



Departamento Nacional
de Planeación - **DNP**

PACTO TERRITORIAL CESAR- LA GUAJIRA

INFORME SEMESTRAL II - 2022

GERENCIA NACIONAL DE PACTOS TERRITORIALES

DIRECCIÓN DE PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES PÚBLICAS

SUBDIRECCIÓN GENERAL DE INVERSIONES, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

Departamento Nacional de Planeación

Bogotá, junio de 2023



Contenido

Siglas y abreviaciones	3
1. Introducción	4
2. Antecedentes	4
3. Balance del Pacto Territorial Cesar- La Guajira.....	6
3.1 Contenido General del Pacto Territorial.....	6
3.2 Balance de Avance Físico y Financiero.....	8
3.2.1 Avance del Plan Estratégico de Inversiones - P.E.I.	8
3.2.2 Avance del Plan de Acción Anual	12
3.2.3 Impactos generados	14
3.3 Balance de los Indicadores.....	15
3.4 Gestión de las Instancias de Administración y Decisión.....	16
4. Conclusiones	16



Siglas y abreviaciones

DNP	Departamento Nacional de Planeación
PND	Plan Nacional de Desarrollo
FRPT	Fondo Regional para los Pactos Territoriales
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico
INVIAS	Instituto Nacional de Vías
PAA	Plan de Acción Anual
PEI	Plan Estratégico de Inversiones
CNIT	Coordinación de Negociación, Implementación Territorial
GGNPT	Grupo de Gerencia Nacional de Pactos Territoriales

1. Introducción

El Pacto Territorial Cesar – La Guajira se suscribió el 14 de enero de 2021, con la firma de un acuerdo de voluntades entre el Departamento Nacional de Planeación, la Gobernación del departamento del Cesar, la Gobernación del departamento de La Guajira, los municipios del departamento del Cesar, representados por un delegado de cada una de las subregiones Norte, Noroccidental, Centro y Sur, el alcalde del municipio de Valledupar y los municipios del departamento de La Guajira, representados por un delegado de cada una de las subregiones Alta, Media y Sur.

El Pacto Territorial Cesar - La Guajira tiene por objetivo articular políticas, planes y programas entre la Nación y los departamentos de Cesar, La Guajira y sus municipios, orientados a promover el potencial del territorio, que contribuyan a la superación de la pobreza, el fortalecimiento institucional de las autoridades territoriales y el desarrollo socioeconómico de las comunidades.

Con el fin de informar el avance del Pacto, se detallan las acciones y actividades en relación con la gestión, apoyo a la estructuración y financiación de los proyectos priorizados durante el primer semestre del 2022. Este informe también es un mecanismo de rendición de cuentas, el cual se encuentra cargado y disponible en la página web <https://pactosterritoriales.dnp.gov.co/> con el objetivo que las entidades territoriales lo tomen como insumo para que sea incluido dentro la rendición de cuentas de las entidades suscribientes.

Dentro de los temas principales de este informe semestral se encuentran los antecedentes de los Pactos Territoriales, el balance del Pacto con relación al balance del Plan Estratégico de Inversiones – PEI y las acciones realizadas para gestionar el Plan de Acción Anual aprobado por el Consejo Directivo.

2. Antecedentes

Los Contratos Plan fueron instrumentos que buscaban articular el desarrollo de largo plazo entre la nación y el territorio, fomentar la inversión en proyectos prioritarios, fortalecer la descentralización, redistribuir la riqueza y reducir la inequidad y la pobreza extrema. Se basaban en el modelo francés de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) que permite coordinar los esfuerzos de los diferentes niveles de gobierno y el sector privado para lograr proyectos de impacto económico y social en los territorios, generando resultados que responden a los intereses de los gobiernos nacionales y locales. Los Contratos Plan se implementaron en Colombia desde el año 2011, con el objetivo de acercar el Estado a la ciudadanía, cerrar las brechas territoriales, mitigar los rezagos en materia de reducción de la pobreza y de la inequidad y aportar a la reconstrucción de las regiones golpeadas por el conflicto armado a través de la concertación e identificación de prioridades estratégicas de desarrollo regional y la articulación de esfuerzos para financiar proyectos priorizados en el marco de la estrategia.

Durante su primera etapa de ejecución, de 2012 a 2015, se suscribieron siete (7) Contratos Plan denominados piloto: Atrato Gran Darién, Arauca, Boyacá, Cauca, Nariño, Tolima y Santander, con un

área de influencia en nueve departamentos. En la segunda etapa, 2016 a 2019, la herramienta se enfocó en la realización de inversiones destinadas a la construcción de la paz, como consecuencia del acuerdo de paz firmado entre el Gobierno nacional y la guerrilla de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), suscribiendo seis (6) Contratos Paz: Bolívar-Sucre, Caquetá, Guainía, Guaviare, Meta y Valle del Cauca, con un área de influencia en siete departamentos.

Tras la implementación de las dos generaciones de los Contratos Plan, el Gobierno definió en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”, un enfoque regional a través de Pactos Territoriales, dando paso a la tercera etapa o generación de este instrumento de articulación e integración Nación - Territorio. Posteriormente, la Ley 2294 del 19 de mayo de 2023 “Colombia Potencia Mundial de la Vida” en su artículo 279 modificó el artículo 250 de la Ley 1955 de 2019 y profundó el alcance de la herramienta, haciéndola más sencilla y con un impacto estratégico asociado a la construcción de la paz total.

En la citada Ley 2294/2023, se definieron los pactos territoriales como un instrumento de articulación para la concertación de inversiones estratégicas de alto impacto que contribuyan a consolidar el desarrollo regional definido en el Plan Nacional de Desarrollo y la construcción de la Paz Total, promoviendo para ello la concurrencia de recursos del orden nacional y territorial, público, privado y/o de cooperación internacional, bajo la coordinación del Departamento Nacional de Planeación. La ley determinó que los departamentos, municipios, Esquemas Asociativos Territoriales y la Nación podrán suscribir Pactos Territoriales.

Es preciso anotar que para la implementación de los Pactos Territoriales se consideraron las lecciones aprendidas de los Contratos Plan, tomando como base las experiencias positivas que lograron consolidarla como una estrategia de gobernanza multinivel, de coordinación de acciones de planeación, de gestión y financiación de proyectos estratégicos con impactos regionales. De igual forma, estas lecciones aprendidas permitieron identificar que para la implementación de los Pactos se debe realizar de manera prioritaria, un ejercicio de concertación de la visión de desarrollo regional en articulación con los diferentes niveles de gobierno y los demás actores que convergen en el territorio logrando así definir una visión coordinada, que reduce las inversiones atomizadas y concentra los esfuerzos en la gestión y financiación de iniciativas estratégicas para impulsar el desarrollo territorial.

La apuesta de los Pactos Territoriales representa la ruta de trabajo conjunta y articulada entre la Nación, los gobiernos subnacionales y diferentes actores, que promueve el diálogo y la articulación, con el fin de definir y priorizar las inversiones estratégicas, de acuerdo con las necesidades y oportunidades identificadas conjuntamente, que permite integrar fuentes de financiación y lograr mayores y mejores resultados.

El Pacto Territorial Cesar La Guajira está categorizado como un pacto funcional, entendido como un acuerdo marco de voluntades que podrá ser suscrito entre la Nación y los municipios que tengan relaciones funcionales, de acuerdo con la metodología definida por el DNP. Este pacto permitirá impulsar el desarrollo económico y social de los departamentos, consolidando las relaciones funcionales identificadas entre sus municipios, que se desarrollan en torno a temas económicos, ambientales e incluso de conmutación laboral.

3. Balance del Pacto Territorial Cesar- La Guajira

3.1 Contenido General del Pacto Territorial.

En la minuta del Pacto Territorial Cesar La Guajira estableció y acordó las condiciones generales de la suscripción y la focalización temática, que orienta las acciones para su desarrollo, los cuales se relacionan en la tabla 1.

Tabla 1 Pacto Territorial Cesar- La Guajira, Generalidades

Fecha de suscripción	14 de enero de 2021	Objetivo
Plazo de ejecución	5 años	Articular políticas, planes y programas entre la Nación y los departamentos de Cesar y La Guajira y sus municipios, orientados a promover el potencial del territorio, que contribuyan a la superación de la pobreza, el fortalecimiento institucional de las autoridades territoriales y el desarrollo socioeconómico de las comunidades
Fecha estimada de cierre	14 de enero de 2026	Líneas temáticas
Entidades Suscribientes		<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento Institucional • Infraestructura y progreso • Desarrollo Económico Ambiental, Social y Cultural • Seguridad y Convivencia
Alcance Territorial		<ul style="list-style-type: none"> • Departamento Nacional de Planeación • Gobernación del Cesar • Gobernación de La Guajira • Alcaldía de Valledupar • Subregión Media de la Guajira • Subregión Norte-Cesar • Subregión Noroccidental-Cesar • Subregión Centro-Cesar • Subregión Sur-Cesar • Subregión de la Alta Guajira • Subregión Sur de La Guajira

Fuente: GGNPT, minuta de Pacto Funcional Cesar-La Guajira.

Para la ejecución del Pacto cuenta con un Plan Estratégico de Inversiones - PEI por un monto total indicativo de \$3.549. 673 millones, el cual se espera comprometer durante el plazo total de ejecución del Pacto:

Tabla 2 Pacto Cesar -La Guajira, P.E.I. del 9 de junio de 2022, por línea temática, cifras en millones.

Línea temática	Sector	Iniciativas	Aporte Nación Indicativo	Aporte Territorio Indicativo	Presupuesto Indicativo
Desarrollo económico, ambiental, social y cultural	Agricultura y Desarrollo Rural	4	\$128.651	\$9.540	\$138.191
	Ambiente y Desarrollo Sostenible	10	\$60.056	\$12.900	\$72.956
	Comercio Industria y Turismo	8	\$188.512	\$36.500	\$225.012
	Cultura	1	\$0	\$146.458	\$146.458
	Deporte y Recreación	7	\$101.016	\$0	\$101.016
	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	2	\$132.696	\$0	\$132.696
Total Línea		32	\$610.932	\$205.399	\$816.331
Infraestructura y progreso	Ambiente y Desarrollo Sostenible	1	\$0,00	\$41.729,29	\$41.729
	Cultura	1	\$0,00	\$14.000,00	\$14.000
	Educación	2	\$264.000,00	\$0,00	\$264.000
	Inclusión Social y Reconciliación	1	\$4.036,23	\$0,00	\$4.036
	Minas y Energía	8	\$139.076,27	\$90.813,91	\$229.890
	Salud y Protección Social	1	\$0,00	\$32.833,96	\$32.834
	Transporte	32	\$1.006.192,93	\$510.014,87	\$1.516.208
	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	22	\$252.524,28	\$56.389,56	\$308.914
Vivienda Ciudad y Territorio - Vivienda	1	\$0,00	\$24.385,16	\$24.385	
Total Línea		69	\$1.665.829,70	\$770.166,74	\$2.435.996
Seguridad y convivencia	Defensa y Policía	1	\$74.559,62	\$0,00	\$74.560
	Justicia y Del Derecho	2	\$222.786,18	\$0,00	\$222.786
Total Línea		3	\$297.345,80	\$0,00	\$297.346
Total		104	\$2.574.107	\$975.565	\$3.549.673

Fuente: GGNPT, P.E.I. del 9 de junio de 2022

Una vez es consolidado el PEI, el cual cuenta con 104 iniciativas correspondientes a tres líneas temáticas, se procede a realizar el Plan de Acción Anual, el cual direcciona las acciones a adelantar para cada vigencia. Al momento se cuenta con el Plan de Acción del 9 de junio de 2022.

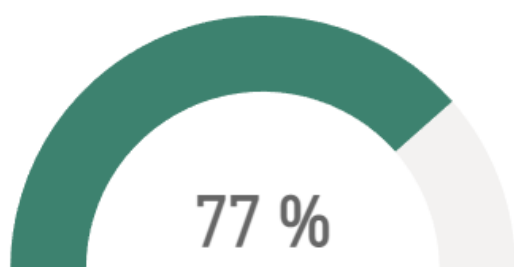
3.2 Balance de Avance Físico y Financiero.

El balance de avance de ejecución, físico y financiero, se instrumentaliza a través del seguimiento realizado a la ejecución de las iniciativas que integran el PEI. En el marco del proceso de seguimiento del Pacto Cundinamarca se, se recopiló la información a nivel de proyectos en el sistema de información en el cual se consigna información general y seguimiento detallado a compromisos, avance de cada proyecto, sus alertas que dan cuenta de la gestión interinstitucional para el cumplimiento del PEI.

3.2.1 Avance del Plan Estratégico de Inversiones - P.E.I.

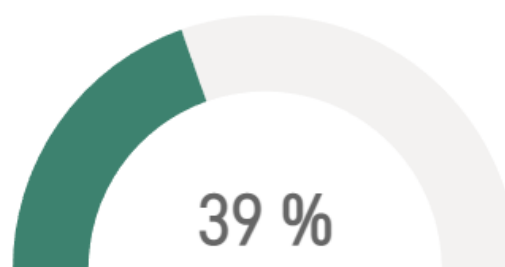
En el PEI del 9 de junio de 2022 se priorizaron un total de 104 iniciativas estratégicas para ser implementadas en el marco del Pacto con un valor indicativo de \$3.549.673 millones, de los cuales \$ 2.574.107 millones, son aportes de la Nación y \$ 975.565 millones aportes del territorio.

Ilustración 1 Pacto Funcional Cesar- La Guajira, avance financiero



Fuente: GGNPT-2022

Ilustración 2 Pacto Funcional Cesar- La Guajira, avance de ejecución



Fuente: GGNPT-2022

El PEI presenta el siguiente avance financiero por línea temática y sector:

Tabla 3 Pacto Funcional Cesar- La Guajira, avance financiero del P.E.I del 9 de junio de 2022., cifras en millones.

Línea Temática	Sectores	Proyectos	Presupuesto Indicativo	Valor Comprometido	Avance Financiero
Desarrollo económico, ambiental, social y cultural	Agricultura y Desarrollo Rural	4	\$138.191	\$31.191	23%
	Ambiente y Desarrollo Sostenible	10	\$72.956	\$71.922	99%
	Comercio Industria y Turismo	8	\$225.012	\$50.000	22%
	Cultura	1	\$146.458	\$146.458	100%
	Deporte y Recreación	7	\$101.016	\$103.406	102%

Línea Temática	Sectores	Proyectos	Presupuesto Indicativo	Valor Comprometido	Avance Financiero
	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	2	\$132.696	\$143.540	108%
Total línea		32	\$816.331	\$546.518	67%
Infraestructura y progreso	Ambiente y Desarrollo Sostenible	1	\$41.729	\$0	0%
	Cultura	1	\$14.000	\$0	0%
	Educación	2	\$264.000	\$80.333	30%
	Inclusión Social y Reconciliación	1	\$4.036	\$4.036	100%
	Minas y Energía	8	\$229.890	\$133.457	58%
	Salud y Protección Social	1	\$32.834	\$30.591	93%
	Transporte	32	\$1.516.208	\$1.493.215	98%
	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	22	\$308.914	\$156.551	51%
Vivienda Ciudad y Territorio - Vivienda	1	\$24.385	\$24.384	100%	
Total línea		69	\$2.435.996	\$1.922.568	79%
Seguridad y convivencia	Defensa y Policía	1	\$74.560	\$74.560	100%
	Justicia y Del Derecho	2	\$222.786	\$189.666	85%
Total línea		3	\$297.346	\$264.225	89%
Total general		104	\$3.549.673	\$2.733.311	77%

Fuente: GGNPT, PEI del 9 de junio de 2022

De acuerdo con la tabla anterior, la línea temática “seguridad y convivencia” presenta un avance financiero del 89%, el sector que más recursos ha comprometido es el sector transporte con un valor total de \$ 1,493 billones.

A continuación, se presenta el balance de los proyectos incluidos en el PEI de acuerdo con los siguientes estados:

- *Ejecutado.* Comprende los proyectos que culminaron sus actividades.
- *En ejecución.* Reúne los proyectos contratados y que están en desarrollo de sus actividades.
- *No iniciados.* Agrupa los que se encuentran en proceso de estructuración, viabilidad técnica y financiera, o en proceso de contratación.

Tabla 4 Pacto Cesar La Guajira, Número y valor de proyectos por estado, cifras en millones.

Estado	Sector	Número de proyectos	Presupuesto Indicativo	Valor Comprometido
Ejecutados	Ambiente y Desarrollo Sostenible	8	\$33.184	\$32.150
	Minas y Energía	2	\$20.886	\$20.720
	Transporte	3	\$17.006	\$17.634
	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	1	\$1.834	\$1.797
Total ejecutados		14	\$72.910	\$72.301
En Ejecución	Agricultura y Desarrollo Rural	3	\$31.191	\$31.191
	Ambiente y Desarrollo Sostenible	2	\$39.772	\$39.772
	Comercio Industria y Turismo	1	\$50.000	\$50.000
	Cultura	1	\$146.458	\$146.458
	Defensa y Policía	1	\$74.560	\$74.560
	Deporte y Recreación	7	\$101.016	\$103.406
	Educación	1	\$80.000	\$80.333
	Inclusión Social y Reconciliación	1	\$4.036	\$4.036
	Justicia y Del Derecho	1	\$184.786	\$189.666
	Minas y Energía	4	\$139.005	\$112.738
	Salud y Protección Social	1	\$32.834	\$30.591
	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	2	\$132.696	\$143.540
	Transporte	23	\$1.412.721	\$1.475.581
	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	16	\$152.595	\$154.753
Vivienda Ciudad y Territorio - Vivienda	1	\$24.385	\$24.384	
Tota en ejecución		57	\$ 2.292.590	\$ 2.364.610
No iniciados	Agricultura y Desarrollo Rural	1	\$107.000	\$0
	Ambiente y Desarrollo Sostenible	1	\$41.729	\$0
	Comercio Industria y Turismo	7	\$175.012	\$0
	Cultura	1	\$14.000	\$0
	Educación	1	\$184.000	\$0
	Justicia y Del Derecho	1	\$38.000	\$0
	Minas y Energía	2	\$70.000	\$0
	Transporte	6	\$86.481	\$0
	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	5	\$154.484	\$0
	Transporte	10	\$ 198.139	\$ 0

Estado	Sector	Número de proyectos	Presupuesto Indicativo	Valor Comprometido
	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	5	\$ 154.484	\$ 0
	Vivienda Ciudad y Territorio - Vivienda	1	\$ 24.385	\$ 0
Total No iniciados		25	\$870.707	\$0
Total Balance PEI		104	\$3.549.673	\$2.733.311

Fuente: GGNPT, P.E.I. del 9 de junio de 2022.

De acuerdo con el estado de los proyectos, 14 se encuentran ejecutados por valor de \$72.301 millones, 57 se encuentran en ejecución por valor de \$2.364.610 millones y 25 se encuentran no iniciados. El sector que cuenta con mayor número de proyectos en ejecución es transporte con 23 proyectos.

A continuación, se presentan los recursos comprometidos por fuente de financiación.

Tabla 5 Pacto Funcional Cesar- La Guajira, recursos comprometidos presupuestalmente por fuente de financiación P.E.I., cifras en millones.

Sectores	Comprometido Nación	Comprometido Territorio	Total Comprometido
Agricultura y Desarrollo Rural	\$21.651	\$9.540	\$31.191
Ambiente y Desarrollo Sostenible	\$47.074	\$24.848	\$71.922
Comercio Industria y Turismo	\$50.000	\$0	\$50.000
Cultura	\$0	\$146.458	\$146.458
Deporte y Recreación	\$103.300	\$107	\$103.406
Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	\$143.540	\$0	\$143.540
Ambiente y Desarrollo Sostenible	\$0	\$0	\$0
Cultura	\$0	\$0	\$0
Educación	\$80.333	\$0	\$80.333
Inclusión Social y Reconciliación	\$4.036	\$0	\$4.036
Minas y Energía	\$86.017	\$47.440	\$133.457
Salud y Protección Social	\$0	\$30.591	\$30.591
Transporte	\$1.003.743	\$489.472	\$1.493.215
Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	\$72.272	\$84.278	\$156.551
Vivienda Ciudad y Territorio - Vivienda	\$0	\$24.384	\$24.384
Defensa y Policía	\$74.560	\$0	\$74.560
Justicia y Del Derecho	\$189.666	\$0	\$189.666
Agricultura y Desarrollo Rural	\$21.651	\$9.540	\$31.191
Total general	\$1.876.192	\$857.118	\$2.733.311

Fuente: GGNPT, PEI del 9 de junio de 2022.

El avance comprometido por fuente permite identificar que la Nación ha comprometido recursos por valor \$1.876.192 millones correspondiente a un 69% y el territorio \$857.118 millones correspondiente al 31% de los recursos comprometidos del PEI.

A la fecha se ha realizado 1 financiación de proyectos a través del mecanismo de distribución y 20 proyectos por el FRPT. A continuación, se muestran los proyectos financiados por el FRPT.

*Tabla 6 Pacto Cesar La Guajira, proyectos financiados por el FRPT, cifras en millones.*

Nombre del proyecto	Valor comprometido recurso DNP
Construcción del parque recreacional- cancha de fútbol - obras de urbanismo y biosaludables del barrio Yovanny Soto ubicado en el municipio de Pueblo Bello, departamento del Cesar	\$5.600
Mejoramiento de vías secundarias y terciarias en el departamento del Cesar	\$144.867
Construcción de estadio municipal Edison Mejía en el municipio de La Paz, departamento del Cesar	\$12.000
Construcción de escenarios deportivos en la unidad recreacional del municipio de Chimichagua, departamento del Cesar	\$10.995
Construcción de escenarios deportivos en el municipio de El Paso, departamento del Cesar	\$9.600
Construcción y estructuración integral de soluciones individuales fotovoltaicas en vivienda rural dispersa de municipios ubicados sobre la línea colectora de energía, departamento de la Guajira	\$19.955
Mejoramiento de vías secundarias y terciarias, zona sur, en el marco del pacto funcional Cesar - Guajira, en el departamento del Cesar	\$189.804
Construcción de la etapa I del edificio de aulas laboratorios y zona de bienestar fase II – Universidad Nacional de Colombia sede de La Paz-Cesar	\$56.000
Construcción de villa deportiva en el municipio de Urumita departamento de La Guajira	\$24.859
Construcción de patinodromo en el municipio de la Jagua de Ibirico, departamento del Cesar	\$18.219
Mejoramiento de la red vial terciaria en los municipios de Urumita, La Jagua del Pilar, El Molino, Villanueva y San Juan del Cesar, en el departamento de la Guajira, grupo 1	\$10.210
Construcción de pavimento en asfalto (tramo veracruz-badillo) de la ruta folclórica entre el municipio de Villanueva La Guajira y la zona agrícola del corregimiento de Badillo municipio de Valledupar	\$15.221
Construcción del centro de desarrollo infantil CDI del barrio villa taxi en el municipio de Valledupar	\$4.036
Construcción de las obras para mitigar el riesgo de inundación en el sector de la vía de acceso a la cabecera municipal de La Gloria - Cesar.	\$9.365
Construcción de obras como estrategia de mitigación y control de inundaciones en la cabecera municipal de La Gloria, departamento del Cesar.	\$30.407
Mejoramiento de vías secundarias y terciarias, grupo 3, en el marco del pacto funcional Cesar-Guajira, en el departamento del Cesar.	\$87.847
Mejoramiento de la red vial terciaria en los municipios de Barrancas - Fonseca, Distracción, Hatonuevo y Albania, en el departamento de la Guajira" grupo 2.	\$11.226
Construcción de mercado plaza de vendedores estacionarios en el municipio de Valledupar Cesar.	\$50.000
Mejoramiento de la red vial terciaria en los municipios de Maicao, Riohacha, Dibulla y Uribia en el departamento de La Guajira.	\$28.562
Desarrollo de acciones de emprendimiento y fortalecimiento microempresarial como estrategia de reactivación económica para la población en situación de pobreza y vulnerabilidad en los municipios de La Paz, Pueblo Bello, San Diego, Manaure, Cesar.	\$12.012
Total general	\$750.786

Fuente: Documento CONPES 4101.

El FRPT ha sido fundamental no solo para la financiación de los proyectos requeridos por el territorio sino para agilizar los términos y tiempos en la aprobación y ejecución de los recursos. Los departamentos de Cesar y La Guajira han sido beneficiados con estos recursos, de acuerdo con las inversiones anteriormente relacionadas.

3.2.2 Avance del Plan de Acción Anual

El Plan de Acción Anual-PAA priorizó los proyectos a ejecutarse en la vigencia 2022 teniendo en cuenta criterios de cierre financiero y maduración de los proyectos. El Plan de Acción del 9 de junio de 2022 presenta un valor indicativo de \$532.883 millones, correspondiente a 20 iniciativas indicativas, donde la Nación aportará \$344.498 millones y el territorio aportará \$88.385 millones. Para el departamento de Cesar se priorizan 4 proyectos por un valor de \$ 134.219 millones y para el departamento de La Guajira

se priorizan 16 proyectos por un valor de \$ 398.664 millones. A continuación, se relacionan los avances de los proyectos priorizados en el marco del Pacto Territorial Cesar – La Guajira:

Tabla 7 Pacto Funcional Cesar- La Guajira PAA avance financiero, cifras en millones.

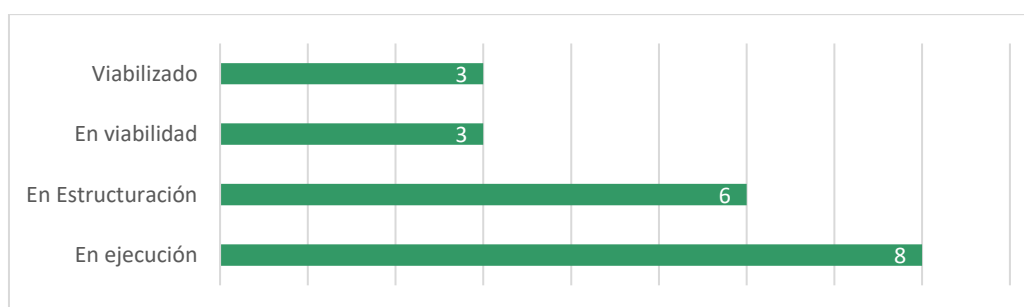
Línea Temática	Sector	Proyectos	Valor Indicativo	Valor Comprometido	Avance
Desarrollo económico, ambiental, social y cultural	Comercio Industria y Turismo	7	\$213.000	\$50.000	23%
	Deporte y Recreación	2	\$43.078	\$43.078	100%
Infraestructura y progreso	Cultura	1	\$14.000	\$0	0%
	Minas y Energía	1	\$30.000	\$0	0%
	Transporte	7	\$170.419	\$120.365	71%
	Vivienda Ciudad y Territorio - Vivienda	1	\$24.385	\$24.385	100%
Seguridad y convivencia	Justicia y Del Derecho	1	\$38.000	\$0	0%
<i>Total</i>		20	\$532.883	\$237.828	45%

Fuente: GGNPT, PAA del 9 de junio 2022

Con respecto al Plan de Acción 2022 cuyo valor indicativo fue de \$532.883 millones, se logró un avance financiero del 45%, con recursos comprometidos por \$237.828 millones. Los sectores que presentan un mayor valor comprometido son: Deporte y Recreación 100% y Vivienda Ciudad y Territorio – Vivienda 100%.

Dentro del proceso de seguimiento y gestión realizado, al cierre del segundo semestre de 2022, 8 proyectos se encuentran en ejecución, 6 en estructuración, 3 en viabilidad y 3 viabilizados de acuerdo con la siguiente ilustración.

Ilustración 3 Pacto Funcional Cesar- La Guajira, Estado de proyectos del PAA



Fuente: GGNP, PAA 2022

Por otro lado, las fuentes de financiación comprometidas para la consolidación del PAA 2022 se distribuyeron entre Territorio y Nación, como se relaciona en la tabla N° 8.

Tabla 8 Pacto Funcional Cesar- La Guajira, PAA del 9 de junio de 2022, fuente de financiación, cifras en millones.

Línea Temática	Sector	Comprometido Nación	Comprometido Territorio	Total Comprometido
Desarrollo económico, ambiental, social y cultural	Comercio Industria y Turismo	\$50.000	\$0	\$50.000
	Deporte y Recreación	\$43.078	\$0	\$43.078
Infraestructura y progreso	Cultura	\$0	\$0	\$0
	Minas y Energía	\$0	\$0	\$0
	Transporte	\$36.657	\$83.707	\$120.365
	Vivienda Ciudad y Territorio - Vivienda	\$0	\$24.385	\$24.385
Seguridad y convivencia	Justicia y Del Derecho	\$0	\$0	\$0
Total		\$129.735	\$108.093	\$237.828
Porcentaje		55%	45%	100%

Fuente: GGNPT, PAA del 9 de junio de 2022

De acuerdo con las fuentes de financiación comprometidas para esta vigencia del PAA 2022 se comprometieron \$237.828 millones, de los cuales la Nación aportó \$129.735 millones un 55% y el territorio \$108.093 millones con un 45%, lo cual representó un reto importante en el segundo semestre de 2022, garantizar que los aportes del territorio sean la prioridad en términos presupuestales.

3.2.3 Impactos generados

Se estima que el Pacto Cesar – La Guajira generaría cerca de 50 mil empleos directos y 82 mil indirectos. Así mismo es importante destacar que la ejecución de los proyectos estratégicos beneficiará aproximadamente a 2.261.105 habitantes del área de influencia del Pacto Cesar y La Guajira. Para tal fin, a continuación, se evidencian los avances de los proyectos que más aportan a la reactivación económica:

- *“Implementación de estrategias para la gestión del riesgo y adaptación al cambio climático en la zona rural de diferentes municipios del departamento del Cesar”*. Este proyecto se encuentra ejecutado por un valor de \$12.512 millones y su alcance esta orientado a la mitigación y reducción del riesgo de desastres en las áreas priorizadas dentro del departamento.
- *“Implementación de sistemas autónomos de generación de energía solar fotovoltaica para la energización de la segunda etapa de viviendas en las zonas rurales no interconectadas del municipio de Agustín Codazzi”*. Proyecto ejecutado, por un valor que asciende a los \$13.077

millones, el cual busca consolidar el corredor de conexión Alta Guajira Uribia - Puerto Bolívar - Estrella - Vías Wayú, que presenta una longitud aproximada de 230 kilómetros sumando el corredor Cabo de la Vela – San Martín.

- “*Cárcel de Riohacha*”. Este proyecto se encuentra en ejecución, por un valor cercano a los \$189.665 millones y está orientado al fortalecimiento la legalidad, la convivencia y seguridad ciudadana para fomentar la atracción de la inversión nacional y extranjera en el departamento.
- “Construcción de una Marina Multipropósito en Riohacha, Distrito Especial Turístico y Cultural, La Guajira”. El proyecto encuentra en estructuración con un valor proyectado de \$32.876 millones, el cual ya cuenta con el licenciamiento ambiental de CorpoGuajira e ICAHN para iniciar su ejecución y se encuentra en revisión por parte del Viceministerio de Turismo para su viabilidad durante el primer semestre de 2023.

3.3 Balance de los Indicadores.

El Pacto Territorial mide el impacto de la inversión de acuerdo con una batería compuesta por seis indicadores, a través de los cuales se mide el avance del cumplimiento de las metas planteadas y el impacto que han tenido en la región.

Tabla 9 Pacto Funcional Cesar-La Guajira, Tablero de control indicadores de Sinergia

Funcional Cesar-La Guajira % Avance: 40.00 % Avance Acumulado: 12.69							
Desarrollo económico, ambiental, social y cultural % Avance: - % Avance Acumulado: -							
Agricultura y Desarrollo Rural % Avance: - % Avance Acumulado: -							
Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte
Familias beneficiadas con asistencia técnica en proyecto productivo y competitivo en el marco del Pacto Cesar-La Guajira	0,00	150,00	0,00	150,00	0,00	0,00	12/31/2022
Infraestructura y progreso % Avance: 66.67 % Avance Acumulado: 21.16							
Ambiente y Desarrollo Sostenible % Avance: - % Avance Acumulado: -							
Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte
Área costera intervenida en el marco del Pacto Cesar-La Guajira				32,00			
Minas y Energía % Avance: 100.00 % Avance Acumulado: 14.39							
Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte
Viviendas con servicio de energía eléctrica instalado en el marco del Pacto Cesar-La Guajira	1.162,00	873,00	100,00	8.077,00	1.162,00	14,39	12/31/2022
Transporte % Avance: 100.00 % Avance Acumulado: 49.08							
Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte
Vías intervenidas en el marco del Pacto Cesar-La Guajira	224,62	129,69	100,00	365,32	224,62	49,08	12/31/2022

Vivienda, Ciudad y Territorio % Avance: - % Avance Acumulado: -

Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte
Acueductos y sistemas de saneamiento básico construidos, optimizados y mejorados en el marco del Pacto Cesar-La Guajira	0,00	5,00	0,00	10,00	0,00	0,00	12/31/2022

Desarrollo económico, ambiental, social y cultural % Avance: - % Avance Acumulado: -
Cultura/Justicia y del Derecho % Avance: - % Avance Acumulado: -

Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte
Infraestructura cultural, histórica y pública construida en el marco del Pacto Cesar-La Guajira	0,00	1,00	0,00	3,00	0,00	0,00	12/31/2022

Fuente: SINERGIA-DNP, 2022

A través del Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados -SINERGIA- se reportó periódicamente la información asociada a los indicadores de cumplimiento de compromisos y metas del Pacto. El detalle de indicador se encuentra publicado en la página de SINERGIA (<https://sinergiapp.dnp.gov.co/#HomeSeguimiento>) con su avance cualitativo.

3.4 Gestión de las Instancias de Administración y Decisión.

El desarrollo e implementación del pacto estará encabezado por el Consejo Directivo que es la instancia superior de administración y decisión del Pacto Cesar La Guajira. Su función es dirigir y orientar la implementación de este, definiendo las estrategias y acciones que permitan el cumplimiento de sus objetivos, procurando la adecuada interacción entre los niveles de gobierno participantes.

Tabla 10 Número de sesiones del Comité Técnico y el Consejo Directivo

Año	Comités técnicos	Consejos Directivos
2021	2	3
2022	3	3
Total	5	6

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2022.

Durante el segundo semestre del año 2022 no se adelantaron instancias de administración y decisión, dado que en concordancia con el Reglamento Interno, durante el primer semestre se desarrollaron las dos sesiones ordinarias.

4. Conclusiones



Dentro del proceso de articulación interinstitucional se dio continuidad al desarrollo de sesiones técnicas de seguimiento y monitoreo de los proyectos, mediante las cuales se logró avanzar con el proceso de formulación de las iniciativas contenidas en el Plan Estratégico de Inversiones.

La financiación de proyectos contenidos en el CONPES 4037 de 2020 no solo impulsó la ejecución de los pactos territoriales, también brindó la posibilidad de territorializar el Presupuesto General de la Nación. Mediante este CONPES con corte al presente informe, se suscriben 20 contratos específicos por un valor de \$946.055 millones para el Pacto Cesar La Guajira, financiando proyectos del sector transporte, energía y deporte y recreación, entre otros. Estas inversiones son de relevancia histórica para el Departamento Nacional de Planeación y para la región.

Tanto la Nación como los territorios han generado sinergias institucionales para el cumplimiento del objetivo de cada pacto. La herramienta de Pactos Territoriales ha sido acogida por los territorios como un desarrollo positivo, ya que convergen los esfuerzos de gobiernos multinivel para la estructuración y ejecución de proyectos de inversión.