



El futuro
es de todos

DNP
Departamento
Nacional de Planeación

Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo

INFORME SEMESTRAL I - 2021

GERENCIA NACIONAL DE PACTOS TERRITORIALES

DIRECCIÓN DE INVERSIONES Y FINANZAS PÚBLICAS



Contenido

Siglas y abreviaciones.....	2
1. Introducción.....	3
2. Antecedentes.....	4
3. Balance del Pacto Funcional Golfo de Morrosquillo	6
3.1 <i>Contenido general del Pacto Territorial</i>	6
3.2 <i>Balance de avance físico y financiero</i>	7
3.2.1 Compromiso del Pacto Funcional Golfo de Morrosquillo.....	7
3.2.2 Balance de ejecución de los compromisos del Pacto Funcional Golfo de Morrosquillo	8
3.3 <i>Gestión de las instancias de administración y decisión</i>	24
4 Conclusiones.....	26

Siglas y abreviaciones

DNP	Departamento Nacional de Planeación
PND	Plan Nacional de Desarrollo
FRPT	Fondo Regional para los Pactos Territoriales
PTGM	Pacto Territorial del Golfo de Morrosquillo
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico
INVIAS	Instituto Nacional de Vías

1. Introducción

El Pacto Territorial del Golfo de Morrosquillo (PTGM) se suscribió el 7 de febrero de 2020, con la firma de un acuerdo de voluntades entre el Director del Departamento Nacional de Planeación, los Gobernadores de los Departamentos de Córdoba y Sucre y los Alcaldes de los municipios de Moñitos, San Antero, San Bernardo del Viento, Lórica, Coveñas, Santiago de Tolú, Toluviejo y San Onofre. Posteriormente, en la primera sesión del Consejo Directivo del 22 de agosto de 2020 se incluyó al municipio de San Antonio de Palmito, lo mismo sucedió en la segunda reunión del Consejo Directivo del 15 de diciembre de 2020, en la que se formalizó la inclusión del municipio de Tuchín.

Su objetivo es articular entre la Nación, los departamentos de Córdoba y Sucre y los municipios signatarios, las políticas, planes y programas orientados a fortalecer el desarrollo económico, social y ambiental de la región, y así consolidar el Golfo de Morrosquillo como un destino turístico de primer nivel en el país.

Con el fin de evaluar el avance de este objetivo, se elaboró el presente informe que detalla las actividades de gestión, estructuración y financiación de los proyectos priorizados, desarrolladas durante el primer semestre del 2021, el desarrollo de las instancias de administración y decisión y las conclusiones y recomendaciones para continuar con la implementación del Pacto Territorial del Golfo de Morrosquillo.

2. Antecedentes

La figura de los Contratos Plan surge como un instrumento para articular el desarrollo de largo plazo entre la nación y el territorio, fomentar la concurrencia y alineación de inversiones prioritarias, fortalecer la descentralización, redistribuir la riqueza y enfrentar la inequidad y la pobreza extrema. Esta figura fue tomada del modelo francés al amparo de las buenas prácticas de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), a través de la cual se logra la articulación de los diferentes niveles de gobierno y el sector privado para el logro de proyectos de impacto económico y social en los territorios, generando resultados que responden a los intereses de los gobiernos nacionales y locales.

Esta figura empezó su implementación en Colombia a partir del año 2011, buscando acercar el Estado a la ciudadanía, cerrar las brechas territoriales, mitigar los rezagos en materia de reducción de la pobreza y de la inequidad y aportar a la reconstrucción de las regiones golpeadas por el conflicto armado a través de la concertación e identificación de prioridades estratégicas de desarrollo regional y la articulación de esfuerzos para financiar proyectos priorizados en el marco de la estrategia.

Durante su primera etapa de ejecución, de 2012 a 2015, se suscribieron siete (7) Contratos Plan denominados piloto: Atrato Gran Darién, Arauca, Boyacá, Cauca, Nariño, Tolima y Santander, con un área de influencia en nueve departamentos. En la segunda etapa, 2016 a 2019, la herramienta se enfocó en la realización de inversiones destinadas a la construcción de la paz, como consecuencia del acuerdo de paz firmado entre el Gobierno nacional y la guerrilla de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), suscribiendo seis (6) Contratos Paz: Bolívar-Sucre, Caquetá, Guainía, Guaviare, Meta y Valle del Cauca, con un área de influencia en siete departamentos.

Tras la implementación de las dos generaciones de los Contratos Plan, el Gobierno nacional define en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”, un enfoque regional a través de Pactos Territoriales, dando paso a la tercera etapa o generación de este instrumento de articulación e integración Nación - Territorio.

En el artículo 250 de la Ley 1955 de 2019, “*Por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo – PND 2018-2022*”, se define los Pactos Territoriales como unos acuerdos marco de voluntades cuyo propósito es articular las políticas, planes y programas orientados a la gestión técnica y financiera de proyectos de impacto regional y subregional conforme a las necesidades de los territorios, a fin de promover el desarrollo regional, subregional, la

superación de la pobreza, el fortalecimiento institucional de las autoridades territoriales y el desarrollo socioeconómico de las comunidades.

Para la implementación de los Pactos Territoriales se consideraron las lecciones aprendidas de los Contratos Plan, tomando como base las experiencias positivas que lograron consolidarla como una plataforma de integración multinivel, con capacidad para coordinar las acciones de planeación, de gestión y financiación de las entidades para la ejecución de proyectos estratégicos. De igual forma, estas lecciones aprendidas permitieron identificar que para la implementación de los Pactos se debe realizar de manera prioritaria, un ejercicio de concertación de la visión de desarrollo regional en articulación con los diferentes niveles de gobierno y los demás actores que convergen en el territorio (como los esquemas asociativos territoriales, entre otros), logrando así definir una visión compartida, reduciendo la atomización de las inversiones y concentrando los esfuerzos en la gestión y financiación de iniciativas estratégicas para impulsar el desarrollo territorial.

La apuesta de los Pactos Territoriales representa la ruta de trabajo conjunta y articulada entre la Nación, los gobiernos subnacionales y diferentes actores, que promueve el diálogo y la articulación, con el fin de definir y priorizar las inversiones estratégicas, de acuerdo con las necesidades y oportunidades identificadas conjuntamente, que permite integrar fuentes de financiación y lograr mayores y mejores resultados. Se pueden identificar tres tipos de pactos: regionales, departamentales y funcionales.

El Pacto del Golfo de Morrosquillo está categorizado como un pacto funcional, entendido como un acuerdo marco de voluntades que podrá ser suscrito entre la Nación y los municipios que tengan relaciones funcionales, de acuerdo con la metodología definida por el DNP. Este pacto permitirá transformar a la subregión, contribuyendo a consolidarla como un destino turístico de primer nivel en el país a partir de la potencialización de la vocación de cada municipio, fortaleciendo el desarrollo económico, social y ambiental.

3. Balance del Pacto Funcional Golfo de Morrosquillo

3.1 Contenido general del Pacto Territorial

En la minuta del Pacto Territorial del Golfo de Morrosquillo se establecen y acuerdan las condiciones generales de la suscripción y la focalización temática, que orienta las acciones para su desarrollo, los cuales se relacionan en la tabla 1.

Tabla 1. Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo. Generalidades

Fecha de suscripción	7 de febrero de 2020	Objetivo
Plazo de ejecución	5 años	Articular entre la Nación, los departamentos y municipios signatarios, las políticas, planes y programas orientados a fortalecer el desarrollo económico, social y ambiental de la región, y así consolidar el Golfo de Morrosquillo como un destino turístico de primer nivel en el país.
Fecha estimada de cierre	7 de febrero de 2025	Líneas temáticas
		<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento y ordenamiento institucional • Infraestructura para la disminución de necesidades básicas insatisfechas • Infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible

Fuente: Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo, 2020.

En la tabla 2 se relacionan los departamentos y municipios de intervención del Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo:

Tabla 2. Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo. Municipios de intervención.

Departamento	Municipios de intervención
Córdoba	<ul style="list-style-type: none"> • Lorica • Moñitos • San Antero • San Bernardo del Viento • Tuchín
Sucre	<ul style="list-style-type: none"> • Coveñas • Santiago de Tolú • San Onofre • Tolviejo • San Antonio de Palmito

Fuente: Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo, 2020

3.2 Balance de avance físico y financiero

3.2.1 Compromiso del Pacto Funcional Golfo de Morrosquillo

El Pacto Golfo de Morrosquillo establece como parte de los compromisos de las entidades signatarias, la gestión para adelantar la formulación y estructuración de los proyectos estratégicos de acuerdo con los requerimientos jurídicos, técnicos y financieros que en cada caso sean necesarios para su viabilidad. Así como, la gestión de recursos para la financiación de los programas y proyectos priorizados.

Estos proyectos deben estar acordes a la focalización temática del Pacto, que está conformada por tres líneas, que, articuladas, contribuyen al logro del objetivo propuesto. Para cada una de estas líneas se definieron una serie de componentes que orientarán la priorización de proyectos estratégicos y la formulación del plan estratégico de inversiones.

A continuación, se detallan las líneas estratégicas y sus componentes:

- *Fortalecimiento y ordenamiento institucional.* A través de esta línea se busca priorizar acciones e iniciativas que permitan orientar el desarrollo del territorio, regular los usos del suelo, reglamentar la transformación y ocupación del espacio, de acuerdo con los esquemas de ordenamiento territorial de los municipios incluidos en el Pacto y en los esquemas de los departamentos. En general, esta línea se orienta a proyectar el ordenamiento y el manejo integral de las zonas marino-costeras, buscando un desarrollo turístico ordenado y sostenible, acorde a la vocación de la región.

Los componentes relacionados son:

- Esquemas de ordenamiento territorial.
 - Catastro multipropósito.
 - Ordenamiento marítimo y de playas.
 - Fortalecimiento y buenas prácticas del Sistema General de Regalías.
- *Infraestructura para la disminución de las necesidades básicas insatisfechas.* Esta línea temática busca potenciar el eje turístico del Golfo de Morrosquillo con el fin de reactivar el desarrollo económico y social de la región, mediante iniciativas de infraestructura vial, aeroportuaria y marina, inversiones en agua potable y saneamiento básico, salud, educación, gestión del riesgo, conectividad y transformación digital.

Los componentes relacionados son:

- Transporte.
 - Salud.
 - Educación.
 - Agua Potable y Saneamiento Básico.
 - Conectividad y transformación digital.
 - Gestión del riesgo.
-
- *Infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible.* Se propone consolidar una subregión con un enfoque turístico de primer nivel, comprometida con la gestión ambiental, la mitigación y adaptación al cambio climático, con una institucionalidad ambiental moderna, donde la biodiversidad se conserva y genera nuevas oportunidades de ingreso.

Los componentes relacionados son:

- Infraestructura turística.
- Recuperación de línea costera.
- Recuperación de cuerpos de agua.
- Implementación de productos y estrategias de promoción e innovación turística.
- Fortalecimiento del capital humano vinculado al sector turístico.

3.2.2 Balance de ejecución de los compromisos del Pacto Funcional Golfo de Morrosquillo

Dando cumplimiento a estos compromisos, durante el primer semestre del año 2021 se adelantaron diversas gestiones técnicas y financieras con actores del orden nacional, territorial y privados, para gestionar la identificación y estructuración de los proyectos que apuntan al logro del objetivo del Pacto.

Durante el primer semestre se concertó la aprobación del plan de acción 2021 por un valor de \$576.981 millones, de los cuales \$520.953 millones son recursos de la nación y 56.028 millones del territorio. En el primer semestre del año 2021 se han comprometido recursos por valor de \$321.239 millones de pesos que corresponden al 55,6%.

A continuación, se relacionan los proyectos incorporados en el Plan Estratégico de Inversiones por medio del Consejo Directivo No. 3, en el cual se incluyen 10 iniciativas estratégicas. Se ajusta la iniciativa de vías terciarias con la inclusión de los proyectos de la construcción vía paralela al mar desde sector la viuda hasta sector Bucaneros, zona turística de Playa Blanca, San Antero, \$10.581 millones y mejoramiento y construcción vía

coliseo el Cangrejo - Playa Blanca, San Antero, \$14.571 millones. De igual forma se ajusta la iniciativa de los centros SACUDETE con la inclusión de las sedes en Lorica por valor de \$2.326 millones y Palmito \$900 millones y se ajusta la iniciativa de infraestructuras de acueducto y saneamiento básico en los Municipios del PTGM a un valor de \$130.581 millones.

En la tabla 3 se relacionan los valores del Plan Estratégico de Inversiones, identificados por sector, línea temática y proyectos:

*Tabla 3. Plan Estratégico de Inversiones por líneas temáticas
(cifras en millones de pesos)*

Línea Temática	Nº Iniciativas	Costo Total	Nación	Territorio
1. Fortalecimiento y ordenamiento institucional	2	\$ 5.000	\$ 1.600	\$ 3.400
2. Infraestructura para la disminución de NBI	22	\$ 906.059	\$ 868.556	\$ 37.503
3. Infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible	8	\$ 241.464	\$ 178.285	\$ 63.179
Total	32	\$1.152.523	\$1.048.441	\$104.082

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021

El valor total del Plan Estratégico de Inversiones del Pacto Golfo de Morrosquillo asciende a \$1.152.523 millones de pesos de los cuales la Nación aportará recursos por \$1.048.441 millones correspondientes al 90,9% y a los territorios \$104.082 millones correspondientes al 9,1%.

Para la línea temática No 1. Fortalecimiento y Ordenamiento Institucional se identifican 2 iniciativas:

*Tabla 4. Línea Temática 1
Fortalecimiento y Ordenamiento Institucional.
(cifras en millones de pesos)*

Sector	Proyecto	Costo Total	Nación	Territorio
Salud	Cofinanciación de Auditorias de cuenta de salud de punto final	\$ 3.000	\$ 0	\$ 3.000
Ambiente	Estrategia de Ecodesarrollo de la Costa de Sucre y Córdoba que inspire el desarrollo de las actuaciones públicas y facilite la atracción de inversiones privadas de interés colectivo	\$ 2.000	\$ 1.600	\$ 400
Total línea temática		\$ 5.000	\$ 1.600	\$ 3.400

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021

Del valor total de las iniciativas de la línea temática No.1 la Nación aportará \$1.600 millones de pesos que corresponden al 32% y los territorios \$3.400 millones de pesos que representan el 68%.

La línea temática No. 2 Infraestructura para la disminución de Necesidades Básicas Insatisfechas, contempla 22 iniciativas en los sectores de transporte, Deporte, Vivienda, Salud, Educación, Interior y TIC:

*Tabla 5. Proyectos Línea Temática 2
Infraestructura para la disminución de Necesidades Básicas Insatisfechas
(cifras en millones de pesos)*

Sector	Proyecto	Costo Total	Aporte Nación	Aporte Territorio
Vivienda	Estructuración Acueducto Regional del Golfo de Morrosquillo	\$14.173	\$14.173	\$0
Vivienda	Construcción acueducto y sistema de saneamiento básico Regional Golfo de Morrosquillo	\$113.549	\$113.549	\$0
Vivienda	Infraestructuras de acueducto y saneamiento básico en los Municipios del PTGM	\$130.581	\$112.761	\$17.820
Salud	Estructuración Hospital Coveñas	\$4.122	\$4.122	\$0
Salud	Construcción del Hospital Regional en Coveñas, Sucre	\$52.573	\$50.073	\$2.500
Educación	Megacolegio Heriberto García Garrido en Toluvejo, Sucre	\$20.309	\$12.078	\$8.231
Transporte	Corredor Santa Lucía - Moñitos, Córdoba 49 kilómetros	\$190.000	\$190.000	\$0
Transporte	Vía Moñitos - San Bernardo del viento y Lorica - Chinú	\$28.928	\$28.928	\$0
Transporte	Estudios y diseños Puente la Doctrina	\$1.069	\$1.069	\$0
Transporte	Vía Santiago de Tolú - Coveñas	\$8.000	\$8.000	\$0
Transporte	Mejoramiento en pavimento asfáltico de la vía El Delirio - Puerto Viejo, Municipios de San Antonio de Palmito y Tolú en el departamento de Sucre	\$41.972	\$41.972	\$0
Transporte	Vías terciarias	\$66.293	\$61.382	\$4.911
Transporte	Estudios y Diseño para el mejoramiento y ampliación de la pista del aeropuerto Golfo de Morrosquillo de Tolú, Sucre.	\$181.455	\$181.455	\$0
Interior	Estructuración Estación de Bomberos	\$1.187	\$1.187	\$0
Interior	Construcción y dotación estación de Bomberos en el municipio de Tolú, Sucre	\$8.286	\$7.786	\$500
Interior	Centros Sacúdete: (1) en San Bernardo del Viento, (1) en San Onofre, (1) en Palmito, (1) en Lorica	\$6.226	\$6.226	\$0
TIC	Conectividad - Zona digital	\$5.361	\$5.361	\$0
Transporte	Mejoramiento del Corredor departamental Aguas Negras - Berlín en Sucre	\$11.000	\$11.000	\$0
Interior	CAM Santiago de Tolú	\$4.233	\$4.233	\$0

Sector	Proyecto	Costo Total	Aporte Nación	Aporte Territorio
Deporte	Parque recreativo del San Bernardo del Viento	\$5.200	\$5.200	\$0
Deporte	Construcción unidad recreodeportiva Moñitos	\$8.000	\$8.000	\$0
Vivienda	Construcción de sistemas de autogeneración eléctrica con tecnología solar fotovoltaica en Sucre	\$3.542	\$0	\$3.542
Total		\$906.059	\$868.555	\$37.509

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021

El Pacto Golfo de Morrosquillo en la línea temática No.2 contempla inversiones por \$906.059 millones, de los cuales la Nación aportará \$868.555 millones que corresponden al 95,8% y los territorios \$37.504 millones, que representan el 4,2%.

Para línea temática No. 3 infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible se contemplan 8 iniciativas en los sectores de Turismo, Comercio, trabajo y Gestión del Riesgo las cuales se detallan a continuación:

*Tabla 6. Proyectos Línea Temática 3
Infraestructura para el desarrollo del turismo sostenible
(cifras en millones de pesos)*

Sector	Proyecto	Costo Total	Nación	Territorio
Turismo	Construcción de Marina	\$35.190	\$20.000	\$15.190
Turismo	Construcción parque lineal – Malecón en Coveñas, Sucre	\$15.000	\$5.000	\$10.000
Turismo	Diseño y Construcción del Centro Multipropósito en Sucre	\$21.300	\$18.000	\$3.300
Trabajo	Ampliación de la sede del SENA en Tolú, Sucre.	\$20.000	\$4.000	\$16.000
Gestión del Riesgo	Estructuración Proyectos de Prevención y Mitigación de erosión costera	\$10.123	\$10.123	\$0
Gestión del Riesgo	Proyectos de Prevención y Mitigación de erosión costera	\$114.801	\$114.801	
Comercio	Proyecto construcción de mirador turístico en el sector de playa blanca municipio de San Antero, Departamento de Córdoba	\$7.951	\$6.361	\$1.590
Gestión del Riesgo	Generación de Playas mediante relleno mecánico, en la zona urbana del municipio de Santiago de Tolú y del corregimiento de Berrugas del municipio de San Onofre, en el Departamento de Sucre	\$17.099	\$0	\$17.099
Total		\$241.464	\$178.285	\$63.179

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021

Del valor total de las iniciativas de la línea temática No.3 que corresponde a \$241.464, la nación aportará \$178.285 millones que corresponden al 73,8% y los territorios \$63.179 millones que representan el 26,2%.

Una vez identificados estos proyectos se han adelantado las siguientes gestiones para su estructuración o definición de esquemas de financiación. Los principales avances se detallan a continuación:

1. Soluciones de acueducto y saneamiento básico en el municipio de Coveñas. Findeter adjudicó contratos de estructuración para proyectos de agua potable y saneamiento básico por \$4.492 millones, que incluyen:
 - Optimización y ampliación de las redes de acueducto del casco urbano del municipio de Coveñas y programa de reducción de pérdidas: Consultoría e interventoría adjudicadas el 2 de junio de 2021, la primera a Estudios Técnicos y Construcciones SAS, por valor de \$1.050 millones la segunda a Consorcio INTERDISEÑOS 2021, por valor de \$334 millones.
 - Optimización y ampliación del sistema de alcantarillado sanitario, drenaje pluvial y sistema de tratamiento de aguas residuales del casco urbano del municipio de Coveñas: Consultoría e interventoría adjudicadas el 2 de junio de 2021, la primera a Consorcio Coveñas, por un valor de \$1.830 millones la segunda al Consorcio Aguas 2021, por un valor de \$600 millones.
 - Optimización de los sistemas de abastecimiento y de las plantas de tratamiento de agua potable del casco urbano del municipio de Coveñas: Consultoría e interventoría adjudicadas el 2 de junio de 2021, la primera a Consorcio Morrosquillo, por valor de \$507 millones la segunda a Consorcio INTER PTAP, por valor de \$171 millones.

Estas estructuraciones serán entregadas en febrero / marzo de 2022 por parte de Findeter, para proceder a solicitar las respectivas viabilidades al MVCT, y posteriormente iniciar la ejecución de obra en el primer semestre de 2022.

2. En lo relacionado al Hospital de Coveñas, Findeter adjudicó contratos de Consultoría e interventoría el 2 de junio de 2021, la primera a CURE Y CIA SAS, por \$1.639 millones; la segunda a IN-VER MIL GROUP SAS, por \$329 millones. Con esta contratación se pretende estructurar la prefactibilidad y factibilidad de este



proyecto, con lo cual se tendrán los resultados finales en noviembre / diciembre de 2021. De manera paralela, se suscribirá el convenio entre el Ministerio de Salud, DNP y Findeter para la transferencia de recursos económicos para la gerencia y respectiva construcción, proceso que contempla asistencia técnica de Ecopetrol. A la fecha, Ecopetrol está trabajando en la estructuración del mecanismo jurídico que le permita ejercer la gerencia de la obra. Con esa entidad se han adelantado mesas de trabajo. En caso en que Ecopetrol no pueda ejecutar, lo hará Findeter.

La Gobernación de Sucre el 21 de mayo presentó ante el Ministerio de Salud el Documento de Red, el cual viabilizó el nuevo hospital, sin embargo, aún quedan trámites pendientes por parte de la gobernación para formalizar la nueva Empresa Social del Estado.

El 9 y 10 de junio se realizó visita con el Ministerio de Salud, DNP, Findeter, Consultoría e Interventoría para articular el trabajo entre todos los actores involucrados en este proyecto e iniciar el levantamiento de la capacidad instalada actual y elaborar el Documento de Capacidad Instalada, que será entregado el 7 de julio por parte de la consultoría al municipio de Coveñas. Con base en la proyección de la capacidad instalada se estimó un avance en el Programa Medico Arquitectónico que fue socializado con el ministerio el 17 de junio. Con base en las recomendaciones obtenidas, se iniciará la elaboración del Programa Médico Arquitectónico (PMA) definitivo. Estos documentos son la base crucial para la viabilidad que otorgará el Ministerio de Salud al proyecto.

La adquisición del predio por parte de la Gobernación de Sucre se concretará con recursos propios tanto del departamento como del municipio de Coveñas. El municipio aportará \$1.000 millones y la Gobernación \$900 millones. La compra del lote se realizará en la segunda quincena de julio de 2021. Se espera que el inicio de la construcción se dé en el primer trimestre de 2022.

3. Para la Estación de Bomberos que se construirá en el Municipio de Santiago de Tolú, se está adelantando el proceso de adjudicación de la estructuración desde Findeter por \$497 millones. Esta prefactibilidad y factibilidad se entregará en diciembre de 2021, con lo cual se podrá suscribir convenio de ejecución a través del FRPT con la entidad nacional que se defina. Al respecto, se declaró mediante Resolución No.3399 del 24 de noviembre de 2020 como de utilidad pública el lote identificado para este propósito a través de Ordenanza departamental. La adquisición del lote está prevista por el departamento para julio de 2021 con recursos de regalías.



4. Para la Prevención y Mitigación de la Erosión Costera en el Golfo de Morrosquillo se plantea desarrollar, ejecutar e implementar de forma sostenible, alternativas de control, mitigación, reducción y manejo de los procesos de erosión en puntos críticos identificados preliminarmente en las costas del departamento de Córdoba, correspondientes a los municipios de San Antero, San Bernardo del Viento y Moñitos, y en el departamento de Sucre, en los municipios de Coveñas, Tolú y San Onofre. A la fecha se está preparando el proceso de contratación del estructurador del proyecto con el cual se piensa lograr la estructuración técnica, legal y financiera de obras de prevención y mitigación de la erosión costera, para 10 puntos críticos en la costa del Golfo de Morrosquillo y cuyos resultados se esperan tener finalizados en julio de 2022.

Este proyecto permitirá a la Nación poder materializar las obras necesarias para la mitigación del proceso de erosión a lo largo de la línea de costa del Golfo de Morrosquillo, convirtiéndose sin lugar a duda en la intervención de mayor magnitud que se haya adelantado en las costas colombianas. Ofrecerá una diversidad de obras que van desde la adaptación de ecosistemas (medidas ecosistémicas), como dunas, humedales, arrecifes, sacos de arena recubiertos de vegetación, hasta obras duras como espolones, escolleras, rellenos hidráulicos, rompeolas, entre otros, dependiendo de las características de cada punto crítico identificado y priorizado.

De manera paralela, el departamento de Sucre ya tiene estudios y diseños, y se encuentra presto a adelantar las intervenciones necesarias para la recuperación de la línea costera en el Corregimiento de Berrugas del municipio de San Onofre por 400 metros lineales y en el municipio de Tolú en 1 km de costa. El total de esta intervención será de \$18.000 millones.

5. El proyecto de construcción del acueducto regional inició en el 2020 con la ejecución de la primera fase de la estructuración, el perfilamiento, el cual arrojó resultados parciales que permiten identificar dos unidades funcionales, en las cuales se busca garantizar principalmente la provisión del recurso hídrico. La Unidad Funcional 1 corresponde a la unión de intervenciones en los municipios de Moñitos y San Bernardo del Viento en el departamento de Córdoba, con un alcance preliminar de intervención en Captación desde el Río Sinú para atender la demanda de los cascos urbanos y las áreas rurales aferentes, una optimización de las Plantas de Tratamiento de Agua Potable, almacenamientos y redes distribución. Por otro lado, se tendrá la unidad funcional 2 que corresponde a una alternativa que



contempla la configuración de un sistema regional para solucionar la problemática común del desabastecimiento del recurso a causa de la falta de fuentes de suministro para los municipios de San Onofre, Coveñas, Palmito, Tolú y Toluviéjo.

Para el segundo semestre de 2022 se contratará con ENTerritorio la prefactibilidad y factibilidad de las obras para las soluciones de abastecimiento de agua potable del Golfo de Morrosquillo que contempla los siguientes alcances:

GRUPO I: "Estructuración integral para los proyectos de agua potable y saneamiento básico en los municipios de San Bernardo del viento, San Antero, Moñitos y Santa Cruz de Lorica, en el departamento de Córdoba".

GRUPO II: "Estructuración integral para la solución de abastecimiento de agua en los municipios de Coveñas, Santiago de Tolú, Toluviéjo y San Onofre, y entrega de agua en bloque en el departamento de Sucre".

En esta estructuración se invertirán alrededor de \$14.000 millones y se espera tener los resultados finales hacia el mes de julio de 2022. El alcance es la estructuración integral de estudios y diseños hasta fase 3 para la construcción de infraestructura que permita mejorar los indicadores de calidad y cobertura en la prestación del servicio de agua potable y saneamiento básico en la región e implementar el mejor modelo de operación del servicio en el Golfo de Morrosquillo.

Un segundo aspecto que debe arrojar esta estructuración es la identificación de un mercado que sea lo suficientemente atractivo para que un operador privado garantice la prestación y sostenibilidad del servicio con la infraestructura que se espera dotar a la región por las inversiones que en el PTGM se realicen. Así las cosas, será necesario evaluar la posibilidad de incluir en esta propuesta a Sincelejo y eventualmente, la región de los Montes de María, con el fin de garantizar el modelo económico para ese posible operador privado.

De manera paralela a la estructuración del acueducto regional del PTGM se esperan llevar a cabo intervenciones en acueductos municipales que garanticen una infraestructura sólida en cada municipio del Golfo de Morrosquillo para cuando entre en funcionamiento el modelo de acueducto regional.

Así las cosas, en el 2021 se iniciaron estas intervenciones, siendo la de la optimización del acueducto de San Antero y el Corregimiento El Porvenir la primera en este aspecto,



la cual se llevará a cabo gracias al Convenio firmado el 6 de octubre de 2020 entre Aguas de Córdoba (PDA) y el MVCT por \$18.002 millones. Para este proyecto las entidades territoriales destinaron recursos del Sistema General de Regalías por \$10.002 millones. Los recursos de la Nación correspondieron a aportes del DNP por \$5.000 millones en el marco del Pacto Golfo de Morrosquillo y del MVCT por \$3.000 millones. Actualmente se encuentra en etapa de ejecución con un tiempo estimado de 12 meses. Las intervenciones que se llevarán a cabo serán la construcción y optimización de línea impulsión captación - PTAP Tijeretas 16" PEAD; construcción de la línea conducción PTAP Tijeretas - Patagonia 6" PEAD; construcción línea conducción Tanque Patagonia - Porvenir, PTAP Tijeretas y Tanque Patagonia; optimización de la planta de tratamiento de agua potable a 120 lps y construcción de un tanque semienterrado de 1000 m3 Patagonia 2.

El segundo proyecto de mejoramiento y optimización de infraestructura municipal es la segunda etapa de alcantarillado sanitario en el casco urbano del municipio de Moñitos (Córdoba). El proyecto cuenta con viabilidad otorgada por el MVCT, se confirmó por parte de la Gerencia Nacional de Pactos Territoriales (GNPT) la financiación de este proyecto hasta por el 70% del valor total. El 30% restante será aportado por la Gobernación de Córdoba. Así las cosas, el 29 de junio se dio inicio a la articulación entre el municipio y el FRPT para la revisión de la documentación necesaria y la suscripción del contrato específico para la transferencia de los recursos.

La construcción del Sistema de Acueducto en el corregimiento de Rincón del Mar, municipio de San Onofre, Sucre, es un proyecto de oferta 100% departamental, el cual fue adjudicado el 11 de febrero de 2021, con una inversión de \$7.402 millones, por 12 meses contados a partir de la suscripción del acta de inicio.

6. Mejoramiento en pavimento asfáltico de la vía El Delirio - Puerto Viejo en los municipios de San Antonio de Palmito y Tolú en el departamento de Sucre. Al respecto, se suscribió Convenio entre el departamento de Sucre y el INVIAS el 6 de octubre de 2020, por \$41.972 millones. Este corredor hace parte de la red vial terciaria a cargo del departamento, con una longitud de 13.2 Kms que conectan al casco urbano del Corregimiento de El Delirio en el municipio de San Antonio de Palmito, con el casco urbano del Corregimiento de Puerto Viejo en el municipio de Tolú, interconectando con la ruta nacional Transversal del Caribe. Actualmente el proceso se encuentra en la etapa precontractual en el marco del convenio suscrito entre la Gobernación de Sucre y FINDETER, fecha de adjudicación julio e inicio de obras en agosto de 2021, tiempo de ejecución 12 meses.



7. Mejoramiento y mantenimiento de la carretera Santa Lucia – Moñitos, en el departamento de Córdoba, proyecto que fue contratado directamente por el INVIAS, el cual corresponde al programa “Vías para la Legalidad - Visión 2030”. Esta vía nacional tiene una longitud de 55 km de los cuales 7,88 km han sido intervenidos y están pavimentados, y se continuará con las actividades de mejoramiento y pavimentación de los 47,11 km restantes. Este proceso fue adjudicado por el INVÍAS el 9 de abril de 2021 por \$183.472 millones, incluyendo interventoría, el proyecto será ejecutado entre el 2021 y 2025. La obra iniciará su ejecución en julio de 2021, con un plazo de ejecución de 54 meses. Esta iniciativa cuenta con aval fiscal para las vigencias futuras 2022 - 2030. Estos recursos fueron aprobados por el Consejo Superior de Política Fiscal -CONFIS en la sesión del 14 de octubre de 2020. Actualmente el Ministerio de Transporte y el Instituto Nacional de Vías adelantan los trámites ante el departamento Nacional de Planeación y el Consejo Nacional de Política Económica y Social -CONPES- para la declaratoria de importancia estratégica del programa “Vías para la legalidad y la reactivación visión 2030”.
8. La vía Moñitos - San Bernardo del Viento – Lorica - Chinú en el Departamento de Córdoba, se encuentra en ejecución por INVIAS que hace parte del Programa “Concluir - Concluir”. El proyecto fue adjudicado en diciembre del 2020 por \$26.678 millones. La interventoría se adjudicó por \$2.249 millones para un total recursos comprometidos por \$28.927 millones, para una ejecución estimada de 60 meses, contados a partir del 2 de marzo del 2021.
9. El Megacolegio Heriberto García Garrido en Toluviejo, Sucre, es el proyecto que busca unificar cuatro sedes urbanas y una rural en una sola sede, con jornada única y programa de alimentación escolar, con una capacidad para 2.160 estudiantes, con lo cual se amplía en 321 las plazas disponibles. El 27 de abril en el marco de la visita del Señor Presidente de la Republica a Toluviejo se instaló la primera piedra de esta obra con una inversión total de \$29.365 millones, proyecto que se ejecutará en 18 meses, a cargo del Fondo de Financiamiento de Infraestructura Educativa (FFIE). Para entrega parcial en este gobierno se espera haber terminado en 14 meses el edificio principal para la inauguración del Señor Presidente.
10. Conectividad – Zonas digitales. La mejora en la conectividad de la región con las zonas digitales del MinTIC, en el marco de la política TIC 2018-2022 “El futuro digital es de todos”, ha avanzado en la estructuración e implementación del



proyecto que promueve el despliegue y acceso a las TIC para ampliar la cobertura y la conectividad en el Golfo de Morrosquillo. La duración de estas intervenciones será hasta el 2022 por \$4.377 millones. El Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones se encuentra desarrollando los siguientes proyectos en zonas rurales y urbanas en los departamentos de Córdoba y Sucre, los cuales buscan la posibilidad de que todos los miembros de una población tengan acceso a las instalaciones y servicios de la red de comunicación a disposición del público.

El Proyecto de Acceso Universal Sostenible tiene como fin la instalación de soluciones de acceso público a Internet, denominadas Zonas Digitales, que permiten a cualquier persona acceder gratuitamente al servicio durante las 24 horas del día desde un smartphone, tableta o computador portátil. Siete se encuentran en operación y seis en instalación en el municipio de Lorica, 1 en operación en San Bernardo del Viento, 1 en operación en Coveñas, 9 en operación en San Onofre, 3 en operación en San Antonio de Palmito, 1 en operación y 5 en instalación en Santiago de Tolú.

El Proyecto de Incentivos a la Oferta de Internet Fijo, está orientado a promover la penetración de Internet fijo mediante la asignación de recursos de fomento para la instalación y la prestación del servicio en hogares pertenecientes a los estratos 1 y 2, que no cuentan con la disponibilidad de ingresos suficientes para acceder a él. Se cuenta con 167 accesos en el municipio de Moñitos, 508 en el municipio de San Antero y 124 en el municipio de Tolviejo.

Centros digitales que prestarán el servicio de internet principalmente a sedes educativas rurales oficiales, así como comunidades indígenas, parques naturales, guarniciones militares y puestos de salud. Se encuentran en contratación 50 para funcionamiento en el municipio de Lorica, 26 en Moñitos, 20 en San Antero, 24 en San Bernardo del Viento, 7 en Coveñas, 15 en San Antonio de Palmito, 32 en San Onofre, 7 en Santiago de Tolú y 17 en Tolviejo.

El Proyecto de Acceso Universal Sostenible (adición 2020) tiene como fin la instalación de soluciones de acceso público a Internet, denominadas Zonas Digitales Urbanas, que permiten a cualquier persona acceder gratuitamente al servicio durante las 24 horas del día, desde un smartphone, tableta o computador portátil. Se encuentran en contratación 2 en el municipio de Moñitos, 2 en San Bernardo del Viento, 2 en Coveñas, 2 en Santiago de Palmito y 2 en Tolviejo.



En trámite el proyecto localidades asignadas para cobertura 4G por parte de los operadores de telefonía móvil, entre los cuales están 20 en los municipios de Lórica, Moñitos, San Antero, San Bernardo del Viento y 22 en los municipios de San Antonio de Palmito, San Onofre, Santiago de Tolú y Toluviejo.

En trámite se encuentran 2 emisoras locales en los municipios de Lórica y Santiago de Tolú.

Entrega de terminales a instituciones educativas de los municipios para beneficiar a sus docentes y estudiantes con acceso a computadores y/o tabletas. Se hizo entrega de 35 tabletas en Lórica, 504 computadores en San Antero y San Bernardo del Viento, 504 computadores en San Onofre, Santiago de Tolú y Toluviejo.

11. Centros SACUDETE. Actualmente están viabilizados por \$4.476 millones los SACUDETE de Palmito, 2 en Lórica, San Bernardo del Viento, los que se espera inicien su ejecución en el tercer trimestre de 2021 y por aprobación los de Coveñas, Tolú y San Onofre.

12. Corredores Terciarios. Mejoramiento de vías terciarias priorizadas del Programa “Colombia Rural” en los municipios de Córdoba (Lórica, San Bernardo del Viento, San Antero y Moñitos) y Sucre (Tolú, Toluviejo, Coveñas y San Onofre). “Colombia Rural” es un programa del Gobierno Nacional que busca mantener y mejorar la transitabilidad de la red vial terciaria del país, liderada por la Subdirección de la Red Terciaria y Férrea del INVIAS. En el marco del programa en el 2019 los municipios de Toluviejo, San Onofre, San Antero, Moñitos, Lórica y San Bernardo del Viento postularon unos corredores a esta iniciativa, los cuales fueron verificados por INVIAS y calificados de acuerdo con lo establecido en el CONPES de vías terciarias. Los municipios de Coveñas y Tolú no se presentaron a la convocatoria.

La asignación de recursos de este Programa es hasta por \$1.000 millones para un alcance de mejoramiento del corredor vial postulado por los municipios. Ahora bien, en un trabajo conjunto entre el INVIAS, la DIES y la GNPT se revisaron los corredores postulados al Programa “Colombia Rural” y los nuevos corredores para los municipios de Coveñas y Tolú, estimando recursos adicionales para intervenciones que permitan una mayor meta física, que la prevista en el mencionado programa. En el marco de la visita del Señor Presidente, el 27 de abril al Departamento de Sucre, se firmaron los convenios para las siguientes intervenciones en vías terciarias:

*Tabla 7. Pacto Territorial Golfo de Morrosquillo.
Proyectos de la red vial terciaria.
(cifras en pesos)*

Departamento	Municipio	Corredor vial	Tipo de Vía	Postulado a Colombia Rural	Longitud (Km)	Inversión estimada
Sucre	Tolúviejo	Palmira - Gualón	Terciaria Municipio	Si	3,95	\$ 1.267
Sucre	Coveñas	Guayabal - parcelas de Algarrobo y desvío hacia el sector represa Villeros	Terciaria Municipio	No	18,79	\$ 4.392
Sucre	Coveñas	Aserradero - Coveñas	Terciaria Municipio	No	8,40	\$ 2.693
Sucre	Santiago de Tolú	Tolú - El francés	Terciaria Municipio	No	4,70	\$ 1.507
Sucre	San Onofre	Pajonal - San Antonio	Terciaria Municipio	Si	30	\$ 10.581
Sucre	San Onofre	Aguas Negras - Berlín (90CS01)	Terciaria Departamenta l	No	5,5	\$ 11.000
Inversión red terciaria Sucre						\$ 31.441
Córdoba	Moñitos	Murcielagal - El Tigre- San Patricio- Mangle**	Terciaria Municipio	Si	5	\$ 1.603
Córdoba	San Bernardo del viento	Villa Fátima - Perpetuo Socorro	Terciaria Municipio	Si	7,7	\$ 2.469
Córdoba	San Antero	Porvenir - Peñón- Cerro- Petrona- Aserradero	Terciaria Municipio	Si	9,4	\$ 3.024
Córdoba	Lorica	Corregimiento los Gómez	Terciaria Municipio	Si	27	\$ 8.657
Inversión red terciaria Córdoba						\$ 15.753
TOTAL						\$ 47.194

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2021

Son 9 proyectos de los cuales 5 serán ejecutados en Sucre por \$31.440 millones y 4 en Córdoba por \$15.753 millones, para una inversión total por \$47.193 millones. Estos proyectos serán ejecutados por las gobernaciones y la interventoría y supervisión será ejercida por el INVIAS.

La implementación de estos proyectos se dará con el INVIAS, en el marco de la priorización realizada y de acuerdo con los recursos que la entidad está tramitando ante el MHCP para

atender todos los municipios postulados al programa. Se espera que a finales de la vigencia 2021 se esté iniciando las obras.

De igual forma por el Departamento de Sucre, se encuentra en ejecución el tramo de red terciaria contemplado entre Tolú - El Francés por \$4.911 millones con recursos de OCAD Paz y se encuentra pendiente por suscribir el tramo de vía terciaria Pajonal - San Antonio en el municipio de San Onofre por \$10.581 con una longitud de 30 kilómetros de intervención.

13. Mejoramiento y construcción de la vía coliseo el Cangrejo - Playa Blanca, San Antero. Proyecto en estructuración, con una inversión preliminar estimada en \$14.570 millones, con el cuál se espera lograr la pavimentación en asfalto de 3,6 km, en un ancho de 7 metros, incluye apertura y adecuación de 1,3 km. A la fecha se han realizado mesas de trabajo para conocer el avance de la estructuración del proyecto, el cual es susceptible de financiación a través de los recursos del FRPT. Este proyecto fue enviado por parte del municipio de San Antero, al grupo sectorial de la GNPT, para la revisión de los requisitos acorde a la lista de chequeo establecida por ENTerritorio. A la fecha, se encuentra pendiente la revisión la cual se espera se encuentre realizada a más tardar en el mes de julio.

14. La ampliación de la Sede del SENA en Tolú busca fortalecer al Golfo de Morrosquillo como una zona de desarrollo turístico a través del fortalecimiento de las capacidades para la atención del sector y otros afines, con la ampliación de los programas técnicos titulados y complementarios, dando la posibilidad de que la población de la región acceda a educación técnica de calidad y se vinculen al sector turismo, impactando positivamente a la población del Golfo. Actualmente se está adelantando la compra del último predio de tres requeridos para poder dar inicio a las etapas de estructuración del proyecto.

El SENA ha avanzado en la compra de dos lotes por \$751 millones que suman 1.185 metros². El tercer lote se espera adquirir en julio de 2022 entre el SENA y el Municipio de Tolú por \$800 millones aproximadamente, dado que tiene una cobertura de 1.200 metros cuadrados. Tan pronto se concrete esta última actividad, serán entregados los estudios y diseños al departamento de Sucre para su construcción.

15. Para la construcción del Malecón en Coveñas para la segunda ensenada, la Gobernación de Sucre aportará los estudios y diseños de este proyecto en el mes de agosto de 2021 y se podrá proceder a radicar en FONTUR para la respectiva



viabilidad. FONTUR, DNP, el departamento y el municipio aportarán los recursos para el cierre financiero de esta obra.

16. La ampliación de la pista a 2.200 mts y el mejoramiento de la terminal del Aeropuerto del Golfo de Morrosquillo de Tolú. En el 2020 la AEROCIVIL contrató los estudios y diseños definitivos por \$1.329 millones para la construcción y mejoramiento del lado aire del aeropuerto, que pretende ampliar la pista a 2.200 mts y también incluye otras actividades, los resultados serán socializados en julio de 2021. Paralelamente, desde el 2018 la Aeronáutica Civil viene adelantando la adquisición de los predios necesarios para la implementación de este proyecto, en el 2020 se adquirió el predio donde se ubica el actual estadio de beisbol de Tolú, el cual es necesario para garantizar la operación segura del Cono de Aproximación cuando se tenga ampliada la pista el municipio de Tolú. La AEROCIVIL está definiendo el monto de inversión para incluirla en un CONPES de importancia estratégica.
17. La construcción del Centro Multipropósito del Golfo de Morrosquillo en Tolú tiene como propósito dotar a la región de un lugar para eventos gastronómicos, artísticos y educativos, que sea adaptable a las necesidades propias comerciales que se tengan en la zona, donde se concentren actividades que garanticen y generen un flujo permanente de visitantes, tales como, exposiciones comerciales, industriales, así como eventos de tipo cultural o social. Así mismo permitirá el fortalecimiento de los sectores de Educación, Cultural, Recreativo, Social y Comercial del Golfo. Actualmente, se está haciendo la diligencia por parte de la Gobernación de Sucre en la elaboración del estudio de mercado para sustentar la presentación de este proyecto ante FONTUR y avanzar en la adquisición del predio para este proyecto, el cual podría darse en el sector de Manhattan, al lado de donde se está avanzando la estructuración del proyecto de la Marina. Para los estudios y diseños será el departamento el responsable, posteriormente será FONTUR el que financie el 80% de este proyecto, el 20% restante será aporte del municipio de Tolú y el departamento de Sucre.
18. La construcción de una Marina en el Golfo de Morrosquillo busca incentivar la infraestructura náutica de la región, para atender un mercado que actualmente se encuentra aislado, pero que tiene un gran potencial para recibir embarcaciones que diariamente llegan a las costas del Golfo de Morrosquillo en busca de nuevas experiencias, así como acceder a servicios de alimentación, reparación de



embarcación, del sector salud (odontología o medicina general), fortaleciendo sector turístico y otros del Golfo Morrosquillo.

Al respecto, se realizó en el primer semestre del 2021 entre el departamento de Sucre y el Grupo de PAPP del DNP para definir de qué manera el DNP puede apoyar al departamento en la estructuración del proyecto, sea a través de una APP de iniciativa pública o cualquier otro mecanismo financiero que permitan su realización. Finalmente, la gobernación de Sucre junto con el municipio de Tolú definió avanzar en la estructuración de este proyecto a través de obra pública. El Viceministerio de Turismo y el DNP han brindado asistencia técnica a ambas entidades territoriales para definiciones de la estructuración y de la ubicación, la cual podría darse en el predio de propiedad del municipio de Tolú, en el sector de Manhattan.

19. Auditorías de cuentas de punto final Salud. Los departamentos de Sucre y Córdoba financiarán con recursos propios las auditorías a las cuentas de salud, en el marco de la Ley de Punto Final por \$3.188 millones.
20. Construcción de mirador turístico en el sector de playa blanca municipio de San Antero, Departamento de Córdoba. Proyecto en estructuración, el cual se ha trabajado en coordinación con el Viceministerio de Turismo. Se estima una inversión total aproximada de \$8.000 millones, con aportes de la Nación por el 80% a través del Fondo Regional de Pactos Territoriales. El proyecto deberá radicarse en julio de 2021 ante FONTUR con las observaciones y requerimientos subsanados por parte del municipio. Se estima un avance del 90% en la estructuración del proyecto a la fecha.
21. Construcción de la Unidad recreodeportiva Moñitos, Córdoba. Proyecto viabilizado en mayo de 2021 por el Ministerio del Deporte, el cual contempla una inversión estimada de \$8.000 millones con aportes de la nación del 100% a través del Fondo Regional de Pactos Territoriales. A la fecha el municipio se encuentra realizando los ajustes a la documentación del proyecto acorde a la lista de requisitos establecida por el FRPT.
22. Construcción de la Unidad recreodeportiva de San Bernardo del Viento, Córdoba. Proyecto que a la fecha no ha sido viabilizado por el Ministerio del Deporte, para lo cual se ha venido brindado apoyo técnico al municipio para la consecución de esta viabilidad. La financiación será por la Nación en 100% a través del Fondo Regional

de Pactos Territoriales. El municipio deberá cumplir con la lista de requisitos para establecida por el FRPT, para la suscripción del respectivo convenio.

Monitoreo y seguimiento

En el marco del proceso monitoreo y seguimiento del Pacto Golfo de Morrosquillo, y con la aprobación del Plan Estratégico de Inversiones, se realizó el cargue de la información a nivel de proyectos en el sistema de información SISPACTOS, en el cual se han reportado los bullets de avance de cada proyecto. Así mismo, se han elaborado las fichas mensuales y trimestrales en las cuales se ha reportado el avance de cada proyecto, las alertas, recomendaciones y la bitácora de reuniones adelantadas que dan cuenta de la gestión interinstitucional para el cumplimiento de requisitos de Fondo Regional.

Por otra parte, se inició la articulación con el equipo de la Coordinación de Planeación de la Gerencia Nacional de Pactos Territoriales para definir los indicadores de impacto del Pacto Golfo de Morrosquillo. Para ello, se está elaborando la ficha de proyectos establecida, diligenciando la información solicitada, que les permita conocer el alcance, beneficiarios, objetivo, entre otros. Durante el segundo semestre de 2021, se espera concertar los indicadores, línea base y metas.

Finalmente, es importante indicar que el Pacto Territorial cuenta con un expediente virtual en el sistema de gestión documental ORFEO en el cual se ha cargado la información soporte del proceso de concertación, suscripción e implementación del Pacto.

3.3 Gestión de las instancias de administración y decisión

El desarrollo e implementación del pacto está encabezado por el Consejo Directivo, que será la instancia superior de administración y decisión del Pacto Territorial. Su función es dirigir y orientar la implementación de este, definiendo las estrategias y acciones que permitan el cumplimiento de sus objetivos, procurando la adecuada interacción entre los niveles de gobierno participantes.

Durante la ejecución del Pacto Golfo de Morrosquillo, se han llevado a cabo (2) sesiones del Comité Técnico y tres (3) sesiones del Consejo Directivo, los cuales se relacionan en la tabla 8, de acuerdo con la vigencia de su realización.

Tabla 8. Número de sesiones del Comité Técnico y el Consejo Directivo

Año	Comités técnicos	Consejos Directivos
2020	1	2
2021	1	1
Total	2	3

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2020.

En el primer semestre del año 2021 se desarrolló un (1) Consejo Directivo; el cual fue desarrollado en el municipio de Lórica, Córdoba, el 16 de abril de 2021. Se trabajó con la Coordinación Sectorial del Grupo de Pactos Territoriales en la elaboración de los documentos Plan de Acción 2021 y el nuevo Plan Estratégico de Inversiones del Pacto Territorial, documentos que fueron aprobados en dicho Consejo. De igual forma se realizó la ratificación de la presidencia del Consejo Directivo del PTGM, en cabeza del Gobernador de Córdoba.

Se desarrollaron como puntos centrales la revisión compromisos anteriores y del balance general de la ejecución de los proyectos, ejecución financiera del Pacto y cierre de plan de acción del año 2020. De igual forma se presentó por la Secretaría técnica la solicitud de ajustes para inclusión de las nuevas iniciativas al Plan Estratégico de Inversiones y del Plan de Acción 2021. Puntos que fueron aprobados por unanimidad por los miembros del Consejo Directivo.

Los comités técnicos son una instancia especializada de apoyo técnico al servicio del Consejo Directivo, brinda asesoramiento y asistencia en el cumplimiento de las funciones y la toma de decisiones relacionada con la operatividad y ejecución del pacto. Con la asistencia de la totalidad de sus miembros se realizó el segundo Comité Técnico el 9 de abril de 2021 de forma virtual, donde se presentaron los puntos a tratar en el Consejo Directivo del 16 de abril de 2021. Se presentó para validación del Comité Técnico las cifras de avance financiero, avances de los convenios firmados y los ajustes al plan estratégico de inversiones y plan de acción 2021, información que fue avalada por la totalidad de los miembros del Comité.

4 Conclusiones

Durante el primer semestre del 2021 se continuó con la implementación del Pacto Territorial del Golfo de Morrosquillo, con el cual se espera consolidar esta región como un destino turístico de primer nivel en el país. Desde la Gerencia Nacional de Pactos Territoriales se han adelantado las actividades propias del proceso de la ejecución del Pacto, como la articulación técnica con las entidades nacionales, territoriales y actores privados para identificar y priorizar las iniciativas que apuntan al cumplimiento del objetivo pactado.

El 16 de abril de 2021 se realizó el tercer Consejo Directivo, en el que se aprobó la modificación del Plan Estratégico de Inversiones pasando de \$912.236 millones a \$1.152.523 millones con 29 iniciativas nuevas. El Plan de Acción 2021 contempla inversiones por \$576.981 millones, de los cuales el 55,6% (\$321.239 millones) se ejecutaron en el primer semestre, y el restante 44,4% (\$255.742 millones) se adelantarán en el segundo semestre. Teniendo en cuenta las inversiones ejecutadas en 2020 por \$68.577 millones (8% del Plan Estratégico de Inversiones) y las proyectadas para el 2021, al final de la presente vigencia se habrá ejecutado el 56% del total del Pacto Golfo de Morrosquillo.

Por otra parte, es importante indicar que, para iniciar la estructuración de los proyectos de construcción del hospital de Coveñas, ampliación del SENA, construcción del Centro Multipropósito y la Estación de Bomberos, se deberá materializar la compra de los lotes para estas iniciativas.

Retos y perspectivas

- Revisar y desarrollar los compromisos que quedaron establecidos en el acta del Consejo Directivo No.3 del Pacto Golfo de Morrosquillo.
- La gestión predial para cuatro proyectos estratégicos del PTGM ha sido una de las labores que más tiempo ha demandado desde la suscripción del PTGM, sin embargo, ninguna de esas gestiones se ha materializado. Se espera que para el segundo semestre del 2021 se hayan concretado estas adquisiciones de la construcción del Hospital de Coveñas, la ampliación del Sena de Tolú, la Construcción de la nueva Estación de Bomberos y el Centro Multipropósito en Tolú.
- Continuar con el seguimiento y gestión por parte del DNP para el inicio de obra de la vía Santa Lucía - Moñitos por parte del INVIAS.



- El inicio de las intervenciones en las vías terciarias. En el 2021 será necesario priorizar estas intervenciones, lo que permitirá materializar inversiones en la totalidad de los municipios del Golfo.
- Para el cuarto Consejo Directivo del 2021 será necesario preparar los ajustes necesarios al Plan Estratégico de Inversiones, los cuales deberán tener en cuenta los proyectos que se están verificando por parte de la Coordinación Sectorial de la GNPT, con el fin de verificar qué nuevos proyectos están viabilizados por el sectorial.
- La ejecución del proyecto del Malecón en Coveñas deberá iniciar tan pronto el departamento cumpla con la entrega de los estudios y diseños. Para este proyecto se contará con recursos de Fontur, la Gobernación de Sucre y el mismo municipio.
- En lo relacionado al proyecto de la Marina se deberá esperar los tiempos precontractuales y contractuales del proceso que adelanta el municipio para los estudios y diseños de la Marina de Santiago de Tolú.

**Coordinación de Negociación, Implementación y Cierre
Gerencia Nacional de Pactos Territoriales
Dirección de Inversiones y Finanzas Públicas**