



El futuro  
es de todos

DNP  
Departamento  
Nacional de Planeación

# Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo

INFORME SEMESTRAL II - 2020

GERENCIA NACIONAL DE PACTOS TERRITORIALES

DIRECCIÓN DE INVERSIONES Y FINANZAS PÚBLICAS



## Contenido

<b>Siglas y abreviaciones .....</b>	<b>2</b>
<b>1. Introducción .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Antecedentes .....</b>	<b>4</b>
<b>3. Balance del Pacto Funcional Golfo de Morrosquillo.....</b>	<b>6</b>
3.2 Contenido general del Pacto Territorial.....	6
3.2 Balance de avance físico y financiero.....	7
3.2.1 Compromiso del Pacto Funcional Golfo de Morrosquillo .....	7
3.2.2 Balance de ejecución de los compromisos del Pacto Funcional Golfo de Morrosquillo.....	8
3.3 Gestión de las instancias de administración y decisión.....	22
<b>4. Conclusiones .....</b>	<b>23</b>

## Siglas y abreviaciones

DNP	Departamento Nacional de Planeación
PND	Plan Nacional de Desarrollo
FRPT	Fondo Regional para los Pactos Territoriales
PTGM	Pacto Territorial del Golfo de Morrosquillo
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico

## 1. Introducción

El Pacto Territorial del Golfo de Morrosquillo (PTGM) se suscribió el 7 de febrero de 2020, con la firma de un acuerdo de voluntades entre el Director del Departamento Nacional de Planeación, los Gobernadores de los Departamentos de Córdoba y Sucre y los Alcaldes de los municipios de Moñitos, San Antero, San Bernardo del Viento, Lórica, Coveñas, Santiago de Tolú, Tolviejo y San Onofre. Posteriormente, en la primera sesión del Consejo Directivo del 22 de agosto de 2020 se incluyó al municipio de San Antonio de Palmito, lo mismo sucedió en la segunda reunión del Consejo Directivo del 15 de diciembre de 2020, en la que se formalizó la inclusión del municipio de Tuchín.

Su objetivo es articular entre la Nación, los departamentos de Córdoba y Sucre y los municipios signatarios, las políticas, planes y programas orientados a fortalecer el desarrollo económico, social y ambiental de la región, y así consolidar el Golfo de Morrosquillo como un destino turístico de primer nivel en el país.

Con el fin de evaluar el avance de este objetivo, se elaboró el presente informe que detalla las actividades de gestión, estructuración y financiación de los proyectos priorizados, desarrolladas durante el segundo semestre del 2020, el desarrollo de las instancias de administración y decisión y las conclusiones y recomendaciones para la implementación del Pacto Territorial del Golfo de Morrosquillo.

## 2. Antecedentes

La figura de los Contratos Plan surge como un instrumento para articular el desarrollo de largo plazo entre la nación y el territorio, fomentar la concurrencia y alineación de inversiones prioritarias, fortalecer la descentralización, redistribuir la riqueza y enfrentar la inequidad y la pobreza extrema. Esta figura fue tomada del modelo francés al amparo de las buenas prácticas de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), a través de la cual se logra la articulación de los diferentes niveles de gobierno y el sector privado para el logro de proyectos de impacto económico y social en los territorios, generando resultados que responden a los intereses de los gobiernos nacionales y locales.

Esta figura empezó su implementación en Colombia a partir del año 2011, buscando acercar el Estado a la ciudadanía, cerrar las brechas territoriales, mitigar los rezagos en materia de reducción de la pobreza y de la inequidad y aportar a la reconstrucción de las regiones golpeadas por el conflicto armado a través de la concertación e identificación de prioridades estratégicas de desarrollo regional y la articulación de esfuerzos para financiar proyectos priorizados en el marco de la estrategia.

Durante su primera etapa de ejecución, de 2012 a 2015, se suscribieron siete (7) Contratos Plan denominados piloto: Atrato Gran Darién, Arauca, Boyacá, Cauca, Nariño, Tolima y Santander, con un área de influencia en nueve departamentos. En la segunda etapa, 2016 a 2019, la herramienta se enfocó en la realización de inversiones destinadas a la construcción de la paz, como consecuencia del acuerdo de paz firmado entre el Gobierno nacional y la guerrilla de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), suscribiendo seis (6) Contratos Paz: Bolívar-Sucre, Caquetá, Guainía, Guaviare, Meta y Valle del Cauca, con un área de influencia en siete departamentos.

Tras la implementación de las dos generaciones de los Contratos Plan, el Gobierno nacional define en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”, un enfoque regional a través de Pactos Territoriales, dando paso a la tercera etapa o generación de este instrumento de articulación e integración Nación - Territorio.

En el artículo 250 de la Ley 1955 de 2019, “Por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo – PND 2018-2022”, se define los Pactos Territoriales como unos acuerdos marco de voluntades cuyo propósito es articular las políticas, planes y programas orientados a la gestión técnica y financiera de proyectos de impacto regional y subregional conforme a las necesidades de los territorios, a fin de promover el desarrollo regional,

subregional, la superación de la pobreza, el fortalecimiento institucional de las autoridades territoriales y el desarrollo socioeconómico de las comunidades.

Para la implementación de los Pactos Territoriales se consideraron las lecciones aprendidas de los Contratos Plan, tomando como base las experiencias positivas que lograron consolidarla como una plataforma de integración multinivel, con capacidad para coordinar las acciones de planeación, de gestión y financiación de las entidades para la ejecución de proyectos estratégicos. De igual forma, estas lecciones aprendidas permitieron identificar que para la implementación de los Pactos se debe realizar de manera prioritaria, un ejercicio de concertación de la visión de desarrollo regional en articulación con los diferentes niveles de gobierno y los demás actores que convergen en el territorio (como los esquemas asociativos territoriales, entre otros), logrando así definir una visión compartida, reduciendo la atomización de las inversiones y concentrando los esfuerzos en la gestión y financiación de iniciativas estratégicas para impulsar el desarrollo territorial.

La apuesta de los Pactos Territoriales representa la ruta de trabajo conjunta y articulada entre la Nación, los gobiernos subnacionales y diferentes actores, que promueve el diálogo y la articulación, con el fin de definir y priorizar las inversiones estratégicas, de acuerdo con las necesidades y oportunidades identificadas conjuntamente, que permite integrar fuentes de financiación y lograr mayores y mejores resultados. Se pueden identificar tres tipos de pactos: regionales, departamentales y funcionales.

El Pacto del Golfo de Morrosquillo está categorizado como un pacto funcional, entendido como un acuerdo marco de voluntades que podrá ser suscrito entre la Nación y los municipios que tengan relaciones funcionales, de acuerdo con la metodología definida por el DNP. Este pacto permitirá transformar a la subregión, contribuyendo a consolidarla como un destino turístico de primer nivel en el país a partir de la potencialización de la vocación de cada municipio, fortaleciendo el desarrollo económico, social y ambiental.

### 3. Balance del Pacto Funcional Golfo de Morrosquillo

#### 3.2 Contenido general del Pacto Territorial

En el acuerdo de voluntades del Pacto Territorial del Golfo de Morrosquillo se establecen y acuerdan las condiciones generales de la suscripción y la focalización temática, que orienta las acciones para su desarrollo, los cuales se relacionan en la tabla 1.

*Tabla 1. Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo. Generalidades*

Fecha de suscripción	7 de febrero de 2020	Objetivo
Plazo de ejecución	5 años	Articular entre la Nación, los departamentos y municipios signatarios, las políticas, planes y programas orientados a fortalecer el desarrollo económico, social y ambiental de la región, y así consolidar el Golfo de Morrosquillo como un destino turístico de primer nivel en el país.
Fecha estimada de cierre	7 de febrero de 2025	Líneas temáticas
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento y ordenamiento institucional</li> <li>• Infraestructura para la disminución de necesidades básicas insatisfechas</li> <li>• Infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible</li> </ul>

Fuente: Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo, 2020.

En la tabla 2 se relacionan los municipios de intervención del Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo:

*Tabla 2. Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo. Municipios de intervención.*

Departamento	Municipios de intervención
Córdoba	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lorica</li> <li>• Moñitos</li> <li>• San Antero</li> <li>• San Bernardo del Viento</li> <li>• Tuchín</li> </ul>
Sucre	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coveñas</li> <li>• Santiago de Tolú</li> <li>• San Onofre</li> <li>• Tolviejo</li> <li>• San Antonio de Palmito</li> </ul>

Fuente: Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo, 2020

## 3.2 Balance de avance físico y financiero

### 3.2.1 Compromiso del Pacto Funcional Golfo de Morrosquillo

El Pacto Territorial del Golfo de Morrosquillo establece como parte de los compromisos de las entidades signatarias, la gestión para adelantar la formulación y estructuración de los proyectos estratégicos de acuerdo con los requerimientos jurídicos, técnicos y financieros que en cada caso sean necesarios para su viabilidad. Así como, la gestión de recursos para la financiación de los programas y proyectos priorizados.

Estos proyectos deben estar acordes la focalización temática del Pacto, que está conformada por tres líneas, que, articuladas, contribuyen al logro del objetivo propuesto. Para cada una de estas líneas se definieron una serie de componentes que orientarán la priorización de proyectos estratégicos y la formulación del plan estratégico de inversiones.

A continuación, se detallan las líneas estratégicas y sus componentes:

- *Fortalecimiento y ordenamiento institucional.* A través de esta línea se busca priorizar acciones e iniciativas que permitan orientar el desarrollo del territorio, regular los usos del suelo, reglamentar la transformación y ocupación del espacio, de acuerdo con los esquemas de ordenamiento territorial de los municipios incluidos en el Pacto y en los esquemas de los departamentos. En general, esta línea se orienta a proyectar el ordenamiento y el manejo integral de las zonas marino-costeras, buscando un desarrollo turístico ordenado y sostenible, acorde a la vocación de la región.

Los componentes relacionados son:

- Esquemas de ordenamiento territorial.
  - Catastro multipropósito.
  - Ordenamiento marítimo y de playas.
  - Fortalecimiento y buenas prácticas del Sistema General de Regalías.
- *Infraestructura para la disminución de las necesidades básicas insatisfechas.* Esta línea temática busca potenciar el eje turístico del Golfo de Morrosquillo con el fin de reactivar el desarrollo económico y social de la región, mediante iniciativas de infraestructura vial, aeroportuaria y marina, inversiones en agua potable y saneamiento básico, salud, educación, gestión del riesgo, conectividad y transformación digital.





Los componentes relacionados son:

- Transporte.
  - Salud.
  - Educación.
  - Agua Potable y Saneamiento Básico.
  - Conectividad y transformación digital.
  - Gestión del riesgo.
- 
- *Infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible.* Se propone consolidar una subregión con un enfoque turístico de primer nivel, comprometida con la gestión ambiental, la mitigación y adaptación al cambio climático, con una institucionalidad ambiental moderna, donde la biodiversidad se conserva y genera nuevas oportunidades de ingreso.

Los componentes relacionados son:

- Infraestructura turística.
- Recuperación de línea costera.
- Recuperación de cuerpos de agua.
- Implementación de productos y estrategias de promoción e innovación turística.
- Fortalecimiento del capital humano vinculado al sector turístico.

### 3.2.2 Balance de ejecución de los compromisos del Pacto Funcional Golfo de Morrosquillo

Dando cumplimiento a estos compromisos, durante el segundo semestre del año 2020 se adelantaron diversas gestiones técnicas y financieras con actores del orden nacional, territorial y privados, para gestionar la identificación y estructuración de los proyectos que apuntan al logro del objetivo del Pacto.

A continuación, se relacionan los proyectos incorporados en el Plan Estratégico de Inversiones del PTGM, identificados por sector, línea temática y proyectos:

*Tabla 3. Proyectos relacionados en el Plan Estratégico de Inversiones por líneas temáticas  
(cifras en millones de pesos)*

Línea Temática	No. Iniciativas	Costo Total	Nación	Territorio
1. Fortalecimiento y ordenamiento institucional	2	\$ 5.000	\$ 4.600	\$ 400
2. Infraestructura para la disminución de NBI	14	\$ 690.822	\$ 675.790	\$ 15.032
3. Infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible	6	\$ 216.414	\$ 171.924	\$ 44.490
	Total	\$912.236	\$852.314	\$59.922

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2020

El Valor total del plan estratégico de inversiones del Pacto Golfo de Morrosquillo asciende a \$912.236 millones de pesos de los cuales la nación aportara recursos por \$852.314 correspondientes al 93.4% y los territorios \$59.922 correspondientes al 6.6%.

Para la línea temática No 1. Fortalecimiento y Ordenamiento Institucional se identifican 2 iniciativas:

*Tabla 4. Proyectos relacionados en el Plan Estratégico de Inversiones Línea Temática 1  
Fortalecimiento y Ordenamiento Institucional.  
(cifras en millones de pesos)*

Sector	Proyecto	Costo Total	Nación	Territorio	Otras Fuentes
Salud	Cofinanciación de Auditorias de cuenta de salud de punto final	\$3.000	\$3.000	\$0	\$0
Ambiente	Estrategia de Ecodesarrollo de la Costa de Sucre y Córdoba que inspire el desarrollo de las actuaciones públicas y facilite la atracción de inversiones privadas de interés colectivo	\$2.000	\$1.600	\$400	\$0
	Total	\$5.000	\$4.600	\$400	\$0

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2020

Del valor total de las iniciativas de la línea temática No.1 la nación aportará \$4.600 millones de pesos que corresponden al 92% y los territorios \$400 millones de pesos que representan el 8%.

La línea temática No. 2 Infraestructura para la disminución de Necesidades Básicas Insatisfechas, contempla 14 iniciativas en los sectores de transporte, Vivienda, Salud, Educación, Interior y TIC:

*Tabla 5. Proyectos relacionados en el Plan Estratégico de Inversiones Línea Temática 2  
Infraestructura para la disminución de Necesidades Básicas Insatisfechas  
(cifras en millones de pesos)*

Sector	Proyecto	Costo Total	Nación	Territorio	Otras Fuentes
Vivienda	Estructuración Acueducto Regional del Golfo de Morrosquillo	\$14.173	\$14.173	\$0	\$0
Vivienda	Construcción acueducto y sistema de saneamiento básico Regional Golfo de Morrosquillo	\$113.549	\$113.549	\$0	\$0
Vivienda	Proyecto de optimización del acueducto urbano y rural hasta el corregimiento del porvenir, San Antero, Córdoba	\$18.002	\$8.000	\$10.002	\$0
Salud	Estructuración Hospital Coveñas	\$4.122	\$4.122	\$0	\$0
Salud	Construcción del Hospital Regional en Coveñas, Sucre	\$52.573	\$50.573	\$2.000	\$0
Educación	Megacolegio Heriberto García Garrido en Santiago de Tolú, Sucre	\$20.309	\$18.279	\$2.030	\$0
Transporte	Corredor Santa Lucía – Moñitos, Córdoba 49 kilómetros	\$190.000	\$190.000	\$0	\$0
Transporte	Mejoramiento en pavimento asfáltico de la vía El Delirio - Puerto Viejo, Municipios de San Antonio de Palmito y Tolú en el departamento de Sucre	\$41.972	\$41.972	\$0	\$0
Transporte	Vías terciarias	\$41.141	\$41.141	\$0	\$0
Transporte	Estudios y Diseño para el mejoramiento y ampliación de la pista del aeropuerto Golfo de Morrosquillo de Tolú, Sucre.	\$181.455	\$181.455	\$0	\$0
Interior	Estructuración Estación de Bomberos	\$1.187	\$1.187	\$0	\$0
Interior	Construcción y dotación estación de Bomberos en el municipio de Tolú, Sucre	\$8.286	\$7.286	\$1.000	\$0
Interior	Centros Sacúdete (1) en el municipio de San Bernardo del Viento, Córdoba y (1) San Onofre, Sucre.	\$3.000	\$3.000	\$0	\$0
TIC	Conectividad – Zona digital	\$1.053	\$1.053	\$0	\$0
	<b>Total</b>	<b>\$690.822</b>	<b>\$675.790</b>	<b>\$15.032</b>	<b>\$0</b>

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2020

El Pacto Golfo de Morrosquillo en la línea temática No.2 contempla un valor de las inversiones de \$690.822 de los cuales la nación aportará \$675.790 millones de pesos que corresponden al 97.8% y los territorios \$15.032 millones de pesos que representan el 2.2%.

Para línea temática No. 3 infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible se contemplan 6 iniciativas en los sectores de Turismo, Educación y Gestión del Riesgo las cuales se detallan a continuación:

*Tabla 6. Proyectos relacionados en el Plan Estratégico de Inversiones Línea Temática 3*

*Infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible  
(cifras en millones de pesos)*

Sector	Proyecto	Costo Total	Nación	Territorio	Otras Fuentes
Turismo	Construcción de Marina	\$35.190	\$20.000	\$15.190	\$0
Turismo	Construcción parque lineal – Malecón en Coveñas, Sucre	\$15.000	\$5.000	\$10.000	\$0
Turismo	Diseño y Construcción del Centro Multipropósito en Sucre	\$21.300	\$18.000	\$3.300	\$0
Educación	Ampliación de la sede del SENA en Tolú, Sucre.	\$20.000	\$4.000	\$16.000	\$0
Gestión del Riesgo	Estructuración Proyectos de Prevención y Mitigación de erosión costera	\$10.123	\$10.123	\$0	\$0
Gestión del Riesgo	Proyectos de Prevención y Mitigación de erosión costera	\$114.801	\$114.801	\$0	\$0
	<b>Total</b>	<b>\$216.414</b>	<b>\$171.924</b>	<b>\$44.490</b>	<b>\$0</b>

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2020

Del valor total de las iniciativas de la línea temática No.3 que corresponde a \$216.414, la nación aportará \$171.924 millones de pesos que corresponden al 79.4% y los territorios \$44.490 millones de pesos que representan el 21.6%.

Una vez identificados estos proyectos se han adelantado las siguientes gestiones para su estructuración o definición de esquemas de financiación. Los principales avances se detallan a continuación:

Se suscribió Contrato Interadministrativo No. DNP-801-2020-220006 entre ENTerritorio y el DNP por \$1.523 millones, para el perfilamiento de los siguientes proyectos de impacto regional:

- Mitigación de Erosión Costera.
- Construcción del hospital regional.
- Construcción del acueducto y sistema de saneamiento básico regional del Golfo de Morrosquillo
- Construcción y dotación de la nueva Estación de Bomberos de Tolú.

Se inició la estructuración de los cuatro proyectos antes mencionados, con el desarrollo del perfil (Fase I), que deberá entregarse el 29 de diciembre de 2020, para continuar con la etapa de Prefactibilidad (Fase II) y Factibilidad (Fase III) durante el 2021, fases que podrían estar listas entre septiembre y diciembre, dependiendo de la especificidad de cada proyecto.

En lo relacionado al Hospital de Coveñas, paralelamente al perfilamiento, se deberá avanzar en la adquisición del lote por parte del departamento de Sucre donde se espera llevar a cabo la construcción de esta nueva IPS, compra que se podrá materializar con recursos del Sistema General de Regalías gracias a lo estipulado en el artículo 66 de la Ley 2056. Otro aspecto para tener en cuenta para el proyecto del Hospital de Coveñas es el relacionado con la aprobación del Documento de Red Hospitalaria del departamento de Sucre por parte del Ministerio de Salud, el cual será presentado nuevamente por la entidad territorial en diciembre de 2020, con las consideraciones hechas por el Ministerio de Salud para que los servicios que se ofrezcan en la mencionada IPS sean de primer nivel.

Para la Estación de Bomberos que se construirá en el Municipio de Santiago de Tolú, adicional al perfilamiento que está adelantando ENTerritorio, se declaró mediante resolución No.3399 del 24 de noviembre de 2020 como de utilidad pública el lote identificado para este propósito a través de Ordenanza departamental. Cumplido lo anterior, según cronograma el proyecto contará con prefactibilidad y factibilidad para inicios del segundo semestre del 2021, e iniciar construcción a finales de esa misma vigencia.

Para la Prevención y Mitigación de la Erosión Costera en el Golfo de Morrosquillo se plantea desarrollar, ejecutar e implementar de forma sostenible, alternativas de control, mitigación, reducción y manejo de los procesos de erosión en puntos críticos identificados preliminarmente en las costas del departamento de Córdoba, correspondientes a los municipios de San Antero, San Bernardo del Viento y Moñitos, y en el departamento de Sucre, en los municipios de Coveñas, Tolú y San Onofre. Para el cumplimiento de estos propósitos se está adelantando el perfilamiento, con el cual se podrá dar inicio a la prefactibilidad y factibilidad que se realizará durante los 12 meses del 2021, con el fin de conocer el comportamiento del mar en cada mes, y así proponer soluciones que se ajusten a la realidad de la región.

Este proyecto permitirá a la Nación identificar los puntos críticos y así poder materializar las obras necesarias para la mitigación del proceso de erosión a lo largo de la línea de costa del Golfo de Morrosquillo, convirtiéndose sin lugar a duda en la intervención de mayor magnitud que se haya adelantado en las costas colombianas. Ofrecerá una diversidad de obras que van desde la adaptación de ecosistemas (medidas ecosistémicas), como dunas, humedales, arrecifes, sacos de arena recubiertos de vegetación, hasta obras duras como espolones, escolleras, rellenos hidráulicos, rompeolas, entre otros, dependiendo de las características de cada punto crítico identificado y priorizado.



Adicional a la iniciativa que se pretende adelantar desde la Nación con ENTerritorio, los municipios de San Bernardo y San Antero (Córdoba) van a presentar en conjunto un proyecto en fase tres para mitigar la erosión costera en tres puntos críticos de los dos municipios, de los cuales, dos se ubican en San Bernardo (El Salvador y Paso Nuevo) y otro en San Antero (Playa Blanca). Esta iniciativa, que se estima tendrá costo de \$46.000 millones, deberá ser puesto en conocimiento de ENTerritorio para que sea considerado en el actual perfilamiento. Al respecto, se deberán identificar posibles fuentes de financiación para estas intervenciones.

El departamento de Sucre ya tiene estudios y diseños, y se encuentra presto a adelantar las intervenciones necesarias para la recuperación de la línea costera en el Corregimiento de Berrugas del municipio de San Onofre por 400 metros lineales y en el municipio de Tolú por 1.000 metros lineales de costa. El total de esta intervención será por \$18.000 millones. Estos puntos deberán ser tenidos en cuenta por ENTerritorio para excluirlos de la estructuración que se encuentra realizando.

Finalmente, el municipio de Coveñas contrató los estudios y diseños para mitigar la erosión costera en la Segunda Ensenada y en Punta Piedra, documentos que serán también entregados a ENTerritorio, para depurar la estructuración que esta entidad se encuentra realizando.

El proyecto de la Construcción del acueducto regional para el Golfo de Morrosquillo se encuentra en la primera fase de la estructuración, la cual corresponde al perfilamiento contratado con ENTerritorio. Las dos siguientes fases se prevén contratar con la ANI y se realizarán en el 2021. El alcance es la estructuración integral de estudios y diseños hasta fase 3 para la Construcción de infraestructura que permita mejorar los indicadores de calidad y cobertura en la prestación del servicio de agua potable y saneamiento básico en la región e implementar el mejor modelo de operación del servicio en el Golfo de Morrosquillo.

A partir de los resultados parciales obtenidos por el perfilamiento se han identificado dos unidades funcionales en las cuales se busca garantizar principalmente la provisión del recurso hídrico. La Unidad Funcional 1 corresponde a la unión de intervenciones en los municipios de Moñitos y San Bernardo del Viento en el departamento de Córdoba, con un alcance preliminar de intervención en Captación desde el Río Sinú para atender la demanda de los cascos urbanos y las áreas rurales aferentes, una optimización de las Plantas de Tratamiento de Agua Potable, almacenamientos y redes distribución. Por otro lado, se

tendrá la unidad funcional 2 que corresponde a una alternativa que contempla la configuración de un sistema regional para solucionar la problemática común del desabastecimiento del recurso a causa de la falta de fuentes de suministro para los municipios de San Onofre, Coveñas, Palmito, Tolú y Toluviejo.

Un segundo aspecto que debe arrojar esta estructuración es la identificación de un mercado que sea lo suficientemente atractivo para que un operador privado garantice la prestación y sostenibilidad del servicio con la infraestructura que se espera dotar a la región por las inversiones que en el PTGM se realicen. Así las cosas, será necesario evaluar la posibilidad de incluir en esta propuesta a Sincelejo y eventualmente, la región de los Montes de María, con el fin de garantizar el modelo económico para ese posible operador privado.

De manera paralela a la estructuración del acueducto regional del PTGM se esperan llevar a cabo intervenciones en acueductos municipales que garanticen una infraestructura sólida en cada municipio del Golfo de Morrosquillo para cuando entre en funcionamiento el modelo de acueducto regional. Así las cosas, en el 2020 se da inicio a estas intervenciones, siendo la de la optimización del acueducto de San Antero y el Corregimiento El Porvenir la primera en este aspecto (ver siguiente ítem).

La optimización del acueducto del municipio de San Antero y del Corregimiento de El Porvenir se llevará a cabo gracias al Convenio firmado el 6 de octubre de 2020 entre Aguas de Córdoba (PDA) y el MVCT por \$18.002 millones. Para este proyecto las entidades territoriales destinaron recursos del Sistema General de Regalías por \$10.002 millones. Los recursos de la Nación correspondieron a aportes del DNP por \$5.000 millones en el marco del Pacto Golfo de Morrosquillo y del MVCT por \$3.000 millones. Actualmente se encuentra en etapa precontractual y proceso de adjudicación, y su ejecución será por 12 meses.

Las intervenciones que se llevarán a cabo serán la construcción y optimización de línea impulsión captación - PTAP Tijeretas 16" PEAD; construcción de la línea conducción PTAP Tijeretas - Patagonia 6" PEAD; construcción línea conducción Tanque Patagonia - Porvenir, PTAP Tijeretas y Tanque Patagonia; optimización de la planta de tratamiento de agua potable a 120 lps y construcción de un tanque semienterrado de 1000 m<sup>3</sup> Patagonia 2.

Mejoramiento en pavimento asfáltico de la vía El Delirio - Puerto Viejo, municipios de San Antonio de Palmito y Tolú en el departamento de Sucre, el cual se ejecutará a través del Convenio entre el departamento y el INVIAS suscrito el 25 de septiembre, que contará con recursos 100% del DNP para la vigencia 2020 por \$13.000 millones y de vigencia futura



del 2021 por \$28.972 millones. Este corredor hace parte de la red vial terciaria a cargo del departamento, con una longitud de 13.2 Kms que conectan al casco urbano del Corregimiento de El Delirio en el municipio de San Antonio de Palmito, con el casco urbano del Corregimiento de Puerto Viejo en el municipio de Tolú, interconectando con la ruta nacional Transversal del Caribe. Actualmente el proceso se encuentra en la etapa precontractual y la ejecución será durante 12 meses.

Mejoramiento y mantenimiento de la carretera Santa Lucía – Moñitos, sector PR0+000 al PR 55+000, Ruta 74 Tramo CR02, departamento de Córdoba, proyecto que será contratado directamente por el INVIAS que lo incluyó en el programa Vías para la Legalidad - Visión 2030. Esta vía nacional tiene una longitud de 55 km de los cuales 7,88 km han sido intervenidos y están pavimentados, y se continuará con las actividades de mejoramiento y pavimentación de los 47.11 km restantes. La inversión ascenderá a \$190.000 millones, y el proyecto será ejecutado entre el 2021 y 2025.

A la fecha esta iniciativa cuenta con aval fiscal para las vigencias futuras 2021-2030. Estos recursos fueron aprobados por el Consejo Superior de Política Fiscal -CONFIS en la sesión del 14 de octubre de 2020. Actualmente el Ministerio de Transporte y el Instituto Nacional de Vías adelantan los trámites ante el departamento Nacional de Planeación y el Consejo Nacional de Política Económica y Social -CONPES- para la declaratoria de importancia estratégica del programa “Vías para la legalidad y la reactivación visión 2030”.

El Megacolegio Heriberto García Garrido en Toluviejo, Sucre, es el proyecto que busca unificar cuatro sedes urbanas y una rural en una sola sede, con jornada única y programa de alimentación escolar, con una capacidad para 2.160 estudiantes, con lo cual se amplía en 321 las plazas disponibles. El 10 de noviembre se suscribió el Convenio 1251 entre el MEN y el departamento de Sucre, con el cual se espera garantizar que los recursos que aportará la entidad territorial del SGR por \$8.138 millones sean girados directamente a la fiducia que para tales efectos dispone el FFIE, quien actuará como ejecutor del proyecto. Los recursos que aportará la Nación serán 100% del DNP así: \$5.000 millones de una Distribución que se viabilizó el 17 de noviembre de 2020 y \$13.278 millones con cargo al presupuesto del 2021 de esta entidad.

No obstante, lo anterior, en mesa de trabajo del 20 de noviembre en la que participaron el FFIE, el departamento de Sucre, el municipio de Toluviejo y la GNPT, se pudo establecer que los estudios y diseños no habían sido terminados por parte de la entidad territorial. El proyecto identificado con BPIN 2020708230042 fue radicado al DNP por parte de la Gobernación de Sucre el día 07 de diciembre para que surta el proceso de revisión y ajustes





por parte del FFIE y así posteriormente sea aprobado por el OCAD los recursos de la Gobernación de Sucre. Los tiempos para presentación y aprobación del último OCAD del 2020 posiblemente no se alcancen a completar y el proyecto no podrá eventualmente iniciarse en el primer trimestre del 2021.

Conectividad – Zonas digitales. La mejora en la conectividad de la región con las zonas digitales del MinTIC, en el marco de la política TIC 2018-2022 “El futuro digital es de todos”, ha avanzado en la estructuración e implementación del proyecto que promueve el despliegue y acceso a las TIC para ampliar la cobertura y la conectividad en el Golfo de Morrosquillo. La duración de estas intervenciones será hasta el 2022 por \$47.377 millones. El Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones se encuentra desarrollando los siguientes proyectos en zonas rurales y urbanas en los departamentos de Córdoba y Sucre, los cuales buscan la posibilidad de que todos los miembros de una población tengan acceso a las instalaciones y servicios de la red de comunicación a disposición del público:

El Proyecto de Acceso Universal Sostenible tiene como fin la instalación de soluciones de acceso público a Internet, denominadas Zonas Digitales, que permiten a cualquier persona acceder gratuitamente al servicio durante las 24 horas del día desde un smartphone, tableta o computador portátil. Siete se encuentran en operación y seis en instalación en el municipio de Lorica, 1 en operación en San Bernardo del Viento, 1 en operación en Coveñas, 9 en operación en San Onofre, 3 en operación en San Antonio de Palmito, 1 en operación y 5 en instalación en Santiago de Tolú.

El Proyecto de Incentivos a la Oferta de Internet Fijo, está orientado a promover la penetración de Internet fijo mediante la asignación de recursos de fomento para la instalación y la prestación del servicio en hogares pertenecientes a los estratos 1 y 2, que no cuentan con la disponibilidad de ingresos suficientes para acceder a él. Se cuenta con 167 accesos en el municipio de Moñitos, 508 en el municipio de San Antero y 124 en el municipio de Tolviejo.

Centros digitales que prestarán el servicio de internet principalmente a sedes educativas rurales oficiales, así como comunidades indígenas, parques naturales, guarniciones militares y puestos de salud. Se encuentran en contratación 50 para funcionamiento en el municipio de Lorica, 26 en Moñitos, 20 en San Antero, 24 en San Bernardo del Viento, 7 en Coveñas, 15 en San Antonio de Palmito, 32 en San Onofre, 7 en Santiago de Tolú y 17 en Tolviejo.

El Proyecto de Acceso Universal Sostenible (adición 2020) tiene como fin la instalación de soluciones de acceso público a Internet, denominadas Zonas Digitales Urbanas, que permiten a cualquier persona acceder gratuitamente al servicio durante las 24 horas del día, desde un smartphone, tableta o computador portátil. Se encuentran en contratación 2 en el municipio de Moñitos, 2 en San Bernardo del Viento, 2 en Coveñas, 2 en Santiago de Palmito y 2 en Tolviejo.

En trámite el proyecto localidades asignadas para cobertura 4G por parte de los operadores de telefonía móvil, entre los cuales están 20 en los municipios de Lorica, Moñitos, San Antero, San Bernardo del Viento y 22 en los municipios de San Antonio de Palmito, San Onofre, Santiago de Tolú y Tolviejo.

En trámite se encuentran 2 emisoras locales en los municipios de Lorica y Santiago de Tolú.

Entrega de terminales a instituciones educativas de los municipios para beneficiar a sus docentes y estudiantes con acceso a computadores y/o tabletas. Se hizo entrega de 35 tabletas en Lorica, 504 computadores en San Antero y San Bernardo del Viento, 504 computadores en San Onofre, Santiago de Tolú y Tolviejo.

Centros SACUDETE. Se realizaron dos mesas técnicas el 19 y 20 de octubre para los Departamentos de Córdoba y Sucre, respectivamente, en las cuales se hizo acompañamiento técnico a los municipios interesados en presentar propuestas al Ministerio del Interior para estas iniciativas. Como conclusión importante quedó la gestión y el acompañamiento que se realizará en el marco del Pacto a los proyectos Sacúdete radicados por los municipios de San Antonio de Palmito, Lorica y San Bernardo del Viento. También se apoyará a los Municipios de Tolú, Coveñas y San Onofre, quienes manifestaron la intención de postularse a estos proyectos.

Fortalecimiento institucional en el marco del Pacto del Golfo de Morrosquillo. En el marco de la implementación del PTGM, la Gerencia Nacional de Pactos Territoriales diseñó una estrategia de capacitación dirigida a fortalecer las competencias y conocimientos del recurso humano de las 12 entidades territoriales participantes de este Pacto, con el objetivo fortalecer los procesos de planificación territorial y del ciclo de la inversión pública, que permitan elevar la calidad y productividad de las entidades participantes. Se desarrollaron las siguientes jornadas:

En el mes de septiembre la Dirección de Inversiones y Finanzas Públicas -DIFP- orientó charlas en gestión presupuestal de la inversión pública, banco de proyectos de inversión y

herramientas informáticas que soportan el ciclo de la inversión: MGA, SUIFP y SPI. Esta primera fase culminó el 30 de septiembre con la participación de 68 asistentes de las entidades territoriales del Pacto.

El 4 de noviembre inició el primer ciclo de capacitación en formulación de proyectos, gestión de bancos y sistemas de información, con la inscripción de 90 personas de las entidades territoriales del Pacto. Este ciclo comprendió 3 jornadas y finalizó el 12 de noviembre.

El 19 y 20 de noviembre se realizaron las sesiones de capacitación sobre el funcionamiento y procesos de presentación de proyectos de inversión susceptibles a ser financiados con recursos del SGR.

El 24 de noviembre se realizó capacitación sobre Gestión de proyectos del SGR del Sistema General de Regalías.

Corredores Terciarios. Mejoramiento de vías terciarias priorizadas del Programa “Colombia Rural” en los municipios de Córdoba (Lorica, San Bernardo del Viento, San Antero y Moñitos) y Sucre (Tolú, Tolviejo, Coveñas y San Onofre). “Colombia Rural” es un programa del Gobierno Nacional que busca mantener y mejorar la transitabilidad de la red vial terciaria del país, liderada por la Subdirección de la Red Terciaria y Férrea del INVIAS. En el marco del programa en el 2019 los municipios de Tolviejo, San Onofre, San Antero, Moñitos, Lorica y San Bernardo del Viento postularon unos corredores a esta iniciativa, los cuales fueron verificados por INVIAS y calificados de acuerdo con lo establecido en el CONPES de vías terciarias. Los municipios de Coveñas y Tolú no se presentaron a la convocatoria.

La asignación de recursos de este Programa es hasta por \$1.000 millones para un alcance de mejoramiento del corredor vial postulado por los municipios. Ahora bien, en un trabajo conjunto entre el INVIAS, la DIES y la GNPT se revisaron los corredores postulados al Programa “Colombia Rural” y los nuevos corredores para los municipios de Coveñas y Tolú, estimando recursos adicionales para intervenciones que permitan una mayor meta física, que la prevista en el mencionado Programa; para lo cual se estableció desde el DNP un presupuesto estimado de inversión para cada corredor, los cuales se relacionan a continuación:

*Tabla 7. Proyectos de la red vial terciaria.  
(cifras en pesos)*

Departamento	Corredor Vial	Municipio	Tipo de vía	Presentado a PCR (INVIAS)	Presupuesto estimado de inversión
Sucre	Mejoramiento corredor departamental Aguas Negras - Berlín (90CS01)	San Onofre	Terciario Departamental	No	\$11.000.000.000
Sucre	Mejoramiento corredor terciario Pajonal - San Antonio	San Onofre	Terciaria Municipal	Si	\$10.581.299.124
Sucre	Mejoramiento corredor terciario Palmira - Gualón	Toluviejo	Terciaria Municipal	Si	\$1.266.549.461
Sucre	Mejoramiento corredor terciario Aserradero - Coveñas	Coveñas	Terciaria Municipal	No	\$2.693.421.595
Sucre	Mejoramiento corredor terciario Tolú - El francés	Santiago de Tolú	Terciaria Municipal	No	\$1.507.033.512
Sucre	Mejoramiento corredor departamental GUAYABAL - PARCELAS DE ALGARROBO Y DESVÍO HACIA EL SECTOR REPRESA VILLEROS	Coveñas	Terciaria Municipal	No	\$4.392.234.201
Córdoba	Mejoramiento corredor terciario Murcielagal - El Tigre- San Patricio- Mangle**	Moñitos	Terciaria Municipal	Si	\$1.603.227.140
Córdoba	Mejoramiento corredor terciario Villa Fátima - Perpetuo Socorro	San Bernardo del Viento	Terciaria Municipal	Si	\$2.468.969.796
Córdoba	Mejoramiento corredor terciario Porvenir - Peñón- Cerro- Petrona- Aserradero	San Antero	Terciaria Municipal	Si	\$3.023.686.386
Córdoba	Mejoramiento corredor terciario Corregimiento los Gomez	Lorica	Terciaria Municipal	Si	\$8.657.426.556

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2020

Son 10 proyectos de los cuales 6 serán ejecutados en Sucre por \$31.441 millones y 4 en Córdoba por \$15.753 millones, para una inversión total por \$47.194 millones. Estos proyectos serán ejecutados por los municipios y la interventoría y supervisión será ejercida por el INVIAS.

La implementación de estos proyectos se dará con el INVIAS, en el marco de la priorización realizada y de acuerdo con los recursos que la entidad está tramitando ante el MHCP para atender todos los municipios postulados al programa. Se espera que a finales de la vigencia 2020 o inicios del 2021 se suscriban convenios con los municipios de Moñitos, Toluviejo, San Onofre, San Antero, Lorica y San Bernardo del Viento.

La ampliación de la Sede del SENA en Tolú busca fortalecer al Golfo de Morrosquillo como una zona de desarrollo turístico a través del fortalecimiento de las capacidades para la atención del sector y otros afines, con la ampliación de los programas técnicos titulados y complementarios, dando la posibilidad de que la población de la región acceda a educación técnica de calidad y se vinculen al sector turismo, impactando positivamente a la población del Golfo. Actualmente se está adelantando el perfilamiento del proyecto por parte del SENA, al igual que la compra de tres predios para poder dar inicio a las etapas de prefactibilidad y factibilidad.

El SENA ha avanzado en la compra de dos lotes por \$751 millones que suman 1.185 metros cuadrados. El tercer lote se espera adquirir entre el SENA y el Municipio de Tolú por \$800 millones aproximadamente, dado que tiene una cobertura de 1.200 metros cuadrados. Para la materialización de esta última adquisición es necesario que se adelanten las gestiones necesarias ante la Contraloría General de la República para el levantamiento de una medida cautelar que recae sobre una parte de este predio. Tan pronto se concrete esta última actividad, serán entregados los estudios y diseños al departamento de Sucre para su construcción. La dotación se deberá gestionar con agentes privados de la zona.

La construcción del Malecón en Coveñas, entre los sectores de la Coquerita y la Primera Ensenada busca generar beneficios a los turistas y habitantes del Golfo. De igual manera servirá en alianza con el sector hotelero y operadores turísticos para que los turistas tengan un lugar de esparcimiento y recreación con caminos, ciclorutas, gimnasio al aire libre y demás infraestructura enfocada en la diversión y goce de sus visitantes. Este proyecto está siendo estructurado por el municipio y será ejecutado en dos fases, la primera, por \$5.000 millones en el sector de la Coquerita, el cual será financiado 100% por el municipio. La segunda fase, será una obra de 3 kms en la primera Ensenada y su costo ascenderá a \$15.000 millones. Para su financiación se dispondrán de tres fuentes iguales entre el municipio, el departamento de Sucre y Fontur.

La ampliación y mejoramiento de la pista del Aeropuerto del Golfo de Morrosquillo de Tolú se adelantará teniendo como referencia el Plan Maestro Aeroportuario para este terminal, y se desarrollará en tres fases en las cuales se intervendrá el lado aire, lado tierra y obras de urbanismo, que requieren inversión estimada a precios 2017 de \$181.455 millones.

- FASE I: La intervención incluye ampliación de la pista, zonas de seguridad de extremo de pista (RESA) y franjas.

- FASE II: Interviene el lado aire mediante el mejoramiento y/o construcción del cuartel de servicios de extinción de incendios, construcción del edificio de servicios públicos. Extensión de la vía de acceso a la torre de control, SEI, servicios públicos e instalaciones de sanidad portuaria.
- FASE III: Se interviene el lado aire y tierra, ampliación de pista a 2,200 m, ampliación de restas existentes, construcción de terminal de pasajeros.

Desde el 2018 la Aeronáutica Civil viene adelantando la adquisición de los predios necesarios para las tres fases del Plan Maestro. En el 2020 la AEROCIVIL contrató los estudios y diseños definitivos por \$1.329 millones para la construcción y mejoramiento del lado aire del aeropuerto, que pretende ampliar la pista a 2.200 mts y también incluye otras actividades. Este contrato se terminará de ejecutar en 31 de diciembre de 2020.

De manera paralela, el municipio de Tolú tramitó el día 14 de diciembre el Acuerdo municipal ante el Concejo para las facultades que necesita el Alcalde para venderle a la Aerocivil el predio donde se ubica el actual estadio de beisbol, y que es necesario para garantizar la operación segura del Cono de Aproximación cuando se tenga ampliada la pista. Para estos efectos las dos entidades públicas avanzarán en el mes diciembre en la entrega y recepción, respectivamente, de la propiedad de este lote.

La construcción del Centro Multipropósito del Golfo de Morrosquillo en Tolú tiene como propósito dotar a la región de un lugar para eventos gastronómicos, artísticos y educativos, que sea adaptable a las necesidades propias comerciales que se tengan en la zona, donde se concentren actividades que garanticen y generen un flujo permanente de visitantes, tales como, exposiciones comerciales, industriales, así como eventos de tipo cultural o social. Así mismo permitirá el fortalecimiento de los sectores de Educación, Cultural, Recreativo, Social y Comercial del Golfo.

El proyecto contará con un gran salón, auditorio, plaza de exposiciones al aire libre, salón o espacio para uso múltiple (reuniones, exposiciones, celebraciones de tipo social o cultural), sala de comisiones, museo, locales comerciales para comidas y muestras artesanales, entre otros.

Actualmente se está haciendo la diligencia por parte del departamento de Sucre para la compra de un predio de 15.000 mts<sup>2</sup>, para lo cual se presentará ante la Asamblea de Sucre la declaratoria de Utilidad Pública, para en el 2021 adelantar el avalúo y posteriormente realizar la compra de este lote con recursos del SGR, dado el artículo 66 de la Ley 2056.

Para los estudios y diseños será el departamento el responsable, posteriormente será FONTUR el que financie el 80% de este proyecto y el 20% entre el municipio de Tolú y el departamento de Sucre.

Construcción de una Marina en el Golfo de Morrosquillo, proyecto que busca reactivar la infraestructura náutica para atender un mercado que actualmente se encuentra aislado, pero que tiene un gran potencial como la posibilidad de recibir las embarcaciones tipo veleros que diariamente llegan a nuestras costas en busca de nuevas experiencias, así como acceder a servicios de alimentación, reparación de embarcación, del sector salud (odontología o medicina general), fortaleciendo sector turístico y otros del Golfo Morrosquillo.

Al respecto, se realizó una primera reunión en junio entre el departamento de Sucre y el Grupo de PAPP del DNP para definir de qué manera el DNP puede apoyar al departamento en la estructuración del proyecto, sea a través de una APP de iniciativa pública o cualquier otro mecanismo financiero que permitan su realización. Para esta iniciativa se propone el sector de Manhattan en Tolú, el cual fue visitado por parte de la Gerencia Nacional de Pactos en el mes de noviembre de 2020 para conocer su ubicación y estado actual.

Los municipios de San Bernardo del Viento y de Moñitos en Córdoba también han manifestado la intención de presentarle al Grupo de PAAP del DNP la posibilidad de ejecutar en su territorio unos proyectos de marina. Así se deberá ampliar la convocatoria desde el DNP a estas entidades territoriales para que de manera ampliada el proyecto de una Marina en el Golfo de Morrosquillo cuente con las mismas opciones para las tres entidades territoriales interesadas.

### 3.3 Gestión de las instancias de administración y decisión

El desarrollo e implementación del pacto estará encabezado por el Consejo Directivo que será la instancia superior de administración y decisión del Pacto Territorial. Su función es dirigir y orientar la implementación del mismo, definiendo las estrategias y acciones que permitan el cumplimiento de sus objetivos, procurando la adecuada interacción entre los niveles de gobierno participantes.

Durante el segundo semestre del año 2020 se desarrollaron 2 Consejos Directivos; el primer Consejo fue desarrollado en el municipio de Coveñas, Sucre, el día 22 de agosto de 2020 en la base de infantería de Marina. Se trabajó con la Coordinación Sectorial del Grupo de Pactos Territoriales en la elaboración de los documentos Plan de Acción 2020 y Plan Estratégico de Inversiones del Pacto Territorial, documentos que fueron aprobados en



dicho Comité al igual que la inclusión del municipio de San Antonio de Palmito, Sucre, al Pacto Golfo de Morrosquillo. De igual forma se realizó la elección del Consejo Directivo del PTGM, el cual quedó conformado por Orlando Benítez Mora, Gobernador de Córdoba como presidente del Consejo Directivo, Jorge Isaac Negrete López, Alcalde de Lorica como representantes de los municipios de Córdoba y José de Jesús Chadid Anachury, Alcalde de Santiago de Tolú, como representantes de los municipios de Sucre.

El segundo Consejo Directivo fue desarrollado de forma presencial el día 15 de diciembre de 2020 en la sede del SENA del municipio de Santiago de Tolú, Sucre. Se desarrollarán como puntos centrales la revisión del balance en la ejecución de los proyectos, ejecución financiera del Pacto y la revisión de la propuesta de inclusión del municipio de Tuchín, Córdoba como municipio del pacto Golfo de Morrosquillo la cual fue aprobada por unanimidad por los miembros del Consejo Directivo.

Los comités técnicos son una instancia especializada de apoyo técnico al servicio del Consejo Directivo, brinda asesoramiento y asistencia en el cumplimiento de las funciones y la toma de decisiones relacionada con la operatividad y ejecución del pacto. La elección de los miembros del Comité Técnico se realizó en el desarrollo del primer Consejo Directivo en el mes de agosto. Con la asistencia de la totalidad de sus miembros se realizó el primer Comité técnico el día 4 de diciembre de 2020 a las 9:00 am de forma virtual, donde se presentaron los puntos a tratar en el Consejo Directivo número dos. Se presentó al Comité técnico las cifras de avance financiero, avances de los convenios firmados y las consideraciones a tener en cuenta para la inclusión del municipio de Tuchín, Córdoba al Pacto Golfo de Morrosquillo, información que fue avalada por la totalidad de los miembros del Comité.

## 4. Conclusiones

Durante el segundo semestre del 2020 se continuó con la implementación del Pacto Territorial del Golfo de Morrosquillo, con el cual se espera consolidar esta región como un destino turístico de primer nivel en el país. Desde la Gerencia Nacional de Pactos Territoriales se han adelantado las actividades propias del proceso de la ejecución del Pacto, como la articulación técnica con las entidades nacionales, territoriales y actores privados para identificar y priorizar las iniciativas que apuntan al cumplimiento del objetivo pactado.

Para el cumplimiento de este objetivo, se han suscrito 4 convenios en lo corrido del año 2020:



Mejoramiento de la vía El Delirio-Puerto Viejo: Convenio No 1235 de 2020 entre la Gobernación de Sucre e INVIAS cuyo objeto es: aunar esfuerzos para el mejoramiento de la vía el delirio - puerto viejo en los municipios de San Antonio de palmito y tolú en el departamento de Sucre.". el cual comprende el tramo entre El Delirio, San Antonio de Palmito y Puerto Viejo en el municipio de Tolú, este tramo perteneciente a la red vial Departamental de Sucre y Contempla una intervención de 13,2 km.

Este proyecto que beneficiará a 53.000 habitantes de la región y tendrá impactos positivos en el departamento de Sucre como beneficios a los productores del agro y conectará la capital de Sucre, Sincelejo, con el municipio de Coveñas en 40 minutos. El convenio estableció un valor de \$37.790 millones de pesos y la interventoría por valor de \$4.182 millones de pesos para un valor total de la obra de \$41.972 millones de pesos, los cuales serán aportados \$13.000 millones de pesos en la vigencia 2020 y en el año 2021 un valor de \$28.972 millones de pesos recursos 100% de la nación.

Acueducto San Antero, Córdoba: Convenio 1007 de 2020 entre el municipio de San Antero, Empresa Aguas de Córdoba y el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio cuyo objeto es: "Aunar esfuerzos para la ejecución del proyecto denominado: "optimización del acueducto de san antero y del acueducto del corregimiento el porvenir en el municipio de San Antero" y establecer las condiciones para hacer efectivo el Apoyo Financiero de la Nación al municipio de San Antero -Córdoba. Este proyecto beneficiará a 33.000 habitantes con el mejoramiento de la continuidad del servicio de acueducto, pasando de 3,2 h/día a 24 h/día. De igual forma la capacidad de la planta de tratamiento duplicará el suministro de agua pasando de 62 l/s a 120 l/s. El valor total del proyecto se estableció en \$18.002 millones de pesos de los cuales fueron aportados por la Nación \$8.000 millones de pesos, Gobernación de Córdoba: \$6.000 millones de pesos y el municipio de San Antero \$4.002 millones de pesos. El DNP aportó \$5.000 millones para el cierre financiero del proyecto.

Convenio No 220006 con ENTerritorio para el perfilamiento de los proyectos para la Construcción del Acueducto Regional y Soluciones de Saneamiento Básico, Construcción del hospital regional, Construcción y dotación de una estación de bomberos y Prevención y mitigación de erosión costera cuyo valor es de \$1.523 millones de pesos y fue financiado en su totalidad con recursos del DNP.

Megacolegio Toluviejo IE Heriberto García. Convenio No.1251. Este proyecto que consta de 12.833 m<sup>2</sup> de construcción, 58 aulas nuevas para el desarrollo de las actividades académicas y que beneficiara a 2.160 estudiantes, ofertando 321 plazas nuevas adicionales

a las existentes. Se unificarán 4 sedes urbanas y una rural en una sola sede, con jornada única y programa de alimentación escolar. El proyecto se estima de un valor de \$26.500 millones de pesos de los cuales la nación aportará \$18.278 millones de pesos y el departamento de Sucre aportará el valor total para el cierre financiero estimado en \$8.500 millones de pesos.

A la fecha el PTGM tiene un avance financiero del 9,7% de los recursos totales del plan estratégico aprobado en el primer consejo directivo correspondientes a 88.275 millones de pesos representados en 4 convenios en ejecución y 823.2961 millones de pesos representados en 17 iniciativas en gestión.

Otros proyectos como el de Mitigación de Erosión Costera, del Acueducto y Alcantarillado regional, del Hospital y la Estación de Bomberos se encuentran en preparación para iniciar la fase de perfilamiento, razón por la cual, la pre factibilidad y factibilidad iniciarán en 2021.

Por otra parte, es importante indicar, que para iniciar la estructuración de los proyectos de construcción del hospital regional, ampliación del SENA, construcción del Centro Multipropósito y la Estación de Bomberos, se deberá materializar la compra de los lotes para estas iniciativas. Para los proyectos de construcción de la Marina y el Malecón en Coveñas, desde la Gerencia Nacional de Pactos Territoriales se han realizado múltiples esfuerzos con las entidades nacionales y territoriales para definir el alcance y procesos de estructuración, sin embargo, no se tienen avances concretos para lograr que estos proyectos inicien.

### *Retos y perspectivas*

- Revisar y desarrollar los compromisos que quedaron establecidos en el acta del Consejo Directivo No.2 del Pacto Golfo de Morrosquillo.
- Se debe revisar el plan estratégico como insumo para la elaboración del plan de acción 2021, priorizando las obras y proyectos según su alcance, valor y avance para así, marcar la hoja de ruta para el siguiente año. El año 2021 será un año clave para el pacto Golfo de Morrosquillo, por tanto, se debe tener presente el avance de los proyectos que se encuentran en perfilamiento por parte de ENTerritorio, ya que la DIFP y grupo de trabajo de GNPT realizaron observaciones al documento de perfilamiento de los proyectos recibidos en el mes de noviembre y diciembre del presente año.
- La gestión predial para cuatro proyectos estratégicos del PTGM ha sido una de las labores que más tiempo ha demandado en este 2020, sin embargo, ninguna de esas



gestiones se ha materializado. Se espera que para el primer trimestre del 2021 se hayan concretado estas adquisiciones y dar inicio a las fases 2 y 3 de la construcción del Hospital de Coveñas, la ampliación del Sena de Tolú, la Construcción de la nueva Estación de Bomberos y el Centro Multipropósito en Tolú.

- Continuar apoyando a las entidades territoriales (departamento de Sucre y municipio de Toluviejo) en el proceso de viabilidad técnica del proyecto del Megacolegio, el cual ya fue radicado al FFIE para viabilidad. Toda vez que es un proyecto prioritario para iniciar su ejecución en 2021, dadas las apropiaciones presupuestales previstas por el DNP.
- Se debe continuar con la oferta de capacitaciones ofrecidas en la línea de Fortalecimiento Institucional, las cuales se encuentran contenidas en el documento de la propuesta de fortalecimiento institucional, estos son espacios de enriquecimiento en conocimiento y experiencias para los funcionarios tanto del DNP como para los de alcaldías y departamentos del PTGM. La propuesta establece las siguientes temáticas, avances y fechas propuestas:

Para el Ciclo 2 - Ejecución, seguimiento y evaluación de planes de desarrollo territoriales. Se realizó una articulación con la DDDR en el marco de la estrategia Gobierno al Plan. Este ciclo tendrá una duración de 9 horas para el desarrollo de 3 sesiones virtuales de capacitación en los siguientes temas: a) Planeación de la ejecución del plan de desarrollo, b) Planeación financiera, c) Planeación contractual. Este ciclo se encuentra en proceso de programación con la DDDR para definir el cronograma y facilitadores de las sesiones. Se prevé desarrollarse en el primer trimestre de 2021.

Ciclo 3 - Capacidades especializadas. Teniendo en cuenta que en el Pacto Golfo de Morrosquillo se priorizaron acciones para el ordenamiento territorial se promueve el desarrollo de un ciclo de capacitación específico orientado a estimular la creación de gestores catastrales en el territorio y la actualización de POT. Este ciclo se prevé desarrollarse en el segundo semestre de 2021 en articulación con la DDDR.

- Continuar con el seguimiento y gestión por parte del DNP para la firma del contrato de la vía Santa Lucia - Moñitos por parte del INVIAS.
- El inicio de las intervenciones en las vías terciarias no se pudo concretar en el 2020, dado que no se lograron los recursos necesarios para estas intervenciones. En el 2021 será necesario priorizar estas intervenciones, lo que permitirá materializar inversiones en la totalidad de los municipios del Golfo.
- Para el primer Consejo Directivo del 2021 será necesario preparar los ajustes necesarios al Plan Estratégico de Inversiones, los cuales deberán tener en cuenta los proyectos que se están verificando por parte de la Coordinación Sectorial de la

GNPT, con el fin de verificar qué nuevos proyectos están viabilizados por el sectorial y cuentan con recursos garantizados por el PGN, dadas las mesas de trabajo adelantadas en las visitas de noviembre de 2020.

- La ejecución del proyecto del Malecón en Coveñas deberá iniciar tan pronto el municipio cumpla con la entrega de los estudios y diseños. Para este proyecto se contará con recursos de Fontur, la Gobernación de Sucre y el mismo municipio.
- En lo relacionado al proyecto de la Marina se deberá ampliar la participación en la mesa de concertación de condiciones para la presentación de requisitos, para el análisis y estudio que desde el Grupo de PAAP del DNP se le brindará a la estructuración de este proyecto. Los municipios que han mostrado interés en tener esta iniciativa en su jurisdicción son por Sucre, Tolú y por Córdoba, San Antero y San Bernardo del Viento.

**Coordinación de Negociación, Implementación y Cierre  
Gerencia Nacional de Pactos Territoriales  
Dirección de Inversiones y Finanzas Públicas**