



**DNP** Departamento  
Nacional  
de Planeación



**INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA  
2016**

---

# INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA 2016

**GRUPO DE PLANEACIÓN**

**Diciembre 31 de 2016**

## INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA 2016

---

### Introducción

El Departamento Nacional de Planeación-DNP, es una entidad Administrativa de carácter técnico encargada de dirigir, coordinar y otorgar al Gobierno información adecuada para la toma de decisiones, impulsa la implementación de una visión estratégica del país, en los campos social, económico y ambiental, mediante el diseño y evaluación de políticas públicas.

Para el cumplimiento de su misión formula proyectos de inversión y produce información relacionada con el seguimiento que realiza a los proyectos a través del Sistema de Información de Proyectos de Inversión-SPI, información que, a 31 de diciembre de 2016, registra en total 15 proyectos de inversión, que suman recursos por \$ 274.002.444.209, un avance promedio financiero del 74.8%, avance físico de producto del 70.11% y avance de gestión del 99.3%.

A continuación, se presenta la ejecución de los proyectos a 31 de diciembre de 2016 y destacando el comportamiento de los indicadores diseñados para cada uno de ellos.

## INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA 2016

### Proyecto fortalecimiento del sistema nacional de competitividad a nivel Nacional

Horizonte 2011 - 2016

Con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2014-2018 “Prosperidad para todos”, específicamente al pilar de “Competitividad Estratégica e Infraestructura” donde se establecen los lineamientos para el cuatrienio, el Departamento Nacional de Planeación (DNP), formuló el proyecto de inversión “fortalecimiento del Sistema Nacional de Competitividad a Nivel Nacional” como una herramienta para alcanzar la prosperidad a través de la competitividad y la innovación. El proyecto se ejecutó en torno a los siguientes temas: Institucionalidad, Innovación, Trámites y regulación, Negociaciones internacionales y Estudios sectoriales.

El proyecto realizó principalmente las siguientes actividades: Levantamiento de datos cualitativos del sector empresarial colombiano; análisis de indicadores, documentos, estudios y conceptos sobre el estado de la competitividad nacional; formulación de lineamientos de política en los temas de desarrollo empresarial y competitividad; realización de encuesta de percepción de la Innovación Social en Colombia; realización de estudios sobre investigación e innovación en Colombia; Definición temática y preparación de reuniones con los representantes de la OCDE<sup>1</sup>; así como realización del diagnóstico para la identificación de temas prioritarios en el sector comercio.

En el 2016 los resultados del proyecto fueron:

Avance Financiero Producto	Avance de Gestión	Avance Financiero	Índice de Calidad
0%	100%	95.40%	N.A.

Con respecto a su situación financiera el proyecto registró el siguiente comportamiento:

Resumen Financiero del Proyecto			
Apropiación Inicial	Apropiación vigente	Compromiso	Obligación
0	\$168.525.000	\$160.767.500	\$160.767.500

Fuente: Informe Financiero Sistema de información SPI

Cabe señalar que a este proyecto se le realizó una adición de recursos por traslado presupuestal con el fin de cubrir el pago de una vigencia expirada.

<sup>1</sup> Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico

## INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA 2016

---

### **Proyecto diseño y articulación de los instrumentos, estrategias, lineamientos y demás requerimientos técnicos necesarios para el desarrollo de la política pública de protección social a nivel nacional**

Horizonte 2011 – 2019

Una de las estrategias que se ha venido desarrollando en los últimos tiempos a nivel nacional, se enmarca en la generación y establecimiento de oportunidades para la población más pobre y vulnerable; sin embargo, a pesar de los avances en la implementación de la política de focalización y consolidación de un Sistema de Promoción Social, se identifica que los mecanismos de asignación del gasto por parte de los programas sociales siguen siendo muy débiles para atender a la población más pobre y vulnerable, la cual no cuenta con las capacidades necesarias para transitar de manera efectiva a la oferta del Sistema de Protección Social.

Desde los años noventa se han venido definiendo criterios para la focalización del gasto social, lo cuales fueron acogidos por la resolución 65 de 1994<sup>2</sup> en la cual se dispone que los beneficiarios del gasto social a través de estratificación y ficha de clasificación socioeconómica. La ficha Sisbén I se utilizó en primera instancia como un instrumento para la identificación de beneficiarios de programas especiales de auxilios a personas mayores, así como para la selección de beneficiarios del Régimen Subsidiado en Salud y en general para todos los programas de gasto social que impliquen subsidios a la demanda.

Con la aprobación del documento CONPES Social 100, se inicia la implementación de la segunda versión del Sisbén (Sisbén II). El objetivo fundamental se centró en el mejoramiento de la equidad en la asignación y la efectividad del gasto en el marco de la política económica y social del Estado. Años más tarde se expide la Ley 1176 de 2007 (por la cual se desarrollan los artículos 356 y 357 de la Constitución Política y se dictan otras disposiciones), se modifica el artículo 94 de la Ley 715 de 2001, sobre focalización de los servicios sociales.

El Sisbén ha sido el principal instrumento de focalización individual para la identificación de potenciales beneficiarios de programas sociales. La versión actual del Sisbén (III) fue aprobada en el 2008, y la recolección masiva de información (barrido) se hizo entre el 2009 y el 2011. Cuenta con 35 millones de personas de todo el país. El 74% poseen información recolectada antes del año 2013, lo que muestra que gran parte de la información de la ficha para la construcción del índice se encuentra desactualizada.

La evaluación del instrumento actual muestra algunos problemas de pérdida de eficiencia del índice, inconsistencias en la información, demoras en los tiempos de trámite a las

---

<sup>2</sup> Establecen Criterios de Focalización del Gasto Social para las Entidades Territoriales

## INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA 2016

solicitudes de actualización, desarticulación con las necesidades de información de las entidades para la focalización, y la ausencia de intercambio de información.

La fase de identificación de beneficiarios del proceso de focalización de los programas sociales se realiza fundamentalmente a través del instrumento de focalización individual Sisbén. Sin embargo, (i) el instrumento Sisbén III se encuentra desactualizado, ha perdido eficiencia y enfrenta problemas que afectan la calidad de la información, y (ii) las entidades utilizan un esquema de focalización que desconoce información sobre la acción de las demás entidades y sus beneficiarios. Esto ha dado como resultado intervenciones aisladas y descontextualizadas frente a las particularidades tanto territoriales como poblacionales, con efectos negativos sobre la eficiencia del gasto público social.

En el 2016 los resultados del proyecto fueron:

Avance Financiero Producto	Avance de Gestión	Avance Financiero	Índice de Calidad
16%	100%	98.11%	58

Con respecto a su situación financiera el proyecto registró el siguiente comportamiento:

Resumen Financiero del Proyecto			
Apropiación Inicial	Apropiación vigente	Compromiso	Obligación
\$20.000.000.000	\$20.000.000.000	\$19.621.843.937	\$19.621.840.933

Fuente: Informe Financiero Sistema de información SPI

Respecto a la ejecución financiera el nivel de compromisos y obligaciones se explica por la suscripción del convenio interadministrativo con FONADE para generar una nueva metodología como instrumento de focalización individual Sisbén, con el fin de solucionar problemas como son: (i) desarticulación de la metodología con las necesidades de las entidades para focalizar e inconsistencia con las mediciones oficiales de pobreza; (ii) inconsistencias en la información reportada por la población; (iii) demora en los trámites de registro y actualización en el Sisbén; y (iv) falta de intercambio de información.

## INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA 2016

---

### Proyecto Implementación del Programa Nacional de Eficiencia al Servicio del Ciudadano

Horizonte 2012 – 2018

La política del Buen Gobierno de la actual administración tiene como uno de sus pilares garantizar que la administración pública ofrezca a los ciudadanos un servicio basado en principios de calidad, oportunidad, eficiencia y eficacia; para lo cual se ha venido materializando un conjunto de acciones de política tendientes a mejorar la gestión de las entidades y lograr que los ciudadanos no tengan que incurrir en cargas y costos innecesarios.

Para ello el Plan Nacional de Desarrollo 2010 – 2014 “Prosperidad para Todos”, a través del Programa Nacional de Servicio al Ciudadano (PNSC), ha desarrollado un conjunto de lineamientos y estrategias dirigidas a que las entidades puedan responder a las demandas de los ciudadanos. En los últimos años el país ha experimentado importantes avances y transformaciones en la dinámica social que exige una Administración Pública más eficiente.

Con el objetivo de anticipar las necesidades de los colombianos, el Gobierno Nacional ha recolectado información para medir la percepción de los ciudadanos en materia de servicio. A partir de la encuesta de cultura política del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE, 2011), se identificó que el 18% de los encuestados había realizado algún trámite, solicitud de información, reclamación, renovación o actualización de documentos ante una entidad pública. De estos, el 16% recibió ayuda mensual del gobierno en dinero o en bienes; el 12% presentó peticiones a los gobiernos locales y, el 51% calificó los servicios provistos como “Buenos”. Respecto a la interacción con la Administración Pública, el ciudadano muestra una clara preferencia por el canal presencial (el 87% de los encuestados lo señaló como el más preferido, frente al 20% que señaló mayor preferencia por el canal electrónico). Frente a ello cabe mencionar que de acuerdo con la encuesta Ipsos – Napoleón Franco para el DNP-PNSC de 2010, el 61% de los ciudadanos participantes reportó haber tenido que desplazarse en más de una ocasión a la sede física para culminar su solicitud ante una entidad pública.

Este panorama refleja la necesidad de fortalecer las capacidades de las entidades de la Administración Pública para garantizar que los ciudadanos puedan acceder, en todo el territorio nacional, a una oferta de trámites y servicios que considere sus realidades sin imponer costos y cargas innecesarias que afecten el bienestar de la ciudadanía.

Así las cosas, se busca mediante este proyecto asegurar que la administración pública disponga de un modelo de eficiencia administrativa y servicio al ciudadano proactivo y con capacidad de garantizar el acceso de los ciudadanos, en todo el territorio nacional y a través de distintos canales, a los trámites y servicios que ésta presta con principios de información completa y clara, eficiencia, transparencia, consistencia, calidad, oportunidad en el servicio, y ajuste a las necesidades, realidades y expectativas de cada colombiano.

## INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA 2016

Descripción del proyecto en cuanto a sus cuatro principales indicadores: El proyecto presentó al cierre de la vigencia 2016 los siguientes indicadores:

Avance Financiero Producto	Avance de Gestión	Avance Financiero	Índice de Calidad
93.00%	100%	97.06%	100

Con respecto a su situación financiera el proyecto registró el siguiente comportamiento:

Resumen Financiero del Proyecto			
Apropiación Inicial	Apropiación vigente	Compromiso	Obligación
\$12.616.877.558	\$12.616.877.558	\$12.245.767.532	\$12.245.372.131

Fuente: Informe Financiero Sistema de información SPI

Respecto a la ejecución financiera el nivel de compromisos y obligaciones se explica por la implementación del Centro Integrados de Servicio al Ciudadano - CIS de Chaparral Tolima y seis ferias nacionales de servicio al ciudadano.

### **Proyecto fortalecimiento de la planeación y coordinación de las políticas e inversión pública para la gestión del desarrollo territorial Nacional**

Horizonte 2013 – 2018

El Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 se requiere, fortalecer la capacidad y desarrollar herramientas para que los distintos niveles de gobierno puedan formular de manera concertada, políticas, planes, programas y proyectos que respondan a las características y riesgos naturales, a las capacidades económicas, sociales e institucionales de cada región y a las necesidades de poblaciones específicas. Para responder a estos desafíos, se ha propuesto avanzar en cuatro grandes frentes a través de este proyecto de inversión:

- i. Desarrollar herramientas, información y estudios necesarios para incorporar criterios de eficiencia, regionales, ambientales y de grupos poblacionales específicos, en la formulación de políticas públicas y en la asignación de la inversión pública.
- ii. Definir e implementar mecanismos para articular las decisiones de planeación e inversión de los distintos actores del desarrollo local y regional.
- iii. Apoyar la definición, formulación, estructuración y gestión de proyectos de inversión para el desarrollo territorial.

## INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA 2016

- iv. Fortalecer las capacidades institucionales y territoriales, así como de los grupos poblacionales para gestionar el desarrollo regional.

Descripción del proyecto en cuanto a sus cuatro principales indicadores: El proyecto presentó al cierre de la vigencia 2016 los siguientes indicadores:

Avance Financiero Producto	Avance de Gestión	Avance Financiero	Índice de Calidad
97.00%	100%	97.82%	100

Con respecto a su situación financiera el proyecto registró el siguiente comportamiento:

Resumen Financiero del Proyecto			
Apropiación Inicial	Apropiación vigente	Compromiso	Obligación
\$47.832.000.000	\$46.755.300.135	\$45.989.794.727	\$ 45.734.758.149

Fuente: Informe Financiero Sistema de información SPI

En cuanto a la apropiación presupuestal la disminución corresponde a un traslado por valor de \$647 millones y por el Decreto de reducción 2088 de 2016.

Dentro de los aspectos más importantes logrados en la vigencia 2016 se resaltan: la construcción de un catastro moderno, eficiente y multipropósito; el establecimiento de la estrategia de formalización de la propiedad a partir de la metodología y plan de trabajo; la suscripción de las actas de negociación y minutas del contrato para apoyar a 89 entidades territoriales en la formulación de sus POT/PBOT/EOT; el acompañamiento a las 88 entidades territoriales focalizadas en la estructuración de sus sistemas de seguimiento; y la estructura de la plataforma integrada y de *Mapainversiones*.

### Proyecto fortalecimiento de la planeación estratégica sectorial de largo plazo Nacional

Horizonte 2013 – 2018

La diversidad geográfica, económica y social de Colombia, presenta como uno de sus mayores retos responder adecuadamente a las necesidades y oportunidades de cada uno de los sectores de la economía, atendiendo a las diferencias y particularidades regionales. No obstante, se ha detectado una insuficiencia en las herramientas de diagnóstico, así como carencias de información estratégica, precisa y confiable, que permita realizar mejores procesos de planeación y orientación de políticas públicas.



## INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA 2016

La ejecución del proyecto se adelanta mediante acciones encaminadas a fortalecer la visión de corto, mediano y largo plazo, como mecanismo fundamental para la creación de una agenda de planes, programas, proyectos, investigaciones, prospectivas, índices, sistemas de información, esquemas de asociación del sector privado y público y estudios técnicos que le permitan al Gobierno Nacional contar con herramientas para visualizar temas de interés nacional que sean base para el desarrollo del país.

De acuerdo con lo anterior, el proyecto propende desarrollar cuatro estrategias: la primera, definir y desarrollar una agenda de investigaciones que permita anticiparse a los problemas y generar visión de mediano y largo plazo como base para el desarrollo del país; la segunda, liderar la estructuración de proyectos entre el sector público y privado sobre los propósitos del Plan Nacional de Desarrollo; la tercera, mejorar la producción y gestión de información pública; y, la cuarta, fortalecer al CONPES como instrumento de direccionamiento y toma de decisiones de políticas públicas.

Descripción del proyecto en cuanto a sus cuatro principales indicadores: El proyecto presentó al cierre de la vigencia 2016 los siguientes indicadores:

Avance Financiero Producto	Avance de Gestión	Avance Financiero	Índice de Calidad
92.00%	90.10%	95.54%	100

Con respecto a su situación financiera el proyecto registró el siguiente comportamiento:

Resumen Financiero del Proyecto			
Apropiación Inicial	Apropiación vigente	Compromiso	Obligación
\$21.249.826.641	\$19.552.826.641	\$18.744.279.336	\$18.680.902.940

Fuente: Informe Financiero Sistema de información SPI

En cuanto a la apropiación presupuestal la disminución corresponde al Decreto de reducción 2088 de 2016.

El principal resultado está relacionado con la estructuración de APP para Estaciones Intermodales del Metro de Medellín, Estructuración de APP para Colegios Ibagué y Soacha, Estructuración de APP para Acueducto de Santa Marta y Estructuración de APP para Cárceles de Barrancabermeja y Uramita.

Adicionalmente, la elaboración de documentos de política de: análisis de coyuntura y prospectiva para la planeación estratégica sectorial de largo plazo; y la consolidación de herramientas de planeación para orientar el diseño, implementación y evaluación de políticas públicas, así como de planes, programas y proyectos sectoriales.

## INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA 2016

### Proyecto Apoyo técnico para la implementación de las estrategias de la política logística nacional

Horizonte 2013 – 2018

El Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018 establece los mecanismos para la consolidación de los tres pilares del plan, uno de esos mecanismos es la competitividad e infraestructura estratégica, diseñada con el fin de fomentar la competitividad del sector empresarial, fortaleciendo los servicios de infraestructura de transporte y logística que reduzcan los tiempos y costos de las operaciones frente a los mercados internacionales.

Producto de lo anterior nace la Política Nacional de Competitividad y Productividad, estructurada mediante el documento CONPES No 3527 y que busca posicionar al país como una economía exportadora de bienes y servicios de alto valor agregado.

Mediante el desarrollo de este proyecto, se busca apoyar y fortalecer las acciones para la implementación de la Política Nacional Logística (PNL), dirigida a la facilitación de las operaciones aduaneras en infraestructuras logísticas especializadas.

Descripción del proyecto en cuanto a sus cuatro principales indicadores: El proyecto presentó al cierre de la vigencia 2016 los siguientes indicadores:

Avance Financiero Producto	Avance de Gestión	Avance Financiero	Índice de Calidad
100%	100%	99.29%	100

Con respecto a su situación financiera el proyecto registró el siguiente comportamiento:

Resumen Financiero del Proyecto			
Apropiación Inicial	Apropiación vigente	Compromiso	Obligación
\$4.562.983.008	\$3.957.983.008	\$3.929.812.690	\$3.929.812.690

Fuente: Informe Financiero Sistema de información SPI

En cuanto a la apropiación presupuestal la disminución corresponde al Decreto de reducción 2088 de 2016.

La inversión de esos recursos ha contribuido para que el país ya cuente con una herramienta que consolida la información generada por los diferentes actores de la cadena logística en un sistema de indicadores de escala nacional. Esta herramienta permite monitorear y analizar el desempeño global de la logística colombiana y el impacto de las políticas públicas. Cualquier visitante de la página web del Observatorio Nacional de Logística-ONL, puede visualizar, extraer y analizar datos a través del filtrado, ordenamiento, agrupación, correlación y arreglo de los datos publicados a través de un

## **INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA 2016**

---

navegador web, sin necesidad de descargar la información, y primordialmente, sin instalar en su estación de trabajo herramientas informáticas especializadas.

Así mismo, se elaboró el diagnóstico normativo e institucional binacional y territorial relacionado con la administración de CENAF /CEBAF, además de la revisión de los acuerdos, memorandos de entendimiento, planes binacionales y demás mecanismos de integración regional que Colombia ha suscrito (o está en proceso de suscripción), los cuales representan compromisos del país en materia de integración física y comercial. Se construyó el esquema institucional y se identificaron alternativas financieras para el desarrollo de los pasos de frontera de Tienditas, Arauca y Rumichaca, en coordinación con el Programa Nacional de Servicio al Ciudadano del DNP. Se diseñó la hoja de ruta para la vinculación al proyecto de nuevas ciudades en Buenaventura, a los consejos comunitarios del área de influencia (Gamboa y La Caucana). Se logró una primera versión de Plan Maestro Logístico orientado y validado por expertos internacionales convirtiéndose en el principal insumo para la actualización del CONPES 3547 de la Política Nacional Logística que se adelantará en 2017. Se estructuró también el módulo logístico para el transporte de carga del Plan Maestro Férreo, el cual será actualizado por el DNP.

### **Proyecto apoyo a la implementación de la política de transporte urbano en los municipios de la estrategia de vivienda y ciudades amables nacional**

Horizonte 2013 – 2017

Este proyecto apoya a los municipios que hacen parte de la estrategia de Vivienda y Ciudades Amables del PND en los componentes: "Sistemas Amables Binacionales", "Estrategia para Ciudades Pequeñas" y "Sistemas Integrados de Transporte Público", a través de la formulación de estrategias de movilidad específicas, que, al ser adoptadas por los municipios, les permitirán articular adecuadamente todos los modos de transporte.

Entre 2015 y 2016 se desarrollaron dos consultorías haciendo uso del mecanismo de vigencias futuras, con el propósito de optimizar los recursos recibidos por concepto de traslado en esta vigencia, y dadas las condiciones fiscales actuales de la Nación. El contrato para la formulación de Autoridades Regionales de Transporte se suscribió en dólares, dado que la ejecución la realizó el Banco Mundial, lo que implicó presupuestar un monto de contrato que incluyera el riesgo cambiario, debido a las variaciones de la TRM en 2015. Esta situación, influyó en la diferencia entre los valores presupuestados y ejecutados para cada pago, ya que la tasa de cambio fue menor a la prevista.

En el 2016 los resultados del proyecto fueron:



**INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA  
2016**

Avance Financiero Producto	Avance de Gestión	Avance Financiero	Índice de Calidad
100%	100%	93.08%	88

Con respecto a su situación financiera el proyecto registró el siguiente comportamiento:

Resumen Financiero del Proyecto			
Apropiación Inicial	Apropiación vigente	Compromiso	Obligación
\$1.253.000.000	\$1.253.000.000	\$1.219.666.964	\$1.166.266.964

Fuente: Informe Financiero Sistema de información SPI

Para el año 2016 finalizaron los estudios para la formulación de Autoridades Regionales de Transporte, incluido el diseño de dos pilotos regionales, así como una consultoría en la que se plantearon herramientas para reglamentar el parágrafo del artículo 183 de la Ley 1753 de 2015.

**Proyecto Apoyo a entidades públicas nacionales, para programas y proyectos para el desarrollo económico, social, de convergencia y desarrollo regional a nivel nacional**

Horizonte 2013 – 2018

Con el fin de resolver las necesidades más apremiantes de la Nación, se hace necesario apoyar con recursos de inversión a las entidades del orden Nacional que presenten iniciativas tendientes a mejorar los niveles de desarrollo económico, social, de convergencia y desarrollo regional del país, complementando las acciones de política del Plan Nacional de Desarrollo. Adicionalmente, la Corte

Constitucional se pronunció frente a las distribuciones presupuestales, indicando que se trata de una herramienta básica de gestión pública.

La ejecución del proyecto se adelanta mediante operaciones de distribución presupuestal a entidades del nivel nacional, previa priorización liderada por el DNP en el marco del artículo 20 de la Ley 1769 de 2015, el cual dispone que: *“Se podrán hacer distribuciones en el presupuesto de ingresos y gastos, sin cambiar su destinación, mediante resolución suscrita por el jefe del respectivo órgano”*.

## INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA 2016

De acuerdo con la Ley antes citada, en el presupuesto se podrán incluir apropiaciones para la prevención y atención de desastres, asistencia y reparación integral a víctimas de la violencia del conflicto armado, así como para financiar programas y proyectos de inversión registrados en el Banco de Programas y Proyectos. La ejecución de este proyecto se adelanta entonces mediante la distribución presupuestal a entidades del nivel nacional.

En el 2016 los resultados del proyecto fueron:

Avance Financiero Producto	Avance de Gestión	Avance Financiero	Índice de Calidad
100%	97.00%	0.0%	100

Con respecto a su situación financiera el proyecto registró el siguiente comportamiento:

Resumen Financiero del Proyecto			
Apropiación Inicial	Apropiación vigente	Compromiso	Obligación
\$145.000.000.000	\$3.126.882.410	0	0

Fuente: Informe Financiero Sistema de información SPI

Para la vigencia fiscal 2016 se apropiaron \$145.000.000.000, de los cuales fueron aplazados \$25.000.000.000, y posteriormente el Ministerio de Hacienda emite el Decreto de reducción 2088 de 2016, dejando como apropiación por valor de \$122.691.844.874.

En este sentido se distribuyeron recursos por valor de \$119 mil millones, de estos recursos se beneficiaron doce proyectos en sectores como Educación, Ambiente, Inclusión Social, Minas y Energía, Registraduría, Comercio, Deporte y Recreación, dentro de los proyectos podemos destacar el Programa de alimentación Escolar – PAE liderado por el Ministerio de Educación y el proyecto de Implementación obras para la prosperidad a nivel nacional – FIP a cargo del Departamento para la Prosperidad Social.

### **Proyecto Fortalecimiento del Sistema Nacional de Evaluación y de Gestión de Resultados - Sinergia en el Nivel Nacional y Territorial**

Horizonte 2014 – 2018

La Constitución Política definió la necesidad que la administración pública contara con sistemas de evaluación de gestión y resultados; los cuales se han venido implementando y han permitido que el país adquiera experiencia y posicionamiento a nivel internacional como uno de los países líderes en gestión orientada a resultados.

## INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA 2016

Como resultado de lo anterior, se creó el Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados – SINERGIA, cuyo propósito es mejorar la efectividad en la formulación y ejecución de las políticas públicas, en particular las incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo (PND). SINERGIA se ha constituido en una herramienta indispensable para medir de una manera oportuna y apropiada los resultados de la gestión pública ofreciendo al Gobierno y a la ciudadanía la información necesaria para la toma de decisiones, consolidando sus componentes: seguimiento al PND y evaluaciones de políticas estratégicas

En este sentido el proyecto busca fortalecer el Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados - SINERGIA y garantizar el proceso de seguimiento y evaluación.

Descripción del proyecto en cuanto a sus cuatro principales:

Avance Financiero Producto	Avance de Gestión	Avance Financiero	Índice Calidad
97.00%	100%	90.82%	88

Con respecto a su situación financiera el proyecto registró el siguiente comportamiento:

Resumen Financiero del Proyecto			
Apropiación Inicial	Apropiación vigente	Compromiso	Obligación
\$8.360.473.567	\$8.360.473.567	\$7.597.680.115	\$7.592.333.744

Fuente: Informe Financiero Sistema de información SPI

Para la vigencia 2016, el DNP propuso cerca de 19 temas para ser considerados dentro de la agenda de evaluaciones, se realizaron reuniones en las cuales se discutieron los temas propuestos y se priorizaron las intervenciones públicas que debían iniciar el proceso de evaluación en 2016, finalmente se incluyeron 15 temas en la agenda de evaluaciones, distribuidas según las estrategias transversales del Plan Nacional de Desarrollo 2014- 2018 así:

Movilidad social, infraestructura y competitividad estratégica, seguridad, justicia y democracia para la construcción de la paz, transformación de campo, crecimiento verde y buen gobierno; de las cuales se desarrollaron las siguientes evaluaciones: i) Piloto del modelo de atención diferencial para población dispersa – Guainía; ii) retornos y reubicaciones; iii) alumbrado público; iv) proyectos emblemáticos, v) proyectos tipo - polideportivos y canchas; vi) proyectos tipo - Plazas de mercado; vii) transfórmate tú mujer; viii) política de equidad de género para las mujeres, ix) mujeres víctimas, x) mejoramientos de vivienda; xi) política de prevención y control de la contaminación del aire; y xii) concesiones 4G; xiii) impacto de participación en programas sociales sobre participación en el mercado laboral de los hogares, xiv) la evaluación del impacto de la reforma al sistema de regalías en el bienestar, y xv) evaluación de impacto de la participación en programas sociales y el capital social.

## INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA 2016

### Proyecto Fortalecimiento de la Innovación Social en la Gestión Pública Nacional

Horizonte 2014 – 2016

En el Plan Nacional de Desarrollo 2010-2014 “prosperidad para todos”, se definió la innovación como una contribución a la solución de problemas socio económico y ambiental de las comunidades. Se precisó que la innovación social (IS) tendría un papel importante en la gestión del desarrollo sostenible, el proceso social, el buen gobierno y la consolidación de la paz. En este Plan de Desarrollo se definió también una estrategia específica con la creación del Centro de Innovación Social (CIS) al interior de la Agencia Nacional de Superación de la Pobreza Extrema.

Adicionalmente dentro de las bases del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2014 - 2018, se hace hincapié en la modernización de la administración pública siendo un proceso de mejoramiento en la optimización de las prioridades estratégicas del Estado, con criterios de austeridad fiscal y de focalización en las reformas de interés prioritario y los ciudadanos.

El proyecto busca además formular y fortalecer la innovación social con enfoque transversal de gestión pública en el Gobierno Nacional.

Descripción del proyecto en cuanto a sus cuatro principales indicadores al cierre de la vigencia 2016:

Avance Financiero Producto	Avance de Gestión	Avance Financiero	Índice de Calidad
100%	100%	96.31%	100

Con respecto a su situación financiera el proyecto registró el siguiente comportamiento:

Resumen Financiero del Proyecto			
Apropiación Inicial	Apropiación vigente	Compromiso	Obligación
\$453.816.554	\$346.723.231	\$333.915.321	\$333.915.321

Fuente: Informe Financiero Sistema de información SPI

Es de aclarar que hay una disminución de la apropiación de recursos del proyecto dado el Decreto de reducción 2088 de 2016.

Con este proyecto se contribuyó con la generación de valor público, desde tres ámbitos: innovación en políticas públicas, innovación en la implementación de políticas públicas e innovación administrativa. La IS contó con cuatro líneas de acción: fomento a la cultura



## INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA 2016

organizacional, a la protección ciudadana, aplicación de metodologías de IS y a la realización de mejoras regulatorias.

Bajo esta línea, se trabajó en la consolidación de una arquitectura institucional moderna, adecuada a estándares internacionales con una oferta innovadora de servicios mayor y mejor cobertura al ciudadano bajo criterios de calidad.

### **Proyecto Fortalecimiento Capacidades Técnicas e Institucionales para el Diseño, Implementación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Pública de Desarrollo Empresarial Nacional**

Horizonte 2015 – 2018

El Departamento Nacional de Planeación, en cumplimiento de sus responsabilidades en la formulación de lineamientos de política pública, para el incremento de la productividad y competitividad, la coordinación de actividades para la implementación de políticas públicas para el desarrollo empresarial; requiere adelantar procesos de articulación interinstitucional con las diferentes entidades nacionales.

Por lo anterior, la Política de Transformación Productiva y Competitividad se ha constituido en eje fundamental del desarrollo económico, político y social de la nación, así como en una herramienta para la generación de crecimiento alto y sostenido, dados los retos impuestos por la firma de acuerdos de libre comercio y la necesidad de profundizar el desarrollo de los sectores productivos del país.

El proyecto se ejecuta en torno a los siguientes temas: Institucionalidad, Innovación, Trámites y regulación, Negociaciones internacionales, Estudios sectoriales, Esto con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2014-2018 “Todos por un Nuevo País”. Específicamente al pilar de “Competitividad Estratégica e Infraestructura” donde se establecen los lineamientos para el cuatrienio.

Descripción del proyecto en cuanto a sus cuatro principales indicadores: El proyecto presentó al cierre de la vigencia 2016 los siguientes indicadores:

Avance Financiero Producto	Avance de Gestión	Avance Financiero	Índice de Calidad
100%	100%	93.35%	90

Con respecto a su situación financiera el proyecto registró el siguiente comportamiento:



**INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA  
2016**

Resumen Financiero del Proyecto			
Apropiación Inicial	Apropiación vigente	Compromiso	Obligación
\$1.308.768.602	\$1.547.768.602	\$1.444.786.288	\$1.444.786.288

Fuente: Informe Financiero Sistema de información SPI

Respecto a la ejecución financiera, la apropiación se aumenta por traslado para “Analizar y redactar el diagnóstico” y “Elaborar proyectos Tipo estandarizado de Transferencia de conocimiento, tecnología e Innovación”.

Como resultado de la ejecución presupuestal se logró la formulación de lineamientos para fomentar las capacidades técnicas institucionales para la mejora normativa.

**Proyecto Apoyo al Desarrollo de Proyectos a Través del Fondo Regional para los  
Contratos Plan**

Horizonte 2015 – 2018

Este proyecto tiene como objetivo mejorar la articulación entre los diferentes niveles de gobierno para la ejecución de los contratos plan. Constituye el medio para hacer operativo el Fondo Regional creado por el PND y reglamentado por el decreto 740 de 2016.

El Fondo de Contratos Plan es una cuenta de naturaleza especial, sin personería jurídica, adscrito al Departamento Nacional de Planeación, tiene dos propósitos: 1) Recibir, administrar y ejecutar los recursos que ingresan al Fondo para la ejecución de los Contratos Plan; 2) Administrar y ejecutar la bolsa de recursos que determine el Gobierno Nacional para incentivar a las entidades territoriales para que concurren con sus recursos propios y obtengan los mejores resultados en el desarrollo y ejecución de los Contratos Plan.

Descripción del proyecto en cuanto a sus cuatro principales indicadores:

Avance Financiero Producto	Avance de Gestión	Avance Financiero	Indice de Calidad
58%	100%	57.79%	73

Con respecto a su situación financiera el proyecto registró el siguiente comportamiento:

**INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA  
2016**

Resumen Financiero del Proyecto			
Apropiación Inicial	Apropiación vigente	Compromiso	Obligación
\$145.000.000.000	\$145.000.000.000	\$145.000.000.000	\$83.791.091.612

Fuente: Informe Financiero Sistema de información SPI

La ejecución de los recursos se realizó mediante el apoyo financiero a contratos de once departamentos con contratos plan negociados. Las principales iniciativas respaldadas fueron el Programa de Alimentación escolar PAE y la dotación Hospitalaria en el contrato plan de Santander.

**Proyecto Adquisición de Pisos para la Sede del en Bogotá**

Horizonte 2007 – 2016

El DNP ha venido aumentando sus actividades, por lo que se evidencia la necesidad de contar con un espacio físico suficiente para la ubicación de la sede de la entidad, en la que se observa déficit de espacio físico para oficinas y salas de reuniones.

Mediante decreto 378 de marzo de 2016 y dadas las restricciones presupuestales que experimenta el país, el proyecto fue objeto de aplazamiento, hasta que las circunstancias macroeconómicas de la nación hagan posible retomarlo nuevamente.

**Proyecto Desarrollo, Implementación y Mantenimiento de Servicios de Tecnologías de Información y Comunicaciones en el DNP**

Horizonte 2011 – 2018

Para el adecuado desarrollo de las actividades, el DNP requiere contar con una plataforma tecnológica robusta en tecnologías de la información y transmisión de datos, que le permita recopilar, procesar y entregar, información de la mejor calidad, segura y oportuna. Para ello requiere fortalecer su infraestructura tecnológica y contar con sistemas de información que le permitan integrar y consolidar la información producida por sus dependencias como base para la toma de decisiones, para lo cual se formula este proyecto, como herramienta básica para el apoyo a la planeación económica y social del país y como soporte a la gestión del DNP.

Descripción del proyecto en cuanto a sus cuatro principales indicadores:

**INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA  
2016**

Avance Financiero Producto	Avance de Gestión	Avance Financiero	Índice de Calidad
105%	100%	92.67%	90

Con respecto a su situación financiera el proyecto registró el siguiente comportamiento:

Resumen Financiero del Proyecto			
Apropiación Inicial	Apropiación vigente	Compromiso	Obligación
\$9.900.000.000	\$9.869.354.991	\$9.146.386.418	\$9.146.386.418

Fuente: Informe Financiero Sistema de información SPI

Es de aclarar que hay una disminución de la apropiación de recursos del proyecto dado el Decreto de reducción 2088 de 2016.

El principal resultado en la ejecución de los recursos estuvo relacionado con garantizar la prestación de los servicios de tecnología para el cumplimiento de las funciones misionales de la entidad y dar apoyo para que la información fluya a través de los canales y/o medios más adecuados. Adicionalmente se implementó el sistema de comunicaciones unificadas (Microsoft Skype For Business) y se migraron algunos servicios de TIC críticos para el funcionamiento de la Entidad, entre ellos, aplicativos / sistemas de información y la operación en la nube de un componente de captura, procesamiento y análisis de grandes volúmenes de datos (Big Data).

**Proyecto Fortalecimiento de la Gestión Institucional y Organizacional del  
Departamento Nacional de Planeación Nacional**

Horizonte 2015 – 2018

El DNP es la entidad líder en la formulación, seguimiento y evaluación de las políticas públicas y en general en la administración de la inversión pública, tiene la obligación de adaptarse a los cambios tanto del país como de la economía mundial. Para cumplir con ese objetivo debe convertirse en una organización más moderna y flexible, para lo cual debe emprender acciones que contribuyan a optimizar sus procesos, los equipos de trabajo, los sistemas de gestión e información.

Para ello requiere revisar, ajustar y mejorar la estructura institucional y organizacional, fortalecer los sistemas de gestión y fortalecer la gestión del recurso humano. El proyecto

## INFORME DE SEGUIMIENTO A LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN VIGENCIA 2016

permitirá lograr la mayor satisfacción del ciudadano, fortalecimiento del desempeño institucional y mejoramiento permanente de la gestión pública. Este proyecto tiene como propósito mantener e implementar sistemas que suplirán la necesidad que tiene actualmente la entidad de mejorar el desempeño y la capacidad de proporcionar productos y/o servicios que respondan a las necesidades y expectativas de sus clientes.

Descripción del proyecto en cuanto a sus cuatro principales indicadores:

Avance Financiero Producto	Avance de Gestión	Avance Financiero	Índice de Calidad
71%	100%	83.40%	78

Con respecto a su situación financiera el proyecto registró el siguiente comportamiento:

Resumen Financiero del Proyecto			
Apropiación Inicial	Apropiación vigente	Compromiso	Obligación
\$1.615.254.066	\$1.446.729.066	\$1.207.102.283	\$1.206.518.547

Fuente: Informe Financiero Sistema de información SPI

Es de aclarar que hay una disminución de la apropiación de recursos del proyecto por el traslado de recursos por valor de \$168.525.000.

Entre los principales resultados de la ejecución presupuestal del proyecto se consideran la encuesta de percepción y satisfacción del cliente externo/interno; y el desarrollo de la herramienta tecnológica para la estandarización y difusión de información de la gestión del DNP.