



El futuro
es de todos

DNP
Departamento
Nacional de Planeación

Pacto Territorial Bolívar

INFORME SEMESTRAL II- 2021

GERENCIA NACIONAL DE PACTOS TERRITORIALES

DIRECCIÓN DE INVERSIONES Y FINANZAS PÚBLICAS



Contenido

Siglas y abreviaciones.....	3
1. Introducción.....	4
2. Antecedentes.....	5
3. Balance del Pacto Territorial Bolívar	7
3.1 Contenido general del Pacto Territorial.....	7
3.2 Balance de avance físico y financiero.....	8
3.2.1 Avance del Plan de Acción Anual.....	8
3.2.2 Avance del Plan Estratégico de Inversiones – PEI.....	13
3.2.3 Impactos generados del Pacto Territorial.....	16
3.3 Balance de los Indicadores.....	16
3.4 Gestión de las Instancias de Administración y Decisión	17
4 Conclusiones.....	18



Siglas y abreviaciones

DNP	Departamento Nacional de Planeación
PND	Plan Nacional de Desarrollo
FRPT	Fondo Regional para los Pactos Territoriales
PTBolívar	Pacto Territorial Bolívar
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico
INVIAS	Instituto Nacional de Vías
PAA	Plan de Acción Anual
PEI	Plan Estratégico de Inversiones
CNIC	Coordinación de Negociación, Implementación y Cierre
GGNPT	Grupo de Gerencia Nacional de Pactos Territoriales



1. Introducción

El Pacto Territorial Bolívar (Bolívar) se suscribió el 5 de abril del 2021, con la firma de un acuerdo de voluntades entre el Departamento Nacional de Planeación, la Gobernación de Bolívar, el Distrito de Santa Cruz de Mompós y los municipios de Arjona, Arenal del Sur, Córdoba, María La Baja, San Estanislao de Kotska, San Juan de Nepomuceno, Turbana y Villanueva. En sesión del 4 de junio de 2021, el Consejo Directivo aprobó la ampliación del alcance territorial del Pacto a los municipios de Magangué, Morales y Simití, dada la importancia avanzar con la intervención de iniciativas estratégicas en infraestructura de transporte en estos municipios, que promuevan una integración social y económica con todo el Departamento. En sesión del 6 de agosto del 2021 el Consejo Directivo aprobó Cicuco y el Carmen de Bolívar.

Su objetivo es articular políticas, planes y programas orientados a la gestión técnica y financiera de proyectos que contribuyan a la generación de infraestructura que impulse el desarrollo y la integración social del departamento de Bolívar.

Con el fin de evaluar el avance del Pacto, se detallan las acciones y actividades en relación con la gestión, apoyo a la estructuración y financiación de los proyectos priorizados durante el segundo semestre del 2021. De igual manera, es un mecanismo de rendición de cuentas, el cual se encuentra cargado y disponible en la página web <https://pactosterritoriales.dnp.gov.co/> con el objetivo que las entidades territoriales lo tomen como insumo para que sea incluido dentro la rendición de cuentas de las entidades suscribientes.

Dentro de los temas principales de este informe semestral se encuentran los antecedentes de los Pactos Territoriales, el balance del Pacto en relación con el balance del Plan Estratégico de Inversiones – PEI y las acciones realizadas para gestionar el Plan de Acción Anual aprobado por el Consejo Directivo. Así mismo, se relacionan las iniciativas que se encuentran siendo gestionadas y en algunos casos financiadas por el FRPT.

Por otro lado, el Pacto Territorial tiene indicadores de cumplimiento los cuales reportan el avance mensual mediante el Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados -SINERGIA. También, se hace una relación de las instancias de gobierno que se han realizado durante la vigencia del Pacto, haciendo un recuento de las decisiones que se han tomado. Por último se enmarcan las principales conclusiones del avance y gestiones realizadas del Pacto Territorial.



2. Antecedentes

La figura de los Contratos Plan surge como un instrumento para articular el desarrollo de largo plazo entre la nación y el territorio, fomentar la concurrencia y alineación de inversiones prioritarias, fortalecer la descentralización, redistribuir la riqueza y enfrentar la inequidad y la pobreza extrema. Esta figura fue tomada del modelo francés al amparo de las buenas prácticas de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), a través de la cual se logra la articulación de los diferentes niveles de gobierno y el sector privado para el logro de proyectos de impacto económico y social en los territorios, generando resultados que responden a los intereses de los gobiernos nacionales y locales.

Esta figura empezó su implementación en Colombia a partir del año 2011, buscando acercar el Estado a la ciudadanía, cerrar las brechas territoriales, mitigar los rezagos en materia de reducción de la pobreza y de la inequidad y aportar a la reconstrucción de las regiones golpeadas por el conflicto armado a través de la concertación e identificación de prioridades estratégicas de desarrollo regional y la articulación de esfuerzos para financiar proyectos priorizados en el marco de la estrategia.

Durante su primera etapa de ejecución, de 2012 a 2015, se suscribieron siete (7) Contratos Plan denominados piloto: Atrato Gran Darién, Arauca, Boyacá, Cauca, Nariño, Tolima y Santander, con un área de influencia en nueve departamentos. En la segunda etapa, 2016 a 2019, la herramienta se enfocó en la realización de inversiones destinadas a la construcción de la paz, como consecuencia del acuerdo de paz firmado entre el Gobierno nacional y la guerrilla de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), suscribiendo seis (6) Contratos Paz: Bolívar-Sucre, Caquetá, Guainía, Guaviare, Meta y Valle del Cauca, con un área de influencia en siete departamentos.

Tras la implementación de las dos generaciones de los Contratos Plan, el Gobierno nacional define en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”, un enfoque regional a través de Pactos Territoriales, dando paso a la tercera etapa o generación de este instrumento de articulación e integración Nación - Territorio.

En el artículo 250 de la Ley 1955 de 2019, “*Por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo – PND 2018-2022*”, se define los Pactos Territoriales como unos acuerdos marco de voluntades cuyo propósito es articular las políticas, planes y programas orientados a la gestión técnica y financiera de proyectos de impacto regional y subregional conforme a las



necesidades de los territorios, a fin de promover el desarrollo regional, subregional, la superación de la pobreza, el fortalecimiento institucional de las autoridades territoriales y el desarrollo socioeconómico de las comunidades.

Para la implementación de los Pactos Territoriales se consideraron las lecciones aprendidas de los Contratos Plan, tomando como base las experiencias positivas que lograron consolidarla como una plataforma de integración multinivel, con capacidad para coordinar las acciones de planeación, de gestión y financiación de las entidades para la ejecución de proyectos estratégicos. De igual forma, estas lecciones aprendidas permitieron identificar que para la implementación de los Pactos se debe realizar de manera prioritaria, un ejercicio de concertación de la visión de desarrollo regional en articulación con los diferentes niveles de gobierno y los demás actores que convergen en el territorio (como los esquemas asociativos territoriales, entre otros), logrando así definir una visión compartida, reduciendo la atomización de las inversiones y concentrando los esfuerzos en la gestión y financiación de iniciativas estratégicas para impulsar el desarrollo territorial.

La apuesta de los Pactos Territoriales representa la ruta de trabajo conjunta y articulada entre la Nación, los gobiernos subnacionales y diferentes actores, que promueve el diálogo y la articulación, con el fin de definir y priorizar las inversiones estratégicas, de acuerdo con las necesidades y oportunidades identificadas conjuntamente, que permite integrar fuentes de financiación y lograr mayores y mejores resultados. Se pueden identificar tres tipos de pactos: regionales, departamentales y funcionales.

El Pacto Bolívar está categorizado como un pacto funcional, entendido como un acuerdo marco de voluntades que podrá ser suscrito entre la Nación y los municipios/departamentos que tengan relaciones funcionales, de acuerdo con la metodología definida por el DNP. Este pacto permitirá transformar a la región, contribuyendo a consolidar la generación de infraestructura que impulse el desarrollo y la integración social del departamento de Bolívar a partir de la potencialización de los sectores de ambiente y desarrollo sostenible, educación, deporte y recreación y transporte.

3. Balance del Pacto Territorial Bolívar

3.1 Contenido general del Pacto Territorial

En la minuta del Pacto Territorial Bolívar se establecen y acuerdan las condiciones generales de la suscripción y la focalización temática, que orienta las acciones para su desarrollo, los cuales se relacionan en la tabla 1.

Tabla 1. Pacto Territorial Bolívar, Generalidades

Fecha de suscripción	5 de abril de 2021	Objetivo
Plazo de ejecución	3 años	Articular políticas, planes y programas orientados a la gestión técnica y financiera de proyectos que contribuyan a la generación de infraestructura que impulse el desarrollo y la integración social del departamento de Bolívar.
Fecha estimada de cierre	5 de abril de 2024	Líneas temáticas
		<ul style="list-style-type: none"> • Infraestructura para el desarrollo social. • Infraestructura para la integración social.
Entidades Suscribientes		<ul style="list-style-type: none"> • Departamento Nacional de Planeación • Gobernación de Bolívar • Distrito de Santa Cruz de Mompós • Municipio de Arenal del Sur • Municipio de Arjona • Municipio de Córdoba • Municipio de María La Baja • Municipio de San Estanislao de Kotska • Municipio de San Juan de Nepomuceno • Municipio de Turbana • Municipio de Villanueva • Municipio de Morales • Municipio de Simití • Municipio de Magangué • Municipio de Cicuco • Municipio del Carmen de Bolívar
Alcance Territorial		<ul style="list-style-type: none"> • Gobernación de Bolívar • Distrito de Santa Cruz de Mompós • Municipio de Arenal del Sur • Municipio de Arjona • Municipio de Córdoba • Municipio de María La Baja • Municipio de San Estanislao de Kotska • Municipio de San Juan de Nepomuceno • Municipio de Turbana • Municipio de Villanueva

	<ul style="list-style-type: none"> • Municipio de Morales • Municipio de Simití • Municipio de Magangué • Municipio de Cicuco • Municipio del Carmen de Bolívar
--	--

Fuente: GGNPT, minuta de suscripción.

Para la ejecución del Pacto Bolívar se cuenta con el PEI por un monto total indicativo de \$ 401.718 millones, el cual se espera comprometer durante el plazo total del Pacto:

Tabla 2. Pacto Bolívar, PEI por línea temática.

Valor en millones

Línea temática	Sector	Iniciativas	Aporte Territorio Indicativo	Aporte Nación Indicativo	Valor Indicativo
Infraestructura para el desarrollo social	Ambiente y Desarrollo Sostenible	3	\$ 0	\$ 56.487	\$ 56.487
	Educación	2	\$ 2.967	\$ 37.591	\$ 40.558
Infraestructura para la integración social	Deporte y Recreación	1	\$ 0	\$ 7.911	\$ 7.911
	Transporte	2	\$ 0	\$ 296.762	\$ 296.762
Total		8	\$ 2.967	\$ 398.750	\$ 401.718

Fuente: GGNPT, PEI.

Una vez es consolidado el Plan Estratégico de Inversiones – PEI, se procede a realizar el Plan de Acción Anual, el cual direcciona las acciones a adelantar por vigencia. Al momento se cuenta con el Plan de Acción 2021.

3.2 Balance de avance físico y financiero

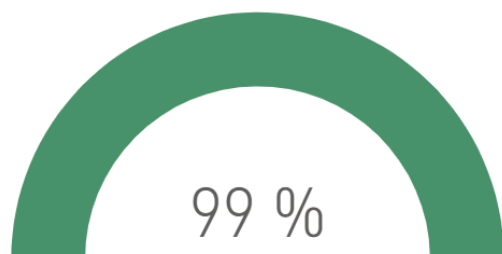
El balance de avance de ejecución, físico y financiero se materializa a través del seguimiento realizado a la ejecución de las iniciativas que integran el PEI. En el marco del proceso de seguimiento del Pacto Bolívar, se encuentra cargada la información a nivel de proyectos en el sistema de información SISFACTOS, en el cual se han reportado los bullets de avance de cada proyecto. Así mismo, se han elaborado los boletines mensuales y fichas trimestrales en las cuales se ha reportado el avance de cada proyecto, las alertas, recomendaciones y la bitácora de reuniones adelantadas que dan cuenta de la gestión interinstitucional para el cumplimiento de requisitos de Fondo Regional.

3.2.1 Avance del Plan Estratégico de Inversiones - PEI

El PEI prioriza un total de 8 iniciativas estratégicas para ser implementadas en el marco del Pacto Territorial, con un valor indicativo de \$401.718 millones, de los cuales \$398.750 millones son aportes de la nación y \$2.967 millones son aportes del territorio.

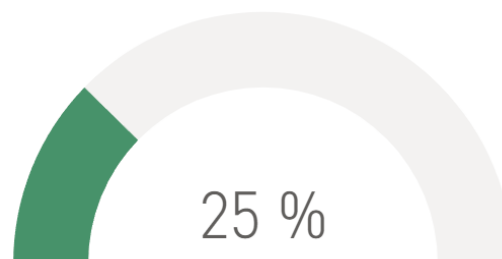
A la fecha el PEI presenta un avance de ejecución del 22%, el cual es el tiempo transcurrido desde la firma del Pacto. Así mismo, presenta un avance financiero del 99%.

Ilustración 1. Pacto Bolívar, avance financiero



Fuente: GGNPT, 2021

Ilustración 2. Pacto Bolívar, avance de ejecución



Fuente: GGNPT, 2021.

Al cierre de este segundo semestre se cumplió con los compromisos pactados en el presupuesto indicativo de inversión del PEI. El Plan Estratégico de Inversiones presenta el siguiente avance financiero por línea temática y sector.

Tabla 3. Pacto Bolívar, avance financiero del PEI
Valor en millones

Línea Temática	Sectores	Proyectos	Valor Indicativo	Valor Comprometido	Avance Financiero
Infraestructura para el desarrollo social	Ambiente y Desarrollo Sostenible	3	\$ 56.487	\$ 53.873	95%
	Educación	2	\$ 40.558	\$ 40.558	100%
Total línea		5	\$ 97.045	\$ 94.431	97%
Infraestructura para la integración social	Deporte y Recreación	1	\$ 7.911	\$ 7.911	100%
	Transporte	2	\$ 296.762	\$ 296.862	100%
Total línea		3	\$ 304.673	\$ 304.773	100%
Total avance PEI		8	\$ 401.718	\$ 399.204	99%

Fuente: GGNPT, PEI.

De acuerdo con la tabla anterior, la línea temática Infraestructura para el desarrollo social presenta un avance financiero del 97%, el sector que más recursos comprometió es el sector Ambiente y Desarrollo Sostenible con un valor total de \$53.873 millones, es

relevante mencionar que el sector de Educación cumplió el 100% de los recursos que se plantearon comprometer durante la vigencia del Pacto.

Por otra parte, la línea temática Infraestructura para la integración social presenta un avance financiero del 100%, el sector que más recursos comprometió es el sector Transporte con un valor total de \$296.862 millones, es relevante mencionar que el sector de Deporte y Recreación también cumplió el 100% de los recursos que se plantearon comprometer durante la vigencia del Pacto.

Balance PEI por estados

A continuación se presenta el balance de los proyectos incluidos en el PEI de acuerdo con los siguientes estados:

- *Ejecutado.* Comprende los proyectos que culminaron sus actividades.
- *En ejecución.* Reúne los proyectos contratados y que están en desarrollo de sus actividades.
- *En gestión.* Agrupa los que se encuentran en proceso de estructuración, viabilidad técnica y financiera, o en proceso de contratación.

*Tabla 4. Pacto Bolívar, Número y valor de proyectos por estado
Valor en millones*

Estado	Sector	Número de proyectos	Valor Indicativo	Valor Comprometido
En Ejecución	Ambiente y Desarrollo Sostenible	3	\$ 56.487	\$ 53.873
	Deporte y Recreación	1	\$ 7.911	\$ 7.911
	Educación	2	\$ 40.558	\$ 40.558
	Transporte	2	\$ 296.762	\$ 296.862
Total En Gestión		8	\$ 401.718	\$ 399.204
Total Balance PEI		8	\$ 401.718	\$ 399.204

Fuente: GGNPT, PEI.

De acuerdo con el estado de los proyectos, los 8 proyectos priorizados en el PEI se encuentran en ejecución por valor de \$399.204 millones. El sector que cuenta con mayor número de proyectos en ejecución es Ambiente y Desarrollo Sostenible con 3 proyectos.

A continuación se presentan los recursos comprometidos por fuente de financiación.

Tabla 5. Pacto Bolívar, recursos comprometidos por fuente de financiación PEI

Valor en millones

Sector	Comprometido Territorio	Comprometido Nación	Total Comprometido
Ambiente y Desarrollo Sostenible	\$ 0	\$ 53.873	\$ 53.873
Deporte y Recreación	\$ 0	\$ 7.911	\$ 7.911
Educación	\$ 2.967	\$ 37.591	\$ 40.558
Transporte	\$ 15.045	\$ 281.817	\$ 296.862
Total General	\$ 18.012	\$ 381.191	\$ 399.204

Fuente: GGNPT, PEI

El avance comprometido por fuente permite identificar que la Nación ha comprometido recursos por valor \$381.191 millones correspondiente a un 95% y el territorio \$18.012 millones correspondiente al 5% de los recursos comprometidos del PEI.

Proyectos financiados por el FRPT

Las inversiones priorizadas y financiadas con recursos del DNP contribuyen al bienestar y reactivación económica de la región. Se logró la firma de importantes convenios para ejecución de obras en sectores como el de Transporte, Educación, Deporte y Recreación y Ambiente y Desarrollo Sostenible.

Tabla 6. Pacto Bolívar, proyectos financiados por el FRPT

Valor en millones

Línea temática	Sector	Nombre del proyecto	Valor comprometido
Infraestructura para el desarrollo social	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Canalización del arroyo Polón para la mitigación de la erosión y la estabilización de taludes en el municipio de Turbana, Bolívar	\$ 30.281
	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Mejoramiento y canalización del arroyo Alférez del municipio de El Carmen de Bolívar	\$ 15.237
	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Obra de prevención y mitigación del riesgo de inundación en la vereda Remolino municipio de Morales, departamento de Bolívar	\$ 8.354
	Educación	I.E. San Estanislao de Kostka	\$ 7.911
	Educación	I.E. Sincerín - Arjona	\$ 21.702
Infraestructura para la integración social	Deporte y Recreación	Construcción de cancha de fútbol sintética en Cicuco Bolívar	\$ 15.889
	Transporte	Mejoramiento de la vía que conduce del municipio de Córdoba al corregimiento de San Andrés en el departamento de Bolívar	\$ 69.166
	Transporte	Mejoramiento en concreto asfáltico de la vía que conduce del municipio de Morales con la intersección de la vía que conduce del municipio de Simití al corregimiento de Cerro de Burgos, municipio de Simití	\$ 212.651
Total General			\$ 381.191



Fuente: GGNPT, PEI

La financiación del Pacto Bolívar se realizó en gran medida con recursos del DNP a través del Fondo Regional para Pactos Territoriales. Proyectos que fueron declarados de importancia estratégica mediante la aprobación del CONPES 4037 del 19 de julio de 2021. Lo anterior, permitió avanzar en la estructuración de los proyectos y la suscripción de los convenios específicos, con el fin de impulsar proyectos estratégicos que, por su importancia en la economía nacional, alto uso de mano de obra, generación de empleo formal, generarán en el corto y mediano plazo beneficios para el bienestar social y económico del país

- Canalización del arroyo Polón para la mitigación de la erosión y la estabilización de taludes en el municipio de Turbana, Bolívar por valor de \$30.281 millones, el cual consiste en la prevención de deslizamientos y movimientos en masa de los taludes del arroyo Polón.
- Mejoramiento y canalización del arroyo Alférez del municipio de El Carmen de Bolívar por valor de \$15.237 millones, el cual consiste en Controlar el desbordamiento del arroyo Alférez en el municipio de El Carmen de Bolívar.
- Obra de prevención y mitigación del riesgo de inundación en la vereda Remolino municipio de Morales, departamento de Bolívar por valor de \$8.354 millones, con el que se espera disminuir el riesgo por afectaciones en época de invierno en el municipio de Morales.
- I.E. San Estanislao de Kostka por valor de \$7.911 millones, consiste en mejorar las condiciones para la formación y el desarrollo de competencias básicas y sociales de la población en proceso de formación escolar de la Institución Educativa Mauricio Nelson Visbal, municipio de San Estanislao de Kotska.
- I.E. Sincerín - Arjona por valor de \$21.702 millones, el cual consiste en fortalecer las condiciones en infraestructura en la Institución Educativa Técnico Agropecuaria de Sincerin en el Municipio De Arjona
- Construcción de cancha de fútbol sintética en Cicuco Bolívar por valor de \$15.889 millones, que pretende incrementar los niveles de práctica recreativa y deportiva en el municipio de Cicuco, departamento de Bolívar.
- Mejoramiento de la vía que conduce del municipio de Córdoba al corregimiento de San Andrés en el departamento de Bolívar por valor de \$69.166 millones, con el que se pretende mejorar la intercomunicación terrestre de la vía que conduce del Municipio de Córdoba al Corregimiento de San Andrés en el Departamento de Bolívar.
- Mejoramiento en concreto asfáltico de la vía que conduce del municipio de Morales con la intersección de la vía que conduce del municipio de Simití al corregimiento

de Cerro de Burgos, municipio de Simití por valor de \$212.651 millones, el cual consiste en mejorar la intercomunicación terrestre entre los Municipios de Morales y el Municipio de Simití en el Departamento de Bolívar.

3.2.2 Avance del Plan de Acción Anual

El Plan de Acción Anual-PAA prioriza anualmente los proyectos a ejecutarse en una vigencia con el propósito de estructurarlos, viabilizarlos o lograr el cierre financiero, de acuerdo con la aprobación del Consejo Directivo.

El PAA está integrado por 8 proyectos por un valor indicativo de \$399.203 millones, de los cuales \$18.012 millones corresponden al aporte territorio y \$381.191 millones al aporte de la Nación.

*Tabla 7. Pacto Bolívar, PAA avance financiero.
Valor en millones*

Línea Temática	Sector	Proyectos	Valor Indicativo	Valor Comprometido	Avance
Infraestructura para el desarrollo social	Ambiente	2	\$ 45.518	\$ 45.518	100%
	Ambiente y Desarrollo Sostenible	1	\$ 8.354	\$ 8.354	100%
	Educación	2	\$ 40.558	\$ 40.558	100%
Infraestructura para la integración social	Deporte y Recreación	1	\$ 7.911	\$ 7.911	100%
	Transporte	2	\$ 296.862	\$ 296.862	100%
Total		8	\$ 399.203	\$ 399.203	100%

Fuente: GGNPT, PAA 2021

El PAA 2021 se cumplió con el 100%, de acuerdo con lo programado para esta vigencia. Los sectores que presentan un mayor valor comprometido son Transporte con compromisos por valor de \$296.862 millones y Ambiente con recursos comprometidos por valor de \$45.518 millones.

Dentro del proceso de seguimiento y gestión realizado por la CNIC, al cierre de la vigencia 2021, se encuentran 8 proyectos en ejecución.

Ilustración 3. Pacto Bolívar, Estado de proyectos del PAA



Fuente: GGNP, PAA 2021

Por otro lado, las fuentes de financiación comprometidas para la consolidación del PAA 2021 se distribuyen entre Territorio y Nación, como se relaciona en la tabla N° 8.

*Tabla 8. Pacto Bolívar, PAA fuente de financiación
Valor en millones*

Línea Temática	Sector	Comprometido Territorio	Comprometido Nación	Total Comprometido
Infraestructura para el desarrollo social	Ambiente y Desarrollo Sostenible	\$ 0	\$ 53.873	\$ 53.873
	Educación	\$ 2.967	\$ 37.591	\$ 40.558
Infraestructura para la integración social	Deporte y Recreación	\$ 0	\$ 7.911	\$ 7.911
	Transporte	\$ 15.045	\$ 281.817	\$ 296.862
Total		\$ 18.012	\$ 381.191	\$ 399.204
Porcentaje		5%	95%	100%

Fuente: GGNPT, PAA 2021

De acuerdo con las fuentes de financiación comprometidas para esta vigencia del PAA 2021 se comprometieron \$399.204 millones, de los cuales la Nación aportó \$381.191 millones correspondiente a un 95% y el territorio \$18.012 millones con un 5%.

Proyectos relevantes por su impacto en el desarrollo territorial y financiados por el DNP

Con la ejecución del PAA 2021 se logró gestionar la viabilidad y cierre financiero de los 8 proyectos financiados por el FRPT, los cuales se relacionan a continuación.

Tabla 9. Pacto Bolívar, PAA proyectos financiados por el DNP

Línea temática	Sector	Nombre del proyecto	Valor Proyecto
Infraestructura para el desarrollo social	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Canalización del arroyo Polón para la mitigación de la erosión y la estabilización de taludes en el municipio de Turbana, Bolívar	\$ 30.281
		Mejoramiento y canalización del arroyo Alférez del municipio de El Carmen de Bolívar	\$ 15.237
		Obra de prevención y mitigación del riesgo de inundación en la vereda Remolino municipio de Morales, departamento de Bolívar	\$ 8.354
	Educación	Reposición y construcción de la infraestructura de la Institución Educativa Mauricio Nelson Visbal, municipio de San Estanislao de Kotska, departamento de Bolívar	\$ 21.702
		Reposición y construcción de la infraestructura de la Institución Educativa Técnica Agropecuaria de Sincerín, municipio de Arjona	\$ 15.889
Infraestructura para la integración social	Deporte y Recreación	Construcción de cancha de fútbol sintética en Cicuco Bolívar	\$ 7.911
	Transporte	Mejoramiento de la vía que conduce del municipio de Córdoba al corregimiento de San Andrés en el departamento de Bolívar	\$ 69.166
		Mejoramiento en concreto asfáltico de la vía que conduce del municipio de Morales con la intersección de la vía que conduce del municipio de Simití al corregimiento de Cerro de Burgos, municipio de Simití	\$ 212.651
Total general			\$ 381.191

Fuente: GGNPT, PAA 2021

Dentro de las iniciativas destacadas podemos identificar las siguientes:

- Mejoramiento en concreto asfáltico de la vía que conduce del municipio de Morales con la intersección de la vía que conduce del municipio de Simití al corregimiento de Cerro de Burgos, municipio de Simití por valor de \$212.651 millones, la cual consiste en mejorar la intercomunicación terrestre entre los Municipios de Morales y el Municipio de Simití en el Departamento de Bolívar
- Reposición y construcción de la infraestructura de la Institución Educativa Mauricio Nelson Visbal, municipio de San Estanislao de Kotska, departamento de Bolívar por valor de \$21.702 millones, la cual consiste en fortalecer las condiciones en infraestructura en la Institución Educativa Técnico Agropecuaria de Sincerin en el Municipio De Arjona
- Canalización del arroyo Polón para la mitigación de la erosión y la estabilización de taludes en el municipio de Turbana, Bolívar por valor de \$30.281 millones, el cual consiste en la prevención de deslizamientos y movimientos en masa de los taludes del arroyo Polón.

3.2.3 Impactos generados

Se estima que las inversiones del Pacto Bolívar permitirán la atención de los sectores de ambiente y desarrollo sostenible, educación, deporte y recreación y transporte, beneficiando a 562 mil habitantes, así mismo generar 5.415 empleos directos y 9.105 indirectos.

Con el Mejoramiento en concreto asfáltico de la vía que conduce del municipio de Morales con la intersección de la vía que conduce del municipio de Simití al corregimiento de Cerro de Burgos, municipio de Simití, se logró reducir a dos horas el tiempo de desplazamiento en un trayecto de 40.4 kilómetros, contribuyendo al bienestar y reactivación económica de la región, solucionando la dificultad en la intercomunicación terrestre entre el Municipio de Morales con el Municipio de Simití en el Departamento de Bolívar.

Con la Reposición y construcción de la infraestructura de la Institución Educativa Técnica Agropecuaria de Sincerín, municipio de Arjona, se logró fortalecer las condiciones en infraestructura en la Institución Educativa Técnico Agropecuaria de Sincerín en el Municipio de Arjona para beneficiar a 815 estudiantes que se veían afectados por las insuficientes condiciones físicas y estructurales de la institución educativa.

3.3 Balance de los Indicadores

El Pacto Territorial mide el impacto de la inversión de acuerdo con una batería compuesta por 3 indicadores, a través de los cuales se mide el avance del cumplimiento de las metas planteadas y el impacto que han tenido en la región.

Tabla 10. Pacto Bolívar, Tablero de control indicadores de Sinergia

Pacto Funcional Bolívar Avance: - 0% Avance Acumulado: 0%							
Infraestructura para el Desarrollo Social Avance: 0% Avance Acumulado: 0%							
Ambiente y Desarrollo Sostenible Avance: 0% Avance Acumulado: 0%							
Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte
Personas beneficiadas con la construcción de obras para la prevención y control de inundaciones y de movimientos en masa en el marco del Pacto Bolívar			0,00	49.241,00		0,00	
Infraestructura Para la Integración Social % Avance: - % Avance Acumulado: -							
Transporte Avance: 0% Avance Acumulado: 0%							
Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte

Vías intervenidas en el marco del Pacto Bolívar			0,00	57,90		0,00	
Infraestructura integración / desarrollo social Avance: 0% Avance Acumulado: 0%							
Deporte y Recreación/ Educación Avance: 0% Avance Acumulado: 0%							
Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte
Infraestructura deportiva, recreativa y educativa construida en el marco del Pacto Bolívar			0,00	3,00		0,00	

A través del Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados -SINERGIA- se reportó periódicamente la información asociada a los indicadores de cumplimiento de compromisos y metas del Pacto.

3.4 Gestión de las Instancias de Administración y Decisión

La implementación del pacto está encabezada por el Consejo Directivo, que es la instancia superior de administración y decisión del Pacto Territorial. Su función es dirigir y orientar la implementación de este, definiendo las estrategias y acciones que permitan el cumplimiento de sus objetivos, procurando la adecuada interacción entre los niveles de gobierno participantes.

Durante la ejecución del Pacto Bolívar, se han llevado a cabo número (3) sesiones del Comité Técnico y número (4) sesiones del Consejo Directivo, los cuales se relacionan en la tabla 11, de acuerdo con la vigencia de su realización.

Tabla 11. Número de sesiones del Comité Técnico y el Consejo Directivo

Año	Comités técnicos	Consejos Directivos
2021	3	4
Total	3	4

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021.

Durante el segundo semestre del año 2021 se desarrollaron tres (3) Consejos Directivos, en los cuales se realizó la aprobación de los ajustes al Plan Estratégico de Inversiones y el Plan de Acción 2021.

Los comités técnicos son una instancia especializada de apoyo técnico al servicio del Consejo Directivo, brinda asesoramiento y asistencia en el cumplimiento de las funciones y la toma de decisiones relacionada con la operatividad y ejecución del pacto.

Durante el segundo semestre del año 2021 se desarrolló número (3) Comités Técnicos, en los cuales se realizó la validación de los ajustes al Plan Estratégico de Inversiones y el Plan de Acción 2021.

4 Conclusiones

Al cierre de la vigencia 2021 el Pacto Bolívar cuenta con un avance de ejecución en tiempo del 22%. Así mismo, presenta un avance financiero del 99% correspondiente a los recursos comprometidos en los 8 proyectos priorizados en el Plan Estratégico de Inversiones por valor de \$ 399.204 millones.

Los Pactos Territoriales impulsan proyectos estratégicos que, por su importancia en la economía nacional, alto uso de mano de obra, generación de empleo formal, generarán en el corto y mediano plazo beneficios para el bienestar social y económico del país.

Las inversiones realizadas en el marco del Pacto Bolívar están generando cerca de 5.415 empleos directos y 9.105 indirectos y se benefician aproximadamente a 562.688 habitantes del área de influencia del Pacto.

Retos y perspectivas

- Continuar realizando en articulación con la Coordinación Técnica Sectorial y FRPT en el seguimiento a la ejecución de los contratos específicos y cumplimiento de obligaciones.
- el seguimiento y monitoreo de los proyectos
- Realizar seguimiento a la presentación y aprobación de pólizas de los contratos específicos suscritos.
- Seguimiento con las entidades territoriales al inicio del proceso de incorporación de recursos y el inicio del proceso contractual.

**Coordinación de Negociación, Implementación y Cierre
Gerencia Nacional de Pactos Territoriales
Dirección de Inversiones y Finanzas Públicas**