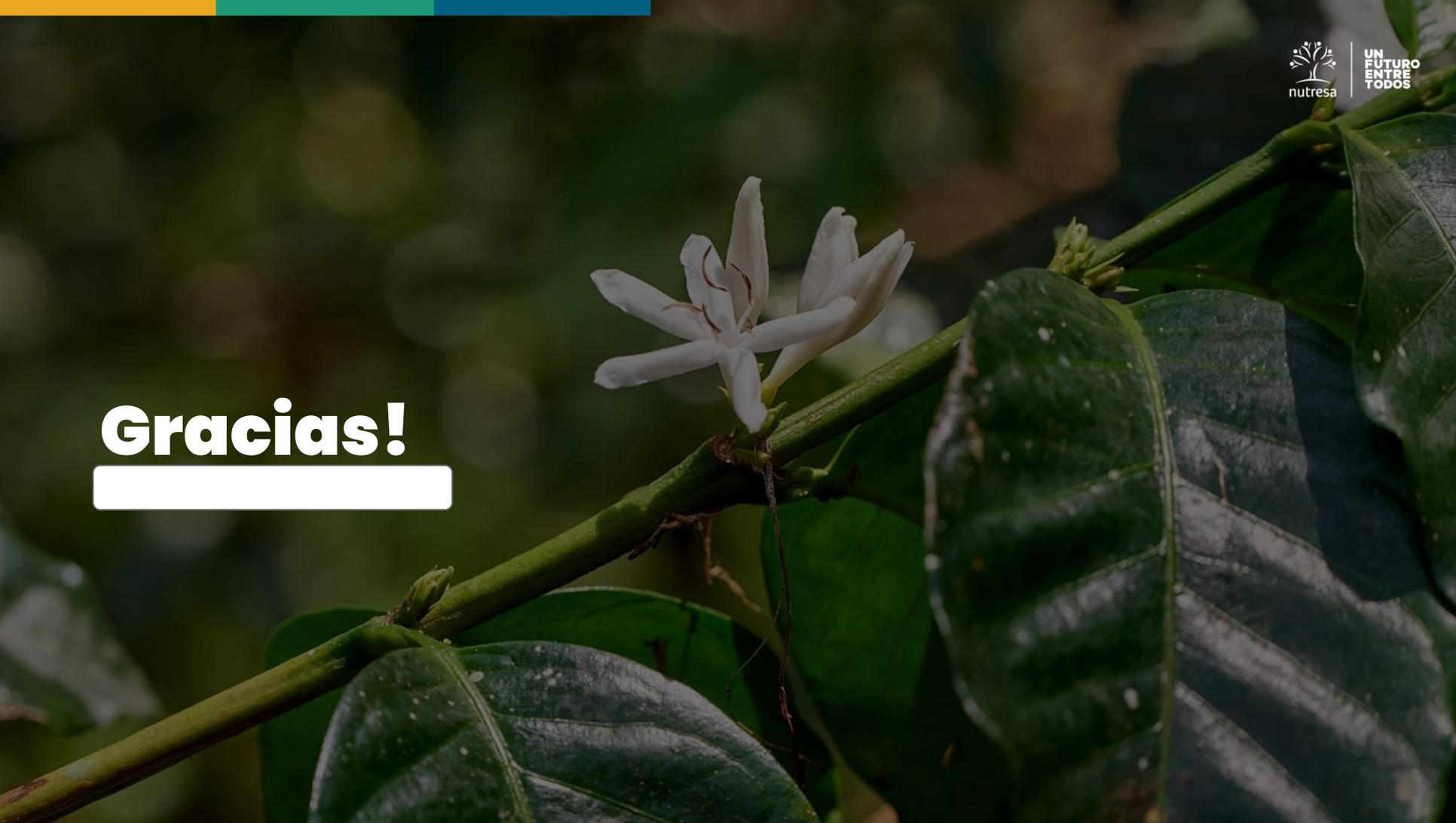
Mapa de riesgos climáticos

Mapa de riesgos Climáticos



RETOS





Gracias!
