

PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA
Departamento Nacional de Planeación

**PLAN PARA NORTE
DE SANTANDER:
1992-94**

PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA
Departamento Nacional de Planeación

PLAN PARA NORTE DE SANTANDER: 1992-94*

*Versión aprobada del Documento CONPES DNP-2614-UDT
Santafé de Bogotá D.C., septiembre 15 de 1992

INTRODUCCIÓN

I. DIAGNÓSTICO

A. SITUACIÓN SOCIAL

1. Vivienda
2. Agua Potable y Saneamiento Ambiental
3. Educación
4. Salud
5. Justicia y Protección Ciudadana

B. PRODUCCIÓN Y EMPLEO

1. Sector Microempresarial
2. Sector Agropecuario

C. INFRAESTRUCTURA

1. Infraestructura Vial
2. Infraestructura Eléctrica
3. Telecomunicaciones

D. LA ADMINISTRACION DEPARTAMENTAL II EL PLAN DE ACCIÓN

A. ÁREA SOCIAL

1. Vivienda
2. Agua Potable y Saneamiento Básico
3. Educación
4. Salud
5. Apoyo para Mejorar la Administración de los Sectores Sociales
6. Justicia
7. Sector Microempresarial

B. INFRAESTRUCTURA FÍSICA

1. Infraestructura Vial
2. Infraestructura Eléctrica
3. Infraestructura en Telecomunicaciones
4. Infraestructura Agrícola

C. ESTRATEGIA DE AJUSTE DEPARTAMENTAL

RECOMENDACIONES

ANEXOS

El departamento se caracteriza por la desarticulación de sus dos grandes regiones. Por una parte, la zona nororiental, con centro en Ocaña, cuyos primeros habitantes fueron los indígenas Caribes, en la actualidad se encuentra más articulada con los departamentos del Cesar y Santander, que con Cúcuta. Por otra parte, la zona suroriental, donde se sitúan las ciudades de Cúcuta y Pamplona, originalmente poblada por los Chibchas, es el centro de la comunicación entre Venezuela y el interior del país.

El departamento, y en especial Cúcuta, se caracteriza por estar en el corazón del comercio fronterizo. Sin embargo, el comercio binacional se ha desarrollado en medio de fluctuaciones que han impedido un mayor desarrollo comercial y productivo. En la actualidad la región busca acomodarse de manera definitiva a la integración entre los dos países.

El departamento registra importantes cambios migratorios. Por una parte, Cúcuta ha tenido un gran crecimiento de población en busca de oportunidades de empleo y de servicios. Del total de la población del departamento, 976 mil habitantes, el área metropolitana de Cúcuta alberga más de la mitad (540.000) y presenta una tasa de crecimiento de 3.5%, superior al promedio nacional de 1.8%, hecho que ha influido en el deterioro de los servicios públicos de la ciudad. Por otra parte, debido a la violencia, la pobreza de los suelos y el cambio de las posibilidades comerciales, el resto de municipios del Norte de Santander ha tenido un crecimiento negativo de 1.7% anual.

Por último, la situación social es particularmente grave, con altos índices de pobreza y escasez de oportunidades productivas. Además, la inseguridad y la violencia tienen una manifestación especialmente aguda en esta región del país.

A. Situación Social

En la situación social del departamento sobresalen la tugurización y marginalidad de la población en los cinturones del área metropolitana de Cúcuta, los conflictos derivados de los procesos de colonización del Catatumbo, la existencia de grupos armados en extensas zonas y un alto número de municipios expulsores de población¹. El nivel de vida es, en términos generales, precario. El índice de necesidades básicas insatisfechas es más alto que el promedio nacional (52.8 frente a 40)².

La tasa promedio de delitos en el departamento es superior a la del resto del país³; la participación del secuestro en el total de delitos, ha sido mayor que el promedio nacional en los últimos años. Igualmente, las huelgas, los paros cívicos y las invasiones superaron los promedios nacionales⁴.

En las siguientes páginas se repasa la situación de vivienda, agua potable y alcantarillado, educación y salud, justicia y violencia en el departamento.

1. Vivienda

Se calcula que una tercera parte de la población de Cúcuta tiene condiciones subnormales en sus viviendas. De acuerdo con el INURBE, en el área metropolitana de Cúcuta existen 51 asentamientos subnormales en donde habitan más de 100 mil personas, de las cuales el 70% ocupan una vasta zona del occidente. Estos asentamientos presentan problemas severos de hacinamiento, baja cobertura de servicios públicos y tugurización. Además, no cuentan con equipamiento en salud, educación y recreación. A su vez, 4.500 familias están expuestas a graves riesgos por ubicarse en sitios de deslizamiento inminente. En realidad, Cúcuta es la ciudad del país que presenta mayor grado de subnormalidad en los asentamientos urbanos, después de Quibdó.

¹ En el periodo 85 - 90, de 38 municipios que tiene el departamento, 22 registraron tasas de crecimiento negativo.

² Once municipios se mantuvieron estancados o aumentaron el nivel de pobreza respecto al presentado en 1973. En general, solamente los municipios de Pamplona, Chinácota, Mutiscua, Cúcuta y Tibú mantienen su índice de NBI por debajo o similar al promedio nacional y presentaron dinámica de recuperación alta o intermedia.

³ 743 delitos por 100 mil habitantes contra 660 del promedio nacional.

⁴ En 1990 se cometieron cien secuestros en el departamento, frente a 2.186 del nivel nacional. De las personas que participaron en huelgas en este mismo año, 30.520 (6.1%) pertenecían al departamento: de 138 paros cívicos realizados en el país, el 4.3% fueron en Norte de Santander y finalmente de 219 invasiones realizadas a nivel nacional, 35 (16%) se realizaron en el departamento.

En el resto del departamento las deficiencias habitacionales se relacionan con la insuficiente prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado; se estima que entre los 45.000 hogares que tienen carencias en sus viviendas, el 85% presenta inadecuado o inexistente suministro de servicios.

2. Agua Potable y Saneamiento Ambiental

Cúcuta afronta un déficit significativo de abastecimiento de agua potable. Aunque la cobertura del acueducto es de 85%, existe racionamiento para más del 50% de la población. Desde 1984, cuando las Empresas de Cúcuta iniciaron la ejecución del Plan Maestro, el proceso ha tenido numerosos tropiezos. En el resto de las áreas urbanas, la infraestructura en servicios es obsoleta y su operación deficiente⁵.

En el área rural, el problema se relaciona con los bajos niveles de cobertura y la marcada debilidad institucional. Las coberturas son de 21.4% para acueducto y 9% para alcantarillado, semejante a las precarias coberturas nacionales.

3. Educación

Los problemas de la educación básica en Norte de Santander están relacionados con la baja cobertura en primaria y secundaria⁶ deficiente infraestructura y desorganización institucional.

Los municipios que han recibido la administración de la educación no han tenido asesoría institucional. Además, la ineficiencia en el uso de los recursos se manifiesta en la baja relación docente-alumno y los altos costos unitarios⁷.

El liderazgo tradicional de la educación universitaria del departamento se ha visto debilitado debido, en parte, a la falta de modernización de su infraestructura y dotación.

4. Salud

Los principales problemas de salud en el departamento son la baja cobertura, sus deficientes instalaciones y la dificultad para llevar los servicios a la población dispersa.

⁵ Esto se manifestó en las elevadas pérdidas de agua, la falta de estratificación socioeconómica y la deficiente gestión comercial, financiera, operativa y administrativa.

⁶ En primaria la tasa bruta de escolarización es de 103% y en secundaria de 61% frente al 116% y al 68% del nivel nacional, respectivamente.

⁷ Las relaciones alumno- docente para primaria y secundaria son 27 y 24 respectivamente, frente a 30 y 19 del promedio nacional. Mientras el costo promedio mensual de cada maestro es de \$380 mil, el promedio nacional es de \$300 mil.

Los dos hospitales más importantes, el Emiro Quintero en Ocaña, y el Erasmo Meoz en Cúcuta presentan problemas de adecuación y dotación.

Aunque la dotación de recursos humanos (en médicos por 10.000 hbs) y físicos (en camas por mil habitantes), es mayor que el promedio del país, la ocupación y la cobertura son menores que en el resto de Colombia⁸, dando indicios de la particular dificultad del problema institucional.

5. Justicia y Protección Ciudadana

En el Norte de Santander se cometen más delitos, en promedio, que en el resto del país y existe un clima de inseguridad generalizada. Esto ocurre pese a que el departamento cuenta con mayor agilidad procesal y mayor número de policías que el promedio nacional⁹.

En 1990 la tasa de delitos fue de 743 por 100 mil habitantes, frente a 600 del promedio nacional, y de 219 invasiones realizadas en el país, 35 se realizaron en Cúcuta y su área metropolitana.

La productividad de la administración de justicia en el departamento está por encima de los promedios nacionales; en todas las jurisdicciones, el número de procesos y decisiones finales por juez son superiores a los nacionales¹⁰.

B. PRODUCCIÓN Y EMPLEO

Norte de Santander tiene un nivel de producto *per capita* de \$634.000, es decir, una tercera parte inferior al promedio nacional. En efecto, el departamento tiene una participación del 1.9% en el P18 y su millón de habitantes actual representa un 3.0% de la población total del país.

En su estructura de producción el sector agropecuario representa el 21.4% del PIB, el minero 4.6%, el comercial 9.6% y la industria manufacturera el 13%.

⁸ La tasa de médicos (2.59 por 10.000 habitantes) es superior al promedio nacional (2.49), la cobertura es del 30.2%, inferior al promedio nacional de 33.2%. Mientras el promedio de camas por mil habitantes es de 1.77, superior al nacional de 1.44, el porcentaje de ocupación del 54.3% es inferior al promedio para el país de 57.2%, lo que denota problemas de eficiencia.

⁹ Tanto en el departamento como en Cúcuta la presencia de la policía supera el promedio nacional de 227 policías por cien mil habitantes. En Cúcuta alcanza 297 y en el departamento 242.

¹⁰ De los dos distritos judiciales con que cuenta el departamento en Cúcuta y Pamplona, el primero dispone de dos circuitos y 52 despachos judiciales del cual hacen parte 23 municipios, mientras que el segundo sólo cuenta con un circuito y 9 despachos judiciales para 14 municipios.

En justicia penal, para el año 1991 el porcentaje de resoluciones acusatorias sobre el total de procesos iniciados, fue superior al promedio nacional (30% contra 18%); en justicia laboral se pronunciaron 55 sentencias por juzgado, contra un promedio nacional de 28; en civil se pronunciaron 170 sentencias por juzgado, en tanto que el promedio nacional fue 172.

En las áreas urbanas, el Censo Económico de 1990 identificó 35.000 establecimientos productivos, de los cuales el 61% pertenecen al comercio, 28% a los servicios, el 9% a industria y 2% al transporte. Estas actividades emplean de manera permanente 70.000 personas y 12.000 trabajadores ocasionales¹¹. El promedio de trabajadores por establecimiento es de 2; es decir, la gran mayoría de actividades económicas las realiza el sector microempresarial y/o los trabajadores independientes.

El desarrollo de la industria ha sido débil. Durante la década de los ochenta la industria mostró una evolución desfavorable: su participación en el PIB regional pasó del 16% al 13%. El período más crítico se presentó entre 1980 y 1984 con la crisis fronteriza y la recesión de la economía nacional. A partir de 1985 se viene dando una evidente recuperación de la producción (con un crecimiento promedio del 8.4%) y el empleo industrial (7%). sin embargo, el nivel de producción industrial actual aún no supera aquel del comienzo de la crisis. La estructura del sector muestra una alta concentración en bebidas, alimentos, productos minerales no metálicos, calzado y prendas de vestir. La refinación de petróleo tiene alguna importancia en Tibú¹². El resto de la industria se concentra en Cúcuta y su área metropolitana (86% de la producción).

1. Sector Microempresarial

El desarrollo microempresarial se caracteriza por problemas similares a los del resto del país: difícil acceso al mercado de capitales y de materias primas, bajos niveles tecnológicos, obsolescencia de equipos, deficiente gestión empresarial, baja calidad y capacitación de mano de obra y escaso nivel de organización gremial.

El área metropolitana de Cúcuta presentaba 20 mil desempleados en diciembre de 1991, con una tasa del 8,9%, menor al promedio nacional. Más que el desempleo abierto, el principal problema del mercado laboral en la región es la calidad del empleo en la actividad microempresarial.

2. Sector Agropecuario

Tiene un área cultivada de 167,830 hectáreas, superior a la que se considera adecuada para la agricultura¹³. Predomina la agricultura de economía campesina (77% de su extensión), con uso intensivo de mano de obra familiar, baja productividad, estrechos márgenes en la generación de excedentes, tamaño reducido, sin uso de tecnología

¹¹ Fuente: Censo Económico de 1990.

¹² Representa el 0.5% de la refinación total de crudo en el país.

¹³ Fuente: "Estadísticas municipales de Colombia 1990"

"Para dónde va el Norte de Santander". Gobernación de Norte de Santander, agosto de 1992

moderna¹⁴. En algunos municipios se presenta concentración de la propiedad rural¹⁵.

Los principales problemas del sector agrícola son la pobreza y escasez de los suelos¹⁶ con limitaciones severas de topografía, fertilidad y drenaje: la poca adecuación de tierras (existen sistemas de riego sólo para el 7.3% del área potencialmente adecuado del departamento) y la pobre asistencia técnica, ya que sólo 30% de las zonas de economía campesina están recibiendo programas de transferencia de tecnología.

C. INFRAESTRUCTURA

1. Infraestructura Vial

En la actualidad la red vial de Norte de Santander tiene 3,414 Km., de los cuales 538 Km., están pavimentados. La comunicación con el resto del país se hace a través de las vías Bucaramanga-Cúcuta y Ocaña-Aguaclara-Valledupar. Sin embargo, no existe una vía de comunicación, con buenas especificaciones, que articule el oriente y el occidente del departamento acortando el trayecto de Cúcuta a la Costa. Aparte de la carencia de vías de carácter regional, el departamento sólo cuenta con dos puentes que admiten tráfico pesado para pasar a Venezuela, ambos por Villa del Rosario. Un puente alternativo, como el de Puerto Santander, a 52 Kms de Cúcuta, es de muy baja capacidad.

2. Infraestructura Eléctrica

La Cobertura de energía eléctrica del departamento es del 65% y es abastecida con plantas de generación térmica, como Tasajero, Zulia y Tibú, con base en carbón. Además, por el sistema interconectado, a través de la línea Bucaramanga Tasajero-Cúcuta, y por las compras a Venezuela, a través de la línea Zulia-La Fría.

En la subtransmisión existen deficiencias en las líneas Cúcuta-Zulia, Convención- Ocaña.

La cobertura en el campo (39%) es menor que la nacional (44%) y el servicio se concentra en algunas localidades. Nueve municipios se encuentran por debajo del 22% y en poblaciones como El Carmen, Hacarí y Villa Caro, la cobertura rural es prácticamente nula.

3. Telecomunicaciones

¹⁴ 23 de los 38 municipios son eminentemente de economía campesina, de los cuales 15 son municipios DRI.

¹⁵ Principalmente en los municipios de Arboledas, Cucutilla, Chitagá, Labateca, Toledo, Cúcuta. El Zulia. Sardinata, Tibú, Convención, Teorama, San Calisto y El Tarra.

¹⁶ Clases VI y VII

Norte de Santander cuenta con una capacidad de conmutación de 68.419 líneas, que representan el 2.2% de la capacidad del país, con una densidad de 7.3 teléfonos por cada cien habitantes (10.2 promedio nacional). En la actualidad existe una demanda no abastecida, cuya satisfacción exige la instalación de 30.000 líneas que quedan por distribuir, además de nuevos planes de ensanche.

D. LA ADMINISTRACIÓN DEPARTAMENTAL

El departamento está comenzando a superar la precaria situación fiscal observada a finales de 1991. El plan de ajuste adelantado recientemente contempla, entre otros aspectos, el incremento de los ingresos para financiar el déficit, mediante mayores controles y campañas para contrarrestar el contrabando¹⁷. Así mismo, se ha ampliado la recaudación de impuestos sobre los consumos nacionales. En general, el departamento viene recuperándose en materia de recursos y podría llegar incluso a triplicar el recaudo de los impuestos sobre productos extranjeros, para lo cual se requiere el apoyo de la Policía Nacional y de la Aduana.

De otro lado, el análisis institucional indica que el Departamento no presenta excesiva burocracia: tiene 1 funcionario por cada 960 habitantes, frente a 1 por 600 en departamentos con población similar. No obstante, su planta de nivel profesional es muy limitada: sólo el 9% del total de empleados cuenta con títulos universitarios.

¹⁷ Esto ha arrojado como resultado un recaudo adicional de \$80 millones (en los cuatro meses de operación de las medidas) por productos extranjeros cuando anteriormente el recaudo era nulo.

II. EL PLAN DE ACCIÓN

Puesto que el diagnóstico señala problemas de alta pobreza, desarticulación del departamento, acelerada urbanización con deficiencias en vivienda y servicios en Cúcuta, mala calidad de los suelos y dificultades para lograr un empleo sostenido a la población vinculada a la actividad microempresarial, es necesario adelantar programas específicos para resolver estos aspectos.

En consecuencia, las inversiones de la Nación apoyarán la integración vial de las dos regiones del departamento, mejorando además su articulación como centro de comercio entre Colombia y Venezuela. Apuntarán al mejoramiento de los servicios sociales básicos como vivienda, saneamiento básico, educación y salud. Apoyarán el sector microempresarial y la producción agropecuaria, con un plan de terminación y construcción de mini-distritos de riego y de asesoría técnica.

A. ÁREA SOCIAL

1. Vivienda

Las acciones estarán dirigidas a ampliar la oferta de vivienda para los hogares de menores ingresos, mejorar la calidad del equipamiento social existente y adecuar áreas para su expansión futura.

Para lograr lo anterior, el INURBE venderá el lote de La Libertad, e invertirá su producido en asistir al municipio en el desarrollo de El Rodeo, globo de terreno ubicado en la zona subnormal de la ciudad, y que registra la mayor tasa de crecimiento de los asentamientos. Este proyecto, que permitirá generar 2.500 soluciones de vivienda, se financiará, además, con \$2.800 millones en subsidio y con un aporte del municipio representado en el lote de 50 hectáreas. Como complemento, con recursos de Cooperación Técnica y Financiera Internacional, por 5 millones de dólares, se financiará la construcción del equipamiento básico comunitario (colegios, centros de salud y áreas de recreación, entre otras), que beneficiará a una amplia zona del occidente cucuteño¹⁸. Estas acciones permitirán, en una segunda etapa, el desarrollo urbanístico de 100 hectáreas adyacentes, pertenecientes al Minuto de Dios.

¹⁸ El DNP presentará a consideración de varios países el programa de desarrollo de las zonas subnormales de Cúcuta.

Además, en el área metropolitana de Cúcuta, el INURBE ha otorgado subsidios para lotes con servicios y vivienda nueva por valor del \$1.150 millones, con lo cual se lograrán 1.171 soluciones. En programas de mejoramiento de vivienda, 14 proyectos, con 875 soluciones, contarán con un subsidio de \$575 millones.

En Ocaña, el INURBE apoyará al municipio en un proyecto de 150 soluciones de vivienda, con subsidios por \$170 millones. En el resto del departamento, la política habitacional se dirigirá a ampliar la cobertura de, los servicios públicos a través del programa de saneamiento básico que coordina la Caja Agraria.

2. Agua Potable y Saneamiento Básico

Las inversiones previstas en este sector ascienden a \$30.000 millones. Dichas obras recuperarán la infraestructura sanitaria del departamento e incrementarán al 90% la cobertura del acueducto en las zonas urbanas (anexo 1). En la zona rural se duplicará la dotación de agua y saneamiento básico (anexo 2).

En la ciudad de Cúcuta se apoyará el Plan Maestro de Acueducto del Zulia y su plan de ajuste institucional. El costo de este proyecto asciende a \$16.694 millones, de los cuales \$5.439 son aportes no reembolsables de la Nación a través del Fondo de Cofinanciación.

En el resto del área urbana del departamento, y de acuerdo con la disponibilidad de estudios y diseños, los proyectos se adelantarán con el siguiente cronograma preliminar

1. En el último trimestre de 1.992 se iniciará la ejecución de las obras correspondientes a los municipios de Arboledas, Lourdes, Pamplonita, Silos y Sardinata. Estos proyectos recibirán créditos de FINDETER por \$187 millones y recursos del Fondo de Cofinanciación por \$22 millones. También en este año se avanzará en la terminación de los estudios y diseños para los proyectos de los años siguientes.

2. En 1993 se ejecutarán obras en los municipios de Bochalema, El Zulia, Los Patios, Ocaña, San Calixto, Tibú, Villa del Rosario, Abrego, Cácuta, Durania, El Carmen, Herrán, La Playa, Teorama y Toledo, entre otros. El costo de estos proyectos es de \$5.457 millones, de los cuales \$208 millones serán financiados por el Fondo de Solidaridad y Emergencia Social, \$1.737 millones con el Fondo de Cofinanciación de FINDETER, \$1.412 millones con recursos de crédito a los municipios y los restantes \$2.099 millones con recursos propios del departamento y los municipios.

3. Para 1994 se prevé la ejecución de los proyectos en los municipios de Bucarasica, Chinácota, Convención, Cucutilla, Gramalote,

Labateca, Ragonvalia, Santiago, Mutiscua, Salazar, Villacaro y Sardinata, entre otros. El costo aproximado de estos proyectos es de \$3.129 millones y contarán con aportes nacionales por \$1.084 millones del Fondo de Cofinanciación y el Fondo de Solidaridad.

En las zonas rurales se adelantarán, entre 1992 y 1994, inversiones por valor de \$2.777, de los cuales se ejecutarán 40 proyectos en pequeñas localidades con un valor de \$732 millones, aportados por las entidades locales, el PNR, el Fondo de Solidaridad y subsidios de la Caja Agraria, dentro del programa de saneamiento básico de la vivienda rural. En 19 poblados que disponen de estudios de INORSA¹⁹ se realizarán proyectos por \$1.045 millones con aportes del departamento, los municipios y la Caja Agraria.

Igualmente se incluye la realización de la "línea Risaralda" -un proyecto de conducción de agua potable para veredas de la zona rural del municipio de El Zulia- con un costo cercano a \$1.000 millones. Su financiación se hará de manera conjunta entre las entidades territoriales, el PNR, el Fondo de Solidaridad y la Caja Agraria.

Finalmente se apoyará la realización de otros proyectos de saneamiento -colectores, rellenos sanitarios y recolección de basuras- en áreas urbanas y rurales. Su costo asciende a \$1.561 millones. De este monto, el Fondo de Cofinanciación aportará \$315 millones para las obras de alcantarillado y el Fondo de Solidaridad contribuirá con \$527 millones para las demás obras.

3. Educación

Los programas tienen como objetivo ampliar la cobertura y mejorar la calidad y la retención en todos los niveles, así como adecuar y ampliar la infraestructura en educación secundaria y superior. Específicamente, se desarrollarán las siguientes acciones:

Se pondrá en marcha el grado Cero en los 5 municipios de mayor concentración de población. Para este fin, el Ministerio de Educación establecerá convenios con los municipios en los cuales garantizará el mobiliario la dotación y la capacitación de los maestros, los municipios se encargarán de la gestión del programa y de garantizar los espacios necesarios. Se iniciará en Cúcuta en 1993 y en Villa del Rosario, Ocaña, Tibú y Pamplona, en 1994. Con el programa se atenderán 4,300 niños adicionales logrando una cobertura, en 1995, del 57% de la población de 5 años.

Se dotará de mobiliario y se asegurará la distribución de textos en las escuelas rurales y urbano-marginales del departamento, a través del plan de Universalización de la Primaria.

¹⁹ Instituto Nortesantandereano de Saneamiento Básico

Se ampliará la cobertura en secundaria en 10.400 cupos entre 1992 y 1994. Para ello se asignarán 6.000 becas por valor de \$780 millones, del fondo del Ministerio con el ICETEX. Además, mediante cofinanciación del Fondo MEN, es posible llevar a cabo un programa de reposición, remodelación y dotación de 32 colegios de secundaria con una inversión de \$1.500 millones; entre 1992 y 1993 se podría beneficiar 22 colegios en 12 municipios²⁰ y en 1994, 10 colegios adicionales²¹. Cada programa deberá definirse en los planes municipales de educación.

Con el fin de mejorar la calidad de la educación superior se realizarán entre 1992 y 1994, inversiones por \$1.300 millones en adecuación y dotación de instalaciones universitarias de Cúcuta, Ocaña y Pamplona. De estos, 340 millones se han incluido en el presupuesto adicional de 1992.

El costo total de este plan de inversiones en el sector asciende a \$3.650 millones.

4. Salud

Para mejorar la atención, a través del Fondo Nacional Hospitalario, se tiene previsto remodelar, ampliar y dotar el Hospital Emiro Quintero de Ocaña y la adecuación Tecnológica del Erasmo Meoz de Cúcuta²². En otros 15 municipios, mediante programas de cofinanciación, se podrán remodelar y dotar 35 puestos y centros de salud²³. Adicionalmente el Fondo cofinanciará un proyecto para ampliar la cobertura en salud oral en 11 municipios. Estas inversiones, dependiendo de la gestión de los municipios, podrían ascender a \$2.928 millones.

En programas de atención nutricional y de atención a la niñez, se atenderán 160.000 usuarios en 1992 y 162.700 en los años 93 y 94, para lo cual se asignarán recursos por valor de \$ 13.300 millones.

5. Apoyo para mejorar la administración de los sectores sociales

Los sectores de educación y salud tienen en su deficiente administración un problema crítico. El gobierno ha puesto en marcha la Misión para la Focalización y la Descentralización de los Servicios Sociales, que ofrecerá asesoría y apoyo técnico a los entes territoriales para la asunción de las funciones que defina la ley. Esta Misión dará prioridad al departamento, como caso piloto, en sus trabajos.

²⁰ Colegios beneficiados en 1992: 4 en Cúcuta, 1 en Convención, 1 en Cucutilla, 1 en Chitagá, 1 en Gramalote, 4 en Ocaña, 3 en Pamplona 1 en Santiago, 1 en Zalazar, 1 en Villacar, 1 en Chinácota, 1 en Villa Rosario, además el colegio General Santander en Cúcuta y el colegio Provincial de Pamplona.

²¹ Estos proyectos deben ser identificados por el departamento en 1993.

²² Este proyecto requiere de presentación previa al Banco de Proyectos.

²³ Entre el 92 y 93 se invertirán en estos centros \$352 millones

6. Justicia

Las acciones se orientarán a impulsar nuevas modalidades para la resolución de conflictos, aumentar la eficacia de la investigación y mejorar la infraestructura para la acción judicial.

Se desarrollará en forma amplia el Programa de Conciliación con la participación de las autoridades de policía, la Cámara de Comercio y los despachos judiciales. Para ello se requiere la capacitación de los funcionarios correspondientes y la difusión de este mecanismo como alternativa al conducto judicial.

Para aumentar la eficacia de la investigación judicial, se apoyarán las acciones de la Fiscalía General de la Nación, fortaleciendo presupuestamente al DAS y la Policía. Con ello, el sistema dispondrá de un auxiliar más eficaz para la investigación y la acusación, identificando al infractor y desestimulando el delito.

Finalmente, se harán inversiones por cerca de \$500 millones en infraestructura para despachos judiciales, fiscalías, cuarteles de policía, oficinas de registro y establecimientos carcelarios. Se destaca la terminación del Palacio de Justicia del municipio de Pamplona, por un costo total de \$376 millones.

7. Sector Microempresarial

Se desarrollarán acciones dirigidas al desarrollo tecnológico, crédito, mercadeo, formación empresarial en los sectores de confección textil, maderas, cueros, y productos alimenticios, que son los de mayor dinamismo en la región.

Se crearán dos Centros de Desarrollo Productivo (CDP) para las microempresas del subsector textil y de la madera²⁴ y se fortalecerá un CPD para las microempresas del cuero. Estos centros²⁵ prestarán servicios de asistencia técnica especializada, capacitación tecnológica, información subsectorial especializada y venta de servicios de maquinado en procesos productivos a 3.700 usuarios.

El programa microempresarial demandará recursos por \$1.615 millones en el período 92-94. Se destinarán \$880 millones a crédito, \$55 millones a los programas de mercadeo y \$ 680 millones para la puesta en marcha de los Centros de Desarrollo Productivo. Para estos últimos se combinarán recursos del Fondo de Emergencia Social y de los Fondos Canadá-Colombia.

²⁴ Tratamiento de materias primas, transformación industrial y mercadeo.

²⁵ Por la Ley 29 (de Ciencia y Tecnología), dichos centros podrán constituirse como un convenio especial de cooperación técnica sin ánimo de lucro.

B. INFRAESTRUCTURA FÍSICA

1. Infraestructura Vial

Las obras viales en el departamento buscarán tres objetivos complementarios: integrar Norte de Santander con el interior del país y con Venezuela, al tiempo que se mejora la integración de las diferentes subregiones.

La transversal Barrancabermeja-Bucaramanga-Cúcuta es la vía estratégica de mayor importancia para el departamento pues, además de conectar con Venezuela, lo comunica con los centros de producción del occidente colombiano y los puertos de la Costa Atlántica, a través de la Troncal del Magdalena y la Troncal Central. Para la rehabilitación de la carretera Bucaramanga-Cúcuta se han dispuesto \$1.352 millones en 1.992 y \$2.384 millones en 1.993, que incluyen recursos para las variantes de Pamplona y Cúcuta. Adicionalmente se iniciará la construcción de la nueva carretera **Bucaramanga-Alto del Escorial-Cúcuta**, con inversiones por \$2.100 millones²⁶ en 1.992 y \$1.000 millones en 1.993.

Se trabajará, además, en la vía Sardinata-Ocaña con el fin de articular el departamento y vincular Ocaña a los mercados venezolanos. Se ejecutará el proyecto de rectificación y pavimentación de 131 Km de la vía, para lo cual, entre 1992 y 1993, se asignarán recursos por valor de \$ 6,689 millones²⁷. Los que sean necesarios para concluir la obra serán asignados en 1994.

La comunicación en la frontera, con un flujo diario de 30.000 vehículos, se ha visto limitada por la capacidad de los puentes Simón Bolívar y Francisco de Paula Santander, únicos con capacidad para tráfico pesado. Para aliviar la congestión y aumentar la permeabilidad de la frontera, se construirá el puente La China, ubicado 35 kilómetros al norte de Cúcuta, con un costo aproximado de \$230 millones²⁸. El puente descongestionará las vías que se encuentran en la ciudad mejorando el tránsito.

Adicionalmente, el DNP evaluará las opciones de localización de dos nuevos puentes sobre la frontera, con el fin de incluir su financiación en negociaciones bilaterales con Venezuela. Uno de ellos sería el puente Trapiches, con un costo estimado de 1.000 millones de pesos. El otro proyecto sería el puente La Unión, ubicado en Puerto Santander, 52 Km., al norte de Cúcuta que, con una inversión de \$700

²⁶ Estos recursos provienen de la AID. Adicionalmente, durante 1.992 se han presupuestado \$1.310 millones para terminar los estudios de diseño final.

²⁷ En el proyecto de presupuesto adicional de 1992 se ha incluido una suma de \$2.000 millones

²⁸ 18 Se incluirá en el primer adicional que se haga al presupuesto de 1993

millones, se adaptaría para vehículos pesados, permitiendo el tráfico continuo entre Cúcuta y Maracaibo.

2. Infraestructura Eléctrica

Se realizarán inversiones para la interconexión de la región con el resto de país y con Venezuela, en generación térmica y en electrificación rural.

Se reforzará la interconexión con el sistema eléctrico nacional mediante la construcción de la Línea de Transmisión Bucaramanga-Ocaña-Cúcuta (a 230 Kv) y la instalación de equipos de compensación reactiva para regular el nivel de voltaje. Este proyecto demandará recursos por \$23.842 millones en el período 92-93.

Se reforzará la interconexión con Venezuela con la optimización de la línea Zulia-La Fría, en donde se instalarán equipos de compensación reactiva, que permitirán importaciones adicionales del orden de los 20 Mw. Se construirá la línea San Mateo-El Corozo, que permitirá aportes adicionales de 100 MW.

En generación termoeléctrica, el principal proyecto es la segunda unidad de Termotasajero, con 150 Mw, proyecto considerado prioritario en el Plan de Expansión Eléctrico. Para llevarlo a cabo, se deberá conformar una empresa con apodes de capital del 40% del costo total del proyecto, estimado en US \$240 millones. Los socios del proyecto podrán ser inversionistas privados, la región, las Centrales Eléctricas de Norte de Santander y otros departamentos, así como los municipios.

Para electrificación rural se llevarán a cabo obras por valor de 1.900 millones en 10 municipios²⁹ en el período 1992-93. Para ello se cuentan con recursos por \$500 millones a través del PNR y recursos de las empresas eléctricas del Norte por \$300 millones, que se complementan con los aportes de otras entidades y los municipios.

3. Infraestructura en Telecomunicaciones

En **telefonía local**, además de la extensión de la red en Cúcuta hasta copar la capacidad de conmutación actual, se instalarán, entre 1992 y 1996, 6.912 líneas en el resto del departamento. De ellas 4.340 estarán en el área urbana, beneficiando a 13 municipios³⁰, y 2.572 en

²⁹ Entre ellos Abrego, Villacar, Chitagá, Labateca, Toledo, Ocaña, Tibú, El Tarra, Sardinata y Arboledas.

³⁰ Plan Cordillera Nororiental y Plan Magdalena Medio. El programa de telefonía local beneficiará a los municipios de Ocaña (3.840 líneas), Chitagá (300 líneas), Bochalema (200 líneas), Cúcuta (ampliación en 240 lin.). En telefonía rural, Arboleda (208 lin.), Cachira (192 lin.), Cucutilla (208 lin.), Durania (208 lin.), El Carmen (508 lin.), Sardinata (308 lin.), Toledo (308 lin.), Ragonvalia (208 lin.), Teorama (208 lin.).

diez localidades del departamento que no tienen servicio en la actualidad³¹, como parte del Plan Nacional de Telefonía Rural.

En **Larga Distancia** el número de circuitos se incrementará en un 84%, hasta alcanzar 2.364. Con este fin, Telecom tiene en estudio la ampliación de la central de Cúcuta en 240 circuitos de conmutación interurbana, y tiene previsto ejecutar proyectos similares en doce municipios³², que incluyen la adecuación de los edificios y adquisición de equipos de energía.

La inversión prevista en telefonía local, ampliación de circuitos de conmutación interurbanos y telefonía rural para el período 1992-96, será de \$5.018 millones.

4. Infraestructura Agrícola

El gobierno promoverá el mejoramiento y la adecuación de tierras, la capacitación y asistencia técnica a la producción agropecuaria, apoyo a la comercialización, adjudicación y titulación de predios.

A través del HIMAT, se adelantará en 1992 la Construcción del proyecto Filo Real en el municipio de Hacarí³³ y se terminarán 13 proyectos que se venían ejecutando hace algún tiempo³⁴. Para la terminación, rehabilitación, operación, dotación y mantenimiento de distritos de pequeña irrigación se tienen programados \$770 millones. En 1993 y 1994 se invertirán recursos por \$ 1,800 millones. Existen 23 proyectos en etapa de estudio y diseño que podrían llevarse a cabo, siempre y cuando, de acuerdo con la nueva política, las comunidades beneficiadas asuman la administración y cofinanciación de los proyectos³⁵. Además, se están adelantando negociaciones con el Banco Mundial para el proyecto cuenca del río Pamplonita, que cuenta con estudios de factibilidad y diseño.

Con la titulación y distribución de tierras se beneficiarán 357 familias, mediante la adquisición de 7.514 hectáreas en 1993.

Los programas de asistencia técnica y capacitación de extensionistas en tecnología agropecuaria estarán dirigidos hacia las zonas de economía campesinas³⁶. Se desarrollarán programas de

³¹ Arboledas (208 líneas). Cachira (192). Cucutilla (208). Durania (208). El Carmen (508), Sardinata (308). Toledo (308); además, La Gabarra (208), Ragonvalia (208) y Teorama (208).

³² Abrego (120 circuitos). Arboledas (30), Cachira (30), Chinácota (60). Cucutilla (30). Durania (30). El Carmen (60), Gramalote (30). La Playa (120) Salazar (30), Sardinata (30), Tibú (120). y Toledo (30).

³³ Adecuará 70 hectáreas beneficiando 50 familias, con una inversión de \$ 119.7 millones.

³⁴ Municipios beneficiados: Ocaña, Pamplona, Zulia (2 proyectos), Chitagá (2 proyectos), Pamplonita (3 proyectos), La Bateca, Silos, Ragonvalia y Mutiscua.

³⁵ Los 23 proyectos de pequeña irrigación están identificados en los siguientes municipios: Cúcota, Abrego, Herrán, La Playa. El Zulia, Chitagá, El Carmen, La Bateca, Silos, Ocaña, Pamplona y Acari.

³⁶ A través del programa de asistencia técnica se apoyará la conformación de 16 UMATAS.

comercialización, construyendo centros de acopio y vías veredales, proyectos que deberán ser concertados con la comunidad y las administraciones municipales. En el programa de modernización de las centrales de abastos, la Nación invertirá \$400 millones en la adquisición de acciones para la construcción de la central Cenabastos.

Con el fin de garantizar la siembra y cosecha de caña en el departamento para abastecer el Ingenio del Zulia, se adelantarán las acciones necesarias para la firma de un convenio con el gobierno venezolano. En éste, el ingenio venezolano garantizará la compra de la caña, y el gobierno colombiano adelantará un programa de apoyo a los productores. El Corpes Centro-Oriente contratará un consultor con el fin de preparar los acuerdos correspondientes.

La inversión prevista para el sector agropecuario en el período 1992-1994 asciende a \$10.336 millones, de los cuales \$2.530 millones estarán destinados a riego, \$3.290 millones para asistencia técnica, \$3.500 millones para titulación de tierras y \$1.016 millones a programas de comercialización y centros de acopio.

C. ESTRATEGIA DE AJUSTE DEPARTAMENTAL

Este Plan para Norte de Santander representa un importante esfuerzo para el gobierno nacional y las finanzas departamentales. Para realizar sus inversiones con recursos propios en el período 1992-1995, el departamento debe complementar el plan ya puesto en marcha mediante las siguientes medidas:

- Lograr la mayor integración con la aduana para el cobro de los impuestos departamentales.
- Establecer una estampilla de tránsito equivalente a los impuestos de rodamiento y timbre de vehículos, para ser cancelada por los automotores venezolanos de propiedad de residentes en el departamento.
- Reestructurar la licorera para incrementar su rentabilidad. Renegociar la deuda para reducir los gastos de servicio de
- la misma.
- Ajustar y controlar los gastos de funcionamiento no más allá del ritmo inflacionario en los próximos años.

Las medidas señaladas, proporcionarían al fisco departamental \$825 millones adicionales en 1993³⁷.

Este plan de ajuste debe acompañarse con acciones dirigidas a la modernización de la gestión financiera, específicamente en temas como contabilidad, tesorería, y

³⁷ \$270 millones por la participación más activa de la Aduana Nacional, \$260 millones por la estampilla sobre vehículos de placa venezolana, \$135.5 millones por reestructuración de la licorera y \$159 millones por las campañas para evitar el consumo de contrabando.

control interno. El área de planeación se debe fortalecer mediante el establecimiento de procedimientos que faciliten la articulación entre el plan y el presupuesto. Estas acciones se apoyarán con recursos del Comes y del PNUD.

Es necesario reforzar en el departamento su capacidad de apoyo a los municipios. Se deben integrar los esfuerzos en bancos de proyectos municipales y en sistematización, así como adelantar el Programa de Apoyo al Desarrollo Institucional Municipal -PDI-. Para el diseño y ejecución de 36 programas municipales de desarrollo institucional a través del mencionado programa, el departamento tendrá acceso a recursos de cofinanciación por un monto de \$128 millones, suma que podrá multiplicar con sus recursos propios y de los municipios.

Finalmente, para mejorar el servicio prestado por la Gobernación, la Nación apoyará la reconstrucción del palacio departamental con \$100 millones en el presupuesto adicional de 1992.

Con base en lo expuesto en el presente documento, el Departamento Nacional de Planeación recomienda al CONPES:

1. Acoger la política para el desarrollo del departamento de Norte de Santander descrita en este Plan y solicitar a las entidades nacionales dar prioridad a los programas y proyectos incluidos.
2. Solicitar al INURBE vender con oferta pública el lote de La Libertad e invertir el producto de éste en el desarrollo del proyecto El Rodeo. Además, dar prioridad a los subsidios incluidos en el Plan para Norte de Santander.
3. Solicitar a FINDETER dar prioridad a la cofinanciación y crédito de los proyectos de acueducto y alcantarillado identificados en este Plan.
4. Solicitar al Fondo de Solidaridad y Emergencia Social (FSSES), las contrapartidas necesarias para la cofinanciación de acueductos y alcantarillados y puestos y centros de salud, propuestos en este Plan.
5. Solicitar al Ministerio de Educación adelantar el programa de remodelación y dotación de las escuelas, de 22 colegios de secundaria y construcción y dotación de las instalaciones universitarias del departamento. Adicionalmente, implantar el grado Cero en Cúcuta, Villa del Rosario, Tibú y Pamplona, de acuerdo con lo estipulado en este Plan.
6. Solicitar al Fondo Nacional Hospitalario la remodelación y dotación del Hospital Emiro Quintero de Ocaña y la adecuación tecnológica del Erasmo Meoz de Cúcuta.
7. Solicitar al ICBF adelantar el programa de atención y prevención a la niñez en el período 1993-94, de acuerdo con las recomendaciones del Plan.
8. Con el fin de mejorar la administración de los servicios de salud y educación en Norte de Santander, solicitar a la Misión para la Focalización y la Descentralización de los Servicios Sociales darle prioridad al departamento en asesoría y apoyo técnico.
9. Solicitar al Fondo Rotatorio del Ministerio de Justicia el desembolso de los recursos contemplados en este Plan para la terminación del Palacio de Justicia del Municipio de Pamplona.
10. Para la construcción de los centros de desarrollo productivo de apoyo a las microempresas del departamento, solicitar a las entidades comprometidas en el proyecto tales como el Sena, El Fondo de Solidaridad y Emergencia Social y el Fondo de Especial Canadá - Colombia, el cumplimiento de los aportes recomendados en este Plan.
11. Solicitar al Fondo Vial Nacional la ejecución de los proyectos Viales Sardinata-Ocaña, Ocaña - Cúcuta y Bucaramanga - Alto del Escorial - Cúcuta, así como la construcción del puente La China, de acuerdo con lo estipulado en el Plan para Norte de Santander.

12. Solicitar al ICEL-ISA y la FEN agilizar las gestiones necesarias para lograr la interconexión con Venezuela.
13. Para la construcción de la segunda unidad de Termotasajero, solicitar al departamento adelantar las gestiones necesarias para promover la conformación de la Empresa, que contará con participación de inversionistas privados, empresas departamentales y municipios, entre otros.
14. Solicitar a Telecom adelantar la extensión de las redes para poner en funcionamiento las 30.000 líneas de capacidad instalada existentes. Adicionalmente, precisar la ampliación del proyecto de telefonía de larga distancia en Cúcuta.
15. Solicitar al HIMAT la terminación y rehabilitación de los proyectos de pequeña irrigación contemplados en este Plan, así como adelantar las negociaciones con el Banco Mundial para el proyecto de mediana irrigación Cuenca del Río Pamplonita que cuenta con estudios de factibilidad y diseño.
16. Para la construcción de la central de abastos Cenabastos, solicitar al IDEMA destinar \$400 millones para la adquisición de acciones de dicho proyecto.
17. Solicitar al INCORA el saneamiento y adquisición de tierras en los trece municipios recomendados en este plan.
18. Sugerir al departamento del Norte de Santander que complemente el plan de ajuste financiero que viene adelantando, de acuerdo con las medidas aquí recomendadas.
19. Solicitar al Corpes de Centro Oriente y al PNUD, el apoyo necesario para el desarrollo del plan de ajuste financiero del departamento.
20. Solicitar al Programa de Apoyo al Desarrollo Institucional Municipal los recursos de cofinanciación necesarios para la ejecución del programa de desarrollo institucional en 36 municipios.
21. Encargar a FINDETER la constitución y financiación de un módulo de asistencia técnica para la ejecución de los proyectos de agua potable en las zonas urbanas.
22. Solicitar al Corpes de Centro Oriente la financiación de los diseños faltantes para los proyectos de agua potable y alcantarillado. Se recomienda al INORSA acelerar la culminación de los mismos.
23. Encargar a la Cancillería, al Ministerio de Comercio Exterior y de Gobierno para que, conjuntamente con representantes de las zonas fronterizas, presenten proyectos para desarrollar los artículos 289 y 337 de la Constitución.

**PLAN DE INVERSIONES PARA NORTE DE SANTANDER
RESUMEN O ESTRATEGIAS Y RECURSOS**

ESTRATEGIA	RECURSOS				TOTAL
	PRESUP 1992	PRESUP 1993	PROGRAM 1994	MUN DEPTO COMUNIDA	
Salud					
1. Atención primaria en salud	153	228			379
2. Programa de Boticas Comunitarias	41	104			145
3. Programa de atención nutricional	3538	4401	5364		13301
4. Saneamiento ambiental		45			45
5. Remodelación del Hospital Emiro Quintero	841	500	850		1791
6. Remodelación y dotación de 35 puestos de salud	35	319			354
7. Ampliación de cobertura en salud oral en 11 mpioa		215			215
Educación					
1. Implantación del grado cero en Cúcuta		80	48		128
2. Plan universalización de la primaria	383				383
3. Remodelación y dotación de 22 colegios	400	840	480		1520
4. Programas de becas en secundaria	259	518			777
5. Programas de Educación de jóvenes y adultos	49				49
6. Dotación y construcción de instalaciones universitarias	340	500	500		1340
7. Adecuación de la gestión de la educación dpto.		100	50		150
Justicia y gobierno					
1. Terminación del Palacio de Justicia - Pamplona-	250				250
2. Construcción y remodelación Palacio de Gobierno	100				100
Vivienda					
1. Subsidio nueva vivienda en el Area M. y Ocaña	1320				1320
2. Subsidio mejora de vivienda	575				575
3. Subsidio vivienda proyecto el Rodeo		2800			2800
4. Cooperación interna proyecto el Rodeo			3800		3800
Agua Potable y Saneamiento Básico					
1. Plan maestro de Acueducto y Alcantarillado de Cúcuta -terminación-	5439			11255	16694
2. Acueductos y alcant. mpiales urbanos	209	3357	2508	3235	9309
3. Acueductos y alcant. rurales	565	106	1545	582	2777
Infraestructura Vial					
1. Sardinata - Ocaña	4870	1819			6689
2. B/manga - Alto Escoria Cúcuta	2100	1000			3100
3. B/manga - Berlin - Cucuta	1352	2384			3736
4. Puente la China	230				230
5. Conserv y manten de vías Dist. No. 2 y 18	3198	4513			7709
6. Caminos vecinales	1519	2080			3599
Infraestructura eléctrica					
1. Construcción de la línea de Transmisión B/manga - Ocaña - Cúcuta a 230 Kw	10257	13585			23842
2. Electrificación rural PNR (1992-1993)	500	300		1100	1900
Infraestructura en Telecomunicaciones					
1. Telefonía local ampliación de circuitos de conmutación interurbanas y telefonía rural 92-98		5018			5018
Programas de Apoyo a la Producción					
1. Asistencia Técnica y ajuste tecnológico	1399	1643			3042
2. Programas de apoyo a la comercialización	280	337			616
3. Central de abastos CENABASTOS	400				400
4. Adecuación y mejoramiento de tierras y construcción y terminación de 23 minidistritos	770	1800	397		2967
5. Adquisición y titulación de tierras	1700	1808			3508
6. Investigación y ajuste tecnológico (1992-1993)		250			250
		1815			1815
Apoyo a la Microempresa					
1. Estrategias Institucionales POI	128				128
TOTAL	42401	50867	13213	19661	126349

**ANEXO No. 1
PLAN DE INVERSIONES NORTE DE SANTANDER
AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO
SECTOR URBANO**

MUNICIPIO	PROYECTO	ESTADO	COSTO PROYECTO	RECURSOS PROPIOS Y OTROS	RECURSOS PRESUPUESTO NACIONAL		
					FINDETER COFINAN	FINDETER CREDITO	FSES COFINAN
CUCUTA	PLAN MAESTRO DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	OBRAS POR RE-INICIAR EN EJECUCION	16,694	10,399	5,439	856	
ARBOLEDAS	CONST. ACUEDUCTO	EVALUACION FINDETER	191	131	22	38	
LOURDES	CONST. ACUEDUCTO	EN EJECUCION	51	39	0	11	
PAMPLONITA	OPTIMIZACION ACUED Y ALCANTARILLADO	EN EJECUCION	159	131	0	28	
SARDINATA	OPTIMIZACION ACUEDUCTO	EN EJECUCION	209	121	0	88	
SILOS	CONST. ACUEDUCTO	EN EJECUCION	114	93	0	22	
SUBTOTAL PROYECTOS 1992			17,418	10,914	5,461	1,043	
2. PROYECTOS PARA INICIAR EJECUCION EN 1993- I SEMESTRE							
BOCHALEMA	ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	ESTUDIOS VIGENTES	120	37	48	35	0
EL ZULIA	CONST. ACUEDUCTOS	ESTUDIOS VIGENTES	908	223	592	92	0
LOS PATIOS	CONST ALCANTARILLADO	ESTUDIOS VIGENTES	1,200	776	249	175	0
OCANA	PLAN DE EMERGENCIA	ESTUDIOS VIGENTES	840	420	0	420	0
SAN CALIXTO	CONST PLANTA TRATAMIENTO	ESTUDIOS VIGENTES	39	28	0	11	0
SAN CALIXTO	AMPLIACION ALCANTARILLADO	ESTUDIOS POR REALIZAR	58	9	0	0	49
TIBU	ACUEDUCTO	ESTUDIOS VIGENTES	400	99	258	43	0
VILLA DEL ROSA	ACUEDUCTO	ESTUDIOS VIGENTES	330	98	118	114	0
3. PROYECTOS PARA INICIAR EJECUCION EN 1993- I Y II SEMESTRE							
ABREGO	CONST. LINRA CONDUCCION Y MEJORAMIENTO ACUED.	ESTUDIOS VIGENTES	500	145	175	80	100
CACOTA	ACUEDUCTO	ESTUDIOS VIGENTES	84	21	26	37	0
DURANIA	ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	ESTUDIOS VIGENTES	212	52	119	41	0
EL CARMEN	ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	ESTUDIOS VIGENTES	206	51	11	139	5
HERRAN	ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	PLANTA DE TRATAMIENTO	175	43	94	38	0
LA PLAYA	CONST ALCANTAR Y PLANTA TRATAM	ESTUDIOS VIGENTES	85	22	0	37	26
TEORAMA	CONST ALCANTARILLADO	ESTUDIOS VIGENTES	96	24	0	43	29
TOLEDO	CONST ALCANTARILLADO	ESTUDIO DESACTUALIZADO	205	51	47	108	0
SUBTOTAL PROYECTOS 1993			5,457	2,099	1,736	1,412	208
4. PROYECTOS PARA INICIAR EJECUCION EN 1994- I Y II SEMESTRE							
BUCARASICA	ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	ESTUDIOS POR REALIZAR- CORPES	125	31	28	28	38
CHINACOTA	ALCANTARILLADO-PNR	ESTUDIO DESACTUALIZADO	95	14	0	81	0
CONVENCION	ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	PREINV POR REALIZAR-REC FINDETE	960	237	548	175	0
CUCUTILLA	ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	ESTUDIOS POR REALIZAR- CORPES	233	34	16	182	0
GRAMALOTE	ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	ESTUDIOS POR REALIZAR- CORPES	447	110	191	145	0
LABATECA	CONST ACUED -PLANTAS TRATAMIENTO	ESTUDIOS POR REALIZAR- INORSA	180	26	11	142	0
RAGONVALIA	ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	ESTUDIOS POR REALIZAR- CORPES	216	32	69	116	0
SANTIAGO	ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	ESTUDIO EN ELABORACION	126	19	0	107	0
5. PROYECTOS PARA INICIAR EJECUCION EN 1994- II SEMESTRE							
EL TARRA	ACUEDUCTO	ESTUDIOS POR REALIZAR-	50	15	0	0	35
MUTISCUA	ALCANTARILLADO	ESTUDIO DESACTUALIZADO	20	3	0	17	0
SALAZAR	ALCANTARILLADO	ESTUDIO DESACTUALIZADO	335	49	98	188	0
VILLA CARO	ALCANTARILLADO	ESTUDIO DESACTUALIZADO	7	1	0	6	0
SARDINATA	ALCANTARILLADO	ESTUDIOS POR REALIZAR- INORSA	335	49	50	236	0
SUBTOTAL PROYECTOS 1994			3,129	621	1,011	1,424	73

**ANEXO No. 1 (Cont.)
PLAN DE INVERSIONES NORTE DE SANTANDER
AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO**

MUNICIPIO	PROYECTO	ESTADO	COSTO PROYECTO	RECURSOS PROPIOS Y OTROS	RECURSOS PRESUPUESTO NACIONAL		
					FINDETER COFINAN	FINDETER CREDITO	FSES COFINAN
6. PROYECTOS SIN PREINVERSION							
CUCUTA	CONST COLECTOR MARGEN IZQ RIO TACHIRA	ESTUDIOS INCOMPLETOS	225	205	20	0	0
	CONST COLECTOR MARGEN DERECHA PAMPLONITA		737	205	295	237	0
MPIOS VARIOS	CONST RELLENOS SANITARIOS CABECERAS MENORES DE 10 MIL HABITANTES	ESTUDIOS SIN APROBACION	289	39	0	0	250
	CONST RELLENOS SANITARIOS PARA 6 MPIOS FSES		59	9	0	0	50
OCANA	CONSTRUC RELLENOS SANITARIOS	ESTUDIOS SIN APROBACION					
PAMPLONA	CONSTRUC RELLENOS SANITARIOS	ESTUDIOS SIN APROBACION					
TIBU	CONSTRUC RELLENOS SANITARIOS	ESTUDIOS SIN APROBACION					
	SUBTOTAL		106	18	0	0	89
OCANA	CONFORM MICROEMPRESAS RECOLECCION BASURAS	ESTUDIOS SIN APROBACION					
PAMPLONA	CONFORM MICROEMPRESAS RECOLECCION BASURAS	ESTUDIOS SIN APROBACION					
TIBU	CONFORM MICROEMPRESAS RECOLECCION BASURAS	ESTUDIOS SIN APROBACION					
VILLA ROSARIO	CONFORM MICROEMPRESAS RECOLECCION BASURAS	ESTUDIOS SIN APROBACION					
	SUBTOTAL		63	3	0	0	60
ABREGO	CONFORMACION MICROEMPRESAS RECOLECCION BASURAS						
CHINACOTA	CONFORMACION MICROEMPRESAS RECOLECCION BASURAS						
CONVENCION	CONFORMACION MICROEMPRESAS RECOLECCION BASURAS						
EL ZULIA	CONFORMACION MICROEMPRESAS RECOLECCION BASURAS						
SARDINATA	CONFORMACION MICROEMPRESAS RECOLECCION BASURAS						
	SUBTOTAL		83	4	0	0	79
	SUBTOTAL OTROS PROYECTOS		1,561	482	314	0	527
TOTAL PLAN INVERSIONES 1992 A 1994			27,565	14,116	7,974	4,117	807
TOTAL PLAN INVERSIONES 1993- 1994			10,147	3,202	3,063	3,074	807

ANEXO No. 2
PLAN DE INVERSIONES NORTE DE SANTANDER
AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO
SECTOR RURAL

PROYECTO	MUNICIPIO	LOCALIDAD	TOTAL	DEPTAL	MPAL	FINANCIACION (Cifras Millones)		
						PNR	CAJA AGRARIA	FSES
TOTAL PROYECTOS SECTOR RURAL			2.737	323	239	378	1.753	83
PROYECTOS EN EJECUCION								
Const Alcantarillado	ABREGO	La Ceiba	9.7			11.0		
Acueducto Regional	ABREGO	Los Cedros- Los Planes	15.4			25.0		
Const Acueducto	BUCARASICA	Nuevo Mundo	6.73			4.0		2.73
Const Acueducto	BUCARASICA	Las Indias	14.3			6.0		8.3
Reconst Acueducto	CHITAGA	Presidente	8.6			4.0		4.6
Const Acueducto	CONVENCION	Macanal- Cartagena	11			11.0		
Const Acueducto	CONVENCION	Santafe- Honduras	7.95			8.0		
Const Acueducto	CACHIRA	El Llano	8			6.0		
Const Acueducto	EL CARMEN	La Cuesta del Zuj	6.28			6.3		
Alcantarillado	EL ZULIA	CAMILANDIA	19			5.0	14	
Const Acueducto	HACARI	Belgica	8.5			5.0		3.5
Const Acueducto	HACARI	Filjo Real	26.91			6.0	20.91	
Const Acueducto	HACARI	Cojicadas, Floridas	13.63			7.0		6.63
Const Acueducto	HACARI	MARACAIBO	7.2			6.5	0.7	
Const Acueducto	LA PLAYA	Montesito	10.84			5.0		5.84
Const Alcantarillado	LA PLAYA	La Vega de San Antonio	26.53			7.0	19.5	
Const Acueducto	LABATECA	Chona-	136.4	20.1	27.1	5.0	84.2	
Const Acueducto	SAN CALIXTO	Vista Hermosa	56.2			17.5		38.7
Const Acueducto	SAN CALIXTO	San Jose de Bailal	11.6			5.0	6.6	
Const Acueducto	SAN CALIXTO	CUCURINA	9.7			9.2		0.5
Const Acueducto	SAN CALIXTO	EL PARAMO	5.5			12.5		
Const Acueducto	SARDINATA	La Mesa, Las Mercedes, Cartagena	20.4	0.0	0.0	4.0	16.4	
Const Acueducto	SARDINATA	La Victoria	23			28.0		
Const Acueducto Regional	SARDINATA	JUNIN	7.1			15.7		
Const Acueducto Regional	TEORAMA	Los Pulpitos, Santafe, Rerache,	24.46			13.0		11.46
Const Acueducto Regional	TEORAMA	Ramirez	4.48				4.48	
Acueducto	TIBU	PACHELI	42.0	0.0	0.0	15.5	26.5	
Const Acueducto	TOLEDO	Hato Grande	6.7	0.0	0.0	6.0		0.7
Const Alcantarillado	TOLEDO	BARRIO LA PRADERA	22.3			10.0	12.3	
Const Alcantarillado	VILLACARO	EL ROBLE	6.7			12.0		
SUBTOTAL			577	20	27	276	206	83

ANEXO No. 2
PLAN DE INVERSIONES NORTE DE SANTANDER
AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO
SECTOR RURAL

PROYECTO	MUNICIPIO	LOCALIDAD	TOTAL	DEPTAL	MPAL	FINANCIACION (Cifras Millones)		
						PNR	CAJA AGRARIA	FSES
PROYECTOS PARA EJECUTAR 1993 - SIN ESTUDIOS TERMINADOS								
Const Acueducto	ABREGO	BRISAS DEL TARRA	10.6			11.5		
Const Acueducto	ABREGO	PLAYONCITO	16.7			14.5	2.2	
Const Acueducto	ABREGO	VEGAS DE LEON	8.4			12.7		
Const Acueducto	CACHIRA	ALTO-MEDIO-BAJO BIJAGUAL	17.6			11.5	6.1	
Const Acueducto	CONVENCIÓN	SANTA MARIA	9.2			5.5	3.7	
Const Acueducto	OCANA	El Palmer	8.4			5.0	3.4	
Const Acueducto	TIBU	LA UNION	13.9			13.0	0.9	
Const Alcantarillado	TIBU	La Guejira	7.3			6.0	1.3	
Const Acueducto	VILLACARO	Alto El Pozo	7.9			7.9		
	SUBTOTAL		100	0	0	88	18	0
PROYECTOS PARA EJECUTAR 1994 - SIN ESTUDIOS TERMINADOS								
Const Acueducto	TOLEDO	MUNDO NUEVO-GIBRALTAR	14.9			9.6	5.3	
	TOTAL 93 - 94		115	0	0	97	23	0
OTROS PROYECTOS RURALES - INORSA. ESTUDIOS: CORPES								
Acueducto	BOCHALEMA	PORVENIR	22.3	3.3	4.4		11.6	
Alcantarillado	CUCUTA	BUENA ESPERANZA	31.0	4.6	6.2		17.3	
Alcantarillado	CUCUTA	CAMILO TORRES	103.9	15.3	20.7		65.0	
Acueducto	CUCUTA	LIMONCITO	2.3	0.3	0.4		1.5	
Const Acueducto	EL ZULIA	Camilandia	85.4	15.3	20.8	5.0	41.3	
Acueducto	EL ZULIA	PRECOZUL	14.4	2.1	2.9		9.4	
Acueducto	LABATECA	LAGUNA RESGUARDO-OVEJ	44.1	6.5	8.8		25.8	
Acueducto	LOURDES	SAN ANTONIO -	17.0	2.5	3.4		8.1	
Acueducto	PAMPLONITA	EL DIAMANTE	40.2	5.9	8.0		23.3	
Acueducto	SALAZAR	ALTO ARENAL	60.9	8.9	12.1		36.8	
Acueducto	SAN CAYETANO	CORNEJO	75.6	11.1	15.0		46.4	
Acueducto	SAN CAYETANO	GUADUAS-FLORIDA	154.1	22.7	30.7		97.8	
Acueducto	SARDINATA	LUIS VEROS	36.9	5.4	7.3		21.1	
Acueducto-Planta Trat	TIBU	CAMPO GILES	61.5	9.0	12.2		37.2	
Acueducto	TIBU	LA GABARRA	83.3	12.2	16.6		50.5	
Acueducto	TIBU	ORU-VERSALLES	32.3	4.7	6.4		21.1	
Acueducto	TOLEDO	ALTO DE ORO RIO COLORADO-URAPAL	155.0	22.8	30.8		101.4	
Acueducto	TOLEDO	BUENA VISTA	25.0	3.7	5.0		16.4	
Acueducto	EL ZULIA	LA LINEA RISARALDA (Prioritario)	1000.0	147	0		853.0	
	TOTAL OTROS PROYECTOS RURALES		2.045	303	212	5.0	1,525	0