



# Departamento Nacional de Planeación - **DNP**

## PACTO TERRITORIAL SANTANDER

INFORME SEMESTRAL II - 2022

GERENCIA NACIONAL DE PACTOS TERRITORIALES

DIRECCIÓN DE PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES PÚBLICAS

SUBDIRECCIÓN GENERAL DE INVERSIONES, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

Departamento Nacional de Planeación

Bogotá, junio de 2023



## Contenido

<b>Siglas y abreviaciones</b> .....	<b>3</b>
<b>1. Introducción</b> .....	<b>4</b>
<b>2. Antecedentes</b> .....	<b>4</b>
<b>3. Balance del Pacto Territorial Santander</b> .....	<b>6</b>
<b>3.1 Contenido General del Pacto Territorial.</b> .....	<b>6</b>
<b>3.2 Balance de Avance Físico y Financiero.</b> .....	<b>7</b>
<b>3.2.1 Avance del Plan Estratégico de Inversiones - P.E.I.</b> .....	<b>7</b>
<b>3.2.2 Avance del Plan de Acción Anual</b> .....	<b>12</b>
<b>3.2.3 Impactos generados</b> .....	<b>14</b>
<b>3.3 Balance de los Indicadores.</b> .....	<b>15</b>
<b>3.4 Gestión de las Instancias de Administración y Decisión.</b> .....	<b>16</b>
<b>4. Conclusiones</b> .....	<b>17</b>



## Siglas y abreviaciones

DNP	Departamento Nacional de Planeación
PND	Plan Nacional de Desarrollo
FRPT	Fondo Regional para los Pactos Territoriales
PFS	Pacto Funcional Santander
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico
INVIAS	Instituto Nacional de Vías
PAA	Plan de Acción Anual
P.E.I.	Plan Estratégico de Inversiones
CNIC	Coordinación de Negociación, Implementación y Cierre
GGNPT	Grupo de Gerencia Nacional de Pactos Territoriales



## 1. Introducción

El Pacto Territorial Santander, se suscribió el 31 de octubre de 2020, con la firma de un acuerdo de voluntades entre el director del Departamento Nacional de Planeación, el gobernador de Santander y los alcaldes de los municipios de: Galán, San Andrés, Barichara, Piedecuesta, Tona, Barbosa y Zapatoca.

Su objetivo es articular planes, políticas y programas orientados a consolidar al departamento de Santander, a través de sus subregiones, como un eje de competitividad mediante la provisión eficiente de servicios de infraestructura para el desarrollo económico y social.

Con el fin de informar el avance del Pacto, se detallan las acciones y actividades en relación con la gestión, apoyo a la estructuración y financiación de los proyectos priorizados durante el primer semestre del 2022. Este informe también es un mecanismo de rendición de cuentas, el cual se encuentra cargado y disponible en la página web <https://pactosterritoriales.dnp.gov.co/> con el objetivo que las entidades territoriales lo tomen como insumo para que sea incluido dentro la rendición de cuentas de las entidades suscribientes.

Dentro de los temas principales de este informe semestral se encuentran los antecedentes de los Pactos Territoriales, el balance del Pacto con relación al balance del Plan Estratégico de Inversiones – PEI y las acciones realizadas para gestionar el Plan de Acción Anual aprobado por el Consejo Directivo.

## 2. Antecedentes

Los Contratos Plan fueron instrumentos que buscaban articular el desarrollo de largo plazo entre la nación y el territorio, fomentar la inversión en proyectos prioritarios, fortalecer la descentralización, redistribuir la riqueza y reducir la inequidad y la pobreza extrema. Se basaban en el modelo francés de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) que permite coordinar los esfuerzos de los diferentes niveles de gobierno y el sector privado para lograr proyectos de impacto económico y social en los territorios, generando resultados que responden a los intereses de los gobiernos nacionales y locales. Los Contratos Plan se implementaron en Colombia desde el año 2011, con el objetivo de acercar el Estado a la ciudadanía, cerrar las brechas territoriales, mitigar los rezagos en materia de reducción de la pobreza y de la inequidad y aportar a la reconstrucción de las regiones golpeadas por el conflicto armado a través de la concertación e identificación de prioridades estratégicas de desarrollo regional y la articulación de esfuerzos para financiar proyectos priorizados en el marco de la estrategia.

Durante su primera etapa de ejecución, de 2012 a 2015, se suscribieron siete (7) Contratos Plan denominados piloto: Atrato Gran Darién, Arauca, Boyacá, Cauca, Nariño, Tolima y Santander, con un área de influencia en nueve departamentos. En la segunda etapa, 2016 a 2019, la herramienta se enfocó en la realización de inversiones destinadas a la construcción de la paz, como consecuencia del acuerdo de paz firmado entre el Gobierno nacional y la guerrilla de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), suscribiendo seis (6) Contratos Paz: Bolívar-Sucre, Caquetá, Guainía, Guaviare, Meta y Valle del Cauca, con un área de influencia en siete departamentos.



Tras la implementación de las dos generaciones de los Contratos Plan, el Gobierno definió en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad”, un enfoque regional a través de Pactos Territoriales, dando paso a la tercera etapa o generación de este instrumento de articulación e integración Nación - Territorio. Posteriormente, la Ley 2294 del 19 de mayo de 2023 “Colombia Potencia Mundial de la Vida” en su artículo 279 modificó el artículo 250 de la Ley 1955 de 2019 y profundó el alcance de la herramienta, haciéndola más sencilla y con un impacto estratégico asociado a la construcción de la paz total.

En la citada Ley 2294/2023, se definieron los pactos territoriales como un instrumento de articulación para la concertación de inversiones estratégicas de alto impacto que contribuyan a consolidar el desarrollo regional definido en el Plan Nacional de Desarrollo y la construcción de la Paz Total, promoviendo para ello la concurrencia de recursos del orden nacional y territorial, público, privado y/o de cooperación internacional, bajo la coordinación del Departamento Nacional de Planeación. La ley determinó que los departamentos, municipios, Esquemas Asociativos Territoriales y la Nación podrán suscribir Pactos Territoriales.

Es preciso anotar que para la implementación de los Pactos Territoriales se consideraron las lecciones aprendidas de los Contratos Plan, tomando como base las experiencias positivas que lograron consolidarla como una estrategia de gobernanza multinivel, de coordinación de acciones de planeación, de gestión y financiación de proyectos estratégicos con impactos regionales. De igual forma, estas lecciones aprendidas permitieron identificar que para la implementación de los Pactos se debe realizar de manera prioritaria, un ejercicio de concertación de la visión de desarrollo regional en articulación con los diferentes niveles de gobierno y los demás actores que convergen en el territorio logrando así definir una visión coordinada, que reduce las inversiones atomizadas y concentra los esfuerzos en la gestión y financiación de iniciativas estratégicas para impulsar el desarrollo territorial.

La apuesta de los Pactos Territoriales representa la ruta de trabajo conjunta y articulada entre la Nación, los gobiernos subnacionales y diferentes actores, que promueve el diálogo y la articulación, con el fin de definir y priorizar las inversiones estratégicas, de acuerdo con las necesidades y oportunidades identificadas conjuntamente, que permite integrar fuentes de financiación y lograr mayores y mejores resultados. Se pueden identificar tres tipos de pactos: regionales, departamentales y funcionales.

Por su parte, la estructuración del Pacto Funcional Santander, se consideraron las lecciones aprendidas del Contrato Plan Santander, ejecutado entre 2013 y 2020 con una ejecución de \$4.9 billones en proyectos de infraestructura, desarrollo económico y desarrollo social y del cual se apropiaron experiencias positivas que lograron consolidarla como una plataforma de integración multinivel, con capacidad para coordinar las acciones de planeación, de gestión y financiación de las entidades para la ejecución de proyectos estratégicos. A partir de las lecciones aprendidas desde las regiones se realizó la priorización de las iniciativas que estuvieran estructuradas con la visión de gobierno nacional y que permitieron identificar un propósito común sobre el cual se desprende el esquema de inversiones del Pacto.

El Pacto Funcional Santander está categorizado como un pacto funcional, entendido como un acuerdo marco de voluntades que podrá ser suscrito entre la Nación y los 87 municipios del departamento de Santander, que tengan relaciones funcionales, de acuerdo con la metodología definida por el DNP. Este pacto permitirá transformar a la región, contribuyendo a consolidar como una plataforma de integración



multinivel, con capacidad para coordinar las acciones de planeación, de gestión y a financiación de las entidades para la ejecución de proyectos estratégicos, partir de la potencialización de los sectores Comercio Industria y Turismo, Deporte y Recreación, Educación, Salud y Protección Social, Transporte, Vivienda Ciudad y Territorio - Agua, Vivienda Ciudad y Territorio - Vivienda fortaleciendo el desarrollo económico, social y ambiental.

### 3. Balance del Pacto Territorial Santander

#### 3.1 Contenido General del Pacto Territorial.

En la minuta del Pacto Funcional Santander se establecieron y acordaron las condiciones generales de la suscripción y la focalización temática, que orienta las acciones para su desarrollo, los cuales se relacionan en la tabla 1.

*Tabla 1 Pacto Territorial Santander, Generalidades*

Fecha de suscripción	31 de octubre de 2020	<b>Objetivo</b>
		Articular, políticas, planes y programas orientados a la gestión técnica y financiera de proyectos, con el propósito de consolidar al departamento de Santander, a través de sus subregiones como un eje de competitividad mediante la provisión eficiente de servicios de infraestructura para su desarrollo económico y social.
Plazo de ejecución	5 años	<b>Líneas temáticas</b>
Fecha estimada de cierre	31 de octubre de 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conectividad subregional.</li> <li>• Infraestructura para el desarrollo económico y social.</li> </ul>
Entidades Suscribientes		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Departamento Nacional de Planeación</li> <li>• Gobernación de Santander</li> <li>• Municipios delegados de las Provincias: Guanentá (San Gi), Comunera (Galán), Vélez (Barbosa), Yariguíes (Zapatoca), García Rovira (San Andrés), Soto Norte (Tona) y Metropolitana (Piedecuesta).</li> </ul>
Alcance Territorial		Departamento de Santander, Provincias: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunera</li> <li>• García Rovira</li> <li>• Guanentá</li> <li>• Metropolitana</li> <li>• Soto Norte</li> <li>• Vélez</li> <li>• Yariguíes</li> </ul>

Fuente: GGNPT, minuta de Pacto Funcional Santander.



En el marco de la ejecución del Plan Estratégico de Inversiones PEI actualmente se estiman inversiones por \$ 1.800.892 millones:

*Tabla 2 Pacto Santander, P.E.I. del 25 de agosto de 2022, por línea temática, cifras en millones.*

Línea temática	Sector	Iniciativas	Aporte Nación Indicativo	Aporte Territorio Indicativo	Valor Indicativo
Conectividad Subregional	<b>Transporte</b>	16	\$944.207	\$151.632	\$1.095.839
Infraestructura para el desarrollo económico y social	<b>Ambiente y Desarrollo Sostenible</b>	8	\$137.500	\$31.500	\$169.000
	<b>Comercio Industria y Turismo</b>	4	\$107.050	\$51.614	\$158.664
	<b>Deporte y Recreación</b>	3	\$0	\$20.000	\$20.000
	<b>Educación</b>	5	\$123.173	\$63.481	\$186.654
	<b>Interior</b>	1	\$1.064	\$0	\$1.064
	<b>Salud y Protección Social</b>	5	\$0	\$56.000	\$56.000
	<b>Vivienda Ciudad y Territorio - Agua</b>	2	\$0	\$29.181	\$29.181
	<b>Vivienda Ciudad y Territorio - Vivienda</b>	2	\$0	\$84.489	\$84.489
<b>Total</b>		<b>46</b>	<b>\$1.312.993</b>	<b>\$487.898</b>	<b>\$1.800.891</b>

Fuente: GGNPT, P.E.I.. del 25 de agosto de 2022.

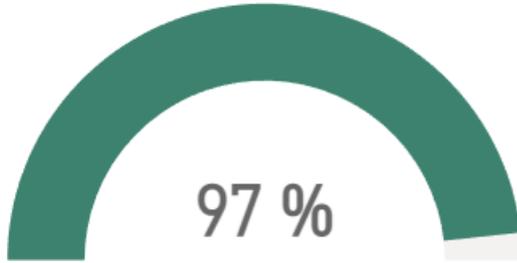
### 3.2 Balance de Avance Físico y Financiero.

El balance de avance de ejecución, físico y financiero, se instrumentaliza a través del seguimiento realizado a la ejecución de las iniciativas que integran el PEI. En el marco del proceso de seguimiento del Pacto Cundinamarca se, se recopiló la información a nivel de proyectos en el sistema de información en el cual se consigna información general y seguimiento detallado a compromisos, avance de cada proyecto, sus alertas que dan cuenta de la gestión interinstitucional para el cumplimiento del PEI.

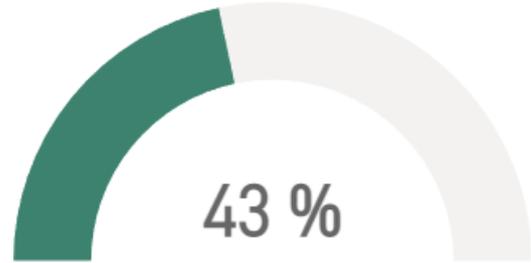
#### 3.2.1 Avance del Plan Estratégico de Inversiones - P.E.I.

El PEI. prioriza un total de 46 iniciativas por un valor aproximado de \$1.800.891 millones, donde la Nación realiza un aporte indicativo del 73%, cercano a los \$1.312.993 millones y el territorio aporta el 27% con un valor de \$487.898 millones, que beneficiará aproximadamente a 2 millones habitantes del área de influencia del Pacto Funcional Santander. Así mismo, se estima que el Pacto generará cerca de 26.101 empleos directos y 43.943 indirectos. Es importante destacar que se tienen 156 contratos de obra de tres iniciativas, correspondientes a “Mejoramiento vías terciarias” 74 contratos, “Construcción vivienda” 50 contratos y “Mejoramiento de vivienda” 32 contratos.

A la fecha el Pacto Territorial presenta un avance financiero del 97% y un avance de ejecución en tiempo, que corresponde al 43% de lo transcurrido desde la firma del Pacto.

*Ilustración 1 Pacto Funcional Santander, avance financiero*

Fuente: GGNPT-2022

*Ilustración 2 Pacto Funcional Santander, avance de ejecución*

Fuente: GGNPT-2022

El PEI. presenta el siguiente avance financiero por línea temática y sector:

*Tabla 3 Pacto Funcional Santander, avance financiero del P.E.I., cifras en millones.*

Línea Temática	Sectores	Proyectos	Presupuesto Indicativo	Valor Comprometido	Avance Financiero
Conectividad Subregional	Transporte	16	\$1.095.839	\$1.125.546	103%
Total línea		16	\$1.095.839	\$1.125.546	103%
Infraestructura para el desarrollo económico y social	Ambiente y Desarrollo Sostenible	8	\$169.000	\$168.099	99%
	Comercio Industria y Turismo	4	\$158.664	\$161.847	102%
	Deporte y Recreación	3	\$20.000	\$9.998	50%
	Educación	5	\$186.654	\$167.932	90%
	Interior	1	\$1.064	\$1.064	100%
	Salud y Protección Social	5	\$56.000	\$844	2%
	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	2	\$29.181	\$23.140	79%
	Vivienda Ciudad y Territorio - Vivienda	2	\$84.489	\$80.767	96%
Total línea		30	\$705.053	\$613.690	87%
Total avance P.E.I.		46	\$1.800.891	\$1.739.236	97%

Fuente: GGNPT, P.E.I. del 25 de agosto de 2022

La prioridad estratégica con mayor inversión es Infraestructura y Conectividad correspondiente al sector transporte con \$1.125.546 millones, seguido por la prioridad estratégica Infraestructura para el desarrollo



económico y social en el Sector de Ambiente y desarrollo sostenible por \$168.099 millones, Educación por \$167.932 millones y el sector de Comercio Industria y Turismo por valor de \$161.847 millones.

A continuación, se presenta el balance de los proyectos incluidos en el P.E.I. de acuerdo con los siguientes estados:

- *Ejecutado.* Comprende los proyectos que culminaron sus actividades.
- *En ejecución.* Reúne los proyectos contratados y que están en desarrollo de sus actividades.
- *No iniciados.* Agrupa los que se encuentran en proceso de estructuración, viabilidad técnica y financiera, o en proceso de contratación.

*Tabla 4 Pacto Funcional Santander, Número y valor de proyectos por estado, cifras en millones.*

Estado	Sector	Número de proyectos	Presupuesto Indicativo	Valor Comprometido
En ejecución	Ambiente y Desarrollo Sostenible	7	\$157.500	\$168.099
	Comercio Industria y Turismo	3	\$153.664	\$161.847
	Deporte y Recreación	2	\$10.000	\$9.998
	Educación	3	\$158.254	\$167.932
	Interior	1	\$1.064	\$1.064
	Salud y Protección Social	3	\$26.000	\$844
	Transporte	12	\$1.040.839	\$1.125.546
	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	1	\$23.000	\$23.140
	Vivienda Ciudad y Territorio - Vivienda	2	\$84.489	\$80.767
<b>Total en Ejecución</b>		<b>34</b>	<b>\$1.654.810</b>	<b>\$1.739.236</b>
No iniciados	Ambiente y Desarrollo Sostenible	1	\$11.500	\$0
	Comercio Industria y Turismo	1	\$5.000	\$0
	Deporte y Recreación	1	\$10.000	\$0
	Educación	2	\$28.400	\$0
	Salud y Protección Social	2	\$30.000	\$0
	Transporte	4	\$55.000	\$0
	Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	1	\$6.181	\$0
<b>Total No iniciados</b>		<b>12</b>	<b>\$146.081</b>	<b>\$0</b>
<b>Total Balance P.E.I.</b>		<b>46</b>	<b>\$1.800.891</b>	<b>\$1.739.236</b>

Fuente: GGNPT, P.E.I..



De acuerdo con el estado de los proyectos, 34 se encuentran en ejecución por valor indicativo de \$ 1.739.236 millones y 12 se encuentran no iniciados. El sector que cuenta con mayor número de proyectos en ejecución es el de Transporte con 12 proyectos, seguido por Ambiente y Desarrollo Sostenible con 7 proyectos, quienes tienen el mayor valor comprometido.

A continuación, se presentan los recursos comprometidos por fuente de financiación.

*Tabla 5 Pacto Funcional Santander, recursos comprometidos presupuestalmente por fuente de financiación P.E.I., cifras en millones.*

Sectores	Comprometido Nación	Comprometido Territorio	Total Comprometido
Transporte	\$1.055.299	\$70.247	\$1.125.546
Ambiente y Desarrollo Sostenible	\$138.099	\$30.000	\$168.099
Comercio Industria y Turismo	\$60.000	\$101.847	\$161.847
Deporte y Recreación	\$0	\$9.998	\$9.998
Educación	\$107.275	\$60.657	\$167.932
Interior	\$1.064	\$0	\$1.064
Salud y Protección Social	\$0	\$844	\$844
Vivienda Ciudad y Territorio - Agua	\$0	\$23.140	\$23.140
Vivienda Ciudad y Territorio - Vivienda	\$0	\$80.767	\$80.767
<b>Total general</b>	<b>\$1.361.736</b>	<b>\$377.500</b>	<b>\$1.739.236</b>

Fuente: GGNPT, P.E.I. del 25 de agosto de 2022

El Pacto tiene como gran apuesta, la conectividad con énfasis en vías terciarias que buscan acercar de manera eficiente los centros de producción con los centros de consumo y/o distribución del departamento.

El avance comprometido por fuente muestra que con recursos de la Nación se han asignados recursos por valor \$1.361.736 millones correspondiente a un 78% y el territorio \$377.500 millones correspondiente al 22%. La inversión más importante por parte de la Nación es en sector de transporte, del territorio es el sector Comercio, Industria y Turismo seguido por Vivienda, Ciudad y Territorio- Vivienda.

La siguiente tabla muestra los proyectos del P.E.I que son apoyados con recursos del DNP a través del FRPT.

*Tabla 6 Pacto Funcional Santander, Proyectos financiados FRPT, cifras en millones.*

Línea Temática	Sector	Nombre del proyecto	Valor indicativo Conpes 4101 (Modifica CONPES 4037)	Valor comprometido (Recurso DNP)
Conectividad Subregional	Transporte	Mejoramiento, mantenimiento o rehabilitación de la red vial terciaria.	\$29.423	\$29.423



Línea Temática	Sector	Nombre del proyecto	Valor indicativo Conpes 4101 (Modifica CONPES 4037)	Valor comprometido (Recurso DNP)
Infraestructura para el desarrollo económico y social	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Construcción obras de mitigación y estabilización de los taludes para los barrios José Antonio Galán, Antonio Santos, San Luis, Altos de la Colina, Santa More 1 y 2 en el municipio de San Gil, Santander	\$12.000	\$12.000
Infraestructura para el desarrollo económico y social	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Construcción de obras de mitigación en la entrada para el barrio Bellavista- Fase 1 del municipio de Girón, departamento de Santander	\$15.226	\$15.226
Infraestructura para el desarrollo económico y social	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Construcción de obras de mitigación en la entrada para el barrio Bellavista- fase 2 del municipio de Girón, departamento de Santander	\$14.757	\$14.757
Infraestructura para el desarrollo económico y social	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Construcción de obras de mitigación y de estabilización en los sectores La Gloria, Nazareth y Pablo VI del municipio de Bucaramanga -departamento de Santander.	\$46.830	\$46.830
Infraestructura para el desarrollo económico y social	Ambiente y Desarrollo Sostenible	CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE MITIGACIÓN Y ESTABILIZACIÓN EN EL BARRIO GAITÁN, ESCARPA NORTE, SECCIONES 1-2-3 DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA, DEL DEPARTAMENTO DE SANTANDER	\$14.554	\$14.554
Infraestructura para el desarrollo económico y social	Ambiente y Desarrollo Sostenible	Construcción de obras geotécnicas para el diseño de obras de mitigación y estabilización ladera contigua al barrio naranjitos, al sur este del casco urbano del municipio de Málaga, Santander. fase I sector 2	\$29.732	\$29.732
Infraestructura para el desarrollo económico y social	Comercio Industria y Turismo	Construcción de una infraestructura náutica y turística para el departamento de Santander.	\$60.000	\$60.000
Infraestructura para el desarrollo económico y social	Educación	Adecuación y mejoramiento de la sede regional de las Unidades Tecnológicas de Santander (Fase III), Vélez	\$11.400	\$0
Infraestructura para el desarrollo económico y social	Educación	Adecuación y mejoramiento de la sede regional de las Unidades Tecnológicas de Santander, Piedecuesta	\$10.000	\$0
Infraestructura para el desarrollo económico y social	Educación	Construcción del Centro de Alto Rendimiento, Unidades Tecnológicas de Santander, Sede Bucaramanga.	\$28.275	\$28.275
Infraestructura para el desarrollo económico y social	Educación	Mejoramiento de la infraestructura física de la Facultad de Salud de la Universidad Industrial de Santander.	\$60.000	\$60.000
Infraestructura para el desarrollo económico y social	Interior	Remodelación y adecuación del palacio municipal y sus diferentes dependencias en el municipio de matanza – Santander.	\$1.064	\$1.064

Fuente: Documento CONPES 4101

El documento CONPES 4037, modificado por el 4101 de 2022 contempló la financiación de 13 proyectos del Pacto Santander a través del Fondo Regional para los Pactos Territoriales por un valor de \$ 333.260 millones. A continuación, se muestra el estado actual de los 13 proyectos:

- **Contratos específicos suscritos:**

*Tabla 7 CONTRATOS ESPECIFICOS SUSCRITOS, cifras en millones*

No.	Sector	Municipio	Nombre del proyecto	Entidad Ejecutora	Estado Contrato Especifico	Valor Total del proyecto (Millones)	Valor Aporte DNP(Millones)	Valor Aporte Departamento de Santander (Millones)	Valor Aporte Universidad Industrial Santander (Millones)
1	Educación	Bucaramanga	Construcción Centro Integral Deportivo y de Alto Rendimiento de las Unidades Tecnológicas de Santander	Unidades Tecnológicas de Santander	Ejecución Derivados	\$28.275	\$28.275		
2	Educación	Bucaramanga	Construcción Edificio Facultad de Salud de la Universidad Industrial de Santander	Universidad Industrial de Santander	Ejecución Derivados	\$120.657	\$60.000	\$39.041	\$21.616
3	Transporte	Rionegro, Lebrija, San Vicente de Chucuri, El Carmen de Chucuri, Cimitarra, Vélez, Güepsa y San Andrés	Mejoramiento de las vías rurales en los municipios de Rionegro, Lebrija, San Vicente de Chucuri, El Carmen de Chucuri, Cimitarra, Vélez, Güepsa y San Andrés, mediante la Construcción de placa huellas en el departamento de Santander	Gobernación de Santander	Ejecución Derivados	\$29.423	\$29.423		
4	Interior	Matanza	Remodelación y adecuación del palacio Municipal y sus diferentes dependencias en el Municipio de Matanza - Santander	Municipio de Matanza	Ejecución contrato específico	\$1.063	\$1.063		
<b>TOTAL</b>						<b>\$179.418</b>	<b>\$118.761</b>	<b>\$39.041</b>	<b>\$21.616</b>

Fuente: FRPT, 2022.

### 3.2.2 Avance del Plan de Acción Anual

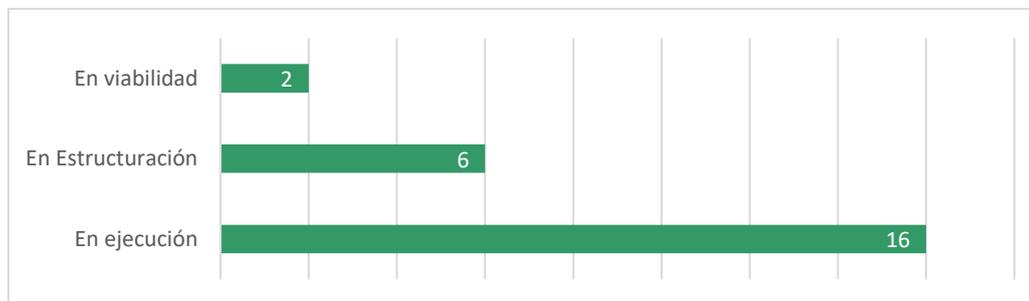
El Plan de Acción Anual-PAA priorizó los proyectos a ejecutarse en la vigencia 2022 teniendo en cuenta criterios de cierre financiero y maduración de los proyectos. El Plan de Acción 2022 comprendió 24 proyectos, por un valor indicativo \$444.377 millones de cuales se están ejecutando 16 proyectos (67%) por un valor de \$288.385 millones correspondiente al 65% de los recursos previstos. De los 16 proyectos en ejecución, 6 se encuentran con inicio de obra por \$126.001 millones y 10 proyectos por iniciar obra por un valor de \$207.104 millones.

*Tabla 8 Pacto Funcional Santander PAA avance financiero.*

Línea Temática	Sector	Proyectos	Valor Indicativo	Valor Comprometido	Avance
Conectividad Subregional	Transporte	6	\$83.856	\$36.672	44%
Infraestructura para el desarrollo económico y social	Ambiente y Desarrollo Sostenible	5	\$122.500	\$128.545	105%
	Comercio Industria y Turismo	3	\$93.927	\$85.213	91%
	Educación	2	\$28.400	\$0	0%
	Interior	1	\$1.064	\$1.064	100%
	Salud y Protección Social	5	\$56.000	\$844	2%
	Vivienda Ciudad y Territorio - Vivienda	2	\$58.630	\$36.046	61%
<i>Total</i>		24	\$444.377	\$288.385	65%

Fuente: GGNPT, PAA 2022

Dentro del proceso de seguimiento y gestión realizado, al cierre del segundo semestre de 2022, 16 proyectos se encuentran en ejecución, 6 en estructuración y 2 en viabilidad de acuerdo con la siguiente ilustración.

*Ilustración 3 Pacto Funcional Santander, Estado de proyectos del PAA*

Fuente: GGNP, PAA 2022

Por otro lado, las fuentes de financiación comprometidas para la consolidación del PAA del 25 de agosto de 2022 se distribuyeron entre Territorio y Nación, como se relaciona en la tabla N° 12.

*Tabla 9 Pacto Funcional Santander, PAA del 25 de agosto de 2022, fuente de financiación*

Línea Temática	Sector	Comprometido Nación	Comprometido Territorio	Total Comprometido
Conectividad Subregional	Transporte	\$0	\$83.856	\$36.672
Infraestructura para el desarrollo económico y social	Ambiente y Desarrollo Sostenible	\$118.545	\$0	\$128.545



Línea Temática	Sector	Comprometido Nación	Comprometido Territorio	Total Comprometido
	Comercio Industria y Turismo	\$60.000	\$33.927	\$85.213
	Educación	\$0	\$7.000	\$0
	Interior	\$1.064	\$0	\$1.064
	Salud y Protección Social	\$0	\$56.000	\$844
	Vivienda Ciudad y Territorio - Vivienda	\$0	\$58.630	\$36.046
<b>Total</b>		<b>\$179.609</b>	<b>\$239.413</b>	<b>\$288.385</b>
<b>Porcentaje</b>		<b>17%</b>	<b>83%</b>	<b>100%</b>

Fuente: GGNPT, PAA del 25 de agosto de 2022

### 3.2.3 Impactos generados

Se estima que las inversiones del Pacto Santander beneficiarán los 87 municipios del departamento, integrados en sus 7 provincias, sobre cuyas relaciones de funcionalidad.

Dentro de los proyectos de mayor relevancia, se destacan los siguientes:

- El proyecto Mejoramiento de la infraestructura física de la Facultad de Salud de la Universidad Industrial de Santander, el cual se encuentra en etapa precontractual, impactará en la calidad de servicio de la educación en el sector salud, tan pertinente en la actualidad para hacer frente a los desafíos de salubridad de las comunidades, con la construcción de la mejor infraestructura del país, cristalizada en la construcción de un edificio de alta tecnología de 7 niveles para la atención de 2400 miembros de la comunidad académica que representan el futuro del sector salud en el país.
- El proyecto Construcción Centro Integral Deportivo y de Alto Rendimiento de las Unidades Tecnológicas de Santander, en proceso de ejecución, busca resolver la necesidad de reforzamiento de la educación tecnológica en deportes para estudiantes de todo el oriente colombiano, con la construcción de una infraestructura de servicios, hoy inexistente, compuesta por 11 salones, 7 laboratorios, 4 oficinas y una biblioteca, que les permita complementar sus estudios teóricos con la práctica a través de la construcción y dotación de espacios técnicamente calificados para el desarrollo de las carreras de Tecnología en Entrenamiento Deportivo y Profesional en Actividad Física y Deporte, principalmente. para la atención de 1750 estudiantes, sin contar los servicios de extensión a toda la comunidad estudiantil compuesta por más de 18.000 alumnos.
- Con el proyecto Mejoramiento, mantenimiento o rehabilitación de la red vial terciaria, que se ejecuta con recursos del DNP, INVÍAS y del sistema general de regalías del departamento, se impacta de manera directa en la conectividad de 53 municipios, en especial en sus vías veredales, donde se genera la producción agrícola y pecuaria del departamento y que con estas inversiones, se



resuelven los puntos críticos que impiden un transporte seguro y de calidad de los productos, disminuyendo los tiempos de desplazamiento y mejorando las condiciones de los productos que se transportan de los centros de consumo desde los centros de producción.

- Finalmente, con la Construcción vivienda nueva rural, se beneficiaron durante la presente vigencia, con recursos de regalías departamentales, 11 municipios con la construcción de viviendas para la población rural, mejorando de esta manera sus condiciones y calidad de vida, impactando en la disminución de brechas sociales entre el sector urbano y rural, asignatura pendiente de la región para lograr un desarrollo integral y equitativo.

### 3.3 Balance de los Indicadores.

Los indicadores del Pacto Territorial se presentan a continuación.

*Tabla 10 Pacto Funcional Santander, Tablero de control indicadores de Sinergia*

<b>Funcional Santander % Avance: 100.00% Avance Acumulado: 66.11</b>							
<b>Conectividad Subregional % Avance: 100.00% Avance Acumulado: 91.28%</b>							
<b>Transporte % Avance: 100.00% Avance Acumulado: 91.28%</b>							
Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte
Vías intervenidas en el marco del Pacto Funcional Santander.	2.476,00	2.259,48	100,00	2.504,98	2.476,00	91,28	12/31/2022
<b>Infraestructura para el desarrollo socioeconómico % Avance: 100.00% Avance Acumulado: 40.93%</b>							
<b>Educación % Avance: - % Avance Acumulado: -</b>							
Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte
Infraestructura educativa construida y mejorada en el marco del Pacto Funcional Santander				5,00			
<b>Salud % Avance: - % Avance Acumulado: -</b>							
Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte
Infraestructura hospitalaria construida y mejorada en el marco del Pacto Funcional Santander				5,00			
<b>Deporte y recreación % Avance: - % Avance Acumulado: -</b>							
Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte
Infraestructura deportiva y al servicio del deporte construida y mejorada en el Marco del Pacto Funcional Santander.				4,00			
<b>Turismo % Avance: - % Avance Acumulado: -</b>							
Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte



Infraestructura turística intervenida en el marco del Pacto Funcional Santander.				4,00			
<b>Vivienda % Avance: 100.00 % Avance Acumulado: 40.93</b>							
Indicador	Avance	Meta	% Avance	Meta Acumulada	Avance Acumulado	% Avance Acumulado	Fecha Corte
Acueductos y sistemas de saneamiento básico construidos, optimizados y mejorados en el marco del Pacto Funcional Santander.				3,00			
Soluciones de vivienda rural y urbanas entregadas en el marco del Pacto Funcional Santander.	630,00	580,00	100,00	1.671,00	684,00	40,93	12/31/2022

Fuente: SINERGIA-DNP, 2022

A través del Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados -SINERGIA- se reportó periódicamente la información asociada a los indicadores de cumplimiento de compromisos y metas del Pacto. El detalle de indicador se encuentra publicado en la página de SINERGIA (<https://sinergiapp.dnp.gov.co/#HomeSeguimiento>) con su avance cualitativo

### 3.4 Gestión de las Instancias de Administración y Decisión.

La implementación del pacto está encabezada por el Consejo Directivo, que es la instancia superior de administración y decisión del Pacto Territorial. Su función es dirigir y orientar la implementación de este, definiendo las estrategias y acciones que permitan el cumplimiento de sus objetivos, procurando la adecuada interacción entre los niveles de gobierno participantes.

Durante la ejecución del Pacto Funcional Santander, se han llevado a cabo cinco (5) sesiones del Comité Técnico y seis (6) sesiones del Consejo Directivo, los cuales se relacionan en la tabla 14, de acuerdo con la vigencia de su realización.

*Tabla 11 Número de sesiones del Comité Técnico y el Consejo Directivo*

Año	Comités técnicos	Consejos Directivos
2020	0	1
2021	3	3
2022	2	2
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>6</b>

Fuente: Gerencia Nacional de Pactos Territoriales, 2022.

Durante el segundo semestre del año 2022 se llevó a cabo un (1) Consejo Directivo, las Principales decisiones tomadas en el Consejo Directivo fueron:



- Modificación Plan Estratégico de Inversión.
- Modificación ajuste Plan de Acción 2022.

Los comités técnicos son una instancia especializada de apoyo técnico al servicio del Consejo Directivo, brinda asesoramiento y asistencia en el cumplimiento de las funciones y la toma de decisiones relacionada con la operatividad y ejecución del pacto.

## 4. Conclusiones

El Pacto Territorial Santander busca potencializar el territorio por medio de la identificación de proyectos e intervenciones de gran impacto, definidos a partir de las necesidades del territorio y de sus ventajas comparativas y competitivas, así, como a la coordinación entre niveles de gobierno y diferentes actores que convergen en el territorio.

Por lo anterior, desde la Gerencia Nacional de Pactos Territoriales se ha adelantado el proceso de implementación de los acuerdos y compromisos y como resultado de esta gestión, se concertó y aprobó el Plan Estratégico de Inversiones, el cual priorizó un total de 46 iniciativas, con un valor indicativo de \$1.800.891 millones, de los cuales \$1.312.993 millones son aportes de Nación y \$487.898 millones aportes del territorio.

A la fecha, se ha logrado comprometer recursos para la ejecución de 34 proyectos por valor de \$1.739.236 millones, de los cuales 11 proyectos cuentan con financiación o cofinanciación a través del Fondo Regional de Pactos Territoriales (FRPT), por valor de \$311.811 millones.