



ANEXO - AL INFORME DE GESTIÓN
PROYECTOS DE INVERSIÓN
VIGENCIA 2014
(Cierre Vigencia)

Febrero de 2015

INTRODUCCIÓN

En este anexo contiene la información relacionado con el seguimiento a los avances de los proyectos de inversión que se realiza a través del Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión SPI, sistema que se cerró el 5 de febrero de 2015 y que contiene la última información de avance de los proyectos a 31 de diciembre de 2014. Se complementa además con el indicador de calidad y oportunidad donde se mide la consistencia de las metas y los indicadores frente a la ejecución financiera; y la calidad y oportunidad en el registro del cronograma de actividades, resumen ejecutivo e imagen asociada

En este documento se presenta en primer lugar un cuadro resumen de la ejecución financiera de los recursos de inversión ejecutados en la vigencia 2014.

En segundo lugar la información del seguimiento Físico, de Gestión y de Calidad de cada uno de los proyectos desarrollados en la vigencia 2014. Seguidamente se desagrega por proyecto, resaltando los logros y metas más relevantes alcanzados a 31 de diciembre 2014

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN – DNP

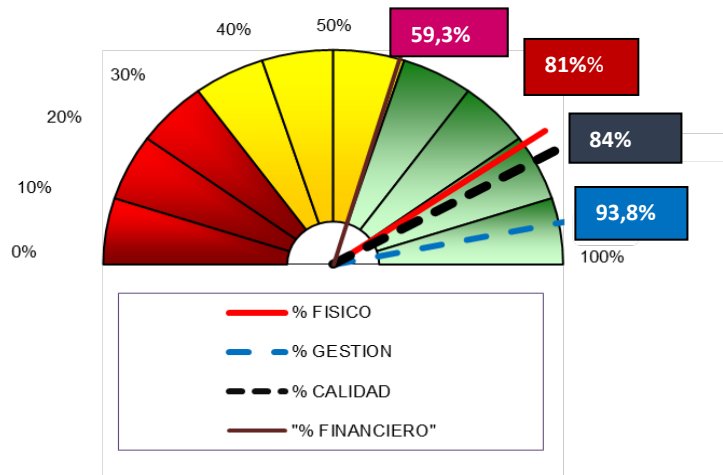
A. Ejecución Financiera de los recursos de inversión de la vigencia 2014

El Departamento Nacional de Planeación, a través de los recursos de inversión asignados durante la vigencia 2014, programo 15 proyectos de inversión, por valor de \$ \$ 266.603.100.800 de los cuales se efectuó una reducción de recursos por valor de \$ 185.067.407.563 quedando una apropiación real o vigente a 31 de diciembre de 2014 de \$ 88.028.622.986, de los cuales se ejecutaron el 59,25% del total asignados. En el siguiente cuadro se detalla el nombre del proyecto, la apropiación vigente, la apropiación reducida, las obligaciones y pagos efectuados a 31 de diciembre de 2014.

PROYECTO DESCRIPCIÓN	APR. INICIAL	APR. REDUCIDA	APR. VIGENTE	COMPROMISO	OBLIGACION	PAGOS
ADQUISICION DE PISOS PARA LA SEDE DEL DNP EN BOGOTA	\$ 5.800.000.000	\$ 0	\$ 5.800.000.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0
IMPLANTACION Y DESARROLLO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACION EN EL DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION.	\$ 1.400.000.000	\$ 0	\$ 1.400.000.000	\$ 1.399.930.951	\$ 1.399.930.951	\$ 1.399.930.951
DESARROLLO IMPLEMENTACION Y MANTENIMIENTO DE SERVICIOS DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACIONES EN EL DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION	\$ 4.750.000.000	\$ 281.500.000	\$ 4.468.500.000	\$ 4.396.849.922	\$ 4.396.849.922	\$ 3.354.980.341
CONTROL Y SEGUIMIENTO MEDIANTE AUDITORIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA A LA INVERSION DE REGALIAS DIRECTAS A MUNICIPIOS, DISTRITOS Y DEPARTAMENTOS DEL PAIS	\$ 3.634.000.000	\$ 3.634.000.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE APOYO AL PROCESO DE PRIVATIZACION Y CONCESION EN INFRAESTRUCTURA PPCI TERCERA FASE A NIVEL NACIONAL	\$ 25.000.000	\$ 10.999.999	\$ 15.000.001	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000	\$ 15.000.000
FORTALECIMIENTO Y FOMENTO DE LA CULTURA DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE POLITICAS PÚBLICAS EN EL NIVEL NACIONAL Y TERRITORIAL	\$ 10.990.000.000	\$ 1.523.929.749	\$ 9.466.070.251	\$ 9.252.221.687	\$ 8.082.575.350	\$ 6.993.597.905
DISEÑO Y ARTICULACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS, ESTRATEGIAS, LINEAMIENTOS Y DEMÁS REQUERIMIENTOS TÉCNICOS NECESARIOS PARA EL DESARROLLO DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE PROTECCIÓN SOCIAL A NIVEL NACIONAL	\$ 2.250.000.000	\$ 16.642.480	\$ 2.233.357.520	\$ 2.106.833.268	\$ 2.106.833.268	\$ 1.682.344.339
FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD A NIVEL NACIONAL	\$ 1.900.000.000	\$ 0	\$ 1.900.000.000	\$ 1.482.917.463	\$ 1.482.917.463	\$ 1.079.199.993
IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA NACIONAL DE EFICIENCIA AL SERVICIO DEL CIUDADANO	\$ 6.684.000.000	\$ 3.787.000.000	\$ 5.140.000.000	\$ 5.040.916.300	\$ 5.040.916.300	\$ 4.641.745.989
FORTALECIMIENTO DE LA PLANEACIÓN Y COORDINACIÓN DE LAS POLÍTICAS E INVERSIÓN PÚBLICA PARA LA GESTIÓN DEL DESARROLLO TERRITORIAL NACIONAL	\$ 24.582.500.000	\$ 1.021.143.149	\$ 23.561.356.851	\$ 17.318.008.761	\$ 16.412.493.285	\$ 15.730.648.059
FORTALECIMIENTO DE LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA SECTORIAL DE LARGO PLAZO NACIONAL	\$ 11.064.500.000	\$ 1.147.091.386	\$ 9.917.408.614	\$ 9.272.930.771	\$ 9.222.817.892	\$ 7.280.728.403
APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA DE TRANSPORTE URBANO EN LOS MUNICIPIOS DE LA ESTRATEGIA DE VIVIENDA Y CIUD. AMABLES NACIONAL	\$ 1.000.000.000	\$ 0	\$ 1.000.000.000	\$ 998.711.301	\$ 998.711.301	\$ 582.484.532
APOYO TÉCNICO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS DE LA POLÍTICA LOGÍSTICA NACIONAL	\$ 1.000.000.000	\$ 1.000.000.000	\$ 1.000.000.000	\$ 963.655.999	\$ 963.655.999	\$ 732.337.315
FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA NACIONAL DE EVALUACIÓN Y DE GESTIÓN DE RESULTADOS - SINERGIAS EN EL NIVEL NACIONAL Y TERRITORIAL	\$ 0	\$ 0	\$ 1.565.929.749	\$ 1.482.420.617	\$ 1.482.420.617	\$ 6.750.000
ASESORIA PARA LA FORMULACION DE LA ESTRATEGIA NACIONAL PARA EL DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA, NACIONAL	\$ 0	\$ 1.122.000.000	\$ 561.000.000	\$ 552.515.250	\$ 552.515.250	\$ 437.004.750
APOYO A ENTIDADES PÚBLICAS NACIONALES, PARA PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO, SOCIAL, DE CONVERGENCIA Y DESARROLLO REGIONAL A NIVEL NACIONAL - DISTRIBUCION PREVIO CONCEPTO DNP	\$ 191.523.100.800	\$ 171.523.100.800	\$ 20.000.000.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0
TOTAL	\$ 266.603.100.800	\$ 185.067.407.563	\$ 88.028.622.986	\$ 54.282.912.290	\$ 52.157.637.598	\$ 43.936.752.577

(1) Avance Financiero: Recursos Obligados / Apropiación Vigente

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN



B. Avance en la ejecución Física, Gestión y Calidad de los recursos de inversión de la vigencia 2014

En cuanto al seguimiento a los proyectos de inversión para el cierre de la vigencia 2014, se observa que el avance físico alcanzó el 81%, el de gestión el 93,8%, el financiero el 59,25%, con base en los indicadores reportados en el Sistema de Seguimiento a Proyectos de Inversión – SPI. Se calcula además el indicador de calidad y oportunidad donde se mide la consistencia de las metas y los indicadores frente a la ejecución financiera; y la calidad y oportunidad en el registro del cronograma de actividades, resumen ejecutivo e imagen asociada, obteniendo el DNP un 84% de cumplimiento. Tal como se indica en la gráfica anterior y en el siguiente cuadro discriminado por proyecto.

NOMBRE DEL PROYECTO	% FÍSICO	% GESTIÓN	% CALIDAD
IMPLANTACION Y DESARROLLO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACION EN EL DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION.	100,00%	100,00%	100,00%
IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE APOYO AL PROCESO DE PRIVATIZACION Y CONCESION EN INFRAESTRUCTURA PPCI TERCERA FASE A NIVEL NACIONAL	100,00%	100,00%	100,00%
CONTROL Y SEGUIMIENTO MEDIANTE AUDITORIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA A LA INVERSION DE REGALIAS DIRECTAS A MUNICIPIOS, DISTRITOS Y DEPARTAMENTOS DEL PA	0%	100%	16%
DESARROLLO IMPLEMENTACION Y MANTENIMIENTO DE SERVICIOS DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACIONES EN EL DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION	77,00%	133,90%	94%
FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD A NIVEL NACIONAL	71,00%	83,50%	100,0%

(1) Avance Físico: Refleja el avance de los bienes y servicios cuantificables producidos y/o provisionados directamente por el proyecto.

(2) Avance en Gestión: Refleja el avance en procesos, acciones y operaciones adelantados dentro la etapa de implementación del proyecto.

(3) Avance Financiero: Recursos Obligados / Apropriación Vigente

(4) Índice de Calidad y Oportunidad de la Información de Formulación y Seguimiento de los Proyectos de Inversión (ICOPÍ).

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

NOMBRE DEL PROYECTO	% FISICO	% GESTION	% CALIDAD
FORTALECIMIENTO Y FOMENTO DE LA CULTURA DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE POLITICAS PÚBLICAS EN EL NIVEL NACIONAL Y TERRITORIAL	108%	100%	94%
DISEÑO Y ARTICULACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS, ESTRATEGIAS, LINEAMIENTOS Y DEMÁS REQUERIMIENTOS TÉCNICOS NECESARIOS PARA EL DESARROLLO DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE PROTECCIÓN SOCIAL A NIVEL NACIONAL	100,00%	100,00%	94,0%
IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA NACIONAL DE EFICIENCIA AL SERVICIO DEL CIUDADANO	98%	100%	100,0%
APOYO A ENTIDADES PÚBLICAS NACIONALES, PARA PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO, SOCIAL, DE CONVERGENCIA Y DESARROLLO REGIONAL A NIVEL NACIONAL	92%	96%	100%
FORTALECIMIENTO DE LA PLANEACIÓN Y COORDINACIÓN DE LAS POLÍTICAS E INVERSIÓN PÚBLICA PARA LA GESTIÓN DEL DESARROLLO TERRITORIAL. NACIONAL	77%	100%	70%
FORTALECIMIENTO DE LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA SECTORIAL DE LARGO PLAZO NACIONAL	77%	100%	93,0%
APOYO TÉCNICO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS DE LA POLÍTICA LOGÍSTICA NACIONAL	16%	100%	96,0%
APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA DE TRANSPORTE URBANO EN LOS MUNICIPIOS DE LA ESTRATEGIA DE VIVIENDA Y CIUD. AMABLES NACIONAL	50%	92%	100%
ADQUISICION DE PISOS PARA LA SEDE DEL DNP EN BOGOTA	0%	0%	34%
ASESORIA PARA LA FORMULACION DE LA ESTRATEGIA NACIONAL PARA EL DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA, NACIONAL	100%	100%	99%
FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA NACIONAL DE EVALUACION Y DE GESTION DE RESULTADOS - SINERGIA EN EL NIVEL NACIONAL Y TERRITORIAL	0%	100%	95%
TOTAL	81%	94%	84%

(1) Avance Físico: Refleja el avance de los bienes y servicios cuantificables producidos y/o provisionados directamente por el proyecto.

(2) Avance en Gestión: Refleja el avance en procesos, acciones y operaciones adelantados dentro la etapa de implementación del proyecto.

(3) Avance Financiero: Recursos Obligados / Apropriación Vigente

(4) Índice de Calidad y Oportunidad de la Información de Formulación y Seguimiento de los Proyectos de Inversión (ICOP).

1. Apoyo a Entidades Públicas Nacionales, para Programas y Proyectos para el Desarrollo Económico, Social, de Convergencia y Desarrollo a Nivel Nacional /2013011000566

Proyecto	Físico	Gestión	Calidad
APOYO A ENTIDADES PÚBLICAS NACIONALES, PARA PROGRAMAS Y PROYECTOS PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO, SOCIAL, DE CONVERGENCIA Y DESARROLLO REGIONAL A NIVEL NACIONAL	92	96	100

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

Año	Recursos Asignados	Reducción	Total Vigente	Total Distribuido
2014	191.523.100.800	17.735.011.516	173.788.089.284	153.788.089.284

Logros y Metas

Para la vigencia 2014, el Departamento Nacional de Planeación creó el rubro presupuestal 630-1000-112, para lo cual se reformula el proyecto “Apoyo a Entidades Públicas Nacionales, para Programas y Proyectos para el Desarrollo Económico, Social, de Convergencia y Desarrollo Regional a Nivel Nacional”, flexibilizando su alcance en cuanto la orientación del gasto, pero manteniendo su objetivo central y objetivos específicos, para esta vigencia, el proyecto tuvo una apropiación inicial de \$191.523.100.800. Sin embargo el MHCP realizó una reducción por valor de \$17.735.011.516, quedando una asignación vigente a 31 de diciembre de 2014 de \$173.788.089.284.

De esta forma, el DNP ha realizado distribuciones directas a 31 de diciembre de 2014 por un valor de \$153.788.089.284 a proyectos de entidades Nacionales en el marco del objetivo de este proyecto de inversión y de este rubro presupuestal.

El monto distribuido por concepto de Contratos Plan a 2014 corresponde a \$116.705.195.679, al finalizar diciembre 2014, se ha ejecutado el 88% de la apropiación inicial.

De esta forma, se lograron apoyar mediante este proyecto 13 iniciativas en el marco de la figura de “Contratos Plan” y 11 Programas- Proyectos que benefician el desarrollo económico y social del país.

2. Implantación y Desarrollo de Los Sistemas de Información en el Departamento Nacional de Planeación/0027031269999

Proyecto	Físico	Gestión	Calidad
IMPLANTACION Y DESARROLLO DE LOS SISTEMAS DE INFORMACION EN EL DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION.	100,10	100,0	100

Logros y Metas

Como cumplimiento a las metas planeadas durante la vigencia 2014 se obtuvo lo siguiente:

- Se contrató el servicio de alojamiento administrado y plan de recuperación en caso de desastre y acceso dedicado a internet y seguridad en internet, con vigencias futuras que finalicen en Julio 2014.
- Se contrató el servicio outsourcing de la mesa de ayuda para atender los requerimientos de los funcionarios del DNP también con Vigencias futuras que finaliza en Julio 2014, se ejecutaron en los primeros siete (7) meses de la vigencia 2014.
- La actividad “Gestión de los recursos informáticos con enfoque de servicio al cliente”, obtuvo los siguientes resultados:

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

- a. Alta disponibilidad de los canales de internet (sin contar las ventanas de mantenimiento), permitió brindar a los usuarios internos y externos del DNP acceso permanente de los servicios de sitios y portales web de la Entidad así como el acceso a la información de los diferentes sistemas de información del DNP.
- b. Se mantuvo el nivel de atención dentro de los Acuerdos de niveles de servicio que permitieron asegurar la satisfacción de los usuarios de la infraestructura tecnológica del DNP y tener control sobre el estado de las líneas bases de hardware y software que hacen parte de la misma.
- **La Disponibilidad canal de Internet:** La disponibilidad del servicio WAN fue estable en un 100%, no se presentó novedad alguna que alterara este servicio por parte del proveedor, en el enlace principal y los enlaces que corresponden a las diferentes sedes. Para el servicio LAN hubo disponibilidad del 99,6% el servicio permaneció estable de un 99% como meta definido en los ANS.
- **Producto:** Eficiencia en la atención de incidentes: mensualmente se atendieron en promedio 265 incidentes de los 240 presentados al mes, manteniendo el promedio.
Transcurrida la vigencia 2014, el valor acumulado de cumplimiento del indicador Incidentes de TIC Atendidos y gestionados fue del 100% con respecto a la meta anual. Este indicador se midió hasta el mes de julio de 2014, cuando termino el proyecto.

Los nuevos Sistemas de Información que se están construyendo y la definición de nuevos procedimientos establecidos como apoyo a la implementación del nuevo Sistema General de Regalías genero necesidades de soporte adicionales no contemplados inicialmente en el contrato de Outsourcing de mesa de ayuda, por lo cual fue necesario validar la viabilidad de incorporar nuevos recursos especializados funcionalmente para cubrir los casos, requerimientos, solicitudes de apoyo de los nuevos usuarios de estos sistemas.

3. Desarrollo Implementación y Mantenimiento de Servicios de Tecnologías de Información y Comunicaciones en el Departamento Nacional de Planeación/ 2011011000216-

Proyecto	Físico	Gestión	Calidad
DESARROLLO IMPLEMENTACION Y MANTENIMIENTO DE SERVICIOS DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION Y COMUNICACIONES EN EL DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION	77,0	133,9	94,0

A continuación se describen los principales logros y metas que tuvo el proyecto durante 2014.

Logros y Metas

Gestión de Proyectos de TIC:

Las adquisiciones de bienes de TIC le permitieron a la entidad Continuar con el proceso de independencia de los diferentes ambientes de los sistemas de información del DNP (Desarrollo, Pruebas, Producción).

- La actualización de la plataforma tecnológica de la Entidad, aseguro la prestación de nuevos servicios, que permitieron mejorar la productividad y eficiencia en la utilización de los recursos.

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

- Se Minimizaron los riesgos de pérdida de información.
- Se Mejoró la capacidad computacional que permitió mayor productividad y eficiencia en el Análisis de la información.

Gestión de Servicios TIC:

- Se mantuvo una alta disponibilidad de la infraestructura tecnológica, permitirá que los usuarios internos de la Entidad tengan como soporte para el cumplimiento de sus funciones las diferentes herramientas y los servicios de TIC que presta la Oficina de Informática con dicha infraestructura

Gestión de Seguridad de la Información:

- Se contó con soluciones en materia de soporte de alto nivel frente a problemas en temas de afinamiento de las diferentes configuraciones asociadas a la plataforma Microsoft, lo cual permito estabilidad en los servicios prestados, proyección de necesidades, así como el mejoramiento de la seguridad y los servicios que se prestan a los usuarios finales internos y externos de la plataforma tecnológica del DNP.
- La disponibilidad del servicio de la plataforma fue estable dentro de los parámetros acordados en los ANS, se pudo cumplir con el mejoramiento de capacidad del almacenamiento en SAN como una mejora en la plataforma.
- El Servicios de DMZ ya está en producción debidamente documentado y entregado a Centro de Servicios para su monitoreo y gestión, se basa en la protección de la red interna de servidores del DNP de posibles ataques y conexiones ilegales, es un servicio de seguridad perimetral que aísla la red interna de la red pública de internet.
- Se adjudicó el proceso de Eviews, GAMS y se declaró desierto el proceso de Enterprise
- Se adelantó el proceso de adición y prórroga del contrato de Centro de Servicios.

Con relación a nuevas funcionalidades de Sistemas de Información misionales y de apoyo implementadas e implantadas, se pueden definir dos conjuntos de mejoras:

- Uno para el proyecto SISD y uno para el proyecto SGC, que se añaden a los indicadores como dos funcionalidades entregadas. Adicionalmente, la migración de los documentos estructurados del SGC (macroprocesos, procesos, subprocesos), que no estaba contemplada en los requerimientos iniciales y que requiere una planeación y un esfuerzo relevante también se considera una funcionalidad nueva para ser incluida en la gestión de la fábrica de software y en el resumen de indicadores.
- Se entregaron 84 funcionalidades sobre las 91 previstas inicialmente y discriminadas de la siguiente forma: SISCONPES (5), SGC (15), SISD (14), BOLETINES VIRTUALES (3), PORTALWEB (28), INTRANET (11), MEJORAS DEL PROYECTO SISD (1), MEJORAS DEL PROYECTO SGC (1), MIGRACIÓN DE DOCUMENTOS DEL SGC (1), ELEMENTOS TRANSVERSALES (5).
- Se atendieron 163 incidentes en promedio por mes de los 176 registrados. Los más representativos son: Inc_Hardware Usuario Final. Impresora.-Multifuncional. Ajustar Configuración. - Inc_Software Usuario Final. -Sistema Operativo PC. Microsoft Windows 7. Software Commercial. Microsoft Outlook. Software Commercial. Microsoft Outlook 365. Ajustar Configuración con un 5,68%.
- La disponibilidad del servicio WAN fue estable en un 100%, no se presentó novedad reportada ni detectada que alterara el servicio por parte del proveedor, en el enlace principal y los enlaces que corresponden a las diferentes sedes no se reporta afectación.

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

- El servicio LAN presentó disponibilidad del 100 %, el servicio tenía como meta para los ANS el 99%.
- Los nuevos Sistemas de Información que se están construyendo y la definición de nuevos procedimientos establecidos como apoyo a la implementación del nuevo Sistema General de Regalías generan necesidades de soporte adicionales no contemplados inicialmente en el contrato de Outsourcing de mesa de ayuda, por lo cual es necesario validar la viabilidad de incorporar nuevos recursos especializados funcionalmente para cubrir los casos, requerimientos, solicitudes de apoyo de los nuevos usuarios de estos sistemas.
- Los recursos de la vigencia sufrieron una reducción de \$1.400.000.000, por lo cual se hizo necesario priorizar las necesidades a partir del mes de Septiembre para financiar los contratos de: 1. “Contratar el servicio de alojamiento administrado y plan de recuperación en caso de desastre y acceso dedicado a internet y seguridad en internet”. Y 2. “Contratar el servicio outsourcing de la mesa de ayuda para atender los requerimientos de los funcionarios del DNP.
- La Oficina de Informática adelantó la solicitud de Vigencias futuras para los nuevos procesos de Conectividad y Centro de Datos, así como el de Centro de Servicios y operación de la infraestructura Tecnológica, las cuales fueron aprobadas el 7 de noviembre de 2014
- Colombia Compra Eficiente estructuró los Acuerdos Marco de Precios para diferentes necesidades del Estado, dentro de los cuales se tienen los siguientes a los que el DNP debe acogerse:
 - ✓ El primero de ellos ya está contratado y adelanto la etapa de implementación del proceso de compra. Por temas de tiempos de entrega de los servicios en operación a través del Acuerdo Marco de Precios, se hizo necesario adicionar y prorrogar el Contrato de Conectividad toda vez que el mismo finalizaba el 15 de Diciembre de 2014.
 - ✓ El segundo fue suspendido. Por lo anterior el proceso de adquisición de portátiles fue cancelado teniendo en cuenta que no es posible adelantar un proceso de Subasta Inversa ya que el tiempo que queda en la presente vigencia no alcanza para su ejecución

4. Implementación del Programa de Apoyo al Proceso de Privatización y Concesión en Infraestructura PPCI Tercera Fase a Nivel Nacional/ 0027065710000

Proyecto	Físico	Gestión	Calidad
IMPLEMENTACION DEL PROGRAMA DE APOYO AL PROCESO DE PRIVATIZACION YCONCESION EN INFRAESTRUCTURA PPCI TERCERA FASE A NIVEL NACIONAL	100	100	100

El proyecto se orienta a facilitar y fomentar la participación privada, buscando promover una mejora en la provisión de los servicios y la calidad de la infraestructura física a través de asistencia técnica a entidades del sector público

Logros y Metas

- Se logró la vinculación de operadores de los Sistemas Integrados de Transporte Masivo - SITM de Barranquilla y Bucaramanga; se completó la concesión del Aeropuerto El Dorado y se realizaron estudios para definir esquemas que optimicen la operación en forma regional de 58 aeropuertos en el país; se completó el diseño de esquemas de vinculación de operadores en ZNI de energía (aunque no se completó el traspaso a operadores privados, lo que se espera se podría completar en la tercera etapa del Programa); se culminó la estructuración para la vinculación de operadores de servicios de agua y saneamiento en tres municipios de la Costa Atlántica; y se generaron las recomendaciones en términos de modificaciones de marcos regulatorios (de los

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

cuales se completaron los de acceso a redes de telefonía móvil, Plan Nacional de TICs y Política Nacional Logística).

- El principal beneficio obtenido reside en el enfoque global para incrementar la participación privada en el desarrollo y financiamiento de infraestructura, generando una mayor oferta y una mejora en la calidad de los servicios.
- Se logró un conocimiento más preciso de los riesgos involucrados en las distintas operaciones, la mejor preparación de estudios técnicos y sectoriales, coadyuvarán a la continua y mayor participación privada.
- El Programa se enfocó en actividades que sirvan para la preparación de proyectos de alto impacto, que una vez culminados, procuren la vinculación efectiva de inversión privada y el mejoramiento en las condiciones para los inversores.
- En el área técnica, los estudios, diseños y marcos de regulación que serán elaborados no representan un excesivo grado de dificultad; existe adicionalmente, un amplio mercado, a nivel nacional e internacional de empresas y consultores individuales, debidamente capacitados para el tipo de estudios y asesorías requeridas. En cuanto a la sustentabilidad técnica y operacional, el DNP ha dado prioridad a esquemas de coordinación interinstitucional que faciliten la comunicación e intercambio con otros niveles de gobierno

Cierre del proyecto durante la Vigencia 2014

El Presupuesto del Proyecto de Inversión aprobado para la vigencia 2014 mediante el Decreto de Liquidación del Presupuesto fue de \$25.000.000 millones de pesos

El Proyecto tenía una única actividad que era la finalización de la auditoría en el mes de abril de 2014, sin embargo el valor real contratado para este pago fue de \$ 15.000.000, quedando un saldo de \$10.000.000 que no se requería ni se podía comprometer.

Mediante Decreto 21461 del 2 de diciembre de 2014, se efectuó una reducción a la vigencia inicial asignada en un monto de \$10.000.000, ejecutándose así, en un 100% el recurso inicial asignado.

El Programa PPCI-3 alcanzó una ejecución en términos de compromisos de US\$14.049-530 dólares con respecto al total de los recursos en dólares del Crédito, el equivalente al 99% del Préstamo BID.

5. Control y Seguimiento mediante Auditoria Administrativa y Financiera a la Inversión de Regalías Directas a Municipios, Distritos y Departamentos del País/1172002220000

Proyecto	Físico	Gestión	Calidad
CONTROL Y SEGUIMIENTO MEDIANTE AUDITORIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA A LA INVERSION DE REGALIAS DIRECTAS A MUNICIPIOS, DISTRITOS Y DEPARTAMENTOS DEL PAIS	0,0	100,0	16,0

El proyecto terminaba a 31 de diciembre de 2014, y consistía en aunar esfuerzos entre DNP y el PNUD para fortalecer las capacidades de gestión pública territorial y nacional con el fin de controlar, vigilar y evaluar el impacto de las regalías en las diferentes regiones receptoras y/o beneficiarias de regalías.

Basados en los parámetros anteriormente citados, se firmó el proyecto /3393 con una vigencia inicial hasta el 31 de julio de 2014, la cual fue prorrogada en diciembre, hasta el 31 de julio de 2014.

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

Para desarrollar el proyecto se destinaban el 1% de los recursos de regalías directas, para la contratación de interventorías administrativas y financieras para controlar y vigilar la utilización de las regalías y compensaciones, las actividades desarrolladas y logros obtenidos

Prestar apoyo administrativo a las necesidades de la Dirección de Regalías en el desarrollo de la interventoría administrativa y financiera a los recursos de regalías directas en el País, incluidos los contratos de prestación de servicios

Realizar las actividades y labores de interventoría administrativa y financiera a los recursos de regalías directas

Fortalecer los sistemas de información del DNP orientados a facilitar las realizaciones de la interventoría administrativa y financiera a los recursos de regalías directas en el país.

Los recursos asignados para la vigencia para el 2014, correspondían a \$3.634.000.000

Metas y/o logros

- Para la vigencia 2014 no se ejecutaron los recursos asignados, pero se adelantaron los trámites necesarios para disminuir estos recursos del presupuesto asignado en el convenio con PNUD.
- La Dirección General del DNP comunico oficialmente al PNUD, que los recursos asignados para la vigencia 2014, no se requerían teniendo en cuenta que el convenio contaba todavía con recursos de la vigencia 2013.
- El Ministerio de Hacienda y Crédito Público, mediante Decreto 2461 del 2 de diciembre de 2014, efectuó la reducción total a los recursos asignados en la vigencia actual por valor de \$3.634.000.000, quedando el proyecto sin asignación final vigente para el año 2014.

6. Fortalecimiento del Sistema Nacional de Competitividad a Nivel Nacional /2011011000243

Proyecto	Físico	Gestión	Calidad
FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA NACIONAL DE COMPETITIVIDAD A NIVEL NACIONAL	71,0	83,50	100,0

El proyecto consiste en Fortalecer el Sistema Nacional de Competitividad (SNC) en el país con base en el diseño e implementación de políticas de desarrollo con potencial de transformar el aparato productivo Nacional e integrar de manera coherente los lineamientos acciones de todos los sistemas y subsistemas relacionados con la competitividad y la productividad. Tiene como objetivos:

- Impulsar la transformación productiva en el nivel nacional y regional.
- Promover un marco regulatorio que permita acelerar el desarrollo empresarial y el desarrollo del ambiente de los negocios.
- Consolidar capacidades de generación y uso de conocimiento acorde con prioridades productivas y sociales

Logros y Metas

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

Las metas del proyecto correspondían a las responsabilidades del DNP en el cumplimiento de lineamientos y objetivos del Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014 en el marco del Sistema Nacional de Competitividad.

A 31 de diciembre de 2014, las actividades que se desarrollaron fueron las siguientes:

- Se efectuó el levantamiento de datos cualitativos del sector empresarial colombiano, obteniendo **3 base de datos** de las encuestas del Sector Empresarial
- Se formularon los lineamientos de política en los temas de desarrollo empresarial y competitividad y se elaboró **1 documento** respectivos, de los **2 propuestos**. Como se observa se cumplió una de las dos metas propuestas, quedando pendiente la entrega del producto y la ejecución de los recursos de la vigencia futura para el 2015 con La Comisión económica para América y el Caribe –CEPAL para el cumplimiento de este producto faltante.
- Se Desarrolló una propuesta de ajuste a las normativas y regulaciones de los los diferentes sectores Socio-económicos, absteniendo como resultado **3 estudios de regulación** elaborados que contienen instrumentos para el seguimiento de Política y Normas Sectoriales.
- Se obtuvo un documento para mejoramiento de negocios sectoriales, logrando obtener como resultado un documento institucional sobre la temática.
- Se trabajó en la formulación de los lineamientos de política en los temas de ciencia, la tecnología y la innovación, pero No se logró cumplir a tiempo con la entrega del producto el cual quedo pendiente para el primer semestre de 2015, debido a que aún se trabaja en la estructuración de los documentos necesarios para la firma de un Acuerdo de Cooperación Técnica de Servicios Reembolsables de Asesoría entre el DNP y el Banco Mundial por valor de \$220.000.000 millones de pesos, que se espera se firme a mediados de febrero de 2015.
- Se Implementó la estrategia Nacional de Innovación logrando obtener 2 informes de seguimiento respectivos.
- Con relación a los recursos en la vigencia 2014, solo se ejecutó el 85,30 % de los recursos debido a que se aprobó una vigencia futura para la vigencia 2015 por valor de \$116.000.000 millones de pesos con la Comisión Económica para América y el Caribe-CEPAL. De la misma manera, durante el último trimestre del 2014, se trabajó en la estructuración de los documentos necesarios para la firma de un Acuerdo de Cooperación Técnica de Servicios Reembolsables de Asesoría entre el DNP y el Banco Mundial por valor de \$220.000.000 millones de pesos, que se espera se firme a mediados de febrero de 2015.

7. Fortalecimiento y Fomento de la Cultura del Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas en el Nivel Nacional y Territorial/2011011000244

Proyecto	Físico	Gestión	Calidad
FORTALECIMIENTO Y FOMENTO DE LA CULTURA DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE POLITICAS PÚBLICAS EN EL NIVEL NACIONAL Y TERRITORIAL.	108,0	100,0	94,0

La Constitución Política de 1991 (Art. 343) estableció el mandato de diseñar y organizar los sistemas de seguimiento y evaluación de gestión y resultados de las políticas y proyectos implementados por el Gobierno Nacional. Posteriormente, la Ley Orgánica 152 de 1994 facultó al DNP como el ente encargado del diseño y organización de estos sistemas. Como resultado a lo anterior se creó el Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados – SINERGIA, cuyo propósito es mejorar la efectividad en la formulación y ejecución de las políticas públicas, en particular las incluidas en el Plan Nacional de

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

Desarrollo (PND), consolidando sus tres componentes: seguimiento al PND, evaluaciones de Políticas estratégicas y Sinergia territorial.

Logros y Metas:

Para la vigencia 2014, el proyecto tuvo una apropiación inicial de \$ 1.565.600.000

Evaluaciones:

Se realizaron las siguientes evaluaciones:

- Sistema Integrado de Emergencias y Seguridad; ii) Actualización y unificación del Plan Obligatorio de Salud; iii) Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación del SGR; iv) Centros Regionales de Educación Superior; v) Evaluación Ambiental Estratégica del Sector Minero; vi) Evaluación Política de Atención Humanitaria.
- Así mismo, se solicitó la **contratación de seis evaluaciones adicionales**, correspondientes a las siguientes intervenciones públicas: Planes Departamentales de Agua; Política de titulación de baldíos; Política de promoción de biocombustibles; Política para la acción integral contra las minas antipersonal; Programa de conexiones intradomiciliarias; y Política nacional de seguridad alimentaria y nutricional.

Supervisión técnica:

De las siete evaluaciones que provienen de la agenda de evaluaciones del año 2013, se continuó realizando la supervisión técnica de las siguientes.

- Estrategia para la prevención del embarazo adolescente; ii) Piloto al Programa de Extensión Tecnológica; iii) Modelos Educativos Flexibles (MEF); iv) Programas Subsidio Familiar de Vivienda en Especie (100 Mil Viviendas Gratis) y Subsidio Familiar de Vivienda; v) Sistema General de Regalías; vi) Fondo de Compensación y Desarrollo Regional -SGR; vii) Sistema General de Participaciones.

Seguimiento:

En cuanto al grupo de Seguimiento, la DSEPP ha realizado la tarea de aprobación y rechazo de las Propuestas de avances de los indicadores en Sinergia Seguimiento durante el transcurso del año. El 20 de julio de 2014 fue presentado al Congreso el informe del Presidente de la República con los principales resultados y avances de los indicadores del Plan Nacional de Desarrollo 2010 - 2014 “Prosperidad para todos” y el 30 de Abril de 2014 fue enviado al CONPES el “Balance de resultados” para el año 2013, en el cual se destacaron los resultados más importantes de las acciones de los Ministerios y Departamentos Administrativos, en función de las metas trazadas en el PND.

Contratos Plan:

De los siete Contratos Plan, suscritos desde 2012 y hasta el tercer trimestre de 2014, seis de los mismos cuentan con una batería de indicadores que está revisada, aprobada y cargada en la página Web de Sinergia en la sección correspondiente al seguimiento territorial (corresponden a los contratos Plan de Boyacá, Santander, sur del Tolima, norte del Cauca, Nariño y Arauca).

“Metodología de Formulación Estratégica Para el Seguimiento a Metas de Gobierno”

Se presentó la versión final del documento, el cual será discutido para su implementación en el proceso de formulación de programas, en el marco de la construcción del PND

Cartilla metodológica:

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

Se elaboró la cartilla metodología para la formulación de los Planes Estratégicos Sectoriales (PES) e intervenciones transversales, la cual tiene como objetivo darle una estructura técnica a los PES que responda a la estructura general del PND, y así permitir que exista una orientación de la planeación hacia la consecución de resultados, ya sean sectoriales o sobre los aportes que hace el sector a las políticas públicas intersectoriales.

Documentos diagnósticos y recomendaciones:

Se elaboraron dos documentos, uno con el diagnóstico y otro con las recomendaciones, para la articulación entre el Sistema Unificado de Inversiones y Finanzas Públicas (SUIFP) y el Sistema de Evaluación y Gestión de Resultados (Sinergia), con el fin de robustecer los sistemas de seguimiento existentes al interior del DNP (Sinergia-Seguimiento, Sinergia -Contratos Plan, SPI y SMSCE).

Sinergia Territorial:

En cuanto al grupo de Sinergia Territorial, todas las zonas están funcionando y se ha empezado el trabajo de campo por parte del equipo nacional. Este trabajo de campo incluye capacitaciones sobre temas demandados por cada una de las zonas, así como también correrías a través de las cuales se evidencia en terreno y en cada uno de los municipios vinculados a la estrategia el estado de avance de la misma.

Rendición de Cuentas:

En materia de rendición de cuentas, se aprobó, publicó y se realizó el lanzamiento del Manual Único de Rendición de Cuentas - MURC.

Encuestas:

Durante el año 2014 se realizaron dos levantamientos de la Encuesta de Percepción Ciudadana sobre el Plan Nacional de Desarrollo, siendo el último de estos el octavo levantamiento.

8. Diseño y Articulación de los Instrumentos, Estrategias Lineamientos y Demás Requerimientos Técnicos Necesarios para el Desarrollo de la Política Pública de Protección Social a Nivel Nacional/ 2011011000306

Proyecto	Físico	Gestión	Calidad
DISEÑO Y ARTICULACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS, ESTRATEGIAS LINEAMINETOS Y DEMÁS REQUERIMIENTOS TÉCNICOS NECESARIOS PARA EL DESARROLLO DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE PROTECCIÓN SOCIAL A NIVEL NACIONAL.	100,0	100,0	94,0

El proyecto consiste en diseñar y articular los instrumentos, estrategias, lineamientos y demás requerimientos técnicos necesarios para el desarrollo de la Política Pública de Protección Social.

Los siguientes eslabones son competencia directa del DNP, en marco de la cadena de valor de la focalización del gasto social:

Obtención de datos: Consiste en la aplicación de los mecanismos de obtención de datos de las familias en el SISBEN.

Gestión de datos: Consiste en el ingreso de los datos al sistema y la administración de éstos a través de las diferentes funcionalidades que se requieren en el software.

Procesamiento de datos: Consiste en la validación de los datos para transformarlos en información útil y de calidad para la focalización del gasto social. Este procesamiento se enmarca en tareas de Cruces y validación de datos con otras fuentes. El resultado del ejercicio es la conformación de la base de datos consolidada del SISBEN a un corte determinado.

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

Entrega de información: Entrega de la base certificada para el proceso de selección de beneficiarios en el marco de la focalización del gasto social por parte de las entidades que ofrecen programas.

En este sentido, como instrumentos complementarios al SISBEN para mejorar la focalización del gasto social y como parte del diseño de la política social, el DNP realiza un trabajo continuo en función del cálculo y el análisis de un tablero de control de las condiciones de vida, que consta de los siguientes grupos de indicadores: 1) Pobreza y desigualdad de ingresos autónomos; 2) Pobreza y desigualdad después de subsidios (incidencia del gasto social) y 3) Índice de Pobreza Multidimensional de Oxford para Colombia e Índice de Oportunidades Humanas. En el caso de la pobreza por ingresos autónomos, el cálculo se realiza en el marco de la Misión para el Empalme de las Series de Mercado Laboral, Pobreza y Desigualdad MESEP.

Adicionalmente, en el marco de la Política de Protección Social, los desarrollos técnicos referidos deben avanzar y estar en capacidad de interactuar de manera pertinente con los desarrollos inherentes a ésta en ámbitos como: (i) los lineamientos técnicos y de política para la focalización de los programas sociales; (ii) las políticas y estrategias para la superación de la pobreza, la vulnerabilidad y el mejoramiento de la calidad de vida de la población; (iii) el fortalecimiento del Sistema de Formación de Capital Humano y la Seguridad Social Integral, (iii) (iv) las estrategias y política para el manejo del Riesgo Social (variantes); y (iv) las políticas

Para la vigencia 2014, el proyecto tuvo un monto de \$2.250.000.000

Logros y Metas

- Se apoyó el diseño y la formulación de estratégicas y políticas de Protección Social en sus componentes de promoción social, formación de capital humano, manejo del riesgo social y seguridad social (salud y pensiones), como resultado se obtuvieron 2 Documentos de Política Pública Elaborados.
- Se desarrolló el seguimiento y la evaluación de la política de promoción social, a través del Sistema de Indicadores Socio demográficos con GEIH, cumpliendo con el cronograma propuesto con el DANE.
- Se fortalecieron los instrumentos de focalización y apoyo al diseño de los sistemas de información que permitirán reducir ineficiencias en el uso de los recursos, a través del diseño e implementación de la nueva metodología del Índice SISBEN. Se trabajó con las regiones a través de las mesas regionales y a 31 de diciembre de 2014, ya se cuenta con la propuesta de la nueva metodología del índice del SISBEN.
- Se ha logrado mantener la infraestructura tecnológica actualizada con la adquisición de equipos, que soportaron el mantenimiento de las bases del Sisben y las licencias SQL, igualmente se compró el equipo de almacenamiento requerido.
- Se elaboró un documento que fortaleció la estrategia de monitoreo de las condiciones de vida de la población, con las cifras anuales de pobreza a partir de la metodología de pobreza multidimensional.
- Se realizaron las 12 contrataciones propuestas para la vigencia 2014, que contribuyen al funcionamiento del proyecto
- Se cumplió con el cronograma de entrega de informes obteniéndose el 100% de lo programado, en total 156 a diciembre de 2014

9. Implementación del Programa Nacional de Eficiencia al Servicio del Ciudadano/2012011000579

Proyecto	Físico	Gestión	Calidad
IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA NACIONAL DE EFICIENCIA AL SERVICIO DEL CIUDADANO	98	100,0	100,0

La Política de Buen Gobierno tiene como uno de sus pilares garantizar que las entidades de la Administración Pública ofrezcan a los ciudadanos un servicio basado en principios de calidad, oportunidad, eficiencia y eficacia. Este compromiso se ha venido materializado en un conjunto de acciones de política para mejorar la gestión de las entidades y conseguir que los ciudadanos no tengan que incurrir en cargas y costos innecesarios cuando interactúan con las entidades públicas.

Para hacer realidad este propósito, que hace parte del Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014 “Prosperidad para Todos”, el Departamento Nacional de Planeación (DNP), a través del Programa Nacional de Servicio al Ciudadano (PNSC), ha desarrollado un conjunto de lineamientos y estrategias dirigidas a que las entidades puedan responder a las demandas de los ciudadanos.

La operación de empréstito con el BID finalmente se firmó iniciando operación del crédito con el BID para el presente año, fueron asignados \$1.843 millones de pesos, en el mes de mayo Se realizó por \$400 millones (nación), recursos que fueron utilizados en la realización de las encuestas de percepción ciudadana del año 2014. A 31 de diciembre de 2014, se comprometieron y obligaron recursos por \$5.040 millones, de una apropiación vigente de \$5.140 millones, Los montos que quedaron pendientes de ser comprometidos corresponden saldos de gastos de desplazamiento y a liberaciones de contratos en curso.

Logros y Metas

Cualificación de Servidores Públicos

- Se fortalecieron las competencias de los servidores públicos, para que puedan responder eficientemente a los requerimientos e inquietudes de los colombianos a través de ciclos de capacitación en las 8 ciudades: San Andrés, Bmanga, Manizales, Chaparral, Quibdó, Arauca, Popayán y Tumaco. Se logró capacitar a 2.380 funcionarios y se completaron 1772 jornadas de capacitación en todo el desarrollo a la fecha del proyecto.

Incorporación de metodologías e instrumentos de modernización institucional y en el uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones para mejorar la eficiencia en la gestión.

- Se elaboraron los 5 estudios: 1) Análisis proyectos de inversión en entidades del SNSC. 2) Mediciones de cumplimiento normativo sobre SC. 3) Resultados 013 (gestión entidades públicas sobre PNSC). 4) Resultados 2014 sobre percepción ciudadana. 5) Diagnóstico accesibilidad de espacios físicos.

Diseño y seguimiento de una estrategia de canales de atención que utilicen innovación y tecnología para que los ciudadanos

- Se obtuvieron los estudios técnicos de factibilidad del modelo de negocio de Centros Integrados de Servicio, elaborado por FINDETER, quien presento avances del diseño arquitectónico, hidráulico y eléctrico del Centro Integrado de Servicios de Chaparral. En San Andrés ya se cuenta con el estudio de vulnerabilidad.

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

Estrategia de Lenguaje Claro

Se elaboró en su totalidad la Guía de Lenguaje Claro para las entidades de la Administración Pública.

- Se realizaron las 10 sensibilizaciones a servidores públicos en la temática a: Gobernación de San Andrés, Municipio de La Calera; Ministerio de Hacienda y Crédito Público; Gobernación de San Andrés; Bogotá: Mesas Técnicas de Gestión de Peticiones con el Sector de Inclusión Social. - Departamento Administrativo de la Función Pública.-Ejército Nacional de Colombia (semana de atención al ciudadano).- Centro de Memoria Histórica. -Departamento para la Prosperidad Social. -Diplomado de Producción Normativa organizado por la ESAP en asocio con la Dirección de Desarrollo Empresarial del DNP

Articulación y Coordinación Interinstitucional

- En el 2014 se han realizado cuatro (4) jornadas de presentación de herramientas en materia de servicio en las que participaron 171 servidores públicos en representación de 83 entidades.
- Con este mismo objetivo, el 22 de julio se llevó a cabo el segundo Seminario -Taller “Entre la administración pública y el ciudadano: el papel de los Servidores Públicos”, evento que contó con la participación del Profesor Antanas Mockus y el equipo de Corpovisionarios. Participaron 147 servidores públicos en representación de 70 entidades que pertenecen al SNSC.
- Se realizó el tercer Seminario Taller con el SNSC, el 14 de noviembre de 2014 “Lineamientos para la Protección de Datos Personales”, con la participación de 124 servidores públicos de 69 entidades.

Ferias Nacionales de Servicio al Ciudadano

Por otro lado, para el presente año el DNP definió el siguiente cronograma de Ferias Nacionales “De Servicio al Ciudadano en los siguientes municipios:

- Malambo (Atlántico): Abril 26, - Tumaco (Nariño): Junio 7 - Yopal (Casanare): Julio 26, - Caucasia (Antioquia): Septiembre 6, - Cartago (Valle): Octubre 18 y Riohacha (Guajira): Noviembre 29.
- Al mes de diciembre, se realizaron las 6 ferias (Malambo, Tumaco, Yopal, Caucasia, Cartago y Riohacha) de las 6 programadas en el año,

Formulación e implementación de lineamientos técnicos y herramientas El DNP

PNSC estableció el cronograma de estudios técnicos a elaborar durante el 2014 de la siguiente manera:

- Estudio técnico sobre proyectos de inversión en servicio al ciudadano: la temática correspondía al análisis de los proyectos de inversión en entidades del Sistema Nacional de Servicio al ciudadano.
- Estudio técnico sobre FURAG Nación; Los antecedentes de las mediciones de cumplimiento normativo sobre servicio al ciudadano a nivel municipal y departamental
- Estudio técnico sobre resultados de encuesta: El análisis de los resultados 2013 del avance en la gestión de las entidades públicas del orden nacional sobre la Política de Eficiencia Administrativa al Servicio del Ciudadano.
- Estudio técnico sobre FURAG Territorial: El análisis de los resultados 2013 sobre la percepción ciudadana respecto a la calidad del servicio ofrecido por las entidades de la Administración Pública.
- Análisis información FNSC (opcional): El diagnóstico de accesibilidad de espacios físicos en 159 entidades de la Administración Pública Nacional.

A la fecha, de acuerdo al cronograma establecido, se han elaborado la totalidad de los estudios técnicos propuestos.

10. Fortalecimiento de la Planeación y Coordinación de las Políticas e Inversión Pública para la Gestión del Desarrollo Territorial Nacional/ 2013011000023

Proyecto	Físico	Gestión	Calidad
FORTALECIMIENTO DE LA PLANEACIÓN Y COORDINACIÓN DE LAS POLÍTICAS E INVERSIÓN PÚBLICA PARA LA GESTIÓN DEL DESARROLLO TERRITORIAL NACIONAL	77,0	100,0	70,0

El proyecto se orienta a desarrollar y promover un impacto en políticas e inversión pública, generando herramientas y acuerdos institucionales que fortalezcan las capacidades de gestión pública de los diferentes niveles de gobierno y demás actores del desarrollo territorial, cerrando las brechas existentes entre los territorios.

Se han propuesto cuatro grandes frentes a través de este proyecto de inversión:

- Desarrollar herramientas, información y estudios necesarios para incorporar criterios de eficiencia, regionales, ambientales y de grupos poblacionales específicos, en la formulación de políticas públicas y en la asignación de la inversión pública
- Definir e implementar mecanismos para articular las decisiones de planeación e inversión de los distintos actores del desarrollo local y regional
- Apoyar la definición, formulación, estructuración y gestión de proyectos de inversión para el desarrollo territorial.
- Fortalecer las capacidades institucionales de las entidades nacionales y territoriales y de grupos poblacionales, para planear y gestionar el desarrollo regional (artículo 16 del PND 2010-2014 estableció la obligación del DNP de diseñar y coordinar la ejecución de un Programa de Generación y Fortalecimiento de las Capacidades Territoriales para el Desarrollo

Los recursos asignados para la vigencia 2014, ascienden a \$23.561.356.851, de los cuales se comprometieron y obligaron \$17.318.008.761, con una ejecución financiera de 70%

Logros y Metas

Desarrollar metodologías, sistemas de información y estudios necesarios para incorporar criterios regionales, ambientales, poblacionales y de eficiencia, en la formulación de políticas públicas y en la toma de decisiones de inversión pública.

- Se elaboraron 3 documentos de análisis sobre el desarrollo territorial.
- Se cuenta con el Review Territorial de la OCDE y con el documento "Tipologías municipales y departamentales" y con un documento de bases de la política General de ordenamiento Territorial.

Apoyar la definición, formulación, estructuración y gestión de proyectos de inversión de interés público.

- Con relación a la plataforma integrada de Inversión pública se avanzó en su implementación en un 30% que incluye el producto de diseño, planificación, construcción y estabilización de la plataforma base de servicios y el módulo web de la nueva MGA, en su primera fase, a través de la firma Microsoft Colombia

Apoyar la definición, formulación, estructuración y gestión de proyectos de inversión de interés público.

- Se adelantó negociación del convenio para cofinanciar actualización catastral de 20 entidades territoriales, esta meta se trasladó a plan de acción 2015.

Definir e implementar mecanismos para articular las decisiones de planeación e inversión de los distintos actores del desarrollo local y regional.

- Se firmó acuerdo urbano Riohacha y Maicao y se avanzó en el proceso de negociación del Contrato plan del Valle
- De los 46 esquemas asociativos iniciativas de las cuales 12 no serán acompañadas, unas por inexistencia y otros por falta de voluntad de asociación.

Fortalecer las capacidades institucionales y organizacionales de las entidades nacionales y territoriales

- Para las entidades territoriales con modelo de gestión territorial, se implementaron en 54 entidades territoriales con la herramienta Migestión, que permite realizar seguimiento a 5 áreas de la gestión.
- Se procedió a una evaluación y se dieron recomendaciones sobre el uso de la plataforma del banco de proyectos de inversión pública.

11. Fortalecimiento de la Planeación Estratégica Sectorial de Largo Plazo Nacional/ 2014011000197

Proyecto	Físico	Gestión	Calidad
FORTALECIMIENTO DE LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA SECTORIAL DE LARGO PLAZO NACIONAL	77,0	100,0	93,0

El proyecto se orienta a Fortalecer la planeación y orientación de políticas públicas sectoriales, así como de programas y proyectos estratégicos para el desarrollo económico y social del país.

El proyecto propende desarrollar 4 estrategias:

- Definir y desarrollar una agenda de investigaciones que permita anticiparse a los problemas y generar visión de mediano y largo plazo como base para el desarrollo del país,
- Liderar la estructuración de proyectos entre el sector público y privado sobre los propósitos del Plan Nacional de Desarrollo.
- Mejorar la producción y gestión de información pública.
- Fortalecer al CONPES como instrumento de direccionamiento y toma de decisiones de políticas públicas.

Desarrollar análisis de coyuntura y prospectiva para la planeación estratégica sectorial de largo plazo.

- Se desarrollan **11 estudios en los sectores de: agua y saneamiento, aseo, energía eléctrica, gas, minería, tecnologías de la información y las telecomunicaciones, así como transporte**, dentro de la Estrategia Nacional para el Desarrollo de Infraestructura – REDI

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

- Se obtuvo una propuesta **(1) estudio de política pública de corto, mediano y largo plazo**, que sirvieron como insumo del nuevo Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018, así como para el diseño de estrategias de desarrollo de los distintos sectores.

Dentro de los principales estudios realizados se destacan:

- **Estudio Tarifas CREG (DNP-458- 2014)**

Este estudio realizó un análisis comparativo de los aspectos teóricos y prácticos de las metodologías implementadas en diez (10) países. Esta investigación es **insumo principal** para tarea principal que tiene la CREG en el año 2015 que es la de la revisión de la metodología.

- **Convenio con Naciones Unidas – PNUD:**

Se fortalecieron las **capacidades de las Direcciones técnicas del DNP** en la integración transversal del enfoque de posconflicto y construcción de paz con miras a la elaboración del Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018.

- **Análisis de reformas institucionales:** Se elaboró **documento de análisis de reformas institucionales**, el cual tiene tres partes: fundamento conceptual, descripción metodológica y análisis de 278 reformas identificadas y agrupadas en los 23 sectores de la administración pública.

Consolidar al CONPES como instancia de direccionamiento, articulación y toma de decisiones para apoyar la formulación, seguimiento y evaluación de políticas públicas

- **Se diseñó un aplicativo Web** que de soporte a los dos procesos avalados por el sistema de gestión de calidad: “Elaboración de documentos Conpes” y “seguimiento a documentos Conpes”, y que facilite tanto a las entidades del orden Nacional como a las Direcciones técnicas del DNP realizar seguimiento a las políticas aprobadas por el CONPES,

Promover la participación privada en proyectos que faciliten el desarrollo de la infraestructura productiva y social inherente a la finalidad del Estado.

Este objetivo se financia con recursos del crédito 3090/OC-CO para la vigencia 2014 y se alcanzaron los siguientes logros:

- **Se adelantó un (1) estudio** de análisis de alternativas de participación privada en proyectos de espacio público (financiación, diseño, construcción, dotación, operación y mantenimiento) y una propuesta de su aplicación **en cuatro (4) proyectos piloto identificados.**
- **Estudió la identificación de posibles alternativas** para el desarrollo, mantenimiento y operación de proyectos de **Vivienda de Interés Social y Vivienda de Interés Prioritario** a través de esquemas de APP, articulando instrumentos de la política de vivienda y una propuesta de un proyecto piloto viable.
- **Se elaboró un estudio para la formulación del modelo tarifario del sector transporte público urbano** de pasajeros (no individual), en un marco de eficiencia operacional, calidad del servicio, costeabilidad de la tarifa por parte del usuario, y sostenibilidad financiera de la operación.
- **Se publicó la herramienta de apoyo de Indicadores** para la medición de los niveles de servicio y estándares de calidad, y se elaboró el borrador de decreto correspondiente.
- Se publicaron los **tres primeros módulos de la Guía** para la formulación de proyectos de infraestructura mediante el mecanismo de Asociaciones Público Privadas (APP).
- **Se emitió concepto favorable** sobre la justificación de utilizar el mecanismo de asociación público privada como modalidad de ejecución de proyectos tales como: ‘Segunda calzada

Ibagué- Cajamarca’, ‘Corredor Vial Pasto Rumichaca’, ‘Corredor Popayán - Santander de Quilichao’ y ‘Concesión Neiva - Mocoa – Santana’.

- **Se realizaron 23 jornadas de capacitación sobre esquemas APP** (19 dirigidas a entidades del orden territorial y 4 a entidades del orden nacional).
- **Se financió parcialmente la elaboración de los productos del Contrato 453-13**, mediante el cual se formularon **estrategias de movilidad** para San Andrés, Providencia y Santa Catalina, Maicao, Riohacha, Cúcuta y Ciénaga, contribuyendo a la implementación de la Política Nacional de Transporte Urbano. Los productos fueron socializados en las regiones.

Consolidar herramientas de planeación para orientar el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas, así como de planes, programas y proyectos sectoriales.

Misión de Transformación del Campo: La misión está orientada a cerrar brechas urbano – rurales, generar equidad de oportunidades y lograr una agricultura que base su sostenibilidad en la competitividad. Esta Misión debe ser la carta de navegación de los próximos 20 años, y sus primeros resultados sin duda serán insumos para el próximo Plan Nacional de Desarrollo.

Para ello se enfocó esta misión en 6 estrategias:

- ✓ Lograr igualdad de oportunidades entre el campo y la ciudad en cuanto a dotación de bienes y servicios públicos para el mejoramiento del bienestar de la población rural-
- ✓ Ordenar el territorio en términos de la propiedad y el uso productivo de forma que se puedan aprovechar las ventajas que ofrece el campo colombiano en materia de recursos naturales y disponibilidad de tierras.
- ✓ Crear condiciones para que los habitantes rurales puedan vivir dignamente y cuenten con las oportunidades que les permitan generar ingresos suficientes y sostenibles.
- ✓ Basar la sostenibilidad de la agricultura en la competitividad y rentabilidad de la misma buscando mayor valor agregado y diversificación productiva.
- ✓ Establecer condiciones que favorezcan el desarrollo de la pequeña, mediana y gran empresa agropecuaria, así como las relaciones de complementariedad y articulación entre los diferentes eslabones de las cadenas productivas, brindando especial atención a la agricultura y la economía familiar.
- ✓ Contar con un arreglo institucional integral que tenga presencia territorial que facilite la llegada de la oferta institucional acorde con las necesidades de los hogares y atributos del territorio. En esto sabemos que hemos avanzado mucho en el tema institucional, particularmente con la creación del viceministerio de desarrollo rural.

Cartillas misión de ciudades:

- Se terminaron **11 cartillas del Sistema de Ciudades** de la Misión-Sistema de Ciudades a nivel de aglomeración.
- Se elaboró **un (1) documento técnico con las recomendaciones** sobre vacíos de información para ser tenidos en cuenta por parte de la DDU para futuros análisis.

Apoyo al Consejo Nacional de Planeación – CNP

- La Universidad Nacional (a través del Grupo Bio-Gestión) brindó apoyo académico al Consejo Nacional de Planeación (CNP) en 2014 –para el análisis de información sobre el avance del PND 2010-2014 y las Bases del PND 2014-2018–, se identifican como principales logros los siguientes:

En procesos:

- **Acompañamiento técnico y metodológico de la Universidad Nacional** al CNP para la organización y elaboración de los insumos y el procesamiento y análisis de la información obtenida en cinco foros regionales de planeación participativa realizados en las ciudades de Barranquilla, Medellín, Villavicencio, Bogotá y Cali (entre mayo a agosto de 2014).
- **Acompañamiento técnico y metodológico de la Universidad Nacional** al CNP para la organización y elaboración de los insumos y el procesamiento y análisis de la información obtenida en el XVIII Congreso del Sistema Nacional de Planeación (SNP) que se realizó en la ciudad de Ibagué (Tolima) entre el 3 al 5 de diciembre de 2014.

En productos:

- **Documento con información de evaluación y seguimiento** al PND 2010-2014 (corte: 31/Dic/2013).
- **Documento que consolida las opiniones y recomendaciones** obtenidas en los cinco (5) foros regionales (Barranquilla, Medellín, Villavicencio, Bogotá y Cali), respecto al balance del PND 2010-2014.
- **Memoria académica de la información** presentada en los cinco (5) foros regionales (presentaciones, metodologías e instrumentos aplicados).
- **Documento con el análisis de los programas de gobierno** de los candidatos presidenciales.
- **Documento con información de las Bases del PND 2014-2018**, clasificada por sectores y regiones.
- **Documento que consolida las opiniones y recomendaciones** de los asistentes al Congreso del Sistema Nacional de Planeación sobre las Bases del PND 2014-2018.
- **Documento que consolida la percepción del CNP en relación con las Bases del PND 2014-2018**, a partir de la aplicación de entrevistas semi-estructuradas a los Consejeros Nacionales por parte de la Universidad Nacional.

Otros estudios

- **Se realizó el análisis y construcción de lineamientos de política** y el desarrollo y revisión de proyectos regulatorios y legislativos relacionados con los sectores de gas, energía, telecomunicaciones, agua potable y saneamiento básico.
- **Se realizó un estudio sobre la viabilidad de la implementación de un Mercado Organizado Regulado (MOR) para el sector eléctrico en Colombia.** En este documento se examinaron los argumentos que sustentan la creación del MOR, se analiza la propuesta presentada en la resolución 90 de 2011, se discute el problema del riego de crédito y se adelantan hipótesis sobre los precios de largo plazo una vez el MOR esté en operación.
- **Se elaboró un documento** de estudio que realizó una propuesta de ajustes al Decreto 2696 de 2004 teniendo en cuenta la Política de Mejora Regulatoria (PMR) que debe adelantar el Gobierno Nacional en el marco de las gestiones para el ingreso del País a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).
- **Se adelantó un estudio sobre las fallas en el servicio de telefonía móvil**, los factores determinantes para ello y las medidas para su solución.
- **Se elaboró la estructuración de los componentes operativo y promocional del Plan Maestro Fluvial de Colombia**, en el marco del cual se realizó un diagnóstico nacional del transporte fluvial en sus componentes operacionales y promocionales.

Auditorías de:

- “Apoyo a la expansión del modo fluvial”,
- “Programa de Apoyo a la Política Nacional Logística”
- Evaluación del manejo financiero y administrativo en el periodo de ejecución de la cooperación técnica ATN/OC-12350-CO "Apoyo a la expansión del modo fluvial".

- Evaluación el manejo financiero y administrativo en el periodo de ejecución de la cooperación técnica ATN/FI-12323-CO "Programa de Apoyo a la Política Nacional Logística".

12. Apoyo Técnico para la Implementación de las Estrategias de la Política Logística Nacional Fortalecimiento de la Planeación Estratégica Sectorial de Largo Plazo Nacional/ 2013011000316

Proyecto	Físico	Gestión	Calidad
APOYO TÉCNICO PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS DE LA POLÍTICA LOGÍSTICA NACIONAL	16%	100%	96,0%

El Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014 señala que uno de los cuellos de botella que frenan el crecimiento de la productividad y afectan la competitividad de las empresas son los servicios de infraestructura de transporte y logística que incrementan los tiempos y los costos y operan como un sobre-arancel que disminuye la competitividad de los productos colombianos en los mercados internacionales. En este sentido, la Política Nacional de Competitividad y Productividad estructurada en el CONPES 3527 busca posicionar al país como una “economía exportadora de bienes y servicios de alto valor agregado”.

En ese sentido, y con el objetivo de apoyar el desarrollo del transporte y la infraestructura del país, el DNP a través de la Dirección de Infraestructura y Energía Sostenible apoyará y fortalecerá las acciones de implementación de la Política Nacional Logística (PNL), lo cual redundará en un impacto directo sobre la productividad de las locomotoras del cuatrienio a través de la reducción de los costos y tiempos logísticos de distribución física de bienes y la generación de información logística del país.

El objetivo del proyecto permite optimizar los procesos de distribución física de bienes, garantizando su correcta articulación con el territorio y su conectividad con las redes de transporte y con los nodos de comercio exterior, optimizando la estructura de costos y contribuyendo de esta forma a mejorar la Competitividad del país.

Para la vigencia de 2014 se aprobó un espacio fiscal por valor de \$1.000.000.000; dichos recursos se invirtieron en el desarrollo de cuatro estudios de consultoría, el primero se enfocó en una primera versión de la estructuración organizacional del Ente Gestor de una Zona de Actividades Logísticas – ZAL en Buenaventura, el diseño preliminar del modelo de negocio de la mencionada Zona de Actividades Logísticas – ZAL de Buenaventura, la identificación de un producto con potencial de desarrollo de una factibilidad de una plataforma logística con vocación.

Logros y Metas

Con base en el Fortalecimiento del entorno institucional para tomar acciones coordinadas y enfocadas hacia un mismo objetivo que logren sinergias que contribuyan a la competitividad del país a través de la optimización del desempeño logístico nacional.

- Se desarrollaron estudios de (1) caso exitoso a nivel e internacional
- Se han realizado desplazamientos en el territorio Colombiano identificando casos exitosos de operaciones logísticas; así mismo se realizó una misión internacional identificando casos exitosos en materia de infraestructura logística.
- Se construyeron tres informes trimestrales de seguimiento a la implementación de la política nacional logística reflejando los logros obtenidos en su componente técnico.

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

Generar información mediante el desarrollo de una metodología que permita la recolección y publicación de información específica que oriente la formulación de políticas y acciones que promuevan la adopción de mejores prácticas en logística.

- Se realizó la revisión y rediseño de los instrumentos de medición para la actualización de la Encuesta Nacional de Logística en 2015,
- Se diseñó el Plan de Comunicaciones y marco muestral.

Apoyar el desarrollo de las Infraestructuras Logísticas Especializadas que permitan un aumento del flujo de bienes y servicios y por ende una reducción de los costos de la distribución física de los productos.

- Se construyó, revisó y aprobó el portafolio de servicios de una Zona de Actividades Logísticas del Distrito de Buenaventura.
- Se revisó y aprobó el modelo de gestión y la estructura organizacional de un ente gestor para la administración y promoción de una Zona de Actividades Logísticas en Buenaventura.
- Se elaboró un documento de metodología que se aplicó para la selección de un producto del sector hortofrutícola, para el diseño de un Plan de Negocio

Apoyar en la optimización de los servicios prestados por las entidades gubernamentales en el marco de la Política de Comercio Exterior.

- Se ha sondeado entre los diferentes gremios y entidades públicas las percepciones y medición de tiempos y costos que existan en los procesos de importación y exportación en los principales nodos de comercio exterior

Realizar monitoreo, seguimiento y evaluación del proyecto de apoyo.

- Se realizó la contratación de la auditoría financiera del programa, se construyó, revisó y aprobó el portafolio de servicios de una Zona de Actividades Logísticas del Distrito de Buenaventura.

Fomentar el desarrollo de empresas especializadas en logística y transporte que presten servicios de calidad en logística y oportunidad amigables con el medio ambiente.

- Se elaboraron los documentos precontractuales y se desarrolló el estudio de diseño de medidas de gestión sostenible con comunidades negras, para la implantación de proyectos logísticos e industriales en de Distrito de Buenaventura
- Se realizó la contratación y entrega de los cuatro estudios de consultoría que van encaminados a la estructuración organizacional del ente gestor, del modelo de negocio, de la Encuesta Nacional Logística y de una plataforma logística agrícola.

Durante el primer semestre de 2014, por tratarse de un año en el que se da cambio de gobierno, no fue posible desarrollar la totalidad de los estudios en una sola vigencia, razón por la cual fue necesario realizar el trámite de vigencias futuras a la vigencia 2015. Razón por la cual la mayoría de los productos serán entregados en 2015.

13. Apoyo a la Implementación de la Política de Transporte Urbano en los Municipios de la Estrategia de Vivienda y Ciudades Amables Nacional Plazo Nacional/ 2013011000408

Proyecto	Físico	Gestión	Calidad
APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN DE LA POLÍTICA DE TRANSPORTE URBANO EN LOS MUNICIPIOS DE LA ESTRATEGIA DE VIVIENDA Y CIUD. AMABLES NACIONAL	50%	920%	100,0%

El objetivo del proyecto es generar en los municipios del país que hacen parte de la estrategia de Vivienda y Ciudades Amables del PND 2010 -2014 en los componentes: "Sistemas Amables Binacionales", "Estrategia para Ciudades Pequeñas" y "Sistemas Integrados de Transporte Público",

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

herramientas para mejorar las condiciones de movilidad en los mismos, buscando la adecuada articulación entre todos los modos de transporte.

En este contexto, mediante este proyecto el DNP apoyará a los municipios que hacen parte de la estrategia de Vivienda y Ciudades Amables del PND 2010-2014 en los componentes: "Sistemas Amables Binacionales", "Estrategia para Ciudades Pequeñas" y "Sistemas Integrados de Transporte Público", a través de la formulación de estrategias de movilidad específicas, que al ser adoptadas por los municipios, les permitirán articular adecuadamente todos los modos de transporte.

El objetivo específico del proyecto es la estructuración de mecanismos de política, alineados con los instrumentos de ordenamiento territorial, que establezcan los planes, programas y proyectos necesarios, a adoptar por parte de las administraciones locales para organizar las condiciones de movilidad en su municipio.

Para cada uno de los municipios, comprende las siguientes actividades principales:

- ✓ •Elaboración de un plan de trabajo y metodología para el desarrollo de los estudios
- ✓ •Recopilación de la información secundaria para caracterizar la movilidad del territorio
- ✓ •Recopilación de la información primaria para complementar la caracterización de la movilidad del territorio y elaboración de un diagnóstico que detalle las condiciones encontradas.
- ✓ •Formulación de la estrategia de movilidad que articule la planeación del territorio con la de la Movilidad
- ✓ •Supervisión y Administración del proyecto de inversión El proyecto pretende durante cada vigencia de ejecución, apoyar como mínimo a tres municipios con la formulación de instrumentos que les permitan mejorar sus condiciones actuales de movilidad.

La localización propuesta para los años de ejecución del proyecto es la siguiente, resaltando que es posible que las dinámicas de los municipios generen nuevas priorizaciones y que eventualmente se considere estratégico apoyar a otro territorio diferente de los que se señalan a continuación:

- 2014: Ciénaga, San Andrés, Fusagasugá y Maicao –Lorica
- 2014-2015: Tunja, Duitama, Sogamoso
- 2015: Tuluá, Pitalito, Valledupar, Maicao, Montería
- 2016: Tuluá, Puerto Asís. Saravena.
- 2017: Pitalito, Zipaquirá y Quibdó

Logros y Metas

- Durante la vigencia 2014, con recursos del proyecto de inversión se apoyó:
- La formulación de 4 estrategias de movilidad en los municipios de Ciénaga, San Andrés, Maicao y Fusagasugá.
- Se desarrolló la consultoría para la elaboración del Plan de Movilidad del municipio de Lorica.
- Y se iniciaron las consultorías de estructuración del SITR de Boyacá y de Modos Alternativos para los municipios de Lorica, Montería, Maicao y Valledupar
- Durante el mes de diciembre se suscribieron los contratos 530-2014 (Alternativas de Intermodalidad) y 511-2014 (SITR), y fueron aprobados sus productos iniciales, que corresponden a las actividades No. 1 y 2 del Proyecto de Inversión.

14. Adquisición de Pisos para la Sede del DNP en Bogotá / 27065270000

Proyecto	Físico	Gestión	Calidad
ADQUISICIÓN DE PISOS PARA LA SEDE DEL DNP EN BOGOTÁ	0%	0%	34,0%

El objetivo del proyecto consiste en contar con la capacidad indispensable y necesaria para la reubicación de sus colaboradores en condiciones aceptables.

En el marco de los recientes desarrollos normativos en materia de Regalías se le han asignado al DNP nuevas funciones. Lo anterior ha redundado no solo en el incremento del número de requerimientos y en la complejidad de su procedimiento; si no que a su vez ha hecho necesario atender las necesidades logísticas y administrativas que se derivan.

En este contexto el DNP ha tenido que incrementar su personal, situación que sumada al déficit de espacio exige una solución física.

De esta forma por medio de este proyecto se pretende adquirir nuevos pisos con parqueaderos, auditorios y locales en el sector donde funciona el DNP, es decir, en la zona comprendida entre la carrera 10 y 13 y la calle 26 y 28 y según el estudio de mercado realizado en dicha zona se concluye que se puede adquirir pisos entre 350 y 500 metros cuadrados aproximadamente para alojar aproximadamente 895 colaboradores.

- Los recursos definitivos asignados al proyecto para la vigencia 2014 corresponden a \$5.800.000.000, y se han ejecutado \$0 con corte a 31 de diciembre de 2014, lo anterior debido a que no se llevó a cabo la venta de los pisos por parte de FONADE debido a un concepto Jurídico de abogados externos que no le recomendaban llevar a cabo la negociación.

15. Asesoría para la Formulación de la Estrategia Nacional para el Desarrollo de la Infraestructura, Nacional/ 2014011000351

Proyecto	Físico	Gestión	Calidad
ASESORIA PARA LA FORMULACION DE LA ESTRATEGIA NACIONAL PARA EL DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA, NACIONAL.	100%	100%	99,0%

El Departamento Nacional de Planeación (DNP), con la asistencia financiera del Banco Mundial (BM), en el marco de la Estrategia Nacional para el Desarrollo de Infraestructura se propone adelantar estudios de los principales sectores de infraestructura, lo cual incluye la actualización del estudio de evaluación general de los sectores de infraestructura en Colombia (conocido por sus siglas en inglés como REDI I), realizado en los años 2003-2004.

Para el desarrollo de dichos estudios se definieron los sectores de agua y saneamiento, aseo, energía eléctrica, gas, minería, tecnologías de la información y las telecomunicaciones, así como transporte. Este último entendido como infraestructura de transporte, transporte de carga automotor y transporte urbano.

El objetivo del REDI es, en primer lugar, contar con un diagnóstico de los sectores señalados anteriormente, que permita identificar tanto los principales retos de los sectores, así como los cambios

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

suscitados por los procesos de reforma ocurridos entre 2004 y el presente. En segundo lugar, y como resultado de los estudios, se espera contar con propuestas de política pública de corto, mediano y largo plazo, de tal manera que pueda servir como insumo para el nuevo Plan Nacional de Desarrollo 2014 - 2018, así como para el diseño de estrategias para el desarrollo de los distintos sectores.

Los estudios desarrollados en el marco de la Estrategia Nacional para el Desarrollo de la Infraestructura, se estructurarán alrededor de cuatro ejes temáticos, a saber: i) Infraestructura y crecimiento económico; ii) Política social de acceso y solidaridad para los sectores de infraestructura; iii) Financiamiento de la infraestructura, incluyendo una evaluación del gasto público, así como las experiencias de inversión privada; iv) Marco institucional y regulatorio para estos sectores.

Es importante resaltar que, si bien se realizaron estudios sectoriales, también se llevó a cabo un estudio transversal sobre la política de subsidios, teniendo en cuenta que es estratégico para el Gobierno Nacional definir una política clara en este sentido, y es un tema que aborda aspectos de los sectores de agua, energía, gas, y transporte público, principalmente.

Finalmente, y complementario a los estudios mencionados, se elaboró un documento general cuyo objetivo es integrar los principales aspectos de los análisis sectoriales y transversal, a la luz de los 4 ejes temáticos mencionados anteriormente, con el fin de contar con una mirada articulada de la infraestructura en Colombia.

En cuanto a los recursos para el desarrollo del Programa, se previó destinar \$1,560 millones de pesos, de los cuales el gobierno español, a través del Banco Mundial, aportará lo equivalente en pesos a \$ 400 mil dólares. Dichos recursos se van a ejecutar durante el 2014, y parte del 2015, teniendo en cuenta que los 11 estudios que componen el Programa, se deberán elaborar de manera paralela a lo largo del año y, como se mencionó anteriormente, serán insumo fundamental para el PND 2014 -2018.

Logros y Metas

- Se revisaron e hicieron los ajustes a los documentos de propuesta de política para los sectores. Se ejecutaron el 98% de los recursos.
- Se generaron 10 documentos de coyuntura y prospectiva sectorial elaborados, y cada uno tiene 4 informes asociados.
- Se recibieron todos los productos de los estudios, se revisaron e hicieron ajustes a todos los productos.

16. Fortalecimiento del Sistema Nacional de Evaluación y de Gestion de Resultados – SINERGIA - En el Nivel Nacional y Territorial/ 2014011000351

Proyecto	Físico	Gestión	Calidad
FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA NACIONAL DE EVALUACION Y DE GESTION DE RESULTADOS - SINERGIA EN EL NIVEL NACIONAL Y TERRITORIAL	0%	100%	95,0%

Con la expedición de la Constitución de 1991, mediante los artículos 343 y 344, el país definió la necesidad que la administración pública contara con sistemas de evaluación de gestión y resultados; los cuales se han venido implementando y han permitido que el país adquiriera experiencia y posicionamiento a nivel internacional como uno de los países líderes en gestión orientada a resultados.

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

Artículo 343.- La entidad nacional de planeación que señale la ley, tendrá a su cargo el diseño y la organización de los sistemas de evaluación de gestión y resultados de la administración pública, tanto en lo relacionado con políticas como con proyectos de inversión, en las condiciones que ella determine.

Artículo 344.- Los organismos departamentales de planeación harán la evaluación de gestión y resultados sobre los planes y programas de desarrollo e inversión de los departamentos y municipios, y participarán en la preparación de los presupuestos de estos últimos en los Términos que señale la ley.”

De igual forma, en materia de seguimiento la experiencia de SINERGIA, se ha concentrado en el seguimiento, el cual le permitió al gobierno introducir una cultura de rendición interna de cuentas, capaz de proyectarse a la sociedad civil. Sin embargo, del total de indicadores manejados por tanto para el periodo presidencial 2002-2006 como el 2006-2010, solo 60% de estos eran de producto, con lo cual, el seguimiento se ha centrado en monitorear la capacidad de producción de bienes y servicios por parte de las entidades del Estado, pero poco se conoce, de manera periódica, sobre el nivel de consumo y satisfacción del ciudadano frente a estos bienes y servicios.

Es importante mencionar, que durante las vigencias 2012 y 2013 y parte del 2014, se ejecutó el proyecto “Fortalecimiento y Fomento de la cultura del Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas en el Nivel Nacional y Territorial/BPIN 2011011000244”, cuyo objetivo fue “Fortalecer el Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados”, de forma que este proporcione información confiable y oportuna al gobierno para la toma de decisiones y fomentar la cultura de seguimiento y evaluación a nivel territorial, en desarrollo del artículo 344 de la Constitución Política Colombiana.”, **dicho proyecto finalizó en la vigencia en el 2014**, razón por la cual surge la necesidad de formular uno nuevo con el fin de seguir fortaleciendo el Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados -SINERGIA y así garantizar el proceso de seguimiento y evaluación.

En este contexto se formula el proyecto “**Fortalecimiento del Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados - Sinergia en el Nivel Nacional y Territorial**”-BPIN-2014011000087, mediante el cual se busca determinar el avance y los logros de las intervenciones públicas adelantadas por el Gobierno Nacional a nivel nacional y territorial por medio del proceso de seguimiento y evaluación.

El objetivo general consiste en Fortalecer el Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados – SINERGIA- con el fin de garantizar el proceso de seguimiento y evaluación determinando así el avance y los logros de las intervenciones públicas adelantadas por el Gobierno Nacional a nivel nacional y territorial. Para la vigencia-2014, el proyecto tuvo una apropiación inicial de \$1.565.600.000 y El recurso asignado para la vigencia 2015, será de \$11.068.930.000

Logros y Metas

Diseño de Evaluaciones 2014

- En el último trimestre del año, el Grupo de Evaluaciones siguió trabajando en **seis diseños** de evaluaciones de la agenda 2014, pero que se han considerado nuevamente para hacer parte de la agenda 2015: i) Evaluación de los Instrumentos del Sistema de Ciencia, Tecnología en Innovación; ii) Interrelación entre Catastro y Registro; iii) Corporaciones Autónomas Regionales; iv) Servicios Sociales Cajas de Compensación Familiar; v) Política Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana; y, vi) Planes Viales Departamentales.
- Estas evaluaciones no se contrataron en el 2014 en algunos casos por falta de disponibilidad de recursos y en otros, por que la definición del alcance de la evaluación tomó más tiempo del previsto inicialmente.

Contratación de Evaluaciones 2014

- En el presente período se convocaron, adjudicaron y **contrataron siete evaluaciones** correspondientes a las siguientes intervenciones públicas: i) Política de Promoción de Biocombustibles; ii) Programa de Conexiones Intradomiciliarias; iii) Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional; iv) Política contra la Acción Integral de Minas Antipersonal; v) Iniciativas del Plan Vive Digital (Quioscos Vive Digital; Puntos Vive Digital; Hogares Digitales); vi) Planes departamentales de Agua; y, vii) Instrumento de Titulación de Baldíos.

Evaluaciones en curso

- Se continuó realizando la **supervisión técnica a seis evaluaciones en curso** contratadas en el primer semestre del año, de las cuales cinco finalizaron el 31 de diciembre de 2014 y una continuará su ejecución durante el 2015: i) Sistema Integrado de Emergencias y Seguridad; ii) Actualización y unificación del Plan Obligatorio de Salud (Continúa ejecución en el 2015); iii) Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación del SGR; iv) Centros Regionales de Educación Superior; v) Evaluación Ambiental Estratégica del Sector Minero; vi) Evaluación Política de Atención Humanitaria.
- Se inició el apoyo a la supervisión técnica de las **siete evaluaciones contratadas entre el 12 y 19 de diciembre de 2014**, mencionadas anteriormente, para éstas evaluaciones, se coordinó la programación y realización de las reuniones de inicio de las consultorías entre el 15 y 19 de diciembre de 2014, con el fin de recibir el 31 de diciembre los informes metodológicos de cada evaluación.

Socialización de Evaluaciones

- Se **socializaron los principales resultados y recomendaciones de las siguientes evaluaciones**: i) Estrategia para la reducción de embarazo en la adolescencia; ii) Estrategia de Modelos Educativos Flexibles; iii) Programa Subsidio Familiar de Vivienda en Dinero; iv) Estrategia de Modelos Educativos Flexibles; y, v) Sistema General de Participaciones.
- Se realizó la primera presentación de los resultados de las siguientes evaluaciones: i) Evaluación Ambiental Estratégica del Sector Minero Colombiano; ii) Política de Atención Humanitaria; iii) Línea base al Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación del SGR; iv) Sistema Integrado de Emergencias y Seguridad; y, v) Centros Regionales de Educación Superior, CERES.

Actividades de la Estrategia: Articulación de la presupuestación y el seguimiento a metas de Gobierno.

- Para el proceso de construcción del PND 2014-2018 y en la definición de indicadores y metas para los próximos cuatro años, se implementaron las herramientas definidas en la “Metodología de Formulación Estratégica para el Seguimiento a Metas de Gobierno”, con el fin de identificar fuentes de recursos y metas.
- Se elaboró **un documento** de antecedentes y marco conceptual de la experiencia de formulación estratégica en la Estrategia De Cero a Siempre, con el fin de garantizar una orientación de la planeación hacia el logro de resultados.
- Se elaboró **un documento** de sobre la experiencia, buenas prácticas y retos de la formulación estratégica en la Estrategia Primera Infancia, como herramienta para promover la adecuada vinculación de metas y presupuesto durante los próximos cuatro años.

Actualización del Sistema de Seguimiento a Metas de Gobierno

El esquema de seguimiento adoptado por el Gobierno, entiende a éste como un proceso continuo y sistemático de recolección y análisis de información, proveniente de indicadores efectivos, con el cual se puede determinar el grado de avance de una política pública. Por consiguiente, los indicadores son la variable clave sobre la cual se puede recolectar la información de la intervención del Estado. Al cuarto trimestre de 2014 la DSEPP realizó la tarea de aprobación y rechazo de las propuestas de avances de los indicadores en Sinergia-Seguimiento, el índice de actualización del sistema fue del 92% para el mes de noviembre.

- Durante los meses de noviembre y diciembre, los sectorialitas del grupo de seguimiento revisaron y validaron las baterías de indicadores para cada sector, propuestas para el PND 2014 - 2018.
- Se adelantaron labores de revisión de los textos propuestos y se apoyaron las tareas de formulación de estrategias nacionales y territoriales, todo lo anterior en el marco del próximo Plan Nacional de Desarrollo
- Se construyó el plan de acción del sistema de entrega.
- Se llevaron a cabo reuniones con entidades para revisión de recomendaciones y construcción de acciones para mejorar la implementación de la política.
- También se elaboraron los documentos de sistema de entrega para ruta étnica (indígena y afros).

Seguimiento a Contratos Plan e Información Territorial

- De los **siete Contratos Plan**, suscritos desde 2012 y hasta el **cuarto trimestre de 2014**, todos cuentan con una batería de indicadores que está revisada, aprobada y cargada en la página web de Sinergia, en la sección correspondiente al seguimiento territorial (corresponden a los Contratos Plan de Boyacá, Santander, sur del Tolima, norte del Cauca, Nariño, Arauca y Atrato - Gran Darién). Se realizó el 12 de octubre, **una nueva capacitación a los encargados del seguimiento de los siete Contratos Plan en la ciudad de Bogotá**; en dicha reunión, la DSEPP brindó orientaciones sobre la adecuada formulación de indicadores y el reporte de avances por las Gerencias Territoriales a través de la página Web de Sinergia (<https://sinergia.dnp.gov.co/PortalDNP/default.aspx>).
- En cumplimiento de los compromisos de la reunión en mención, durante los meses de octubre, noviembre y diciembre se han actualizado los avances reportados por las Gerencias Territoriales de algunos Contratos Plan, destacándose los reportes realizados por Santander, Sur del Tolima, Arauca y Cauca.
- Se recopiló y sistematizó la información actualizada a noviembre de 2014 correspondiente a cada una de las secciones de las fichas regionales de inversión, se consolidó y archivó la información recibida, con la cual se actualizaron todas las fichas regionales correspondientes a los 32 departamentos y al Distrito Capital de Bogotá, también se consolidó la información municipal a julio de 2014 y se actualizaron las 1112 fichas municipales.

Grupo de Innovación

Encuesta de Percepción

- Se realizó una revisión de las presentaciones del octavo levantamiento de la Encuesta de Percepción (EP). Dado que se encontraron algunas inconsistencias, se repitieron los cálculos y tabulaciones para ajustar las presentaciones.

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

-
- Se hicieron reuniones con los sectorialitas de los grupos de seguimiento y evaluación para revisar el cuestionario de la EP.
 - Se organizó una reunión por cada módulo de la encuesta, se realizaron comentarios y se incorporaron los ajustes.
 - Se inició la redacción de un documento técnico de justificación y descripción de la EP.

Finalmente, después de algunas consideraciones, se tomó la decisión de bajar la Frecuencia de los levantamientos de la encuesta a dos anuales.

Sinergia 20 años

- Se decidió que el evento se realizará en el primer trimestre de 2015 con el lanzamiento de la nueva versión de la página web de Sinergia. Sin embargo, se revisaron los documentos que se entregarán en el evento.

Documento Sinergia 20 años

Se decidió que el evento se realizará en el primer trimestre de 2015 con el lanzamiento de la nueva versión de la página web de Sinergia. Sin embargo, se revisaron los documentos que se entregarán en el evento:

- Documento Sinergia 20 años
- Cuatro informes ejecutivos de evaluaciones
- Documento del Sistema de Entrega para la política de restitución de tierras.

Los cuatro informes de evaluación ya están aprobados por el Comité de Publicaciones del DNP y se publicarán en la revista Planeación y Desarrollo de la entidad. Los demás documentos ya están revisados y serán presentados al Comité en enero de 2015

Difusión

Se trabajó en la propuesta de rediseño del nuevo Boletín de Política Pública. A partir de 2015 se decidió que el boletín saldrá trimestralmente y que servirá como herramienta para la difusión de la información producida por la DSEPP. Por tanto, la propuesta del boletín cuenta con una sección de seguimiento, una de evaluación y una de la EP.

- Para el primer número del próximo año **se definió que el tema a desarrollar será educación básica y media**, ya hay un primer borrador con esta propuesta que se terminará de trabajar a principios de 2015 para presentarlo en el Comité de Publicaciones.
- En cuanto a la difusión interna, se diseñó la propuesta para realizar las reuniones temáticas de trabajo en la dirección. Estas reuniones se realizarán cada 15 días los jueves entre 8:30 y 10:00 am. Para cada reunión se definirá un tema o sector que será trabajado y presentado por las tres coordinaciones de la DSEPP.

Para complementar la información que se desarrollará en el primer boletín, se decidió que la primera reunión temática será sobre educación básica y media. Esta reunión se realizará en la tercera semana de enero.

Observatorio

- Se trabajó con la Subdirección de Crédito para buscar oportunidades de financiación del Observatorio de Política Pública (OPP). Ya se han hecho algunas aproximaciones con la banca multilateral.

ANEXO - INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN 2014 - EJECUCION PROYECTOS DE INVERSIÓN

-
- Se realizó un estado del arte de observatorios nacionales e internacionales que servirá de insumo para el diseño del OPP. Se ha venido trabajando con la abogada de la DSEPP, en el tema del uso de datos para el observatorio.
 - Se ha realizado una revisión de la normatividad, se propuso conservar el Artículo 227 “Obligatoriedad de suministro de información” en el articulado del nuevo Plan de Desarrollo y se realizaron consultas a la Oficina Jurídica del DNP para establecer los procedimientos de uso y manejo de información.

Esto es un tema que se continuará trabajando en el 2015.

Homologación metodologías

- Se coordinó el trabajo de revisión y homologación de metodologías de seguimiento y evaluación con el Sistema General de Regalías (SGR) y con Contratos Plan (CP). Este trabajo se ha realizado en conjunto con las coordinaciones de seguimiento y evaluación y con la abogada de la DSEPP.
- Con el SGR se han revisado las propuestas de resolución de monitoreo, seguimiento y evaluación del Sistema de Monitoreo, Seguimiento, Control y Evaluación (SMSCE) y se ha dado concepto frente a las metodologías que ellos implementan.
- La metodología de evaluación incorporó la mayoría de las recomendaciones de la DSEPP.
- En cuanto a la metodología de seguimiento, no se realizó ningún comentario, ya que el proceso no es homologable al seguimiento que se realiza en Sinergia.
- Se hicieron recomendaciones a una de las nueve metodologías de monitoreo, la cual se considero era la más similar a nuestro proceso de seguimiento.
- El mismo trabajo se ha venido realizando para las resoluciones de seguimiento y evaluación de los Fondos de Ciencia, Tecnología e Innovación; Desarrollo; y de Compensación Regional del Sistema General de Regalías.
- Para Contratos Plan, el grupo de Seguimiento realizó una presentación sobre el seguimiento que se le hace a los contratos. A partir de esto con la Subdirección Territorial, se trabajó en los contenidos de seguimiento y de evaluación del Conpes de Contratos Plan. En este momento, ya se realizó una revisión a la versión preliminar del Conpes y se enviaron los comentarios.