



El futuro  
es de todos

DNP  
Departamento  
Nacional de Planeación

# Pacto Territorial Bicentenario

INFORME SEMESTRAL II- 2021

GERENCIA NACIONAL DE PACTOS TERRITORIALES

DIRECCIÓN DE INVERSIONES Y FINANZAS PÚBLICAS



## Contenido

|  |    |
|--|----|
| Siglas y abreviaciones.....                                      | 3  |
| 1. Introducción.....   | 4  |
| 2. Antecedentes.....   | 5  |
| 3. Balance del Pacto Territorial Bicentenario.....               | 7  |
| 3.1 Contenido general del Pacto Territorial.....                 | 7  |
| 3.2 Balance de avance físico y financiero.....                   | 8  |
| 3.2.1 Avance del Plan Estratégico de Inversiones - PEI .....     | 8  |
| 3.2.2 Avance del Plan de Acción Anual .....                      | 11 |
| 3.2.3 Impactos generados .....                                   | 12 |
| 3.3 Balance de los Indicadores.....                              | 13 |
| 3.4 Gestión de las Instancias de Administración y Decisión ..... | 14 |
| 4 Conclusiones.....  | 15 |

## Siglas y abreviaciones

|        |  |
|--------|--|
| DNP    | Departamento Nacional de Planeación                        |
| PND    | Plan Nacional de Desarrollo                                |
| FRPT   | Fondo Regional para los Pactos Territoriales               |
| OCDE   | Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico |
| INVIAS | Instituto Nacional de Vías                                 |
| PAA    | Plan de Acción Anual                                       |
| PEI    | Plan Estratégico de Inversiones                            |
| CNIC   | Coordinación de Negociación, Implementación y Cierre       |
| GGNPT  | Grupo de Gerencia Nacional de Pactos Territoriales         |



## 1. Introducción

El Pacto Territorial Bicentenario se suscribió el 26 de junio de 2019, con la firma de un acuerdo de voluntades entre el Gobierno Nacional y los departamentos de Arauca, Boyacá, Casanare, Cundinamarca y Santander.

Su objetivo es articular entre la Nación y los departamentos afines a la conmemoración del Bicentenario, las políticas, planes y programas orientados a la gestión técnica y financiera de los proyectos, conforme a las necesidades de los territorios, con el fin de promover la competitividad, el fortalecimiento institucional y desarrollo social y económico de la región.

Con el fin de evaluar el avance del Pacto, se detallan las acciones y actividades en relación con la gestión, apoyo a la estructuración y financiación de los proyectos priorizados durante el segundo semestre del 2021. De igual manera, es un mecanismo de rendición de cuentas, el cual se encuentra cargado y disponible en la página web <https://pactosterritoriales.dnp.gov.co/> con el objetivo que las entidades territoriales lo tomen como insumo para que sea incluido dentro la rendición de cuentas de las entidades suscribientes.

Dentro de los temas principales de este informe semestral se encuentran los antecedentes de los Pactos Territoriales, el balance del Pacto en relación con el balance del Plan Estratégico de Inversiones – PEI y las acciones realizadas para gestionar el Plan de Acción Anual aprobado por el Consejo Directivo. Así mismo, se relacionan las iniciativas que se encuentran siendo gestionadas y en algunos casos financiadas por el FRPT.

Por otro lado, el Pacto Territorial tiene indicadores de cumplimiento los cuales reportan el avance mensual mediante el Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados -SINERGIA. También, se hace una relación de las instancias de gobierno que se han realizado durante la vigencia del Pacto, haciendo un recuento de las decisiones que se han tomado. Por último, se enmarcan las principales conclusiones del avance y gestiones realizadas del Pacto Territorial.

## 2. Antecedentes

La figura de los Contratos Plan surge como un instrumento para articular el desarrollo de largo plazo entre la nación y el territorio, fomentar la concurrencia y alineación de inversiones prioritarias, fortalecer la descentralización, redistribuir la riqueza y enfrentar la inequidad y la pobreza extrema. Esta figura fue tomada del modelo francés al amparo de las buenas prácticas de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), a través de la cual se logra la articulación de los diferentes niveles de gobierno y el sector privado para el logro de proyectos de impacto económico y social en los territorios, generando resultados que responden a los intereses de los gobiernos nacionales y locales.

Esta figura empezó su implementación en Colombia a partir del año 2011, buscando acercar el Estado a la ciudadanía, cerrar las brechas territoriales, mitigar los rezagos en materia de reducción de la pobreza y de la inequidad y aportar a la reconstrucción de las regiones golpeadas por el conflicto armado a través de la concertación e identificación de prioridades estratégicas de desarrollo regional y la articulación de esfuerzos para financiar proyectos priorizados en el marco de la estrategia.

Durante su primera etapa de ejecución, de 2012 a 2015, se suscribieron siete (7) Contratos Plan denominados piloto: Atrato Gran Darién, Arauca, Boyacá, Cauca, Nariño, Tolima y Santander, con un área de influencia en nueve departamentos. En la segunda etapa, 2016 a 2019, la herramienta se enfocó en la realización de inversiones destinadas a la construcción de la paz, como consecuencia del acuerdo de paz firmado entre el Gobierno nacional y la guerrilla de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), suscribiendo seis (6) Contratos Paz: Bolívar-Sucre, Caquetá, Guainía, Guaviare, Meta y Valle del Cauca, con un área de influencia en siete departamentos.

Tras la implementación de las dos generaciones de los Contratos Plan, el Gobierno nacional define en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”, un enfoque regional a través de Pactos Territoriales, dando paso a la tercera etapa o generación de este instrumento de articulación e integración Nación - Territorio.

En el artículo 250 de la Ley 1955 de 2019, “*Por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo – PND 2018-2022*”, se define los Pactos Territoriales como unos acuerdos marco de voluntades cuyo propósito es articular las políticas, planes y programas orientados a la gestión técnica y financiera de proyectos de impacto regional y subregional conforme a las necesidades de los territorios, a fin de promover el desarrollo regional, subregional, la

superación de la pobreza, el fortalecimiento institucional de las autoridades territoriales y el desarrollo socioeconómico de las comunidades.

Para la implementación de los Pactos Territoriales se consideraron las lecciones aprendidas de los Contratos Plan, tomando como base las experiencias positivas que lograron consolidarla como una plataforma de integración multinivel, con capacidad para coordinar las acciones de planeación, de gestión y financiación de las entidades para la ejecución de proyectos estratégicos. De igual forma, estas lecciones aprendidas permitieron identificar que para la implementación de los Pactos se debe realizar de manera prioritaria, un ejercicio de concertación de la visión de desarrollo regional en articulación con los diferentes niveles de gobierno y los demás actores que convergen en el territorio (como los esquemas asociativos territoriales, entre otros), logrando así definir una visión compartida, reduciendo la atomización de las inversiones y concentrando los esfuerzos en la gestión y financiación de iniciativas estratégicas para impulsar el desarrollo territorial.

La apuesta de los Pactos Territoriales representa la ruta de trabajo conjunta y articulada entre la Nación, los gobiernos subnacionales y diferentes actores, que promueve el diálogo y la articulación, con el fin de definir y priorizar las inversiones estratégicas, de acuerdo con las necesidades y oportunidades identificadas conjuntamente, que permite integrar fuentes de financiación y lograr mayores y mejores resultados. Se pueden identificar tres tipos de pactos: regionales, departamentales y funcionales.

El Pacto Bicentenario está categorizado como un pacto especial, entendido como un acuerdo marco de voluntades que podrá ser suscrito entre la Nación y los municipios o departamentos que tengan relaciones funcionales, de acuerdo con la metodología definida por el DNP. Este pacto permitirá transformar a la región, contribuyendo a consolidar la conectividad vial y la competitividad turística a partir de la potencialización de los sectores de Transporte y Comercio, industria y turismo en los departamentos de la Campaña Libertadora, promoviendo la competitividad, el fortalecimiento institucional y desarrollo social y económico de la región.

### 3. Balance del Pacto Territorial Bicentenario

#### 3.1 Contenido general del Pacto Territorial

En la minuta del Pacto Territorial Bicentenario se establecen y acuerdan las condiciones generales de la suscripción y la focalización temática, que orienta las acciones para su desarrollo, los cuales se relacionan en la tabla 1.

*Tabla 1. Pacto Territorial Bicentenario, Generalidades*

|                          |            |  |
|--------------------------|------------|--|
| Fecha de suscripción     | 26/06/2019 | Objetivo   |
| Plazo de ejecución       | 10 años    | Articular entre la Nación y los departamentos afines a la conmemoración del Bicentenario, las políticas, planes y programas orientados a la gestión técnica y financiera de los proyectos, conforme a las necesidades de los territorios, con el fin de promover la competitividad, el fortalecimiento institucional y desarrollo social y económico de la región. |
| Fecha estimada de cierre | 26/06/2029 | Líneas temáticas   |
|                          |            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento de la conectividad vial entre los departamentos de la Campaña Libertadora.</li> <li>Fortalecimiento de la competitividad turística de los departamentos de la Campaña Libertadora.</li> </ul>   |
| Entidades Suscribientes  |            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Departamento Nacional de Planeación</li> <li>Gobernación de Arauca</li> <li>Gobernación de Boyacá</li> <li>Gobernación de Casanare</li> <li>Gobernación de Cundinamarca</li> <li>Gobernación de Santander</li> </ul>  |
| Alcance Territorial      |            | El área geográfica de intervención del pacto comprende los cinco departamentos afines a la conmemoración del pacto: <ul style="list-style-type: none"> <li>Departamento de Arauca</li> <li>Departamento de Boyacá</li> <li>Departamento de Casanare</li> <li>Departamento de Cundinamarca</li> <li>Departamento de Santander</li> </ul>                            |

Fuente: GGNPT, minuta de suscripción.

Para la ejecución del Pacto Bicentenario se cuenta con 71 iniciativas priorizadas en el PEI por un monto total indicativo de \$ 3.654.888.499.162, el cual se espera comprometer durante el plazo total del Pacto:

*Tabla 2. Pacto Bicentenario, PEI por línea temática.  
(Cifras en millones)*

| Línea temática   | Sector                             | Iniciativas | Aporte Nación Indicativo | Aporte Territorio Indicativo | Valor Indicativo    |
|--|------------------------------------|-------------|--------------------------|------------------------------|---------------------|
| Fortalecimiento de la competitividad turística de los departamentos de la Campaña Libertadora. | Comercio<br>Industria y<br>Turismo | 63          | \$ 65.680                | \$ 159.209                   | \$ 224.888          |
| Fortalecimiento de la conectividad vial entre los departamentos de la Campaña Libertadora.     | Transporte                         | 8           | \$ 2.381.000             | \$ 1.049.000                 | \$ 3.430.000        |
| <b>Total</b>   |                                    | <b>71</b>   | <b>\$ 2.446.680</b>      | <b>\$ 1.208.209</b>          | <b>\$ 3.654.888</b> |

Fuente: GGNPT, PEI.

Una vez es consolidado el Plan Estratégico de Inversiones – PEI, se procede a realizar el Plan de Acción Anual, el cual direcciona las acciones adelantadas por vigencia. Al momento se cuenta con el Plan de Acción Anual 2020 y Plan de Acción 2021.

### 3.2 Balance de avance físico y financiero

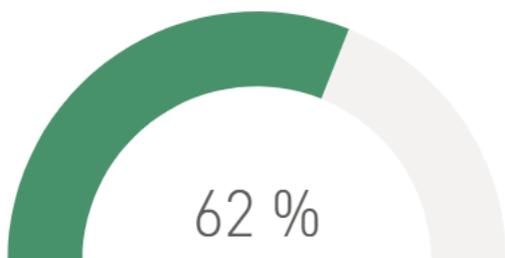
El balance de avance de ejecución, físico y financiero se materializa a través del seguimiento realizado a la ejecución de las iniciativas que integran el PEI. En el marco del proceso de seguimiento del Pacto Bicentenario, se encuentra cargada la información a nivel de proyectos en el sistema de información SISPACTOS, en el cual se han reportado los bullets de avance de cada proyecto. Así mismo, se han elaborado los boletines mensuales y fichas trimestrales en las cuales se ha reportado el avance de cada proyecto, las alertas, recomendaciones y la bitácora de reuniones adelantadas que dan cuenta de la gestión interinstitucional para el cumplimiento de requisitos de Fondo Regional.

#### 3.2.1 Avance del Plan Estratégico de Inversiones - PEI

El PEI prioriza un total de 71 iniciativas estratégicas para ser implementadas en el marco del Pacto Territorial, con un valor indicativo de \$3.654.888 millones, de los cuales \$2.446.680 millones son aportes de la nación y \$ 1.208.209 millones aportes del territorio.

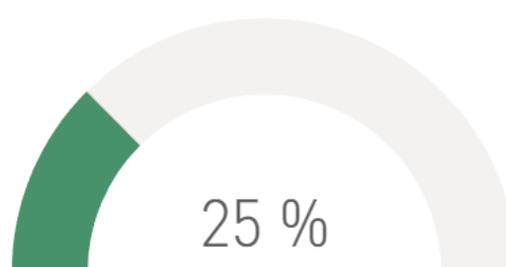
A la fecha el Pacto Bicentenario presenta un avance de ejecución en tiempo del 25%, correspondiente al tiempo transcurrido desde la firma del Pacto. Así mismo, presenta un avance financiero del 62%.

Ilustración 1. Pacto Bicentenario, avance financiero



Fuente: GGNPT, 2021

Ilustración 2. Pacto Bicentenario, avance de ejecución



Fuente: GGNPT, 2021.

Al cierre de este segundo semestre el avance financiero se encuentra por encima del avance de ejecución por un 37%, lo cual indica el presupuesto indicativo de inversión se ha ido comprometiendo en un nivel mayor al esperado de acuerdo con lo estimado en la ejecución. El PEI presenta el siguiente avance financiero por línea temática y sector.

Tabla 3. Pacto Bicentenario, avance financiero del PEI  
(Cifras en millones)

| Línea Temática   | Sectores                           | Proyectos | Valor Indicativo | Valor Comprometido | Avance Financiero |
|--|------------------------------------|-----------|------------------|--------------------|-------------------|
| Fortalecimiento de la competitividad turística de los departamentos de la Campaña Libertadora. | Comercio<br>Industria y<br>Turismo | 63        | \$ 224.888       | \$ 33.601          | 15%               |
| Total línea competitividad turística   |                                    | 63        | \$ 224.888       | \$ 33.601          | 15%               |
| Fortalecimiento de la conectividad vial entre los departamentos de la Campaña Libertadora.     | Transporte                         | 8         | \$ 3.430.000     | \$ 2.233.784       | 65%               |
| Total línea conectividad vial  |                                    | 8         | \$ 3.430.000     | \$ 2.233.784       | 65%               |
| Total  |                                    | 71        | \$ 3.654.888     | \$ 2.267.384       | 62%               |

Fuente: GGNPT, PEI.

De acuerdo con la tabla anterior, la línea temática fortalecimiento de la conectividad vial entre los departamentos de la Campaña Libertadora presenta un avance financiero del 65%, correspondiente a los recursos comprometidos por la nación por valor total de \$2.233.784 millones. Por otra parte, la línea temática Fortalecimiento de la competitividad turística de los departamentos de la Campaña Libertadora presenta un avance financiero

del 15%, frente a los recursos indicativos establecidos en el Plan Estratégico de Inversiones.

### *Balance PEI por estados*

A continuación, se presenta el balance de los proyectos incluidos en el PEI de acuerdo con los siguientes estados:

- *Ejecutado.* Comprende los proyectos que culminaron sus actividades.
- *En ejecución.* Reúne los proyectos contratados y que están en desarrollo de sus actividades.
- *En gestión.* Agrupa los que se encuentran en proceso de estructuración, viabilidad técnica y financiera, o en proceso de contratación.

*Tabla 4. Pacto Bicentenario, Número y valor de proyectos por estado  
(Cifras en millones)*

| Estado                    | Sector                       | Número de proyectos | Valor Indicativo    | Valor Comprometido  |
|---------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Ejecutado                 | Comercio Industria y Turismo | 14                  | \$ 15.950           | \$14.698            |
| <b>Total Ejecutado</b>    |                              | <b>14</b>           | <b>\$ 15.950</b>    | <b>\$ 14.698</b>    |
| En Ejecución              | Comercio Industria y Turismo | 6                   | \$ 19.230           | \$ 18.903           |
|                           | Transporte                   | 7                   | \$ 3.320.000        | \$ 2.233.784        |
| <b>Total En Ejecución</b> |                              | <b>13</b>           | <b>\$ 3.339.230</b> | <b>\$ 2.252.687</b> |
| En Gestión                | Comercio Industria y Turismo | 43                  | \$ 189.709          | 0                   |
|                           | Transporte                   | 1                   | \$ 110.000          | 0                   |
| <b>Total En Gestión</b>   |                              | <b>44</b>           | <b>299.709</b>      | <b>0</b>            |
| <b>Total Balance PEI</b>  |                              | <b>71</b>           | <b>\$ 3.654.888</b> | <b>\$ 2.267.384</b> |

Fuente: GGNPT, PEI.

De acuerdo con el estado de los proyectos, 14 se encuentran ejecutados con un valor de \$14.698 millones, 13 se encuentran en ejecución por valor de \$2.2 billones y 44 se encuentran en gestión. El sector que cuenta con mayor número de proyectos ejecutados es Comercio Industria y Turismo con 14 proyectos. Al cierre de esta vigencia, el Pacto Bicentenario cuenta con 27 iniciativas con recursos comprometidos por valor de un poco más de \$2.2 billones.

A continuación, se presentan los recursos comprometidos por fuente de financiación.

*Tabla 5. Pacto Bicentenario, recursos comprometidos por fuente de financiación PEI  
(Cifras en millones)*

| Sectores                     | Comprometido Territorio | Comprometido Nación | Total Comprometido  |
|------------------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|
| Comercio Industria y Turismo | \$ 16.925               | \$ 16.676           | \$ 33.601           |
| Transporte                   | \$ 0                    | \$ 2.233.784        | \$ 2.233.784        |
| <b>Total General</b>         | <b>\$ 16.925</b>        | <b>\$ 2.250.459</b> | <b>\$ 2.267.384</b> |

Fuente: GGNPT, PEI

El avance comprometido por fuente permite identificar que la Nación ha comprometido recursos por valor \$2.2 billones correspondiente a un 99% y el territorio \$16.925 millones correspondiente al 1% de los recursos comprometidos del PEI.

### 3.2.2 Avance del Plan de Acción Anual

El Plan de Acción Anual-PAA prioriza anualmente los proyectos a ejecutarse en una vigencia con el propósito de estructurarlos, viabilizarlos o lograr el cierre financiero, de acuerdo con la aprobación del Consejo Directivo.

El PAA para la vigencia 2021 está integrado por 20 proyectos por un valor indicativo de \$20.432 millones, de los cuales \$3.508 corresponden al aporte territorio y \$16.924 millones al aporte de la Nación.

*Tabla 6. Pacto Bicentenario, PAA avance financiero.  
(Cifras en millones)*

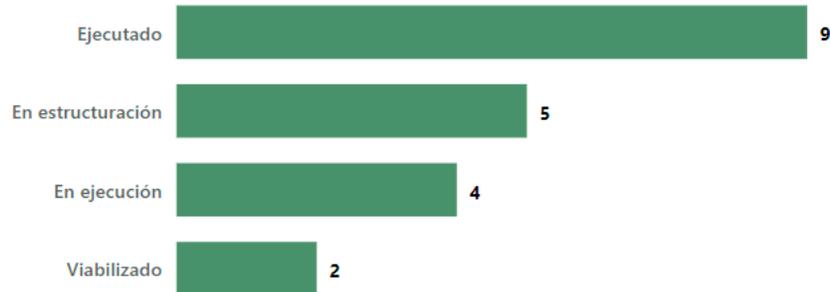
| Línea Temática   | Sector                       | Proyectos | Valor Indicativo | Valor Comprometido | Avance     |
|--|------------------------------|-----------|------------------|--------------------|------------|
| Fortalecimiento de la competitividad turística de los departamentos de la Campaña Libertadora. | Comercio Industria y Turismo | 20        | \$ 20.432        | \$ 17.914          | 88%        |
| <b>Total</b>   |                              | <b>20</b> | <b>\$ 20.432</b> | <b>\$ 17.914</b>   | <b>88%</b> |

Fuente: GGNPT, PAA 2021

El PAA 2021 presenta un avance 88%, correspondiente a los recursos comprometidos de 13 proyectos por valor de \$17.914 millones. Para esta vigencia no se priorizaron proyectos en la línea de conectividad vial, toda vez que se está definiendo por parte de las gobernaciones las fuentes para la cofinanciación de los proyectos.

Dentro del proceso de seguimiento y gestión realizado por la CNIC, al cierre de la vigencia 2021, 9 proyectos se encuentran ejecutados, 4 en ejecución, 5 en estructuración y 2 viabilizados de acuerdo con la siguiente ilustración.

*Ilustración 3. Pacto Bicentenario, Estado de proyectos del PAA*



Fuente: GGNP, PAA 2021

Por otro lado, las fuentes de financiación comprometidas para la consolidación del PAA 2021 se distribuyen entre Territorio y Nación, como se relaciona en la tabla N° 7.

*Tabla 7. Pacto Bicentenario, PAA fuente de financiación  
(Cifras en millones)*

| Línea Temática   | Sector                       | Comprometido Territorio | Comprometido Nación | Total Comprometido |
|--|------------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|
| Fortalecimiento de la competitividad turística de los departamentos de la Campaña Libertadora. | Comercio Industria y Turismo | \$ 3.508                | \$ 14.406           | \$ 17.914          |
| Total  |                              | \$ 3.508                | \$ 14.406           | \$ 17.914          |
| Porcentaje   |                              | 20%                     | 80%                 | 100%               |

Fuente: GGNPT, PAA 2021

De acuerdo con las fuentes de financiación comprometidas para esta vigencia del PAA 2021 se comprometieron \$17.914 millones, de los cuales la Nación aport \$14.406 millones un 80% y el territorio \$3.508 millones con un 20%.

### 3.2.3 Impactos generados

Se estima que las inversiones del Pacto Bicentenario permitirán la atención de los sectores de Comercio Industria y Turismo y Transporte, beneficiando a 3.1 millones de habitantes, así mismo generará 51.168 empleos directos y 83.405 indirectos.

Con las intervenciones en los corredores Zipaquirá - Chiquinquirá- Barbosa, Carretera de la Soberanía: La Lejía - Saravena, Ruta de los Libertadores: Belén – Socha - Sácama - La Cabuya - Paz de Ariporo, Transversal del Boyacá: Puerto Boyacá (Sector dos y medio) - Otanche – Chiquinquirá, Duitama – Charalá - San Gil, Vado Hondo - Labranzagrande - Yopal, Sogamoso - El Crucero - Toquilla - (Pajarito – Aguazul) se contribuye al objetivo de entregar 1.260 nuevos kilómetros de carretera con el Compromiso por Colombia a través de la línea “Vías para la Legalidad y la Reactivación – Visión 2030”. Se apoya la reactivación económica en los cinco departamentos con proyectos modernos, eficientes y seguros que contribuyan a la generación de empleo local, equidad y paz con legalidad.

### 3.3 Balance de los Indicadores

El Pacto Territorial mide el impacto de la inversión de acuerdo con una batería compuesta por 6 indicadores, a través de los cuales se mide el avance del cumplimiento de las metas planteadas y el impacto que han tenido en la región.

*Tabla 8. Pacto Bicentenario, Tablero de control indicadores de Sinergia*

| <b>Bicentenario Avance: 48.09% Avance Acumulado: 37.81</b>   |               |             |                 |                       |                         |                           |                    |
|--|---------------|-------------|-----------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|--------------------|
| <b>Fortalecimiento de la conectividad vial entre los departamentos de la Campaña Libertadora % Avance: 0,00% % Avance Acumulado: 0,00%</b>       |               |             |                 |                       |                         |                           |                    |
| <b>Transporte % Avance: 0,00% % Avance Acumulado: 0,00%</b>  |               |             |                 |                       |                         |                           |                    |
| <b>Indicador</b>   | <b>Avance</b> | <b>Meta</b> | <b>% Avance</b> | <b>Meta Acumulada</b> | <b>Avance Acumulado</b> | <b>% Avance Acumulado</b> | <b>Fecha Corte</b> |
| Vías intervenidas en el marco del Pacto Bicentenario   | 510,93        | 556,93      | 0,00%           | 886,93                | 510,93                  | 0,00%                     | 31/12/2021         |
| <b>Fortalecimiento de la competitividad turística de los departamentos de la Campaña Libertadora % Avance: 57,71% % Avance Acumulado: 45,37%</b> |               |             |                 |                       |                         |                           |                    |
| <b>Comercio, industria y turismo % Avance: 57,71% % Avance Acumulado: 45,37%</b>   |               |             |                 |                       |                         |                           |                    |
| <b>Indicador</b>   | <b>Avance</b> | <b>Meta</b> | <b>% Avance</b> | <b>Meta Acumulada</b> | <b>Avance Acumulado</b> | <b>% Avance Acumulado</b> | <b>Fecha Corte</b> |
| Personas beneficiadas en procesos de asistencia, capacitación y formación en turismo en el marco del Pacto Bicentenario                          | 497,00        | 1.060,00    | 46,88%          | 1.060,00              | 497,00                  | 46,88%                    | 31/12/2021         |
| Infraestructura histórica, turística o cultural intervenida en el marco del Pacto Bicentenario   | 4,00          | 4,00        | 100,00%         | 5,00                  | 4,00                    | 80,00%                    | 31/12/2021         |
| Empresas beneficiadas con proyectos de fortalecimiento de la competitividad de la actividad turística en el marco del Pacto Bicentenario         | 0,00          | 103,00      | 0,00%           | 103,00                | 0,00                    | 0,00%                     | 31/12/2021         |

|   |      |      |        |      |      |        |            |
|---|------|------|--------|------|------|--------|------------|
| Proyectos para la planificación turística ejecutados en el marco del Pacto Bicentenario | 3,00 | 4,00 | 75,00% | 5,00 | 3,00 | 60,00% | 31/12/2021 |
| Proyectos para la promoción turística ejecutados en el marco del Pacto Bicentenario     | 2,00 | 3,00 | 66,66% | 5,00 | 2,00 | 40,00% | 31/12/2021 |

Fuente: SINERGIA, 2021.

A través del Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados -SINERGIA- se reportó periódicamente la información asociada a los indicadores de cumplimiento de compromisos y metas del Pacto. A nivel general, el Pacto Bicentenario tiene un avance acumulado de 37,81%. Analizando por prioridades estratégicas se presentan los siguientes avances:

En la prioridad ‘Fortalecimiento de la competitividad turística de los departamentos de la Campaña Libertadora’ se reporta un avance del 45,37%.

### 3.4 Gestión de las Instancias de Administración y Decisión

La implementación del pacto está encabezada por el Consejo Directivo, que es la instancia superior de administración y decisión del Pacto Territorial. Su función es dirigir y orientar la implementación de este, definiendo las estrategias y acciones que permitan el cumplimiento de sus objetivos, procurando la adecuada interacción entre los niveles de gobierno participantes.

Durante la ejecución del Pacto Bicentenario, se han llevado a cabo dos (2) sesiones del Comité Técnico y tres (3) sesiones del Consejo Directivo, los cuales se relacionan en la tabla 9, de acuerdo con la vigencia de su realización.

*Tabla 9. Número de sesiones del Comité Técnico y el Consejo Directivo*

| Año   | Comités técnicos | Consejos Directivos |
|-------|------------------|---------------------|
| 2020  | 0                | 1                   |
| 2021  | 2                | 2                   |
| Total | 2                | 3                   |

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021.

Durante el segundo semestre del año 2021 se desarrolló un (1) Consejo Directivo, en el que se realizó la elección del presidente del consejo directivo para el periodo 2021-2022, se realizaron ajustes al PEI y se aprobó el Plan de Acción 2021.

Los comités técnicos son una instancia especializada de apoyo técnico al servicio del Consejo Directivo, brinda asesoramiento y asistencia en el cumplimiento de las funciones y la toma de decisiones relacionada con la operatividad y ejecución del pacto.

Durante el segundo semestre del año 2021 se desarrolló un (1) Comité Técnico, en el cual se validó ajustes a realizarse al PEI y el borrador del Plan de Acción 2021.

## 4 Conclusiones

Al cierre de la vigencia 2021 el Pacto Bicentenario cuenta con un avance de ejecución en tiempo del 25%. Así mismo, presenta un avance financiero del 62% correspondiente a los recursos comprometidos en 27 proyectos por valor de 2.2 billones de pesos.

La Gerencia Nacional de Pactos Territoriales viene realizando el seguimiento a los proyectos del sector Turismo, en las instancias definidas entre el Viceministerio de Turismo y la Gerencia Nacional de Pactos Territoriales mediante el desarrollo de los “Comités Territoriales” con cada entidad territorial y los “Comités Sectoriales” con el Viceministerio de Turismo, con una periodicidad mensual.

Como resultado del seguimiento y monitoreo realizado en la línea de conectividad vial, es importante relacionar las acciones que se encuentran en gestión por parte de la Gerencia, para su cumplimiento, para esto se ha trabajado en tres frentes:

- **Componente Técnico:** mientras se definen los otros frentes se continúa con la estructuración técnica de los proyectos.
- **Marco regulatorio normativo SGR:** se ajustó la propuesta de actualización y ajuste de requisitos del SGR para la cofinanciación de los proyectos.
- **Esquema de cofinanciación:** se están realizando mesas para avanzar con los escenarios de cofinanciación por parte de las entidades territoriales.

En el marco de la elección del presidente del consejo directivo fue escogida la Gobernación de Boyacá para el periodo 2021-2022.

### *Retos y perspectivas*

- Fortalecer la articulación entre la Coordinación Técnica Sectorial y el Viceministerio de Turismo, para abrir un canal de comunicación directo con el FONTUR, con el fin de optimizar el proceso de recolección de soportes de los proyectos de oferta nación, para mejorar el seguimiento y monitoreo a los proyectos del Pacto Bicentenario y el uso de las herramientas empleadas para este fin.
- Que la Gerencia Nacional de Pactos Territoriales continúe con el seguimiento a los proyectos del sector Turismo, en las instancias definidas entre el Viceministerio de Turismo y la Gerencia Nacional de Pactos Territoriales mediante el desarrollo de los “Comités Territoriales” con cada entidad territorial y los “Comités Sectoriales” con el Viceministerio de Turismo, con una periodicidad mensual.
- Que desde la Vicepresidencia de la República, se lidere el seguimiento al proceso de estructuración de los proyectos del sector transporte, asociada a la forma y alcance de la licitación (LP-DT-063-2020) adjudicada el 31 de marzo de 2021, dado que el Invias licitó el 100 % del alcance en km de los corredores viales, sin diferenciar el 70 % correspondiente a la Nación y el 30 % correspondiente al Territorio. priorizando el corredor BTS: Tibasosa – Sogamoso.
- Validar con la Coordinación de Planeación y Seguimiento de la GNPT, la pertinencia de modificar la batería de indicadores con el fin de ajustar la periodicidad del reporte cuantitativo, lo anterior con el fin de evitar rezagos en la visualización del cumplimiento de los indicadores.

**Coordinación de Negociación e Implementación Territorial  
Grupo de Gerencia Nacional de Pactos Territoriales  
Subdirección General de Inversiones, Seguimiento y Evaluación**