



El futuro
es de todos

DNP
Departamento
Nacional de Planeación

Contrato Plan Arauca

INFORME DE CIERRE DE GESTIÓN

GERENCIA NACIONAL DE PACTOS TERRITORIALES



Contenido

1. Introducción.....	3
2. Antecedentes	4
3. Balance del Contrato Plan Arauca.....	6
3.1 Balance de avance físico y financiero.....	6
3.2 Balance de cierre de los indicadores de impacto.....	10
3.3 Gestión de las Instancias de administración de decisión (Modelo de Gobierno)....	12
3.4 Rendición de cuentas	13
4. Estado de proyectos.....	14
4.1 Matriz de proyectos	14
4.2 Proyectos en ejecución, gestión y descartados	16
4.3 Balance de proyectos financiados por el Departamento Nacional de Planeación - DNP	18
4.4 Proyectos emblemáticos	21
5. Gestión documental	22
5.1 Expediente virtual ORFEO.....	22
5.2 Repositorio virtual	22
6. Conclusiones.....	23





Siglas y abreviaturas

DNP	Departamento Nacional de Planeación
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (en español)
NBI	Necesidades Básicas Insatisfechas
CONPES	Consejo Nacional de Política Económica y Social
SAGA	Sistema para el Apoyo y Gestión de Aplicaciones
SINERGIA	Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados





1. Introducción

El **Contrato Plan Arauca** inició el 16 de febrero de 2013 con la suscripción del Acuerdo Estratégico entre el Departamento Nacional de Planeación, la Gobernación de Arauca, las alcaldías de los municipios de Arauca, Arauquita, Fortul, Saravena, Puerto Rondón, Tame y Cravo Norte, y las entidades Corporinoquia, Ecopetrol y el Oleoducto Bicentenario.

Su eje central es el mejoramiento de la productividad y la competitividad como factores de desarrollo social y económico, con el objetivo de mejorar los niveles de competitividad y bienestar social del territorio, a través de la articulación y coordinación de las capacidades de planeación, gestión y financiación de la Nación con las entidades territoriales participantes.

Una vez cumplido el término de ejecución del Contrato Plan Arauca, se elabora el informe con el objetivo de realizar un balance de la implementación del Contrato Plan, detallando los proyectos y recursos comprometidos, cumplimiento de los compromisos pactados y el balance de los indicadores como mecanismos de seguimiento. A partir de este balance se identifican y consolidan las experiencias y lecciones aprendidas durante el proceso de ejecución de la herramienta, que sirvan como base para la implementación de los pactos territoriales, definidos en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, pacto por la equidad”, como instrumentos de articulación entre los diferentes niveles de gobierno para la gestión de proyectos de alto impacto regional.





2. Antecedentes

Marco normativo

La figura de los Contratos Plan surgió como un instrumento para articular el desarrollo a largo plazo entre la nación y el territorio, fomentar la concurrencia y alineación de inversiones prioritarias, fortalecer la descentralización, redistribuir la riqueza y enfrentar la inequidad y la pobreza extrema. Esta figura de política pública, que fue tomada del modelo francés al amparo de las buenas prácticas de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), también se ha utilizado como un vehículo para la reconstrucción de las regiones golpeadas por el conflicto armado, a través del cual se logra la articulación de los diferentes niveles de gobierno y el sector privado para el logro de proyectos de impacto económico y social en los territorios de Colombia.

Tras 8 años de desarrollo de la estrategia, la herramienta ha pasado por tres etapas de desarrollo, la primera de 2012 a 2015 que fue denominada piloto, por tratarse de los primeros ejercicios de articulación multinivel suscritos, y la segunda de 2016 a 2019, que enfocó la figura a la realización de inversiones destinadas a la construcción de la paz, como consecuencia del acuerdo de paz firmado entre el Gobierno nacional y la guerrilla de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC). Actualmente este programa está viviendo un proceso de transición hacia su tercera etapa, a través del modelo de Pactos Territoriales, que desarrolla las modificaciones estructurales que se consignaron en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, pacto por la equidad” y en la Ley 1955 de 2019, a través de la que se expidió el mismo.

Los contratos plan se estructuraron en torno a los territorios estratégicos definidos por las entidades, por su coherencia geográfica, poblacional, económica, cultural y ambiental. De acuerdo con el artículo 285 de la Constitución Política, dichos territorios superan de las jurisdicciones políticas definidas y a partir de una visión conjunta del territorio, se reconoce la necesidad de concentrarse en espacios geográficos determinados como condición indispensable para el logro de la gobernabilidad, a fin de acercar el estado a la ciudadanía, cerrar las brechas territoriales existentes y mitigar los rezagos que se presentan en materia de reducción de la pobreza y de la inequidad (Departamento Nacional de Planeación, 2011).

Por lo anterior, el Departamento Nacional de Planeación, la Gobernación del Arauca, las alcaldías de los municipios de Arauca, Arauquita, Fortul, Saravena, Puerto Rondón, Tame y Cravo Norte, y las entidades Corporinoquia, Ecopetrol y el Oleoducto Bicentenario, suscribieron el acuerdo estratégico el 16 de febrero de 2013, con el objetivo de mejorar los niveles de competitividad y



bienestar social, entendiendo que el alcance de este propósito requiere un trabajo mancomunado en el que participen distintos niveles de Gobierno.

En el Acuerdo Estratégico del Contrato Plan Arauca se establecen y acuerdan las condiciones generales de la suscripción y ejecución, se establecen los parámetros de enfoque programático e inversión indicativa, que orientan las acciones para su desarrollo, los cuales se relacionan en la tabla 1.

Tabla 1. Contrato Plan Arauca. Generalidades

Fecha de suscripción	16 de febrero de 2013	Objetivo
Año de inicio	2013	Articular y coordinar las capacidades de planeación, de gestión y financiación de la Nación con las de las entidades territoriales participantes, con el fin de mejorar los niveles de competitividad y bienestar social, entendiendo que el alcance de este propósito requiere un trabajo mancomunado en el que participen distintos niveles de Gobierno.
Plazo de ejecución	8 años	
Fecha de cierre	16 de febrero de 2021	
Valor total	\$ 1.741.000 billones	Eje Central
Valor estimado territorio	\$ 617.760 millones	Consejo Directivo
Valor estimado Nación	\$ 1.090.311 millones	
Valor estimado otras fuentes	\$ 32.929 millones	
		Integrantes:
		<ul style="list-style-type: none"> • Director del DNP o su delegado • Gobernador de Arauca o su delegado Dos (2) alcaldes, en representación de los municipios incluidos en el Contrato Plan Arauca

Fuente: Acuerdo Estratégico para el Desarrollo del Territorio Contrato Plan Arauca, 2013.

A continuación, en la tabla 2 se relacionan los municipios de intervención del Contrato Plan Arauca, priorizados según el Acuerdo Estratégico.

Tabla 2. Contrato Plan Arauca. Municipios de intervención

Departamento	Municipios de intervención
Arauca	<ul style="list-style-type: none"> • Arauca • Arauquita • Saravena • Tame • Fortul • Puerto Rondón • Cravo Norte

Fuente: Acuerdo Estratégico para el Desarrollo del Territorio Contrato Plan Arauca, 2013.

3. Balance del Contrato Plan Arauca

3.1 Balance de avance físico y financiero

El Contrato Plan Arauca se suscribió con un presupuesto indicativo de \$1.741.000 millones, de los cuales corresponde a la Nación una inversión estimada de \$1.090.310 millones (63%) y al territorio una inversión de \$650.690 millones (37%). A continuación, se detallan las prioridades estratégicas establecidas a través de las cuales se ha focalizado la inversión:

- *Productividad y competitividad.* Esta prioridad se centra en la intervención de la infraestructura necesaria para mejorar la movilidad y conectividad de las unidades productivas integradas a los mercados nacionales e internacionales; así como a la promoción y fomento de proyectos productivos, que permitan generar una oferta diferenciada y con valor agregado en el Departamento.
- *Desarrollo Social.* Busca avanzar en el acceso a condiciones de vida dignas y mejorar las oportunidades para la formación y el trabajo de la población, dentro del enfoque que señala a la competitividad como la correlación de elementos del entorno social y económico para el desarrollo sostenible.
- *Sostenibilidad ambiental.* Las estrategias vinculadas a esta prioridad tienen como finalidad la protección y conservación de la diversidad biológica y la provisión de los servicios ecosistémicos que garanticen los procesos de consolidación del desarrollo y crecimiento económico, incorporando los principios de desarrollo sostenible a los programas y proyectos vinculados al Contrato Plan.
- *Soberanía y Territorio.* Los proyectos vinculados a esta prioridad buscan garantizar las condiciones de infraestructura para la seguridad y convivencia, que complementen los avances en productividad y competitividad con garantías de seguridad y convivencia en el Departamento.

En la tabla 3 se detalla el valor de los compromisos pactados por cada una de las prioridades estratégicas y sectores, según lo establecido en el Acuerdo Estratégico.

Tabla 3. Contrato Plan Arauca. Valor de compromisos pactados para la financiación de prioridades estratégicas, sectores y proyectos (Cifras en millones de pesos)

Prioridad estratégica	Sector	Presupuesto indicativo total	Compromisos del Territorio	Compromisos de Nación	Compromisos de otras fuentes
<i>Productividad y competitividad</i>	Agricultura y desarrollo rural	\$69.046	\$30.869	\$37.626	\$551
	Comercio, industria y turismo	\$27.378	\$13.000	\$12.000	\$2.378
	Tecnologías de información y comunicaciones	\$23.000	\$11.000	\$12.000	\$0
	Transporte	\$983.451	\$204.000	\$779.451	\$0
<i>Sostenibilidad Ambiental y gestión del riesgo</i>	Ambiente y desarrollo sostenible	\$70.291	\$50.291	\$20.000	\$0
<i>Soberanía y territorio</i>	Defensa y policía	\$41.800	\$23.200	\$18.600	\$0
<i>Desarrollo social</i>	Educación	\$57.234	\$39.800	\$17.434	\$0
	Inclusión social	\$11.000	\$5.700	\$5.300	\$0
	Minas y energía	\$153.500	\$60.600	\$62.900	\$30.000
	Salud	\$80.200	\$65.200	\$15.000	\$0
	Vivienda ciudad y territorio - Agua	\$84.100	\$54.100	\$30.000	\$0
	Vivienda ciudad y territorio - Vivienda	\$140.000	\$60.000	\$80.000	\$0
Total Contrato Plan Arauca		\$1.741.000	\$617.760	\$1.090.311	\$32.929

Fuente: Acuerdo Estratégico para el Desarrollo del Territorio Contrato Plan Arauca, 2013.

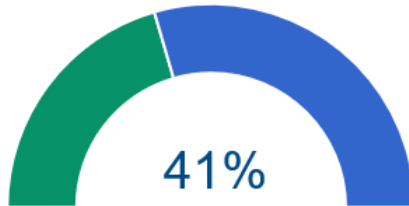
A corte del 31 de enero de 2021, se logró gestionar, en el marco de la herramienta, un total de recursos por valor de \$715.146 millones que representan el 41% del total de los recursos programados en el Avance Estratégico.

Estos recursos se comprometieron en 134 proyectos del total de los 159 proyectos identificados y priorizados a lo largo de la implementación del Contrato Plan, presentando un avance físico equivalente al 85%¹. Este avance físico corresponde al número de proyectos en estado ejecutado y en ejecución, respecto al número total de proyectos que hacen parte de su matriz de proyectos.

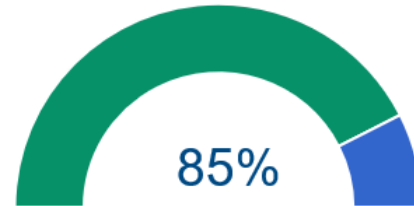
¹ El avance físico no incluye los proyectos en estado descartado.

Gráfico 1. Avances de Contrato Plan Arauca

Avance financiero



Avance físico



Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021.

Es preciso señalar que los recursos programados en el presupuesto indicativo inicial, representaban una meta a cumplir a través de la ejecución del contrato plan, sin que estos valores se entiendan como de obligatorio cumplimiento, teniendo en cuenta todos los posibles factores que pueden afectar la disposición de recursos públicos y la aprobación y ejecución de los diferentes proyectos a desarrollar en el marco de la estrategia.

A continuación, se relaciona, en la tabla 4, información del avance del cumplimiento de los compromisos presupuestales por prioridades estratégicas y sectores, así como por fuente de financiación.

Tabla 4. Contrato Plan Arauca. Nivel de ejecución de compromisos, por prioridad estratégica y sector de inversión, detallando fuente de financiación (Cifras en millones de pesos)

Prioridad estratégica	Sectores	Presupuesto indicativo (A)	Aportes (B)	Aportes de la Nación (C)	Aportes del territorio y otros (D)	Porcentaje ejecución: B/A
Productividad y Competitividad	Agricultura y Desarrollo Rural	\$ 69.046	\$ 24.565	\$ 1.714	\$ 22.851	62%
	Comercio, Industria y Turismo	\$ 27.378	\$ 17.922	\$ 5.239	\$ 12.683	65%
	Tecnologías de Información y Comunicaciones	\$ 23.000	\$ 12.733	\$ 3.360	\$ 9.373	55%
	Transporte	\$ 983.451	\$ 328.221	\$ 117.956	\$ 210.265	33%
<i>Total Productividad y competitividad</i>		\$ 1.102.875	\$ 383.441	\$ 128.269	\$ 255.172	35%
Sostenibilidad Ambiental y Gestión del Riesgo	Ambiente y Desarrollo Sostenible	\$ 70.291	\$ 49.651	\$ 34.277	\$ 15.374	71%
	<i>Total Sostenibilidad ambiental y gestión del riesgo</i>		\$ 70.291	\$ 49.651	\$ 34.277	\$ 15.374
Soberanía y Territorio	Defensa y Policía	\$ 41.800	\$ 49.598	\$ 37.855	\$ 11.743	119%
	<i>Total Soberanía y territorio</i>		\$ 41.800	\$ 49.598	\$ 37.855	\$ 11.743
Desarrollo Social	Educación	\$ 57.234	\$ 21.731	\$ 1.050	\$ 20.681	38%
	Inclusión Social	\$ 11.000	\$ 11.366	\$ 7.550	\$ 3.816	103%

Prioridad estratégica	Sectores	Presupuesto indicativo (A)	Aportes (B)	Aportes de la Nación (C)	Aportes del territorio y otros (D)	Porcentaje ejecución: B/A
	Minas y Energía	\$ 153.500	\$ 41.607	\$ 36.698	\$ 4.909	27%
	Salud y Protección Social	\$ 80.200	\$ 23.074	\$ 16.866	\$ 6.208	29%
	Vivienda, Ciudad y Territorio – Vivienda	\$ 140.000	\$ 102.542	\$ 29.666	\$ 72.876	73%
	Vivienda, Ciudad y Territorio – Agua	\$ 84.100	\$ 32.136	\$ 17.388	\$ 14.748	38%
Total Desarrollo social		\$ 526.034	\$ 232.456	\$ 109.218	\$ 123.238	44%
Total Contrato Plan Arauca		\$ 1.741.000	\$ 715.146	\$ 309.619	\$ 405.527	41%

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021.

Analizando el avance de la ejecución financiera respecto de las prioridades estratégicas, la de mayor avance al cierre del Contrato Plan es la prioridad de *Soberanía y territorio* con un avance del 119%, en la cual se resalta la ejecución del proyecto “Construcción de las Instalaciones del Grupo de Acción Unificada Para la Libertad Personal - GAULA - y de las Instalaciones de la Seccional Inteligencia Policial - SIPOL - en el municipio de Arauca”.

La prioridad de *Sostenibilidad Ambiental y gestión del riesgo* presenta un avance del 71%, gracias a la ejecución de proyectos como la construcción de la defensa longitudinal del río Arauca y prevención en función de la ola invernal y del cambio climático en el municipio de Arauquita, la construcción de obras de protección sobre río Casanare en los sitios Caserío, Puente San Salvador en el municipio de Tame, la construcción de obras de protección sobre el río Cravo Norte y Construcción de estructuras de contención y protección de taludes del sector crítico del río Cusay, en el municipio de FORTUL.

En la prioridad de *Desarrollo social* se presenta un avance del 44%, en la cual se resalta la ejecución del convenio para aunar esfuerzos técnicos, administrativos, financieros y de gestión para los procesos de convocatoria, apoyo a las actividades de asignación del subsidio familiar de vivienda departamental, operatividad de los proyectos de VIP en el marco de la política pública de vivienda departamental y la generación de ingresos para la reactivación económica de las familias víctimas del departamento de Arauca.

La prioridad estratégica de *Productividad y competitividad* se presenta un avance del 35%, en la cual se destaca el avance del sector de comercio, industria y turismo con la ejecución de los proyectos: i) construcción del Centro de Desarrollo Empresarial de Arauca y ii) mejoramiento de la infraestructura turística, acciones complementarias para la operación y puesta en marcha de la primera etapa del parque ecoturístico los Libertadores del municipio de Tame, Arauca y iii) Construcción de los miradores de los municipios de Tame, Saravena y Arauquita, en el departamento de Arauca.

3.2 Balance de cierre de los indicadores de impacto

El Contrato Plan Arauca mide el impacto de la inversión de acuerdo con una batería compuesta por 21 indicadores, a través de los cuales se mide el avance del cumplimiento de las metas planteadas y el impacto que han tenido en la región.

Tabla 5. Contrato Plan Arauca. Tablero de control indicadores de Sinergia

Indicador	Avance	Meta	Porcentaje de avance	Meta acumulada	Avance acumulado	Porcentaje de avance acumulado
<i>Productividad y competitividad % Avance: - % Avance Acumulado: 45.15%</i>						
Obras de infraestructura especializada para la prestación de servicios empresariales o fronteriza (V 2.0)	0,00	0,00	0,00	104,00	0,00	0,00
Obras de infraestructura para la producción agropecuaria y ganadera construidas (V 2.0)			0,00	6,00	4,00	67,00
Productores beneficiados con asistencia técnica agropecuaria (C)			0,00	15.996,00	10.269,00	64,00
Kilómetros intervenidos en la Red Vial Primaria (C)		0,00	0,00	31,00	54,00	100,00
Kilómetros intervenidos en la Red Vial Secundaria (C)	0,00		0,00	633,50	278,15	44,00
Kilómetros intervenidos en la Red Vial terciaria (C)	30,00	0,00	0,00	443,00	190,80	43,00
Kilómetros intervenidos en la Red Vial urbana (C)		0,00	0,00	149,10	17,80	12,00
<i>Desarrollo social % Avance: 47.41 % Avance Acumulado: -%</i>						
Número de subsidios de vivienda asignados (V 2.0)	0,00	0,00	0,00	647,00	723,00	100,00
Infraestructura Hospitalaria Construida y/o Dotada. C.P Arauca (V 2.0)	0,00	1,00	0,00	10,00	0,00	0,00
Centros de Desarrollo Integral Infantil intervenidos (C)		1,00	0,00	4,00	3,00	75,00
Nuevos cupos para niños menores de cinco años beneficiarios con la Estrategia de Cero A Siempre Atendidos por la Infraestructura de Centros de Desarrollo Infantil		0,00	0,00	39,58	0,00	0,00
Porcentaje de instituciones educativas en los niveles a+ y a en los resultados de las pruebas saber 11 para los municipios beneficiados por el contrato pan de Arauca		0,50	0,00	0,50	0,30	60,00

Indicador	Avance	Meta	Porcentaje de avance	Meta acumulada	Avance acumulado	Porcentaje de avance acumulado
Estudiantes beneficiados con la intervención de las sedes Educativas (C)		0,00	0,00	23.574,00	23.990,00	100,00
Sedes Educativas Intervenidas con Mejoramiento o Construcción de Infraestructura. (VF)	0,00	0,00	0,00	13,00	1,00	8,00
Personas Beneficiadas con el Servicio de Alcantarillado en el marco del Contrato Plan Arauca	68,00	68,00	100,00	27.167,00	3.635,00	13,00
Personas Beneficiadas con el Servicio de Acueducto en el Contrato Plan Arauca		0,00	0,00	101.952,00	0,00	0,00
Nuevos usuarios conectados al SIN (C)		0,00	0,00	33.145,00	40.377,00	100,00
Viviendas con servicio de gas domiciliario (V 2.0)	0,00	0,00	0,00	9.277,00	0,00	0,00
<i>Sostenibilidad ambiental y control del riesgo % Avance: 66.67% % Avance Acumulado: -%</i>						
Obras de protección y prevención del riesgo de desastres construidos. (V 2.0)	0,00	0,00	0,00	6,00	4,00	67,00
<i>Soberanía y territorio % Avance: 28.57% Avance Acumulado: -%</i>						
Obras de infraestructura construida para convivencia y la seguridad ciudadana (V 2.0)	0,00	0,00	0,00	14,00	4,00	29,00

Fuente: SINERGIA, 2021.

A través del Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados -SINERGIA- se reportó periódicamente la información asociada a los indicadores de cumplimiento de compromisos y metas del Contrato Plan Arauca el cual cierra con un avance acumulado del total ejecutado del 46,95%. El cumplimiento actual de los indicadores por prioridad se presenta a continuación:

En la prioridad *'Productividad y competitividad'* se reporta un avance del 45,15%, en la cual se resalta el avance en la intervención en infraestructura vial de la red terciaria en la que se intervinieron 30 km en la vía Tamacay – Puerto Jordán, con una inversión de \$21.000 millones, aportando a la consolidación de unas mejores condiciones de la malla vial del departamento.

En la prioridad *'Desarrollo social'* se reporta un avance del 47.41%, en la cual se presenta un cumplimiento del 100% de la meta del indicador *Personas Beneficiadas con el Servicio de Alcantarillado*, con la construcción de 68 baterías sanitarias en el área rural del Departamento.

Respecto a la prioridad *'Sostenibilidad ambiental'* presenta un avance del 66.67% donde se cumplió la meta programada del 2019 con la ejecución de las obras de protección sobre el río Casanare, en los sitios denominados Caserío y Puente San Salvador en el municipio de Tame, beneficiando a más de 88.000 habitantes.

Finalmente, en la prioridad estratégica '*Soberanía y territorio*', termina con un avance del 28.57%, que a la fecha no se presentan avances cuantitativos de la meta, pero es importante resaltar la ejecución de las obras de construcción de las Instalaciones del Grupo de Acción Unificada para la Libertad Personal (GAULA) y de las Instalaciones de la Seccional de Inteligencia Policial (SIPOL), para beneficiar a más de 260.000 habitantes.

Aspectos positivos y metas alcanzadas en términos de indicadores analizados.

Sin duda la priorización de inversiones de alto impacto dirigidas al desarrollo territorial ha permitido llegar directamente a resolver problemáticas trascendentales para la población que habita el territorio, con el fin de mejorar y garantizar sus derechos básicos de seguridad, vivienda digna, mitigación de riesgos en el desbordamiento de ríos y condiciones para mejorar su productividad. En este sentido, se destaca la intervención en el proyecto construcción de la defensa longitudinal del río Arauca y prevención en función de la ola invernal y del cambio climático, en el cual se realizó la inversión de \$18.956 millones.

Por otro lado, dentro del sector Vivienda, Ciudad y Territorio – Vivienda, se ejecutaron diferentes proyectos que promueven la materialización de contar con viviendas dignas en el departamento de Arauca. Dentro de los proyectos emblemáticos encontramos la construcción de vivienda en el municipio de Arauca en el barrio las Playitas con una inversión de \$24.509 millones. De igual manera, la conectividad formo un pilar esencial en la inversión y gestión del Contrato Plan Arauca en el que se encuentran proyectos que realizaron intervenciones en los tramos Cravo Norte-Arauca, Rondón-Tame, Corocoro-Arauca con una inversión de \$26.869 millones.

3.3 Gestión de las Instancias de administración de decisión (Modelo de Gobierno)

El desarrollo y la implementación del Acuerdo Estratégico del Contrato Plan Arauca están encabezados por el Consejo Directivo que cuenta con la asesoría del Comité Técnico. El Consejo Directivo por ser el nivel más alto de dirección se encarga de aprobar planes de acción, reglamentos, entre otros y efectuar el seguimiento a los resultados a los compromisos pactados. Por su parte, el Comité Técnico es la instancia encargada de asesorar y asistir al Consejo Directivo en el cumplimiento de sus funciones y en los procesos de tomas de decisiones relacionados con la operatividad y ejecución del Contrato Plan.

Durante la ejecución del Contrato Plan Arauca, se han llevado a cabo 32 sesiones del Comité Técnico y 29 sesiones del Consejo Directivo, los cuales se relacionan en la tabla 6, de acuerdo con la vigencia (año) de su realización.

Tabla 6. Contrato Plan Arauca. Número de sesiones del Comité Técnico y el Consejo Directivo

Año	Comités técnicos	Consejos Directivos
2013	6	4
2014	6	4
2015	4	6
2016	3	3
2017	4	4
2019	3	5
2020	5	2
2021	1	1
Total	32	29

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021.

Debido a la declaratoria de emergencia sanitaria relacionada con el COVID-19, las instancias administradoras de decisión se desarrollaron de manera virtual por la herramienta TEAMS. Cabe mencionar, que las actividades de seguimiento a los proyectos y los reportes periódicos de información se han venido construyendo y publicando de acuerdo con los compromisos definidos en el marco de la ejecución del Contrato Plan Arauca.

3.4 Rendición de cuentas

Con respecto a los mecanismos de rendición de cuentas, se debe señalar que el Acuerdo Estratégico estipuló que el Consejo Directivo define el sistema de rendición pública de cuentas, de acuerdo con las propuestas realizadas por el ente gestor y presentadas ante esta instancia.

En concordancia con esta disposición, el Consejo Directivo decidió que las rendiciones de cuentas del Contrato Plan Arauca estarían incluidas en las rendiciones públicas de cuentas de la Gobernación, teniendo en cuenta que este mecanismo disminuye los costos e igualmente cumple con el objetivo de informar a la población sobre los avances de la estrategia.

De otra parte, respecto al seguimiento y la evaluación, debe señalarse que la Gerencia Nacional de Contratos Plan/Pactos Territoriales preparó informes trimestrales de avance de la estrategia, que se publicaron en el espacio virtual del DNP (<https://pactosterritoriales.dnp.gov.co/Contratos-Plan/Paginas/Contrato-Plan-Arauca.aspx>).

4. Estado de proyectos

4.1 Matriz de proyectos

En esta sección se detalla el avance de los compromisos financieros del Contrato Plan Arauca, según el estado de los proyectos, los cuales se han clasificado en las siguientes categorías:

1. *Ejecutado.* Comprende los proyectos que culminaron sus actividades y se encuentran terminados.
2. *En ejecución.* Reúne los proyectos contratados y que están en desarrollo de sus actividades.
3. *En gestión.* Agrupa las iniciativas que no alcanzaron a contar con un proceso de estructuración, viabilidad técnica y financiera.

En desarrollo de la estrategia de articulación y ejecución del Contrato Plan, se priorizaron 134 proyectos por un total de \$715.146 millones. Los proyectos incluidos dentro de esta herramienta no obedecen a la totalidad de los recursos del Contrato Plan Arauca pactados inicialmente, toda vez que el valor total se definió de acuerdo con los aportes indicativos propuestos por las entidades participantes. Por ende, el saldo no se representa en el valor individual de los proyectos que se encuentran en gestión.

*Tabla 6. Contrato Plan Arauca. Número y valor de proyectos por estado de ejecución
(Cifras en millones de pesos)*

Estado de proyectos	Sector	Número de proyectos	Valor de proyectos	Proyectos por estado	Valor de proyectos por estado
<i>Ejecutado</i>	Agricultura y Desarrollo Rural	9	\$16.509	124	\$648.429
	Ambiente y Desarrollo Sostenible	6	\$43.487		
	Comercio, Industria y Turismo	2	\$2.084		
	Defensa y Policía	9	\$49.598		
	Educación	15	\$15.395		
	Inclusión Social	3	\$6.842		
	Minas y Energía	17	\$41.607		
	Salud y Protección Social	5	\$23.074		
	Tecnologías de Información y Comunicaciones	2	\$12.733		
	Transporte	44	\$307.221		
	Vivienda, Ciudad y Territorio - Vivienda	3	\$102.542		
	Vivienda, Ciudad y Territorio - Agua	9	\$27.337		

Estado de proyectos	Sector	Número de proyectos	Valor de proyectos	Proyectos por estado	Valor de proyectos por estado
<i>En Ejecución</i>	Agricultura y Desarrollo Rural	1	\$8.056	10	\$66.717
	Ambiente y desarrollo sostenible	1	\$6.164		
	Comercio Industria y Turismo	3	\$15.838		
	Inclusión social y reconciliación	1	\$4524		
	Educación	2	\$6.336		
	Transporte	1	\$21.000		
	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	1	\$4.799		
<i>En Gestión</i>	Agricultura y Desarrollo Rural	2	\$0	24	\$1.025.854 ²
	Comercio, Industria y Turismo	3	\$0		
	Defensa y Policía	1	\$0		
	Educación	4	\$0		
	Salud y Protección Social	7	\$0		
	Transporte	1	\$0		
	Vivienda, Ciudad y Territorio - Agua	6	\$0		
<i>Descartados</i>	Agricultura y Desarrollo Rural	1	\$0	4	\$0
	Minas y Energía	1	\$0		
	Comercio Industria y Turismo	2	\$0		
Total Contrato Plan Arauca				162	\$ 1.741.000

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021.

De acuerdo con la tabla anterior se encuentran 124 proyectos ejecutados por valor de \$ 648.429 millones, 10 proyectos se encuentran en ejecución, por un valor de \$ 66.717 millones, se identifican 4 proyectos descartados del sector vivienda, ciudad y territorio y 24 proyectos en estado en gestión.

Dentro de los proyectos ejecutados y en ejecución se refleja que el sector de transporte es el de mayor número de proyectos concluidos con un total de 45, seguido de los sectores de educación y minas y energía con 17 proyectos ejecutados cada uno. De igual manera, el sector de transporte presentó la mayor cuantía de recursos comprometidos con \$328.221 millones, dentro de los proyectos ejecutados y en ejecución, seguido por el vivienda, ciudad y territorio-vivienda con una inversión de \$102.542 millones.

² Corresponde a la diferencia entre el valor de compromisos pactados y el valor total de recursos comprometidos (valor de proyectos en ejecución y ejecutados).

Por último, la totalidad de proyectos contó de manera permanente, con el debido seguimiento, y el avance se reportó en la herramienta del Sistema para el Apoyo y Gestión (SISPACTOS)³ del DNP. Esta información fue recopilada desde la Gerencia Territorial para su posterior cargue en el sistema, evidenciando el cambio de estado de los proyectos (en gestión, en ejecución y ejecutado), el valor real de la inversión, las fuentes de financiación, avances contractuales, entre otros datos de interés, que permitieron el análisis de datos para la presentación de informes al comité técnico y consejo directivo.

4.2 Proyectos en ejecución, gestión y descartados

A la fecha del presente informe de cierre se encuentran 10 proyectos en ejecución en los sectores de agricultura, ambiente, comercio, educación, inclusión social, minas y energía, salud, transporte, agua potable y vivienda. Las entidades ejecutoras del orden nacional y territorial son responsables de dar continuidad a la ejecución y cumplimiento de los objetos contratados, garantizar su terminación y reportar la información de avance al Departamento Nacional de Planeación mediante el proceso de monitoreo. A continuación, se relacionan los proyectos en ejecución:

Tabla 8. Contrato Plan Arauca. Proyectos en ejecución

Sector	Proyecto	Ejecutor	Valor Total
Agricultura y Desarrollo Rural	Construcción y montaje de maquinaria y equipo de un Planta de transformación agroindustrial fase II de plátano en el municipio de Tame, Departamento de Arauca	Gobernación Arauca	\$ 8.056
Ambiente y Desarrollo Sostenible	Construcción de estructuras de contención y protección de taludes del sector crítico del río Cusay, en el municipio de FORTUL	Municipio de Fortul	\$ 6.164
Comercio Industria y Turismo	Aunar esfuerzos para llevar a cabo el Proyecto "Centro de Desarrollo Empresarial de Arauca"	Gobernación Arauca	\$ 6.136
	Construcción de los miradores de los municipios de Tame, Saravena y Arauquita, en el departamento de Arauca	Gobernación Arauca	\$ 5.039
	Mejoramiento de la infraestructura Turística y acciones complementarias para la operación y puesta en marcha de la primera etapa del parque ecoturístico los Libertadores del Municipio de Tame, Departamento de Arauca.	Gobernación Arauca	\$ 4.663
Educación	Adecuación y Mejoramiento de la infraestructura física de la institución Educativa Instituto de promoción Agropecuario del Municipio de Tame, Departamento de Arauca	Gobernación Arauca	\$ 1.618

³ Sistema de apoyo y gestión para el seguimiento de proyectos del DNP. Consulta disponible en www.dnp.gov.co

Sector	Proyecto	Ejecutor	Valor Total
	Construcción de la infraestructura Educativa de la Concentración de Desarrollo Rural del Municipio de Saravena, Departamento de Arauca.	Gobernación Arauca	\$ 4.718
Inclusión Social y Reconciliación	Apoyo a la generación de ingresos para la reactivación económica de las familias víctimas del departamento de Arauca	Gobernación Arauca	\$ 4.524
Transporte	Construcción y pavimentación de la vía Tamacay - Puerto Jordán, en el departamento de Arauca.	Gobernación Arauca	\$ 21.000
Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	*Construcción y ampliación de la planta de tratamiento de agua potable y tanque de almacenamiento del sistema de acueducto en el municipio de Arauquita Departamento de Arauca	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	\$ 4.799

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021.

Cabe mencionar que el proyecto "Construcción de estructuras de contención y protección de taludes del sector crítico del río Cusay en el municipio de Fortul", tienen una cofinanciación de nación por valor de \$4.170 millones y de territorio por valor de \$1.994 millones la cual se encuentra en proceso de perfeccionamiento por parte de la entidad territorial.

Por otro lado, se encuentran 24 proyectos en estado en gestión, en los sectores de agricultura y desarrollo rural, comercio, industria y turismo, defensa y policía, educación, salud y protección social, transporte y vivienda, ciudad y territorio - agua. Estos proyectos de acuerdo con el nivel de estructuración podrían iniciar ejecución, toda vez que continúe la gestión de las entidades que se encuentren realizando la estructuración y los respectivos cierres financieros.

Tabla 9. Contrato Plan Arauca. Proyectos en gestión

Sector	Proyecto
Agricultura y Desarrollo Rural	Estudios, diseño y construcción de las obras de riego del distrito de ASOALPES del municipio de Saravena departamento de Arauca
	Estudios, diseño y construcción de las obras de riego del distrito de ASOPOTAM del municipio de Tame, departamento de Arauca
Comercio Industria y Turismo	Actualización estudios y diseños del Centro Nacional de Atención Fronteriza - CENAF, terminal de carga para el departamento de Arauca y compra de predio.
	Construcción primera fase del complejo educativo, patrimonial y turístico "Parque de la Vida para construir la paz en el municipio de Saravena, departamento de Arauca".
	Estudios y diseños de malecón del municipio de Arauquita, departamento de Arauca
Defensa y Policía	Construcción de embarcaderos en los municipios de Arauca, Saravena y Arauquita, departamento de Arauca
Educación	Construcción sede secundaria Juan Jacobo Rousseau de Arauquita, departamento de Arauca
	Construcción y adecuación de la infraestructura física del Colegio Santa Teresita del Municipio de Arauca, departamento Arauca.
	Construcción y dotación de la nueva sede del centro de gestión y desarrollo agroindustrial de Arauca, en el municipio de Arauca.
	Construcción y dotación de la nueva sede del centro de gestión y desarrollo agroindustrial de Arauca, en el municipio de Arauquita

Sector	Proyecto
Salud y Protección Social	Construcción de la infraestructura física de UCI del Hospital del Sararare municipio de Saravena, Departamento de Arauca
	Construcción nuevo Hospital San Lorenzo de Arauquita
	Construcción nuevo Hospital San Lorenzo de Arauquita - I Fase
	Mejoramiento infraestructura Hospital San Juan de Dios de Puerto Rondón
	Suministro y dotación de equipos Biomédicos de la ESE Moreno y Clavijo, departamento de Arauca
	Terminación del Hospital San José de Cravo Norte, municipio de Arauca, departamento de Arauca
	Terminación nueva torre el Hospital San Vicente del Municipio de Arauca
Transporte	Mejoramiento y rehabilitación de la vía Saravena - La Antioqueña, Departamento de Arauca
Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	Actualización del catastro de redes y diseño de las obras prioritarias del POI de acuerdo al estudio tarifario de la resolución CRA 688 de 2014 de acueducto y alcantarillado para el municipio de Tame
	Adecuación y optimización de la planta de tratamiento de aguas residuales del municipio de Cravo Norte
	Ampliación del relleno sanitario regional del municipio de Tame, Departamento de Arauca.
	Construcción de la primera etapa del alcantarillado pluvial del municipio de Cravo Norte
	Mejoramiento/optimización del sistema de acueducto del municipio de Cravo Norte
	Optimización del sistema de alcantarillado sanitario del municipio de Cravo Norte

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021.

Durante la ejecución del Contrato Plan Arauca y mediante sesiones del Consejo Directivo realizó el descarte de cuatro proyectos de los sectores de agricultura y desarrollo rural, comercio, industria y turismo y minas y energía, los cuales se relacionan a continuación.

Tabla 10. Contrato Plan Arauca. Proyectos descartados

Sector	Proyecto
Agricultura y Desarrollo Rural	Apoyo al Establecimiento de 400 Has de Plantaciones Forestales Comerciales En Todo El Departamento De Arauca
Comercio Industria y Turismo	Construcción de casa museo en el casco urbano del municipio de Tame, departamento de Arauca
	Transporte multimodal (ferri entre nueva Antioquia y la Virgen) proyecto regional con Vichada y Casanare
Minas y Energía	Implementación del Plan de Masificación de Gas domiciliario en el Departamento de Arauca Construcción de redes domiciliarias y estaciones de descompresión e instalación de acometidas.

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021.

4.3 Balance de proyectos financiados por el Departamento Nacional de Planeación - DNP

El DNP financió proyectos estratégicos en el marco del Contrato Plan Arauca a través del Fondo Regional para los Contratos Plan/Pactos Territoriales o por medio del mecanismo de

distribución de recursos a las entidades del orden nacional, en cumplimiento de los compromisos pactados en el Acuerdo Estratégico. A continuación, se detallan los proyectos que han sido financiados o cofinanciados con recursos de esta fuente.

Tabla 11. Contrato Plan Arauca. Valor de proyectos por estado de ejecución, financiados o cofinanciados por el DNP
(Cifras en millones de pesos)

Estado de ejecución	Sector	Nombre de Proyecto financiado por el FRPT	Valor
Ejecutado	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Construcción de la defensa longitudinal del río Arauca y prevención en función de la ola invernal y del cambio climático, sector casco urbano (Barrio San Martín), municipio de Arauquita, Departamento de Arauca.	\$ 13.094
Ejecutado		Prevención de los riesgos de inundación y erosión mediante obras de protección ribereña del río Cravo Norte en el Municipio de Cravo Norte, Departamento de Arauca.	\$ 5.486
Ejecutado		Prevención de inundaciones en zonas críticas mediante la recuperación del cauce y mejoramiento del perfil hidráulico de la cuenca del Río Caranal en el municipio de Arauquita, departamento de Arauca.	\$ 5.360
En ejecución		Construcción de estructuras de contención y protección de taludes del sector crítico del río Cusay, en el municipio de FORTUL.	\$ 4.170
En ejecución	Comercio, industria y turismo	Construcción de los miradores de los municipios de Tame, Saravena y Arauquita, en el departamento de Arauca.	\$ 5.039
Ejecutado	Educación	Apoyo al programa de alimentación escolar.	\$ 1.050
Ejecutado	Inclusión Social y Reconciliación	Apoyo a las familias víctimas del conflicto armado para el fortalecimiento de unidades productivas existentes y generación de ingresos en los municipios de Tame y Cravo Norte del departamento de Arauca.	\$ 548
En ejecución		Apoyo a la generación de ingresos para la reactivación económica de las familias víctimas del departamento de Arauca.	\$ 4.524
Ejecutado	Transporte	Conectividad Regional, para el Mejoramiento y Mantenimiento de las vías Cravo Norte-Arauca, Rondón-Tame, Corocoro-Arauca, en el Departamento de Arauca.	\$ 9.197
Ejecutado	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	Construcción cuarta etapa del sistema de tratamiento de aguas residuales del sector Itibana municipio de Tame, departamento de Arauca.	\$ 5.062
Ejecutado	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	Construcción de alcantarillado sanitario barrios Montebello y Real Santander Saravena, Arauca, Orinoquia.	\$ 2.232
Ejecutado		Construcción y rehabilitación del sistema de alcantarillado sanitario en el sector de la Brigada XVIII -Terpel-Villa Maestro-Vía al cementerio en el municipio de Arauca, Departamento de Arauca.	\$ 1.448
En Ejecución		Construcción y ampliación de la planta de tratamiento de agua potable y tanque de almacenamiento del sistema de acueducto en el municipio de Arauquita Departamento de Arauca.	\$ 4.799
Ejecutado	Defensa y policía	Fortalecimiento del Batallón Fluvial No. 52 de la Armada Nacional (Primera Fase).	\$ 18.000

Estado de ejecución	Sector	Nombre de Proyecto financiado por el FRPT	Valor
Ejecutado	Salud y Protección Social	Construcción Nuevo Hospital San José en el municipio de Cravo Norte.	\$ 10.066
<i>Total Contrato Plan Arauca</i>			\$ 90.075

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021.

En el marco del Contrato Plan Arauca, el DNP priorizó recursos por \$90.075 millones para la ejecución de 15 proyectos considerados de importancia estratégica por el territorio.

Proyectos en ejecución financiados con recursos del Fondo Regional de los Pactos Territoriales

Se encuentran en ejecución los siguientes tres proyectos, a los cuales se les realizará el proceso de monitoreo posterior al cierre del Contrato Plan, el cual consiste en un seguimiento continuo a la ejecución de los proyectos hasta su finalización. Estos son:

- *Construcción de los miradores de los municipios de Tame, Saravena y Arauquita, en el departamento de Arauca.* Proyecto en ejecución precontractual por valor de \$5.039 millones, financiado con recursos de los Pactos Territoriales. Se espera beneficiar a 294.206 habitantes de forma directa. Por otro lado, generar escenarios que promueven el turismo regional dinamizando la economía. Es relevante mencionar que los estudios y diseños para este proyecto se realizaron con recursos del territorio en articulación con el Pacto Bicentenario.
- *Apoyo a la generación de ingresos para la reactivación económica de las familias víctimas del departamento de Arauca.* Proyecto en ejecución precontractual por valor de \$4.524 millones, financiado con recursos de los Pactos Territoriales. Se espera beneficiar a 1.400 habitantes del departamento de Arauca.
- *Construcción de estructuras de contención y protección de taludes del sector crítico del río Cusay en el municipio de Fortul.* Proyecto en ejecución precontractual por valor total de \$6.164 millones, de los cuales \$4.170 millones son aporte del Fondo Regional de los Pactos Territoriales y \$1.994 millones son aportes del territorio. Se espera mejorar las condiciones de seguridad 12.298 habitantes de la rivera del Río Cusay en el municipio de Fortul.

4.4 Proyectos emblemáticos

Durante el tiempo de ejecución del Contrato Plan Arauca se lograron gestionar proyectos de importancia estratégica para el Departamento, acorde con los ejes centrales establecidos y las necesidades del territorio, que permitieron impactar en las condiciones de calidad de vida de los habitantes, aumentar la conexiones a servicios básicos, aumentar la conectividad vial, aumentar el acceso a la educación superior, disminuir el impacto de los desastres naturales y mejorar las capacidades institucionales. Estos fueron:

- *Fortalecimiento del Batallón Fluvial número 52 de la Armada Nacional (primera fase) en el municipio de Arauca.* La inversión ascendió a los \$18.000 millones, financiados a través del Fondo Regional de Contratos Plan. Con esta obra se busca fortalecer la presencia de la Armada Nacional en el territorio, para esto se está adelantando la construcción de 19.000 metros cuadrados, correspondientes al edificio de cámara mixta, alojamiento de suboficiales, alojamiento de infantes de marina, almacén y obras de urbanismo.
- *Construcción IV etapa del sistema de tratamiento de aguas residuales del sector de Itibana del municipio de Tame.* La obra tiene una inversión de \$5.062 millones, financiados a través del Fondo Regional de Contratos Plan y beneficia a 18.000 usuarios del municipio de Tame.
- *Apoyo a las familias víctimas del conflicto armado para el fortalecimiento de unidades productivas existentes y generación de ingresos en los municipios de Tame y Cravo Norte.* La inversión ascendió a los \$846 millones, financiados a través del Fondo Regional de Contratos Plan y benefició a 71 unidades productivas de los municipios de Tame y Cravo Norte.
- *Construcción de las instalaciones del Grupo de Acción Unificada para la Libertad Personal - GAULA - y de las Instalaciones de la Seccional Inteligencia Policial - SIPOL - en el Municipio de Arauca, Departamento de Arauca.* Se realizó una inversión de \$17.372 millones, que permite el fortalecimiento de la infraestructura para la defensa, la soberanía del territorio y la capacidad operacional y de respuesta de la fuerza pública del Departamento de Arauca.
- *Construcción del nuevo hospital san José del municipio de Cravo Norte, Departamento de Arauca.* La inversión ascendió a los \$10.065 millones, para el mejoramiento de las condiciones de salud de los habitantes del municipio de Cravo Norte del departamento de Arauca.

5. Gestión documental

En este capítulo se relacionan los documentos que se han generado en el desarrollo de la ejecución del Contrato Plan Arauca, incluyendo el memorando de intención de suscripción de firma, acuerdo estratégico, reglamento interno, actas de seguimiento de la ejecución, así como las actas del comité técnico y consejo directivo.

5.1 Expediente virtual ORFEO

El Contrato Plan Arauca tiene habilitado el expediente virtual en la plataforma ORFEO del DNP, identificado con el No. 201241027000300001E, en el que se encuentra disponible la información soporte relacionada con la ejecución del Contrato Plan. Dentro del acervo documental se encuentran los siguientes documentos:

- Acuerdo estratégico
- Reglamento interno Consejo Directivo
- Actas de comité técnico del 2013 al 2021
- Actas de consejo directivo del 2013 al 2021
- Radicados de proyectos que solicitan financiación a través del Contrato Plan Arauca
- Actas de seguimiento a proyectos del 2013 al 2021
- Planes de acción del 2013 al 2020
- Respuestas a derechos petición asignados

5.2 Repositorio virtual

Los documentos soporte de la ejecución del Contrato Plan Arauca se publicaron en el repositorio virtual de la Gerencia Nacional. Cada uno de los documentos incluidos en el expediente documental ha sido recolectado en el proceso de seguimiento y gestión de la herramienta, para verificar la información contractual y demás información referente a los proyectos, entre los que se encuentran:

- *Comités Técnicos.* En esta subcarpeta se encuentran las actas de Comité Técnico desarrollados desde el año 2013 hasta el año 2021.
- *Consejo Directivo.* En esta subcarpeta se encuentran las actas de Consejo Directivo desarrollados desde el año 2013 hasta el año 2021.
- *Documentos, informes y actas.* En esta subcarpeta se encuentran carpetas que contienen información de: a) comités internos, b) evaluación de mediano término, c) fichas trimestrales, d) informes semestrales, e) informes mensuales, f) documentos legales de la firma y ejecución del Contrato Plan Arauca.

- *Planes de acción.* En esta subcarpeta se encuentran los planes de acción aprobados mediante Consejo Directivo desde el año 2013 al año 2020.
- *Proyectos.* En esta subcarpeta se relaciona la información soporte de los proyectos que hacen parte del Contrato Plan Arauca, que se encuentran categorizados así: a) en gestión, b) ejecutados, c) en ejecución. En cada una de estas categorías se encuentran los proyectos según su estado y la información soporte, como: contratos específicos, contratos derivados, actas de inicio, suspensión, reinicio, actas de terminación, actas de liquidación, informes, entre otros.

6. Conclusiones

El *Contrato Plan Arauca* se consolidó como un instrumento con capacidad de articular, por un lado, visiones de desarrollo de mediano y largo plazo y, por otro, coordinar capacidades de planeación, de gestión y financiación de la Nación con las entidades territoriales participantes. Al lograr enlazar estas visiones y capacidades para el desarrollo de proyectos estratégicos, orientados al desarrollo de una región, se consiguió mejorar la eficiencia de las inversiones que necesitan de concertación y acción conjunta de los diferentes niveles de gobierno.

Este Contrato Plan promovió la articulación de la Nación, el Gobierno departamental y los municipios de Arauca, sirvió como apoyo en la gestión de proyectos ante entidades nacionales y en la unión de esfuerzos para el cumplimiento del objetivo del Contrato Plan. Como resultado se lograron gestionar recursos equivalentes a \$715.146 millones de los cuales \$309.619 millones corresponden al aporte de la Nación, \$405.527 millones son aportes del territorio y otros, distribuidos en las prioridades estratégicas definidas, para desarrollo de proyectos de impacto regional que beneficiaron al departamento de Arauca.

De los recursos pactados como compromisos para el desarrollo de actividades, se alcanzó un cumplimiento financiero del 41% para la ejecución de 134 proyectos. Es preciso señalar que los recursos programados en el presupuesto indicativo representan una meta a cumplir durante su plazo de ejecución, sin que estos valores se entiendan como de obligatorio cumplimiento, teniendo en cuenta todos los posibles factores que pueden afectar la disposición de recursos públicos y la aprobación técnica y ejecución de los diferentes proyectos a desarrollar en el marco de la estrategia.

El sector Defensa y Policía tuvo un cumplimiento del 119%, lo que demuestra el compromiso por mejorar la sana convivencia y seguridad para los habitantes del Departamento. Por otro lado, el sector con mayor valor de recursos comprometidos es Transporte con un valor total de \$328.221 millones, permitiendo mejorar la competitividad del Departamento, al lograr la disminución de



costos de transporte, disminuir los tiempos de desplazamientos y aumentar la calidad de vida de los habitantes de las zonas urbanas y rurales intervenidas.

Al cierre del Contrato Plan Arauca se reportaron 10 proyectos en ejecución por valor total de \$66.717 millones y su proceso de monitoreo se mantendrá vigente a través de las entidades ejecutoras, quienes son las responsables de garantizar su terminación y así mismo, entregar los reportes de avance y cierre al Departamento Nacional de Planeación. Los proyectos que se encuentran en proceso de estructuración o viabilidad técnica, que son de importancia estratégica para la región se sugiere sean tenidos en cuenta por las entidades territoriales y del orden nacional competentes, para continuar realizando las gestiones técnicas y financieras que se requieran para lograr su materialización.

Dado lo anterior, los proyectos en estado 'en gestión' que se encuentran en el marco del Contrato Plan Arauca y que estén alineados con la visión de desarrollo regional, pueden ser tenidos en cuenta en el proceso de concertación de un posible pacto territorial para la Región.

Finalmente, es importante indicar que en el marco de la herramienta se priorizó una alta cantidad de oferta multisectorial y metas elevadas de consecución de resultados en un periodo de corto y mediano plazo, todo esto, en una misma herramienta que se ejecuta dentro de una región que inicia un periodo de posconflicto, de bajo desarrollo socio económico y con altos índices de necesidades insatisfechas. Es por ello, que se recomienda para futuros procesos de planificación focalizar los sectores de inversión, que se encuentren alineados a los objetivos de desarrollo regional, que permitan lograr una gestión más eficiente y homogénea en las líneas priorizadas.

En conclusión, la experiencia de la implementación del Contrato Plan en el territorio fue significativa, puesto que, a través de la ejecución de esta herramienta y producto de la articulación de esfuerzos técnicos y financieros de los diferentes niveles de gobierno, las entidades territoriales lograron jalonar recursos importantes, para el desarrollo de proyectos estratégicos que contribuyeron al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes, dentro de los cuales se encuentra el aporte del DNP por medio del FRPT por valor \$90.075 millones, dentro de los cuales se destaca el compromiso del Gobierno Nacional con el departamento de Arauca a través del Contrato Plan Arauca, reflejado en la ejecución de tres proyectos que se gestionaron durante la vigencia 2020 por valor de \$15.727 millones, en los sectores de comercio, industria y turismo, ambiente e inclusión social, los cuales aportan al desarrollo de los municipios que integran el departamento de Arauca.

