



El futuro
es de todos

DNP
Departamento
Nacional de Planeación

Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo

INFORME SEMESTRAL II- 2021

GERENCIA NACIONAL DE PACTOS TERRITORIALES

DIRECCIÓN DE INVERSIONES Y FINANZAS PÚBLICAS



Contenido

Siglas y abreviaciones.....	3
1. Introducción.....	4
2. Antecedentes.....	5
3. Balance del Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo.....	7
3.1 Contenido general del Pacto Territorial.....	7
3.2 Balance de avance físico y financiero.....	8
3.2.1 Avance del Plan Estratégico de Inversiones - PEI	9
3.2.2 Avance del Plan de Acción Anual	18
3.2.3 Impactos generados	23
3.3 Balance de los Indicadores.....	24
3.4 Gestión de las Instancias de Administración y Decisión	25
4 Conclusiones.....	27

Siglas y abreviaciones

DNP	Departamento Nacional de Planeación
PND	Plan Nacional de Desarrollo
FRPT	Fondo Regional para los Pactos Territoriales
PTGM	Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico
INVIAS	Instituto Nacional de Vías
PAA	Plan de Acción Anual
PEI	Plan Estratégico de Inversiones
CNIC	Coordinación de Negociación, Implementación y Cierre
GGNPT	Grupo de Gerencia Nacional de Pactos Territoriales

1. Introducción

El Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo (PTGM) se suscribió el día 7 de febrero de 2020, con la firma de un acuerdo de voluntades entre el Director del Departamento Nacional de Planeación, los Gobernadores de los Departamentos de Córdoba y Sucre y los Alcaldes de los municipios de Moñitos, San Antero, San Bernardo del Viento, Lorica, Coveñas, Santiago de Tolú, Toluviejo y San Onofre. Posteriormente, en la primera sesión del Consejo Directivo del 22 de agosto de 2020 se incluyó al municipio de San Antonio de Palmito, lo mismo sucedió en la segunda reunión del Consejo Directivo del 15 de diciembre de 2020, en la que se formalizó la inclusión del municipio de Tuchín.

Su objetivo es articular entre la Nación, los departamentos de Córdoba y Sucre y los municipios signatarios, las políticas, planes y programas orientados a fortalecer el desarrollo económico, social y ambiental de la región, y así consolidar el Golfo de Morrosquillo como un destino turístico de primer nivel en el país.

Con el fin de evaluar el avance del Pacto, se detallan las acciones y actividades en relación con la gestión, apoyo a la estructuración y financiación de los proyectos priorizados durante el segundo semestre del 2021. De igual manera, es un mecanismo de rendición de cuentas, el cual se encuentra cargado y disponible en la página web <https://pactosterritoriales.dnp.gov.co/> con el objetivo que las entidades territoriales lo tomen como insumo para que sea incluido dentro la rendición de cuentas de las entidades suscribientes.

Dentro de los temas principales de este informe semestral se encuentran los antecedentes de los Pactos Territoriales, el balance del Pacto en relación al balance del Plan Estratégico de Inversiones – PEI y las acciones realizadas para gestionar el Plan de Acción Anual aprobado por el Consejo Directivo. Así mismo, se relacionan las iniciativas que se encuentran siendo gestionadas y en algunos casos financiadas por el FRPT.

Por otro lado, el Pacto Territorial tiene indicadores de cumplimiento los cuales reportan el avance mensual mediante el Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados -SINERGIA. También, se hace una relación de las instancias de gobierno que se han realizado durante la vigencia del Pacto, haciendo un recuento de las decisiones que se han tomado. Por último, se enmarcan las principales conclusiones del avance y gestiones realizadas del Pacto Territorial.

2. Antecedentes

La figura de los Contratos Plan surge como un instrumento para articular el desarrollo de largo plazo entre la nación y el territorio, fomentar la concurrencia y alineación de inversiones prioritarias, fortalecer la descentralización, redistribuir la riqueza y enfrentar la inequidad y la pobreza extrema. Esta figura fue tomada del modelo francés al amparo de las buenas prácticas de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), a través de la cual se logra la articulación de los diferentes niveles de gobierno y el sector privado para el logro de proyectos de impacto económico y social en los territorios, generando resultados que responden a los intereses de los gobiernos nacionales y locales.

Esta figura empezó su implementación en Colombia a partir del año 2011, buscando acercar el Estado a la ciudadanía, cerrar las brechas territoriales, mitigar los rezagos en materia de reducción de la pobreza y de la inequidad y aportar a la reconstrucción de las regiones golpeadas por el conflicto armado a través de la concertación e identificación de prioridades estratégicas de desarrollo regional y la articulación de esfuerzos para financiar proyectos priorizados en el marco de la estrategia.

Durante su primera etapa de ejecución, de 2012 a 2015, se suscribieron siete (7) Contratos Plan denominados piloto: Atrato Gran Darién, Arauca, Boyacá, Cauca, Nariño, Tolima y Santander, con un área de influencia en nueve departamentos. En la segunda etapa, 2016 a 2019, la herramienta se enfocó en la realización de inversiones destinadas a la construcción de la paz, como consecuencia del acuerdo de paz firmado entre el Gobierno nacional y la guerrilla de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), suscribiendo seis (6) Contratos Paz: Bolívar-Sucre, Caquetá, Guainía, Guaviare, Meta y Valle del Cauca, con un área de influencia en siete departamentos.

Tras la implementación de las dos generaciones de los Contratos Plan, el Gobierno nacional define en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 *“Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”*, un enfoque regional a través de Pactos Territoriales, dando paso a la tercera etapa o generación de este instrumento de articulación e integración Nación - Territorio.

En el artículo 250 de la Ley 1955 de 2019, *“Por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo – PND 2018-2022”*, se define los Pactos Territoriales como unos acuerdos marco de voluntades cuyo propósito es articular las políticas, planes y programas orientados a la gestión técnica y financiera de proyectos de impacto regional y subregional conforme a las necesidades de los territorios, a fin de promover el desarrollo regional, subregional, la

superación de la pobreza, el fortalecimiento institucional de las autoridades territoriales y el desarrollo socioeconómico de las comunidades.

Para la implementación de los Pactos Territoriales se consideraron las lecciones aprendidas de los Contratos Plan, tomando como base las experiencias positivas que lograron consolidarla como una plataforma de integración multinivel, con capacidad para coordinar las acciones de planeación, de gestión y financiación de las entidades para la ejecución de proyectos estratégicos. De igual forma, estas lecciones aprendidas permitieron identificar que para la implementación de los Pactos se debe realizar de manera prioritaria, un ejercicio de concertación de la visión de desarrollo regional en articulación con los diferentes niveles de gobierno y los demás actores que convergen en el territorio (como los esquemas asociativos territoriales, entre otros), logrando así definir una visión compartida, reduciendo la atomización de las inversiones y concentrando los esfuerzos en la gestión y financiación de iniciativas estratégicas para impulsar el desarrollo territorial.

La apuesta de los Pactos Territoriales representa la ruta de trabajo conjunta y articulada entre la Nación, los gobiernos subnacionales y diferentes actores, que promueve el diálogo y la articulación, con el fin de definir y priorizar las inversiones estratégicas, de acuerdo con las necesidades y oportunidades identificadas conjuntamente, que permite integrar fuentes de financiación y lograr mayores y mejores resultados. Se pueden identificar tres tipos de pactos: regionales, departamentales y funcionales.

El Pacto del Golfo de Morrosquillo está categorizado como un pacto funcional, entendido como un acuerdo marco de voluntades que podrá ser suscrito entre la Nación y los municipios que tengan relaciones funcionales, de acuerdo con la metodología definida por el DNP. Este pacto permitirá transformar a la subregión, contribuyendo a consolidarla como un destino turístico de primer nivel en el país a partir de la potencialización de la vocación de cada municipio, fortaleciendo el desarrollo económico, social y ambiental.

3. Balance del Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo

3.1 Contenido general del Pacto Territorial

En la minuta del Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo se establecen y acuerdan las condiciones generales de la suscripción y la focalización temática, que orienta las acciones para su desarrollo, los cuales se relacionan en la tabla 1.

Tabla 1. Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo, Generalidades

Fecha de suscripción	7 de febrero de 2020	Objetivo
Plazo de ejecución	5 años	Articular entre la Nación, los departamentos de Córdoba y Sucre y municipios signatarios, las políticas, planes y programas orientados a fortalecer el desarrollo económico, social y ambiental de la región, y así consolidar el Golfo de Morrosquillo como un destino turístico de primer nivel en el país.
Fecha estimada de cierre	7 de febrero de 2025	Líneas temáticas
Entidades Suscribientes		<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento y ordenamiento institucional • Infraestructura para la disminución de necesidades básicas insatisfechas • Infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible
Alcance Territorial		<ul style="list-style-type: none"> • Departamento Nacional de Planeación • Gobernación de Córdoba • Gobernación de Sucre • Municipios de Lórica, Moñitos, San Antero, San Bernardo del Viento, Tuchín, Coveñas, Santiago de Tolú, San Onofre, Tolviejo y San Antonio de Palmito. Departamento de Córdoba <ul style="list-style-type: none"> • Lórica • Moñitos • San Antero • San Bernardo del Viento • Tuchín Departamento de Sucre <ul style="list-style-type: none"> • Coveñas • Santiago de Tolú • San Onofre • Tolviejo • San Antonio de Palmito

Fuente: GGNPT, minuta de suscripción.

Para la ejecución del Pacto Golfo de Morrosquillo se cuenta con el PEI por un monto total indicativo de \$1.412.523 millones, el cual se espera comprometer durante el plazo total del Pacto:

*Tabla 2. Pacto Golfo de Morrosquillo, PEI por línea temática.
(Cifras en millones)*

Línea temática	Sector	Iniciativas	Aporte Territorio Indicativo	Aporte Nación Indicativo	Valor Indicativo
Fortalecimiento y ordenamiento institucional	Ambiente y Desarrollo Sostenible	1	\$ 1.000	\$ 2.000	\$ 3.000
	Salud y Protección Social	1	\$ 3.188	\$ 0	\$ 3.188
Infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible	Ambiente y Desarrollo Sostenible	6	\$ 19.474	\$ 199.772	\$ 219.247
	Comercio Industria y Turismo	13	\$ 52.837	\$ 83.916	\$ 136.752
	Trabajo	2	\$ 18.417	\$ 1.583	\$ 20.000
Infraestructura para la disminución de las necesidades básicas insatisfechas	Deporte y Recreación	3	\$ 25.052	\$ 13.200	\$ 38.252
	Educación	1	\$ 8.230	\$ 21.000	\$ 29.230
	Interior	4	\$ 621	\$ 17.486	\$ 18.107
	Salud y Protección Social	2	\$ 1.884	\$ 31.695	\$ 33.580
	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	1	\$ 0	\$ 5.361	\$ 5.361
	Transporte	26	\$ 56.642	\$ 581.429	\$ 638.071
	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	7	\$ 20.363	\$ 243.831	\$ 264.194
	Vivienda Ciudad y Territorio - Vivienda	1	\$ 3.542	\$ 0	\$ 3.542
Total		68	\$ 211.249	\$ 1.201.274	\$ 1.412.523

Fuente: GGNPT, PEI.

Una vez es consolidado el Plan Estratégico de Inversiones – PEI, se procede a realizar el Plan de Acción Anual, el cual direcciona las acciones adelantadas por vigencia. Al momento se cuenta con el Plan de Acción Anual 2020 y Plan de Acción 2021.

3.2 Balance de avance físico y financiero

El balance de avance de ejecución, físico y financiero se materializa a través del seguimiento realizado a la ejecución de las iniciativas que integran el PEI. En el marco del proceso de seguimiento del Pacto Golfo de Morrosquillo, se encuentra cargada la información a nivel de proyectos en el sistema de información SISACTOS, en el cual se han reportado los bullets de avance de cada proyecto. Así mismo, se han elaborado los boletines mensuales y fichas trimestrales en las cuales se ha reportado el avance de cada proyecto, las alertas,

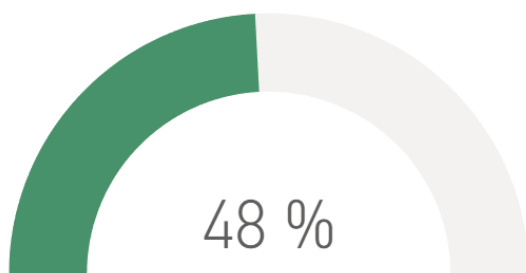
recomendaciones y la bitácora de reuniones adelantadas que dan cuenta de la gestión interinstitucional para el cumplimiento de requisitos de Fondo Regional.

3.2.1 Avance del Plan Estratégico de Inversiones - PEI

El PEI prioriza un total de 68 iniciativas estratégicas para ser implementadas en el marco del Pacto Territorial, con un valor indicativo de \$1.412.523 millones, de los cuales \$1.201.274 millones son aportes de la nación y \$211.249 millones son aportes del territorio.

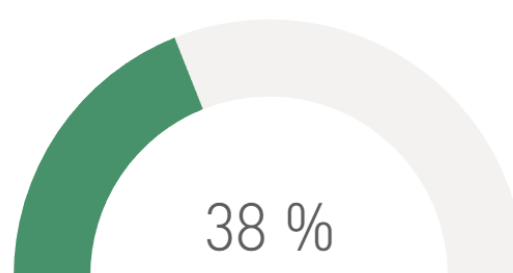
A la fecha, el PEI presenta un avance de ejecución del 38%, el cual corresponde al tiempo transcurrido desde la firma del Pacto. Así mismo, presenta un avance financiero del 48%.

Ilustración 1. Pacto Golfo de Morrosquillo, avance financiero



Fuente: GGNPT, 2021

Ilustración 2. Pacto Golfo de Morrosquillo, avance de ejecución



Fuente: GGNPT, 2021.

Al cierre de este segundo semestre el avance financiero se encuentra por encima del avance de ejecución en diez puntos porcentuales, lo cual indica que los compromisos efectivamente asumidos avanzan sustancialmente por encima respecto al tiempo de ejecución. El PEI presenta el siguiente avance financiero por línea temática y sector.

*Tabla 3. Pacto Golfo de Morrosquillo, avance financiero del PEI
(Cifras en millones)*

Línea Temática	Sectores	Proyectos	Valor Indicativo	Valor Comprometido	Avance Financiero
Fortalecimiento y ordenamiento institucional	Ambiente y Desarrollo Sostenible	1	\$ 3.000	\$ 0	0%
	Salud y Protección Social	1	\$ 3.188	\$ 3.124	98%
Total línea		2	\$ 6.188	\$ 3.124	50%
	Ambiente y Desarrollo Sostenible	6	\$ 219.247	\$ 48.932	22%

Línea Temática	Sectores	Proyectos	Valor Indicativo	Valor Comprometido	Avance Financiero
Infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible	Comercio Industria y Turismo	13	\$ 136.752	\$ 55.983	41%
	Trabajo	2	\$ 20.000	\$ 1.583	8%
Total línea		21	\$ 375.999	\$ 106.498	28%
Infraestructura para la disminución de las necesidades básicas insatisfechas	Deporte y Recreación	3	\$ 38.252	\$ 30.564	80%
	Educación	1	\$ 29.230	\$ 27.161	93%
	Interior	4	\$ 18.107	\$ 11.741	65%
	Salud y Protección Social	2	\$ 33.580	\$ 4.440	13%
	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	1	\$ 5.361	\$ 5.361	100%
	Transporte	26	\$ 638.071	\$ 421.950	66%
	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	7	\$ 264.194	\$ 68.230	26%
	Vivienda Ciudad y Territorio - Vivienda	1	\$ 3.542	\$ 3.369	95%
Total línea		45	\$ 1.030.336	\$ 572.815	56%
Total avance PEI		68	\$ 1.412.523	\$ 682.438	48%

Fuente: GGNPT, PEI.

De acuerdo con la tabla anterior, la línea temática Infraestructura para la disminución de las necesidades básicas insatisfechas presenta un avance financiero del 56%, siendo el sector transporte el que más recursos comprometidos reporta a la fecha, con \$421.950 millones, seguido por los \$68.230 millones del sector Vivienda Ciudad y Territorio - Agua y los sectores de Deporte y educación con \$30.564 millones y \$27.161 millones, respectivamente. También es relevante mencionar que los sectores de tecnologías de la información y las comunicaciones, educación y vivienda cumplieron el 100%, 93% y 95% respectivamente, de la estimación que se planteó comprometer durante la vigencia del Pacto.

Con respecto a la línea temática Infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible se reporta avance del 28%, correspondiente a proyectos de los sectores de trabajo, comercio y ambiente, de los cuales el más representativo es el de comercio con compromisos por \$55.983 millones.

La línea temática Fortalecimiento y ordenamiento institucional presenta un avance de 50%, compromisos correspondientes al sector salud con \$3.124 millones.

Balance PEI por estados

A continuación, se presenta el balance de los proyectos incluidos en el PEI de acuerdo con los siguientes estados:

- *Ejecutado.* Comprende los proyectos que culminaron sus actividades.
- *En ejecución.* Reúne los proyectos contratados y que están en desarrollo de sus actividades.
- *En gestión.* Agrupa los que se encuentran en proceso de estructuración, viabilidad técnica y financiera, o en proceso de contratación.

*Tabla 4. Pacto Golfo de Morrosquillo, Número y valor de proyectos por estado
(Cifras en millones)*

Estado	Sector	Número de proyectos	Valor Indicativo	Valor Comprometido
En Ejecución	Ambiente y Desarrollo Sostenible	3	\$ 42.495	\$ 48.932
	Comercio Industria y Turismo	9	\$ 57.452	\$ 55.983
	Deporte y Recreación	2	\$ 30.585	\$ 30.564
	Educación	1	\$ 29.230	\$ 27.161
	Interior	3	\$ 12.267	\$ 11.741
	Salud y Protección Social	2	\$ 7.628	\$ 7.564
	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	1	\$ 5.361	\$ 5.361
	Trabajo	1	\$ 1.800	\$ 1.583
	Transporte	23	\$ 612.547	\$ 421.950
	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	5	\$ 102.431	\$ 68.230
	Vivienda Ciudad y Territorio - Vivienda	1	\$ 3.542	\$ 3.369
Total en Ejecución		51	\$ 905.339	\$ 682.438
En Gestión	Ambiente y Desarrollo Sostenible	4	\$ 179.752	\$ 0
	Comercio Industria y Turismo	4	\$ 79.300	\$ 0
	Deporte y Recreación	1	\$ 7.667	\$ 0
	Interior	1	\$ 5.840	\$ 0
	Salud y Protección Social	1	\$ 29.140	\$ 0
	Trabajo	1	\$ 18.200	\$ 0
	Transporte	3	\$ 25.524	\$ 0
	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	2	\$ 161.763	\$ 0
Total En Gestión		17	\$ 507.185	\$ 0
Total Balance PEI		68	\$ 1.412.523	\$ 682.438

Fuente: GGNPT, PEI.

De acuerdo con el estado de los proyectos, 51 se encuentran en ejecución por \$905.339 millones y 17 se encuentran en gestión por \$507.185 millones. El sector que cuenta con mayor número de proyectos en ejecución es transporte con 23 proyectos, entre los que se encuentra la vía Santa Lucía – Moñitos por \$190.000 millones, la vía El Delirio – Puerto Viejo por \$42.000 millones y los correspondientes a las vías terciarias por \$47.000 millones que serán contratadas por las administraciones departamentales. Seguido del sector de vivienda (agua), en el cual se enmarcan cinco proyectos, entre los que están dos estructuraciones (acueducto regional y soluciones de acueducto y saneamiento en Coveñas) y las tres intervenciones para la mejora de la infraestructura local de acueducto y saneamiento en San Antero, San Bernardo y Moñitos.

También se destacan iniciativas como el Megacolegio de Toluviejo y las estructuraciones del hospital de Coveñas, de la estación de bomberos de Tolú y para la mitigación de la erosión costera. Las siete iniciativas del sector comercio hacen referencia a convenios recién suscritos entre el ministerio sectorial y los municipios de Lorica y San Antero, y el FRPT y San Antero.

Los sectores con más proyectos en gestión son el de ambiente y comercio con cuatro respectivamente. Ahora bien, los proyectos más relevantes en esta fase son el acueducto regional, las obras para la mitigación de la erosión costera, la marina y el centro multipropósito.

A continuación, se presentan los recursos comprometidos por fuente de financiación.

*Tabla 5. Pacto Golfo de Morrosquillo, recursos comprometidos por fuente de financiación PEI
(Cifras en millones)*

Sectores	Comprometido Territorio	Comprometido Nación	Total Comprometido
Ambiente y Desarrollo Sostenible	\$ 0	\$ 48.932	\$ 48.932
Comercio Industria y Turismo	\$ 38.110	\$ 17.874	\$ 55.983
Deporte y Recreación	\$ 22.564	\$ 8.000	\$ 30.564
Educación	\$ 6.667	\$ 20.494	\$ 27.161
Interior	\$ 1.082	\$ 10.659	\$ 11.741
Salud y Protección Social	\$ 5.009	\$ 2.555	\$ 7.564
Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	\$ 0	\$ 5.361	\$ 5.361
Trabajo	\$ 0	\$ 1.583	\$ 1.583
Transporte	\$ 56.061	\$ 365.889	\$ 421.950
Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	\$ 19.854	\$ 48.376	\$ 68.230

Sectores	Comprometido Territorio	Comprometido Nación	Total Comprometido
Vivienda Ciudad y Territorio - Vivienda	\$ 3.369	\$ 0	\$ 3.369
Total general	\$ 152.714	\$ 529.724	\$ 682.438

Fuente: GGNPT, PEI

El avance comprometido por fuente permite identificar que la Nación ha comprometido recursos por valor \$529.724 millones (78%) y el territorio \$152.714 millones (22%) de los recursos comprometidos del PEI. El sector transporte es el más representativo con \$421.950 millones, correspondientes al 62% del avance total del Pacto, gracias a los compromisos de la vía Santa Lucía – Moñitos por \$190.000 millones, las vías terciarias en ambos departamentos por \$47.000 millones, la vía El Delirio – Puerto Viejo por \$42.000 millones y el mejoramiento en la vía Moñitos – Chinú por \$28.000 millones.

Las inversiones en el sector Vivienda (agua) correspondientes a aportes de la Nación corresponden a las inversiones para la mejora de la infraestructura local de acueductos y alcantarillados en San Bernardo, San Antero y Moñitos, y para las estructuraciones del acueducto regional y la optimización de los servicios públicos de Coveñas. Otros aportes significativos de la Nación fueron para la estructuración de la mitigación de la erosión costera y para las intervenciones del sector turismo en Lorica y San Antero.

Entre las financiaciones territoriales más destacadas están varias vías terciarias con influencia en los municipios del Pacto, la unidad recreo deportiva de Lorica por \$21.000 millones y los aportes de la Gobernación de Córdoba para la cofinanciación de proyectos de acueducto y/o alcantarillados en San Antero y Moñitos.

Proyectos financiados por el FRPT

Las inversiones priorizadas y financiadas con recursos del DNP contribuyen al bienestar y reactivación económica de la región. Se logró la firma de importantes convenios para ejecución de obras en sectores como el de Transporte, Vivienda Ciudad y Territorio - Agua, Educación, Deporte y Recreación y Comercio Industria y Turismo. De igual forma, se financiaron los estudios y diseños de obras que serán de gran impacto como lo son el Hospital de Coveñas y las estructuraciones del Acueducto Regional del Golfo de Morrosquillo y las soluciones de acueducto y saneamiento básico en el Municipio de Coveñas, que impactarán la calidad de vida de sus habitantes y consolidan el objetivo del Pacto en convertir esta zona en un destino de primer nivel para los turistas.

*Tabla 6. Pacto Golfo de Morrosquillo proyectos financiados por el FRPT – DNP
(Cifras en millones)*

Línea temática	Sector	Nombre del proyecto	Valor comprometido
Infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Construcción de las Obras de Mitigación para la estabilización por amenaza de inundación y/o erosión del río Sinú en los municipios de Lorica y San Bernardo del Viento, departamento de Córdoba	\$ 24.298
		Estructuración proyectos de prevención y mitigación de erosión costera	\$ 17.619
		Intervención ambiental para mitigación del riesgo. Recuperación cuenca hidrográfica Tuchín	\$ 7.015
	Comercio Industria y Turismo	Construcción de mirador turístico en el sector de playa blanca municipio de San Antero	\$ 6.319
Infraestructura para la disminución de las necesidades básicas insatisfechas	Deporte y Recreación	Construcción de Unidad Recreo deportiva en la Cabecera Municipal de Moñitos, Departamento de Córdoba	\$ 8.000
	Educación	Megacolegio Heriberto García Garrido en Tolúviejo, Sucre	\$ 5.000
	Interior	Estructuración y compra de lote Estación de Bomberos	\$ 813
	Salud y Protección Social	Estructuración y compra de lote Hospital Coveñas	\$ 2.555
	Transporte	Mejoramiento en pavimento asfáltico de la vía El Delirio - Puerto Viejo en los municipios de San Antonio de Palmito y tolú en el departamento de Sucre.	\$ 40.650
		Mejoramiento y construcción de la vía coliseo el cangrejo – Playa Blanca, en la zona turística de Playa Blanca, municipio de San Antero – Departamento de Córdoba	\$ 14.549
		Mejoramiento y construcción de la vía paralela al mar, desde el sector Bucaneros hasta el sector La Viuda, en la zona turística de Playa Blanca, municipio de San Antero – Departamento de Córdoba	\$ 8.792
	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	Estructuración Acueducto Regional del Golfo de Morrosquillo	\$ 14.622
		Estructuración de soluciones de acueducto y saneamiento básico en el Municipio de Coveñas	\$ 5.304
		Proyecto de optimización del acueducto urbano y rural hasta el corregimiento del Porvenir, San Antero, Córdoba	\$ 4.953
Proyectos de Acueducto para el Golfo de Morrosquillo		\$ 5.933	
Total General			\$ 166.422

Fuente: GGNPT, PEI

Fueron cinco los proyectos financiados a través del FRPT que administra ENTerritorio por \$43.593 millones, correspondientes a la construcción del mirador turístico de San Antero, la unidad recreo deportiva de Moñitos, la construcción de dos vías en San Antero (el Cangrejo – Playa Blanca y Bucaneros – La Viuda) y la segunda etapa del alcantarillado de Moñitos.

De igual manera, el DNP ha contribuido con la financiación de tres proyectos a través de distribuciones por \$50.650 millones durante la vigencia del Pacto, estas han sido para el Megacolegio de Toluviejo, el acueducto de San Antero y la vía El Delirio – Puerto Viejo.

Finalmente, el DNP ha financiado directamente cinco estructuraciones por \$40.953 millones: la del acueducto regional, para la mitigación de la erosión costera, para la optimización del acueducto y alcantarillado de Coveñas, para la estación de bomberos de Tolú y la del hospital de Coveñas.

- Estructuración proyectos de prevención y mitigación de erosión costera por \$17.619 millones, consiste en la estructuración de este proyecto, para los componentes técnico, legal, ambiental y financiero de obras de prevención y mitigación de la erosión costera para 10 puntos críticos en la costa del Golfo de Morrosquillo y cuyos resultados se esperan tener finalizados en julio de 2022
- Construcción de mirador turístico en el sector de playa blanca municipio de San Antero Córdoba por \$7.898 millones, de los cuales \$6.319 millones fueron financiados a través del FRPT y el municipio realizó un aporte de \$1.579 millones, consiste en incentivar el mayor en el número de visitantes propios y turistas, mediante una propuesta de conservación y de admiración de los recursos naturales y el paisaje de la zona.
- Construcción de Unidad Recreo deportiva en la Cabecera Municipal de Moñitos, Departamento de Córdoba por \$9.585 millones, de los cuales el FRPT aportó \$8.000 millones y el municipio \$1.585 millones, consiste en mejorar la calidad de vida de los habitantes del corregimiento Moñitos, por medio de la construcción de infraestructura deportiva, una unidad Recreo-Deportiva en la Cabecera Municipal de Moñitos, Departamento de Córdoba.
- Megacolegio Heriberto García Garrido en Toluviejo, Sucre por \$27.160, el DNP aportó recursos \$5.000. millones, el sector \$15.494 millones y el territorio \$6.666



millones, destinados a la construcción de 12.833 m², con 58 aulas nuevas con lo cual se ofertan 321 plazas nuevas adicionales a las existentes y se beneficiaran 2.160 estudiantes. Se unificarán 4 sedes urbanas y una rural en una sola sede, con jornada única y programa de alimentación escolar.

- Estructuración y compra de lote Estación de Bomberos por \$813 millones, consiste en el perfilamiento y la estructuración integral técnica, legal, financiera y social en las fases de prefactibilidad, factibilidad y acompañamiento para el proyecto de construcción y dotación de una estación de bomberos en el municipio de Santiago de Tolú, departamento de Sucre.
- Estructuración y compra de lote Hospital Coveñas por \$2.555 millones, consiste en estructurar la prefactibilidad y factibilidad de este proyecto, con lo cual se podrá obtener la viabilidad para este proyecto de gran impacto en la mejora de la prestación de servicios de salud en el departamento de Sucre.
- Mejoramiento en pavimento asfáltico de la vía El Delirio - Puerto Viejo en los municipios de San Antonio de Palmito y tolú en el departamento de Sucre por \$40.650 millones, consiste en la construcción de la vía que une a los Municipios de San Antonio de Palmito, Santiago de Tolú y Coveñas. Beneficiará a los productores del agro y 53.000 habitantes de la región. Mejorará la conexión de Sincelejo con Coveñas a 40 minutos.
- Mejoramiento y construcción de la vía coliseo el cangrejo – Playa Blanca, en la zona turística de Playa Blanca, municipio de San Antero – Departamento de Córdoba por \$14.549 millones, que consiste en generar crecimiento sostenible del municipio, no solo en el ámbito económico, sino en el urbanístico, siendo las vías de comunicación en gran manera un factor que contribuye a orientar el mismo de forma organizada y permitiendo el acceso de propios y visitantes a la zona de playa.
- Mejoramiento y construcción de la vía paralela al mar, desde el sector Bucaneros hasta el sector La Viuda, en la zona turística de Playa Blanca, municipio de San Antero – Departamento de Córdoba por \$8.792 millones consiste en la construir la vía de acceso a la zona de hoteles y cabañas, lo cual permitirá realizar la recolección de desechos sólidos de forma adecuada y fácil ingreso de visitantes, nativos y turistas a la zona de playas del municipio.



- Estructuración Acueducto Regional del Golfo de Morrosquillo por \$14.622 millones, consiste en el perfilamiento y desarrollar la estructuración integral de las soluciones de agua y/o saneamiento para el golfo de Morrosquillo que contempla los siguientes alcances:

GRUPO I: "Estructuración integral para los proyectos de agua potable y saneamiento básico en los municipios de San Bernardo del viento, San Antero, Moñitos y Santa Cruz de Lorica, en el departamento de Córdoba".

GRUPO II: "Estructuración integral para la solución de abastecimiento de agua en los municipios de Coveñas, Santiago de Tolú, Toluviejo y San Onofre, y entrega de agua en bloque en el departamento de Sucre".

- Estructuración de soluciones de acueducto y saneamiento básico en el Municipio de Coveñas por \$5.304 millones, consiste en la estructuración de:
 1. Optimización y ampliación de las redes de acueducto del casco urbano del municipio de Coveñas y programa de reducción de pérdidas.
 2. Optimización y ampliación del sistema de alcantarillado sanitario y sistema de tratamiento de aguas residuales del casco urbano del municipio de Coveñas. Drenaje pluvial del casco urbano del municipio de Coveñas.
 3. Optimización de los sistemas de abastecimiento y de las plantas de tratamiento de agua potable del casco urbano del municipio de Coveñas.
- Proyecto de optimización del acueducto urbano y rural hasta el corregimiento del Porvenir, San Antero, Córdoba proyecto por un valor total de \$17.834 millones los cuales fueron financiado por el DNP un valor de \$ 4.953 millones, territorio \$ 9.909 millones y Nación \$ 2.972 millones. Este proyecto beneficia 33.000 habitantes del municipio de San Antero mejorando la continuidad del servicio de acueducto, pasando de 3,2 h/día a 24 h/día y de igual forma La planta de tratamiento duplicará el suministro pasando de 62 l/s a 120 l/s.
- Proyectos de Acueducto para el Golfo de Morrosquillo por \$5.933 millones, consiste en la construcción de la segunda etapa de alcantarillado sanitario en el casco urbano del municipio de Moñitos departamento de Córdoba.

3.2.2 Avance del Plan de Acción Anual

El Plan de Acción Anual-PAA prioriza anualmente los proyectos a ejecutarse en una vigencia con el propósito de estructurarlos, viabilizarlos o lograr el cierre financiero, de acuerdo con la aprobación del Consejo Directivo.

El PAA 2021 está integrado por 57 proyectos por \$765.502 millones, de los cuales \$150.273 millones corresponden al aporte estimado del territorio y \$615.229 millones al aporte estimado de la Nación.

*Tabla 7. Pacto Golfo de Morrosquillo, PAA avance financiero
(Cifras en millones)*

Línea Temática	Sector	Proyectos	Valor Indicativo	Valor Comprometido	Avance
Fortalecimiento y ordenamiento institucional	Salud y Protección Social	1	\$ 3.188	\$ 3.124	98%
Infraestructura para la disminución de Necesidades Básicas Insatisfechas	Deporte y Recreación	3	\$ 38.252	\$ 30.564	80%
	Educación	1	\$ 24.231	\$ 22.161	91%
	Interior	3	\$ 12.267	\$ 11.384	93%
	Salud y Protección Social	1	\$ 4.440	\$ 4.173	94%
	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	1	\$ 4.308	\$ 4.308	100%
	Transporte	24	\$ 414.644	\$ 380.200	92%
	Vivienda Ciudad y Territorio -	1	\$ 3.542	\$ 3.369	95%
	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	8	\$ 138.401	\$ 49.901	36%
Infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible	Ambiente y Desarrollo Sostenible	4	\$ 62.977	\$ 48.437	77%
	Comercio y Turismo	9	\$ 57.452	\$ 55.983	97%
	Trabajo	1	\$ 1.800	\$ 832	46%
Total		57	\$ 765.502	\$ 614.437	80%

Fuente: GGNPT, PAA 2021

El PAA 2021 registró avance del 80%, los sectores que presentaron mayor valor comprometido fueron el de transporte con \$380.200 millones, el de vivienda (agua) con \$49.901 millones y deporte con \$30.564 millones. Estos tres sectores representaron el 75% del PAA 2021.

Ahora bien, los sectores que registraron mayor avance frente al valor indicativo para el 2021 fueron el de Salud con un 98% en la línea temática N°1 y 94% en la línea temática N° 2, seguido por el sector Vivienda Ciudad y Territorio con un 95% y Tecnologías de la Información y las Comunicaciones con un 100%. De igual manera, otros sectores que

presentaron un avance considerable fueron el de interior con 93% de avance, transporte con 92% y educación con 91%.

Los sectores que representaron menor avance fueron el de Vivienda (Agua) y Trabajo, Comercio. Lo anterior debido a que los proyectos de Agua y Saneamiento Básico están siendo estructurados por Aguas de Sucre y a la fecha no cuentan con los estudios y diseños en fase 3 y la respectiva viabilidad del Ministerio, por ende, presenta un avance financiero durante la vigencia del 36%. El sector trabajo, el cual se encuentra representado en un (1) solo proyecto (ampliación de la sede del SENA en Tolú), ha presentado retrasos en su ejecución por el proceso de adquisición de un predio para el desarrollo del proyecto de ampliación, reflejando avance financiero durante la vigencia de un 46%.

Por último, en el sector de Comercio y Turismo, los avances están reflejados en convenios recientemente suscritos para proyectos en los municipios de San Antero y Lorica, y para las estructuraciones que se encuentran en ejecución, como la del centro multipropósito, el malecón de la segunda ensenada de Coveñas y la marina del Golfo.

Dentro del proceso de seguimiento y gestión realizado por la CNIC, al cierre de la vigencia 2021, 49 proyectos se encuentran en ejecución, 7 en estructuración y 1 en viabilidad de acuerdo con la siguiente ilustración.

Ilustración 3. Pacto Golfo de Morrosquillo, Estado de proyectos del PAA



Fuente: GGNP, PAA 2021

Por otro lado, las fuentes de financiación comprometidas para la consolidación del PAA 2021 se distribuyen entre Territorio y Nación, como se relaciona en la tabla N° 8.

*Tabla 8. Pacto Golfo de Morrosquillo, PAA fuente de financiación
(Cifras en millones)*

Línea Temática	Sector	Comprometido Territorio	Comprometido Nación	Total Comprometido
Fortalecimiento y ordenamiento institucional	Salud y Protección Social	\$ 3.124	\$ 0	\$ 3.124
Infraestructura para la disminución de Necesidades Básicas Insatisfechas	Deporte y Recreación	\$ 22.564	\$ 0	\$ 30.564
	Educación	\$ 6.667	\$ 15.494	\$ 22.161
	Interior	\$ 1.082	\$ 9.756	\$ 11.384
	Salud y Protección Social	\$ 1.884	\$ 0	\$ 4.173
	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	\$ 0	\$ 4.308	\$ 4.308
	Transporte	\$ 56.061	\$ 300.798	\$ 380.200
	Vivienda Ciudad y Territorio -	\$ 3.369	\$ 0	\$ 3.369
	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	\$ 9.945	\$ 14.592	\$ 49.901
Infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible	Ambiente y Desarrollo Sostenible	\$ 0	\$ 48.437	\$ 48.437
	Comercio y Turismo	\$ 38.110	\$ 11.555	\$ 55.983
	Trabajo	\$ 0	\$ 832	\$ 832
Total		\$ 142.805	\$ 405.772	\$ 614.437
Porcentaje		23%	66%	100%

Fuente: GGNPT, PAA 2021

De acuerdo con las fuentes de financiación comprometidas para la vigencia del PAA 2021 se comprometieron \$614.437 millones, donde el territorio aportó \$142.805 millones, correspondiente al 23% y la nación \$405.772 millones, correspondiente al 66%. el sector con mayor inversión fue transporte con \$380.200 millones comprometidos, el sector vivienda, ciudad y territorio – agua con casi \$40.000 millones para inversiones en acueductos y alcantarillados fue el segundo sector con mayores inversiones por parte de la nación. finalmente, los sectores de ambiente y desarrollo sostenible y comercio, industria y comercio se destacan con recursos comprometidos por la nación por valores de \$48.437 millones y \$55.983 millones respectivamente.

Con aportes del territorio se destacan las inversiones en vías terciarias por \$56.061 millones, en la villa deportiva de Lorica por \$21.000 millones y la cofinanciación para las inversiones en acueducto y alcantarillado de municipios del Golfo por \$9.945 millones. Por último, se destacan los \$8.506 millones de cofinanciación en varios proyectos del sector turismo.

Proyectos relevantes por su impacto en el desarrollo territorial y financiados por el DNP

Con la ejecución del PAA 2021 se logró gestionar la viabilidad y cierre financiero de cinco proyectos financiados por el FRPT y otros cinco con recursos del presupuesto del DNP referentes a las estructuraciones, los cuales se relacionan a continuación.

Tabla 9. Pacto Golfo de Morrosquillo, PAA proyectos financiados por el DNP

Línea temática	Sector	Nombre del proyecto	Valor Proyecto
Infraestructura para la disminución de Necesidades Básicas Insatisfechas	Deporte y Recreación	Construcción de Unidad Recreo deportiva en la Cabecera Municipal de Moñitos, Departamento de Córdoba	\$ 8.000
	Interior	Estructuración y compra de lote Estación de Bomberos	\$ 546
	Salud y Protección Social	Estructuración y compra de lote Hospital de Coveñas	\$ 2.289
	Transporte	Mejoramiento y construcción de la vía coliseo el cangrejo - Playa Blanca, en la zona turística de Playa Blanca, municipio de San Antero - Departamento de Córdoba	\$ 14.549
			Mejoramiento y construcción de la vía paralela al mar, desde el sector Bucaneros hasta el sector La Viuda, en la zona turística de Playa Blanca, municipio de San Antero - Departamento de Córdoba
	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	Estructuración Acueducto Regional del Golfo de Morrosquillo	\$ 14.127
		Estructuración de soluciones de acueducto y saneamiento básico en el Municipio de Coveñas	\$ 5.304
Segunda etapa de alcantarillado sanitario en el casco urbano del municipio de Moñitos departamento de Córdoba.		\$ 5.933	
Infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Estructuración Proyectos de Prevención y Mitigación de Erosión Costera	\$ 17.124

Línea temática	Sector	Nombre del proyecto	Valor Proyecto
		Intervención ambiental para mitigación del riesgo. Recuperación cuenca hidrográfica Tuchín	\$ 7.015
		Construcción de las Obras de Mitigación para la estabilización por amenaza de inundación y/o erosión del río Sinú en los municipios de Lorica y San Bernardo del Viento, departamento de Córdoba	\$ 24.298
	Comercio y Turismo	Construcción de mirador turístico en el sector de playa blanca municipio de San Antero	\$ 6.319
Total general			\$ 114.296

Fuente: GGNPT, PAA 2021

Dentro de las iniciativas destacadas podemos identificar las siguientes:

- Estructuración Acueducto Regional del Golfo de Morrosquillo por valor de \$14.127 millones, la cual consiste en desarrollar la estructuración integral de las soluciones de agua y/o saneamiento para el golfo de Morrosquillo que contempla los siguientes alcances:

GRUPO I: "Estructuración integral para los proyectos de agua potable y saneamiento básico en los municipios de San Bernardo del viento, San Antero, Moñitos y Santa Cruz de Lorica, en el departamento de Córdoba".

GRUPO II: "Estructuración integral para la solución de abastecimiento de agua en los municipios de Coveñas, Santiago de Tolú, Tolviejo y San Onofre, y entrega de agua en bloque en el departamento de Sucre".

- Estructuración proyectos de prevención y mitigación de erosión costera por valor de \$ 17.619 millones, consiste en la estructuración de este proyecto, para los componentes técnico, legal, ambiental y financiero de obras de prevención y mitigación de la erosión costera para 10 puntos críticos en la costa del Golfo de Morrosquillo y cuyos resultados se esperan tener finalizados en julio de 2022
- Estructuración y compra de lote Estación de Bomberos por valor de \$ 813 millones, consiste en la estructuración integral técnica, legal, financiera y social en las fases de prefactibilidad, factibilidad y acompañamiento para el proyecto de construcción y dotación de una estación de bomberos en el municipio de Santiago de Tolú, departamento de Sucre.



- Estructuración y compra de lote Hospital Coveñas por valor de \$ 2.555 millones, consiste en estructurar la prefactibilidad y factibilidad de este proyecto el cual es clave para la región, ya que la infraestructura hospitalaria existente es precaria y no se encuentra en óptimas condiciones para la prestación de servicios de propios y turistas.
- Estructuración de soluciones de acueducto y saneamiento básico en el Municipio de Coveñas por valor de \$ 5.304 millones, consiste en la estructuración de:
 1. Optimización y ampliación de las redes de acueducto del casco urbano del municipio de Coveñas y programa de reducción de pérdidas.
 2. Optimización y ampliación del sistema de alcantarillado sanitario y sistema de tratamiento de aguas residuales del casco urbano del municipio de Coveñas.
 3. Drenaje pluvial del casco urbano del municipio de Coveñas.
 4. Optimización de los sistemas de abastecimiento y de las plantas de tratamiento de agua potable del casco urbano del municipio de Coveñas.
- Estructuración Acueducto Regional del Golfo de Morrosquillo proyecto de vital importancia para los municipios de Sucre, el cual brinda la solución a la captación y el desabastecimiento de agua de los municipios signatarios.

3.2.3 Impactos generados

Se estima que las inversiones del Pacto Golfo de Morrosquillo permitirán la atención de los sectores de Ambiente y Desarrollo Sostenible, Salud y Protección Social, Comercio Industria y Turismo, Trabajo, Deporte y Recreación, Educación, Interior, Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, Transporte y Vivienda Ciudad y Territorio, beneficiando a 415.000 habitantes, así mismo generar 18.411 empleos directos y 30.402 indirectos.

Con Mejoramiento en pavimento asfáltico de la vía El Delirio - Puerto Viejo en los municipios de San Antonio de Palmito y tolú en el departamento de Sucre por valor de \$ 40.650, consiste en la construcción de la vía que une a los Municipios de San Antonio de Palmito, Santiago de Tolú y Coveñas. Beneficiará a los productores del agro y 53.000 habitantes de la región. Mejorará la conexión de Sincelejo con Coveñas a 40 minutos, contribuyendo al bienestar y reactivación económica de la región.

Estructuración de soluciones de acueducto y saneamiento básico en el Municipio de Coveñas el cual brindará soluciones de agua y saneamiento básico a este importante

municipio del Golfo de Morrosquillo contribuyendo al bienestar de su población y mejora en los servicios turísticos.

Estructuración proyectos de prevención y mitigación de erosión costera la estructuración de este proyecto, para los componentes técnico, legal, ambiental y financiero de obras de prevención y mitigación de la erosión costera para 10 puntos críticos en la costa del Golfo de Morrosquillo y cuyos resultados se esperan tener finalizados en julio de 2022, será de vital importancia para el Golfo de Morrosquillo, ya que sus playas se han visto afectadas por este fenómeno natural.

Vía santa Lucía - Moñitos obra en ejecución por el INVIAS por valor de \$ 183.472 millones que conecta la capital del Departamento de Córdoba con la zona costanera. Disminuye a 40 minutos la distancia de la capital hasta el municipio de Moñitos., contribuyendo al bienestar y reactivación económica de la región.

Estructuración Acueducto Regional del Golfo de Morrosquillo proyecto de vital importancia para los municipios de Sucre, el cual brinda la solución a la captación y el desabastecimiento de agua de los municipios signatarios. de igual forma, de brinda las soluciones en agua y saneamiento básico para los municipios signatarios del Departamento de Córdoba.

3.3 Balance de los Indicadores

El Pacto Territorial mide el impacto de la inversión de acuerdo con una batería compuesta por 5 indicadores, a través de los cuales se mide el avance del cumplimiento de las metas planteadas y el impacto que han tenido en la región.

Tabla 10. Pacto Bicentenario, Tablero de control indicadores de Sinergia

Funcional Golfo de Morrosquillo Avance:100% Avance Acumulado: 100%							
Infraestructura para la disminución de necesidades básicas insatisfechas % Avance: 100,00% % Avance Acumulado: 100,00%							
Vivienda Ciudad y Territorio % Avance: - % Avance Acumulado: -							
Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte
Acueductos y sistemas de saneamiento básico construidos, optimizados y mejorados en el marco del Pacto Golfo de Morrosquillo.			0,00	2,00		0,00	

Viviendas con servicio de energía eléctrica instalado en el marco del Pacto Golfo de Morrosquillo.	174,00	174,00	100,00	174,00	174,00	100,00	12/31/2021
Transporte % Avance: - % Avance Acumulado: -							
Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte
Vías intervenidas en el marco del Pacto Golfo de Morrosquillo.			0,00	180,00		0,00	
TIC % Avance: - % Avance Acumulado: -							
Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte
Zonas digitales instaladas en el marco del Pacto Golfo de Morrosquillo.			0,00	11,00		0,00	
Infraestructura para la disminución de necesidades básicas insatisfechas / Infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible. % Avance: - % Avance Acumulado: -							
Educación/Salud Protección Social/Interior/Trabajo % Avance: - % Avance Acumulado: -							
Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte
Infraestructura educativa, hospitalaria, pública y para el trabajo construida y mejorada en el marco del pacto Golfo de Morrosquillo.			0,00	4,00		0,00	

Fuente: SINERGIA, 2021.

A través del Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados -SINERGIA- se reportó periódicamente la información asociada a los indicadores de cumplimiento de compromisos y metas del Pacto. A nivel general, el Pacto Golfo de Morrosquillo tiene un avance acumulado de 100%. Analizando por prioridades estratégicas se presentan los siguientes avances:

En la prioridad ‘Infraestructura para la disminución de necesidades básicas insatisfechas’ se reporta un avance del 100%.

3.4 Gestión de las Instancias de Administración y Decisión

La implementación del pacto está encabezada por el Consejo Directivo, que es la instancia superior de administración y decisión del Pacto Territorial. Su función es dirigir y orientar la implementación de este, definiendo las estrategias y acciones que permitan el

cumplimiento de sus objetivos, procurando la adecuada interacción entre los niveles de gobierno participantes.

Durante la ejecución del Pacto Golfo de Morrosquillo, se han llevado a cabo cuatro (4) sesiones del Comité Técnico y cinco (5) sesiones del Consejo Directivo, los cuales se relacionan en la tabla 12, de acuerdo con la vigencia de su realización.

Tabla 11. Número de sesiones del Comité Técnico y el Consejo Directivo

Año	Comités técnicos	Consejos Directivos
2020	1	2
2021	3	3
Total	4	5

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021.

Durante el segundo semestre del año 2021 se desarrollaron dos (2) Consejos Directivos, el primero desarrollado de forma virtual (vía correo electrónico) el 23 de julio de 2021 correspondiente a la sesión No. 4 del Consejo Directivo, en el que se aprobó la modificación del Plan Estratégico de Inversiones pasando de \$1.152.523 millones a \$1.315.045 millones con 56 iniciativas estratégicas.

El segundo consejo directivo fue en el municipio de San Antero, Córdoba, el 26 de noviembre de 2021 correspondiente a la sesión No. 5 del Consejo Directivo, en el que se aprobó la modificación del Plan Estratégico de Inversiones pasando de \$1.315.045 millones a \$1.412.523 millones con 68 iniciativas estratégicas. Se trabajó con la Coordinación Sectorial del Grupo de Pactos Territoriales en la elaboración de los documentos Plan de Acción 2021 en las versiones 2 y 3 y el nuevo Plan Estratégico de Inversiones del Pacto Territorial, documentos que fueron aprobados en dicho Consejo.

Los comités técnicos son una instancia especializada de apoyo técnico al servicio del Consejo Directivo, brinda asesoramiento y asistencia en el cumplimiento de las funciones y la toma de decisiones relacionada con la operatividad y ejecución del pacto.

Durante el segundo semestre del año 2021 se desarrollaron dos (2) Comités Técnicos, el Comité Técnico No. 3 desarrollado el 22 de julio de forma virtual vía correo electrónico y el No.4 desarrollado por el aplicativo teams el día 23 de noviembre, donde se presentaron los puntos a tratar en los Consejos Directivos número 4 y 5. Se presentaron en los Comités técnicos las cifras de avance financiero, avances de los convenios firmados y los ajustes e inclusiones al Plan Estratégico de Inversiones del Pacto Golfo de Morrosquillo. Se presentó

para validación del Comité Técnico las cifras de avance financiero, avances de los convenios firmados y los ajustes al plan estratégico de inversiones y plan de acción 2021, información que fue avalada por la totalidad de los miembros del Comité.

4 Conclusiones

El 2021 fue un año muy positivo para el Pacto Territorial del Golfo de Morrosquillo, no sólo en términos de avance en su implementación, sino de visibilidad y credibilidad en la región. Hoy se percibe como un instrumento eficiente de gestión entre la Nación y los territorios, materializador de inversiones y compromisos gubernamentales. Las administraciones locales han conseguido con la Gerencia de Pactos un medio eficaz para gestionar sus necesidades y lograr en la mayoría de los casos su materialización.

Durante el segundo semestre del 2021 se continuó con la implementación del Pacto Territorial del Golfo de Morrosquillo, con el cual se espera consolidar esta región como un destino turístico de primer nivel en el país. Desde la Gerencia Nacional de Pactos Territoriales se han adelantado las actividades propias del proceso de la ejecución del Pacto, como la articulación técnica con las entidades nacionales, territoriales y actores privados para identificar y priorizar las iniciativas que apuntan al cumplimiento del objetivo pactado.

Por otra parte, es importante indicar que, para iniciar la estructuración de los proyectos de construcción de ampliación de la sede del SENA y construcción del Centro Multipropósito se deberá materializar la compra de los lotes para estas iniciativas.

En el 2022 se iniciarán las obras para el cumplimiento de uno de los objetivos del Pacto: convertir al Golfo de Morrosquillo en un destino turístico de primer nivel en el país. Será la ampliación de la pista y la modernización de la terminal aérea las obras que le den el impulso a la región, gracias a la declaración de importancia estratégica que se realizó a través de un CONPES y sus respectivas vigencias futuras.

Igualmente, será una vigencia en la que ya se podrán comenzar a recoger frutos en otros frentes como el inicio de obras en el hospital de Coveñas, la estación de bomberos de Tolú, la ampliación del SENA, el inicio de las intervenciones en los corredores terciarios priorizados,

La terminación de obras que iniciaron su ejecución en el 2021, como el Megacolegio de Toluviejo y la ampliación y optimización del acueducto de San Antero, le permitirán al

Gobierno la entrega de los proyectos a la comunidad, y también será el escenario ideal para comunicar el inicio de todas las obras que antes se mencionaron.

Durante la próxima vigencia será fundamental el seguimiento a la ejecución de todos los proyectos, principalmente los que se financian con recursos del DNP a través del FRPT administrado por ENTerritorio.

En el documento CONPES 4037 se estableció financiación por \$2.000 millones para la Estrategia de Ecodesarrollo con la Fundación Metrópoli de España. Sin embargo, dicha posibilidad presenta un inconveniente, ya que quedó con cargo a vigencias futuras excepcionales y esta figura aplica sólo para proyectos de infraestructura. Razón por la cual, se sugiere que en el próximo CONPES de Pactos Territoriales que se emita en el 2022, se modifique esta financiación inicial, y se normalice el aporte del DNP en su totalidad para el 2022 o se establezca a través de vigencias futuras ordinarias, mecanismo que establece que el proyecto deberá contar como mínimo con el 15% de apropiaciones en la vigencia en que se asume el compromiso.

Por otra parte, se deberá apoyar toda la gestión de control que realice la Contraloría General de la República, entidad que en 2021 inició con la georreferenciación de todas las iniciativas del Plan Estratégico de Inversiones, proceso que deberá continuar en el 2022. Paralelo a este apoyo que se brinde, será necesario continuar participando en las mesas de seguimiento que este órgano de control convoque.

La terminación de las estructuraciones del acueducto regional y de la erosión costera les permitirá a las entidades territoriales tener unos estudios y diseños serios y actualizados, que en el caso del Acueducto regional se traducirá en el inicio de los trámites ante el nuevo Gobierno Nacional para la financiación de la iniciativa, y para el segundo caso, iniciar las intervenciones con los recursos que para tales efectos se dejaron disponibles en el documento CONPES 4037.

Retos y perspectivas

- Revisar y desarrollar los compromisos que quedaron establecidos en el acta del Consejo Directivo No.5 del Pacto Golfo de Morrosquillo.
- La gestión predial para cuatro proyectos estratégicos del PTGM ha sido una de las labores que más tiempo ha demandado desde la suscripción del PTGM, en el año 2021 se logró concretar las gestiones para la adquisición de los lotes de los

proyectos del Hospital de Coveñas y la Construcción de la nueva Estación de Bomberos en Tolú. Se espera que para el primer semestre del 2022 se hayan concretado las dos adquisiciones restantes que corresponden a los proyectos de la ampliación del Sena y el Centro Multipropósito en el municipio de Santiago de Tolú.

- El inicio de las intervenciones en las vías terciarias. En el 2022 será necesario iniciar las obras de estas intervenciones, las cuales ya cuenta con convenio firmado y las licitaciones son adelantadas por parte de los Departamentos.
- La ejecución del proyecto del Malecón en Coveñas deberá iniciar tan pronto el departamento cumpla con la entrega de los estudios y diseños. Para este proyecto se contará con recursos de Fontur, la Gobernación de Sucre y el mismo municipio. por tanto, se debe revisar la magnitud del alcance de la estructuración ya que, en primeras reuniones de socialización de estudios y diseños, se estima un costo de obra de \$48.000 millones de pesos.
- En lo relacionado al proyecto de la Marina se deberá esperar los tiempos contractuales del proceso que adelanta el municipio para los estudios y diseños de la Marina de Santiago de Tolú.
- La presencia en los municipios que conforman el PTGM durante el 2021 fue fundamental para el avance en la implementación de éste, sin embargo se hace necesario trabajar en dos frentes: el primero, dado que el grueso de iniciativas están concentradas en unas entidades territoriales, es importante que en el 2022 la Gerencia haga presencia institucional en aquellos municipios que a la fecha han tenido una participación muy esporádica de sus alcaldes en los Consejos Directivos y/o que coincide con la necesidad de revisar qué oferta nacional se podría canalizar a través del PTGM. Segundo, será necesario reforzar la presencia articulada de la Gerencia y del DNP en las entidades territoriales, ya que algunas Direcciones han hecho presencia en el Golfo sin apoyarse en la Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, circunstancia que se evidencia cuando ya esa articulación no es oportuna.
- Para el 2022 se deberán profundizar las gestiones con las entidades territoriales, revisando qué proyectos de su oferta podrán incluirse en el Plan Estratégico de Inversiones. Igual trabajo se deberá adelantar con las entidades nacionales, para conocer qué inversiones están orientadas al cumplimiento del objetivo del Pacto y sus líneas temáticas, para proceder a la inclusión en el PTGM.



- Se deberá continuar apoyando a GALTCO (Complejo de Transformación de Aluminio Verde en Colombia) en todos los procesos de articulación que este proyecto privado demande con entidades nacionales o territoriales, para la construcción de un Complejo Industrial de Producción de Aluminio Verde de próxima generación en el Golfo de Morrosquillo, que tiene como objetivo transformar a Colombia de un importador de aluminio a un exportador de aluminio de productos primarios y transformados.
- Es necesario explorar otras fuentes de financiación para la ejecución de los proyectos, no solamente Nación y Territorio para realizar el cierre financiero del proyecto y garantizar la sostenibilidad de la iniciativa; tal como es el caso del proyecto “Construcción de obras de recolección y manejo de aguas residuales y optimización del sistema de abastecimiento de agua, construcción de obras para las conexiones hidrosanitarias intradomiciliarias, en las localidades de la Libertad y Sabanetica del municipio de San Onofre, Sucre” con una proyección de \$ 20.000 millones de pesos de cooperación internacional.

**Coordinación de Negociación e Implementación Territorial
Grupo de Gerencia Nacional de Pactos Territoriales
Subdirección General de Inversiones, Seguimiento y Evaluación**