



El futuro  
es de todos

DNP  
Departamento  
Nacional de Planeación

# Pacto Cundinamarca

INFORME SEMESTRAL I – 2021

GERENCIA NACIONAL DE PACTOS TERRITORIALES

DIRECCIÓN DE INVERSIONES Y FINANZAS PÚBLICAS



## Contenido

Siglas y abreviaciones.....	2
1. Introducción.....	3
2. Antecedentes.....	4
3. Balance del Pacto Cundinamarca.....	6
3.1 <i>Contenido general del Pacto Cundinamarca</i> .....	6
3.2 <i>Balance de avance físico y financiero</i> .....	7
3.2.1 <i>Compromisos del Pacto Cundinamarca</i> .....	7
3.2.2 <i>Balance de ejecución de los compromisos del Pacto Cundinamarca</i> .....	10
3.3 <i>Gestión de las instancias de administración y decisión</i> .....	15
4. Conclusiones.....	16

## Siglas y abreviaciones

DNP	Departamento Nacional de Planeación
FRPT	Fondo Regional de Pactos Territoriales
INVIAS	Instituto Nacional de Vías
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico
PND	Plan Nacional de Desarrollo

## 1. Introducción

El Pacto Territorial Cundinamarca se suscribió el 19 de febrero del 2021 entre el Departamento Nacional de Planeación, la Gobernación de Cundinamarca y los municipios de Agua de Dios, Apulo, Bituima, Bojacá, Chipaque, El Colegio, El Rosal, Facatativá, Funza, Fúquene, Gachetá, Guayabal de Síquima, Guayabetal, Gutiérrez, La Mesa, Machetá, Madrid, Manta, Medina, Nilo, Pulí, Ricaurte, San Antonio del Tequendama, San Juan de Rioseco, Sasaima, Tocancipá, Ubalá, Ubaté, Viotá y Zipaquirá.

Este Pacto es el resultado de un proceso de coordinación y concertación entre el departamento, las entidades territoriales y el gobierno Nacional, que permitió identificar su enfoque estratégico para orientar las inversiones de alto impacto que contribuirán al desarrollo del territorio. En consecuencia, se definió que el objetivo del Pacto es articular políticas, planes y programas orientados a la gestión técnica y financiera de proyectos que contribuyan a la generación de equipamientos para la integración social y acciones integrales para la protección ambiental del territorio.

Con el fin de evaluar el avance de este objetivo, se elaboró el presente informe que detalla las actividades de gestión, estructuración y financiación de los proyectos priorizados, desarrolladas durante el primer semestre del 2021, el desarrollo de las instancias de administración y decisión y las conclusiones y recomendaciones para la implementación del Pacto Cundinamarca.

## 2. Antecedentes

La figura de los Contratos Plan surge como un instrumento para articular el desarrollo de largo plazo entre la nación y el territorio, fomentar la concurrencia y alineación de inversiones prioritarias, fortalecer la descentralización, redistribuir la riqueza y enfrentar la inequidad y la pobreza extrema. Esta figura fue tomada del modelo francés al amparo de las buenas prácticas de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), a través de la cual se logra la articulación de los diferentes niveles de gobierno y el sector privado para el logro de proyectos de impacto económico y social en los territorios, generando resultados que responden a los intereses de los gobiernos nacionales y locales.

Esta figura empezó su implementación en Colombia a partir del año 2011, buscando acercar el Estado a la ciudadanía, cerrar las brechas territoriales, mitigar los rezagos en materia de reducción de la pobreza y de la inequidad y aportar a la reconstrucción de las regiones golpeadas por el conflicto armado a través de la concertación e identificación de prioridades estratégicas de desarrollo regional y la articulación de esfuerzos para financiar proyectos priorizados en el marco de la estrategia.

Durante su primera etapa de ejecución, de 2012 a 2015, se suscribieron siete (7) Contratos Plan denominados piloto: Atrato Gran Darién, Arauca, Boyacá, Cauca, Nariño, Tolima y Santander, con un área de influencia en nueve departamentos. En la segunda etapa, 2016 a 2019, la herramienta se enfocó en la realización de inversiones destinadas a la construcción de la paz, como consecuencia del acuerdo de paz firmado entre el Gobierno nacional y la guerrilla de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), suscribiendo seis (6) Contratos Paz: Bolívar-Sucre, Caquetá, Guainía, Guaviare, Meta y Valle del Cauca, con un área de influencia en siete departamentos.

Tras la implementación de las dos generaciones de los Contratos Plan, el Gobierno nacional define en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”, un enfoque regional a través de Pactos Territoriales, dando paso a la tercera etapa o generación de este instrumento de articulación e integración Nación- Territorio.

Esta figura de los Pactos Territoriales es definida, en el artículo 250 de la Ley 1955 de 2019, como unos acuerdos marco de voluntades cuyo propósito es articular las políticas, planes y programas orientados a la gestión técnica y financiera de proyectos de impacto regional y subregional conforme a las necesidades de los territorios, a fin de promover el desarrollo regional, subregional, la superación de la pobreza, el fortalecimiento institucional de las autoridades territoriales y el desarrollo socioeconómico de las comunidades.



Para la implementación de los Pactos Territoriales se consideraron las lecciones aprendidas de los Contratos Plan, tomando como base las experiencias positivas que lograron consolidarla como una plataforma de integración multinivel, con capacidad para coordinar las acciones de planeación, de gestión y financiación de las entidades para la ejecución de proyectos estratégicos. De igual forma, estas lecciones aprendidas permitieron identificar que para la implementación de los Pactos se debe realizar de manera prioritaria, un ejercicio de concertación de la visión de desarrollo regional en articulación con los diferentes niveles de gobierno y los demás actores que convergen en el territorio (como los esquemas asociativos territoriales, entre otros), logrando así definir una visión compartida, reduciendo la atomización de las inversiones y concentrando los esfuerzos en la gestión y financiación de iniciativas estratégicas para impulsar el desarrollo territorial.

La apuesta de los Pactos Territoriales representa la ruta de trabajo conjunta y articulada entre la Nación, los gobiernos subnacionales y diferentes actores, que promueve el diálogo y la articulación, con el fin de definir y priorizar las inversiones estratégicas, de acuerdo con las necesidades y oportunidades identificadas conjuntamente, que permite integrar fuentes de financiación y lograr mayores y mejores resultados.

### 3. Balance del Pacto Cundinamarca

#### 3.1 Contenido general del Pacto Cundinamarca

En la minuta del Pacto Cundinamarca se establecen y acuerdan las condiciones generales de la suscripción y la focalización temática, que orientan las acciones para su desarrollo, los cuales se relacionan en la tabla 1.

*Tabla 1. Pacto Cundinamarca, Generalidades*

Fecha de suscripción	19 de febrero de 2021	<b>Objetivo</b>
Plazo de ejecución	3 años	Articular políticas, planes y programas orientados a la gestión técnica y financiera de proyectos que contribuyan a la generación de equipamientos para la integración social y acciones integrales para la protección ambiental del territorio.
		<b>Líneas temáticas</b>
Fecha estimada de cierre	19 de febrero de 2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infraestructura para la integración social.</li> <li>• Gestión ambiental y saneamiento básico.</li> </ul>

Fuente: Minuta Pacto Cundinamarca, 2021

En la tabla 2 se relacionan el departamento, distrito y municipios de intervención del Pacto Cundinamarca:

*Tabla 2. Pacto Cundinamarca, departamentos de intervención.*

Departamento	Municipios	
Departamento de Cundinamarca	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agua de Dios</li> <li>• Apulo</li> <li>• Bituima</li> <li>• Bojacá</li> <li>• Chipaque</li> <li>• El Colegio</li> <li>• El Rosal</li> <li>• Facatativá</li> <li>• Funza</li> <li>• Fúquene</li> <li>• Gachetá</li> <li>• Guayabal de Síquima</li> <li>• Guayabetal</li> <li>• Gutiérrez</li> <li>• La Mesa</li> <li>• Machetá</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Madrid</li> <li>• Manta</li> <li>• Medina</li> <li>• Nilo</li> <li>• Pulí</li> <li>• Ricaurte</li> <li>• San Antonio del Tequendama</li> <li>• San Juan de Rioseco</li> <li>• Sasaima</li> <li>• Tocancipá</li> <li>• Ubalá</li> <li>• Ubaté</li> <li>• Viotá</li> <li>• Zipaquirá</li> </ul>

Fuente: Minuta Pacto Cundinamarca, 2021

## 3.2 Balance de avance físico y financiero

### 3.2.1 Compromisos del Pacto Cundinamarca

El Pacto Cundinamarca establece como parte de los compromisos de las entidades signatarias, la gestión para adelantar la formulación y estructuración de los proyectos estratégicos de acuerdo con los requerimientos jurídicos, técnicos y financieros que, en cada caso, sean necesarios para su viabilidad, así como, la gestión de recursos para la financiación de los programas y proyectos priorizados.

Estos proyectos deben estar acordes con la focalización temática del Pacto, que está conformada por dos líneas, que, articuladas, contribuyen al logro del objetivo propuesto. A continuación, se detallan las líneas temáticas:

- *Infraestructura para la integración social.* A partir de esta línea se busca realizar intervenciones de infraestructura orientada a la movilidad ciclo-inclusiva y equipamientos municipales para la promoción del deporte, la recreación y el desarrollo de actividades económicas en torno al acopio y comercialización de productos agropecuarios. Los componentes identificados para esta línea son:
  - Equipamientos municipales.
  - Movilidad ciclo-inclusiva.
- *Gestión ambiental y saneamiento básico.* Esta línea temática busca mejorar la calidad ambiental a través de acciones integrales para la protección ambiental del territorio, a partir de los siguientes componentes:
  - Saneamiento básico.
  - Servicios ecosistémicos.

En el marco de estas líneas temáticas, se ha trabajado con las entidades suscribientes en la elaboración y consolidación del Plan Estratégico de Inversiones, el cual identifica las iniciativas indicativas de inversión y la distribución indicativa de las fuentes de financiación por el tiempo de ejecución del Pacto Territorial.

Como resultado de este proceso de concertación, liderado por la Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, actualmente se han identificado y priorizado 36 iniciativas por valor indicativo de \$394.151 millones, de los cuales \$375.930 corresponden al aporte de la

Nación y \$18.221 a los aportes del territorio. A continuación, se detallan los proyectos identificados por línea temática y su valor:

*Tabla 3. Detalle de proyectos por línea temática detallando fuente de financiación  
(Cifras en millones de pesos)*

Línea temática	Proyecto	Aporte Nación	Aporte territorio	Valor total
Línea 1 Infraestructura para la integración social	Construcción del nuevo complejo deportivo primera etapa coliseo cubierto en el municipio de Funza, Cundinamarca	34.000	4.691	38.691
	Mejoramiento del parque recreodeportivo Los Patos del municipio de Tocancipá	20.000	0	20.000
	Remodelación parque estadio del municipio de la Villa San Diego de Ubaté	7.455	0	7.455
	Construcción de la 2 etapa del estadio municipal Héctor "El Zipa" González en el municipio de Zipaquirá, Cundinamarca	15.000	6.408	21.408
	Cicloruta Sabana Centro	83.380	0	83.380
	Adecuación de la plaza mercado del casco urbano del municipio de Viotá	8.548	0	8.548
	Reconstrucción de la plaza de mercado del municipio de Agua de Dios	10.210	0	10.210
	Construcción, rehabilitación, mejoramiento y mantenimiento plaza de mercado de Apulo	3.256	0	3.256
	Mejoramiento de los espacios productivos y locativos de la plaza de mercado ubicada en el centro poblado la Sierra del municipio de Bituima	1.242	0	1.242
	Construcción plaza de mercado y plazoleta gastronómica de la cocina campesina del municipio de Bojacá	6.584	0	6.584
	Construcción de la edificación de la mujer tejedora cabeza de hogar del municipio de Chipaque	0	1.716	1.716
	Construcción de un centro de acopio en la vereda cerezos grandes del municipio de Chipaque	882	0	882
	Mejoramiento de infraestructura de la plaza de mercado del municipio El Colegio	10.198	0	10.198
	Construcción y dotación de la plaza de mercado en el Municipio de El Rosal	3.212	0	3.212
	Construcción y dotación del centro de acopio en el Municipio de El Rosal	1.145	0	1.145
	Construcción de la plaza de mercado del municipio de Gachetá	2.524	0	2.524
	Construcción de la plaza de mercado del municipio de Guayabal de Siquima	0	1.303	1.303
	Construcción de la plaza de mercado del municipio de Guayabetal	3.255	0	3.255



Línea temática	Proyecto	Aporte Nación	Aporte territorio	Valor total
	Construcción centro de acopio municipio de Gutiérrez	1.137	0	1.137
	Adecuación plaza de mercado - Central de abastos de Tequendama, Fase 1, del municipio de La Mesa	0	2.717	2.717
	Construcción plaza de mercado y centro de acopio agroindustrial en el municipio de Mchetá	5.886	0	5.886
	Construcción plaza de mercado municipio de Madrid	6.321	0	6.321
	Construcción de la plaza de mercado ubicada en la zona urbana del municipio de Manta	1.412	0	1.412
	Construcción de la plaza de ferias ubicada en la zona urbana del municipio de Manta	1.190	0	1.190
	Construcción de equipamiento urbano plaza de mercado municipio de Medina	1.530	0	1.530
	Construcción plaza comercial municipio de Nilo, sector vía Panamericana	3.723	0	3.723
	Reestructuración plaza de mercado del el Paisaje, centro multifuncional de comercialización de productos y servicios del municipio de Pulí	2.949	0	2.949
	Construcción plaza de mercado municipio de Ricaurte	4.839	0	4.839
	Mejoramiento y adecuación de la plaza de mercado del casco urbano, municipio de San Antonio del Tequendama	0	536	536
	Construcción plaza de mercado municipio de San Juan de Rioseco	1.218	0	1.218
	Construcción centro de recibo y alistamiento de productos agropecuarios en el municipio de Sasaima	1.673	0	1.673
	Adecuación de la plaza de mercado del casco urbano del municipio de Ubalá	1.142	0	1.142
	Adecuación plaza de mercado Villa de la Sal del municipio de Zipaquirá	0	850	850
	Centro de Desarrollo Infantil Los Pinos	6.352	0	6.352
<b>Total</b>		<b>250.263</b>	<b>18.221</b>	<b>268.484</b>
Línea 2	Construcción planta de tratamiento de aguas residuales - PTAR Santa Marta, municipio de Facatativá	100.668	0	100.668
Gestión ambiental y saneamiento básico	Recuperación ambiental laguna de Fúquene	25.000	0	25.000
<b>Total</b>		<b>125.668</b>	<b>0</b>	<b>125.668</b>

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021

Para el segundo semestre de 2021, se requiere culminar este proceso de concertación del Plan Estratégico de Inversiones y elaborar el Plan de Acción de la vigencia 2021, para su aprobación ante el Consejo Directivo del Pacto Territorial. Así mismo, se requiere que las entidades territoriales, formulen y viabilicen los proyectos con el fin de tramitarlos ante las fuentes de financiación previstas.

### 3.2.2 Balance de ejecución de los compromisos del Pacto Cundinamarca

Dando cumplimiento a los compromisos establecidos para la implementación del Pacto, y con la concertación del documento preliminar de Plan Estratégico de Inversiones, durante el primer semestre del 2021 se adelantaron diversas gestiones técnicas y financieras con actores del orden nacional y territorial, para avanzar en la estructuración y viabilización de los proyectos priorizados.

**Línea 1 - Infraestructura para la integración social.** En esta línea se priorizaron un total de 34 proyectos por valor de \$268.483 millones, que benefician a los municipios de Funza, Tocancipá, Ubaté, Zipaquirá, Facatativá, Viotá, Agua de Dios, Apulo, Bituima, Bojacá, Chipaque, El Colegio, El Rosal, Gachetá, Guayabal de Síquima, Guayabetal, Gutiérrez, La Mesa, Machetá, Madrid, Manta, Medina, Nilo, Pulí, Ricaurte, San Antonio del Tequendama, San Juan de Rioseco, Sasaima, Ubalá, Cajicá, que se detallan a continuación:

*Tabla 4. Detalle proyectos línea temática 1  
(Cifras en millones de pesos)*

Línea temática	Componente	Proyecto	Valor total
Infraestructura para la integración social	Deporte	Construcción del nuevo complejo deportivo primera etapa coliseo cubierto en el municipio de Funza, Cundinamarca	38.691
Infraestructura para la integración social	Deporte	Mejoramiento del parque recreodeportivo Los Patos del municipio de Tocancipá	20.000
Infraestructura para la integración social	Deporte	Remodelación parque estadio del municipio de la Villa San Diego de Ubaté	7.455
Infraestructura para la integración social	Deporte	Construcción de la 2 etapa del estadio municipal Héctor "El Zipa" González en el municipio de Zipaquirá, Cundinamarca	21.408
Infraestructura para la integración social	Transporte	Cicloruta Sabana Centro	83.380
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Adecuación de la plaza mercado del casco urbano del municipio de Viotá	8.548
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Reconstrucción de la plaza de mercado del municipio de Agua de Dios	10.210

Línea temática	Componente	Proyecto	Valor total
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción, rehabilitación, mejoramiento y mantenimiento plaza de mercado de Apulo	3.256
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Mejoramiento de los espacios productivos y locativos de la plaza de mercado ubicada en el centro poblado la Sierra del municipio de Bituima	1.242
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción plaza de mercado y plazoleta gastronómica de la cocina campesina del municipio de Bojacá	6.584
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción de la edificación de la mujer tejedora cabeza de hogar del municipio de Chipaque	1.716
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción de un centro de acopio en la vereda cerezos grandes del municipio de Chipaque	882
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Mejoramiento de infraestructura de la plaza de mercado del municipio El Colegio	10.198
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción y dotación de la plaza de mercado en el Municipio de El Rosal	3.212
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción y dotación del centro de acopio en el Municipio de El Rosal	1.145
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción de la plaza de mercado del municipio de Gachetá	2.524
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción de la plaza de mercado del municipio de Guayabal de Siquima	1.303
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción de la plaza de mercado del municipio de Guayabetal	3.255
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción centro de acopio municipio de Gutiérrez	1.137
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Adecuación plaza de mercado - Central de abastos de Tequendama, Fase 1, del municipio de La Mesa	2.717
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción plaza de mercado y centro de acopio agroindustrial en el municipio de Machetá	5.886
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción plaza de mercado municipio de Madrid	6.321
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción de la plaza de mercado ubicada en la zona urbana del municipio de Manta	1.412

Línea temática	Componente	Proyecto	Valor total
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción de la plaza de ferias ubicada en la zona urbana del municipio de Manta	1.190
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción de equipamiento urbano plaza de mercado municipio de Medina	1.530
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción plaza comercial municipio de Nilo, sector vía Panamericana	3.723
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Reestructuración plaza de mercado del el Paisaje, centro multifuncional de comercialización de productos y servicios del municipio de Pulí	2.949
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción plaza de mercado municipio de Ricaurte	4.839
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Mejoramiento y adecuación de la plaza de mercado del casco urbano, municipio de San Antonio del Tequendama	536
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción plaza de mercado municipio de San Juan de Rioseco	1.218
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Construcción centro de recibo y alistamiento de productos agropecuarios en el municipio de Sasaima	1.673
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Adecuación de la plaza de mercado del casco urbano del municipio de Ubalá	1.142
Infraestructura para la integración social	Agricultura y desarrollo rural	Adecuación plaza de mercado Villa de la Sal del municipio de Zipaquirá	850
Infraestructura para la integración social	Inclusión social	Centro de Desarrollo Infantil Los Pinos	6.352
<b>Total</b>			<b>\$ 268.484</b>

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021

Desde el DNP se han articulado los actores del orden Nacional y territorial para llevar a cabo mesas de trabajo con la Gobernación de Cundinamarca, los municipios responsables de los proyectos, las entidades cabeza de sector y el Fondo Regional de Pactos Territoriales – FRPT, con el fin de cumplir con los hitos propuestos para la estructuración, viabilización y presentación de los proyectos.

Con relación a los proyectos de construcción de las plazas de mercado y centros de acopio de los municipios de Agua de Dios, Apulo, Bituima, Bojacá, Chipaque, El Colegio, El Rosal, Gachetá, Guayabal de Síquima, Guayabetal, Gutiérrez, La Mesa, Machetá, Madrid, Manta,



Medina, Nilo, Pulí, Ricaurte, San Antonio del Tequendama, San Juan de Rioseco, Sasaima, Ubalá, estos fueron presentados a la convocatoria 001 de 2020 del Departamento para la Prosperidad Social -DPS- por lo cual la Gerencia Nacional de Pactos Territoriales inició un proceso de articulación con el equipo técnico para acompañar a los municipios en el proceso de subsanación de observaciones técnicas.

Por lo anterior, se ha prestado el apoyo para realizar más de 18 mesas de trabajo con el equipo técnico de DPS y las alcaldías, en las cuales se han atendido las dudas referentes a las observaciones realizadas, se han revisado los ajustes en los componentes técnicos y presupuestales de los proyectos y se han emitido los lineamientos y recomendaciones técnicas para ajustar los proyectos, con el fin que cumplan con la normatividad vigente para este tipo de infraestructuras. Con esto se espera que, durante el segundo semestre de 2021, las entidades territoriales presenten los ajustes técnicos solicitados e inicien el proceso de consolidación de los documentos que soportan el cumplimiento de requisitos del Fondo Regional de Pactos Territoriales del DNP y logren la financiación requerida.

Por su parte, para los proyectos del sector Deporte se ha realizado un ejercicio articulado entre el Ministerio del Deporte, Gobernación de Cundinamarca y las Alcaldías de Funza, Zipaquirá, Ubaté y Tocancipá para atender las observaciones técnicas emitidas a los proyectos, avanzar en la subsanación de todos los componentes técnicos y jurídicos requeridos por el Sector y lograr concepto favorable.

Como resultado de este trabajo, a la fecha se tiene cumplimiento de la totalidad de los componentes técnicos del proyecto de construcción del Estadio de Zipaquirá y construcción del Coliseo de Funza, encontrándose en proceso de evaluación el componente predial. Por su parte, el proyecto de construcción del Estadio de Ubaté avanza con el ajuste del componente hidráulico, siendo este el único pendiente de ajuste por parte presentar a evaluación del Ministerio. Finalmente, el proyecto de construcción del parque recreo deportivo de Tocancipá requirió un ajuste de fondo en su diseño inicial, lo que ha implicado más tiempo a los consultores para ajustar los componentes técnicos.

Dado lo anterior, se espera que, para el segundo semestre de 2021, las entidades territoriales, presenten al DNP los proyectos con viabilidad sectorial y organizados frente a la lista de requisitos del Fondo Regional, con el fin de tramitarlos para su respectiva financiación.

*Línea 2 - Gestión ambiental y saneamiento básico.* Con relación a esta línea temática se evidenció la necesidad de priorizar proyectos de los sectores de Agua Potable y

Saneamiento Básico -ASPB- y de Ambiente, en los municipios de Facatativá y Fúquene. Los proyectos priorizados en esta línea se detallan a continuación:

*Tabla 5. Detalle proyectos línea temática 2  
(Cifras en millones de pesos)*

Línea temática	Componente	Proyecto	Valor total
Gestión ambiental y saneamiento básico	Agua Potable y Saneamiento Básico	Construcción planta de tratamiento de aguas residuales - PTAR Santa Marta, municipio de Facatativá	100.668
Gestión ambiental y saneamiento básico	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Recuperación ambiental laguna de Fúquene	25.000
<b>Total</b>			<b>\$ 125.668</b>

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021

Respecto al proyecto de Recuperación ambiental laguna de Fúquene, actualmente no se tienen avances en la formulación del proyecto, por lo que la Gobernación de Cundinamarca solicitó tiempo para avanzar con su definición y alcance.

Por su parte, el proyecto del sector de optimización de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales sector Santa Marta del municipio de Facatativá, se encuentra estructurado y se realizó articulación con el Viceministerio de Aguas para iniciar su revisión. Durante el primer semestre se avanzaron con reuniones técnicas en las cuales el Viceministerio emitió observaciones técnicas que fueron ajustadas por los consultores y a la fecha se espera respuesta de la revisión del Sector.

A la fecha del presente informe, los 27 proyectos priorizados en el documento preliminar del Plan Estratégico de Inversiones se encuentran en estado 'en gestión', es decir que se encuentran en proceso de estructuración o viabilidad técnica/financiera. Por lo anterior, se está adelantando de forma coordinada con las entidades territoriales y nacionales las actividades necesarias para viabilizar los proyectos priorizados, toda vez que con ellos se pretende aportar a la reactivación económica, dada la emergencia social, económica y ecológica a causa de la pandemia del COVID - 19.

### *Monitoreo y seguimiento*

En el marco del proceso monitoreo y seguimiento del Pacto Cundinamarca, se han elaborado las fichas mensuales y trimestrales en las cuales se ha reportado el avance de cada proyecto, las alertas, recomendaciones y la bitácora de reuniones adelantadas que dan

cuenta de la gestión interinstitucional para el cumplimiento de requisitos de Fondo Regional.

Así mismo, es importante indicar que el Pacto Territorial cuenta con un expediente virtual en el sistema de gestión documental ORFEO en el cual se ha cargado la información soporte del proceso de concertación, suscripción e implementación del Pacto.

### 3.3 Gestión de las instancias de administración y decisión

El desarrollo e implementación del Pacto está encabezado por el Consejo Directivo, siendo la instancia superior de administración y decisión del Pacto Cundinamarca. Su función es dirigir y orientar la implementación de este, definiendo las estrategias y acciones que permitan el cumplimiento de sus objetivos, y posibilitando la adecuada interacción entre los niveles de gobierno participantes.

Es así, como se espera que en el segundo semestre del 2021 se lleve a cabo el Consejo Directivo No. 1 del Pacto Cundinamarca, en el cual se efectúe la aprobación del reglamento interno, la elección del presidente del Consejo Directivo, la aprobación del Plan Estratégico de Inversiones, y la aprobación del Plan de Acción 2021.

## 4. Conclusiones

El Pacto Territorial Cundinamarca busca potencializar el territorio por medio de la identificación de proyectos e intervenciones de gran impacto, definidos a partir de las necesidades del territorio y de sus ventajas comparativas y competitivas, así, como a la coordinación entre niveles de gobierno y diferentes actores que convergen en el territorio.

Por lo anterior, desde la Gerencia Nacional de Pactos Territoriales se ha adelantado el proceso de implementación de los acuerdos y compromisos establecidos entre las entidades suscribientes y se ha realizado la concertación de iniciativas estratégicas, que se enmarcan en la focalización temática del Pacto Territorial y la identificación de los esquemas de financiación nación – territorio.

Como resultado de esta gestión, durante el primer semestre de 2021, se consolidó la versión preliminar del Plan Estratégico de Inversiones, el cual prioriza un total de 36 iniciativas de los sectores de deporte, agua potable y saneamiento básico, transporte, agricultura y desarrollo rural e inclusión social, con un valor indicativo de \$394.151 millones, de los cuales se estima una financiación por parte de la Nación de \$375.930 millones y \$18.221 millones por parte del territorio.

En consecuencia, se inició la implementación de una ruta de trabajo articulada entre las entidades cabeza de sector, la Gobernación de Cundinamarca y las alcaldías para validar el estado de estructuración de los proyectos priorizados, brindar acompañamiento en la subsanación de observaciones técnicas que han sido emitidas por los Ministerios en sus procesos de viabilidad técnica y promover la articulación interinstitucional para dar celeridad a la estructuración y viabilización de los proyectos priorizados en el Pacto Territorial, para presentarlos ante las fuentes de financiación previstas.

### *Retos y perspectivas*

- Para el segundo semestre de 2021, es prioritario realizar la primera sesión del Consejo Directivo del Pacto Cundinamarca, en donde se efectúe la aprobación del reglamento interno, la elección del presidente del Consejo Directivo, la aprobación del Plan Estratégico de Inversiones y la aprobación del Plan de Acción 2021.
- Obtener la viabilidad técnica sectorial de los proyectos priorizados con recursos de financiación o cofinanciación del Fondo Regional de Pactos Territoriales, para



cumplir así la lista de requisitos exigida y tramitar la suscripción del respectivo contrato específico.

- Una vez aprobado el Plan Estratégico de Inversiones, se debe materializar la batería de indicadores de impacto que medirán la implementación del Pacto Territorial, su línea base y metas de acuerdo con su focalización temática.

**Coordinación de Negociación, Implementación y Cierre  
Gerencia Nacional de Pactos Territoriales  
Dirección de Inversiones y Finanzas Públicas**