

Guía metodológica para el acompañamiento
a la implementación de las

Agendas Ciudadanas

por la Transparencia y la Anticorrupción



JUNTOS POR LA TRANSPARENCIA

Introducción



El objetivo 2 del Programa Juntos por la Transparencia tiene como propósito la promoción de la participación ciudadana a nivel local en aras de implementar iniciativas de gobierno abierto y leyes nacionales de transparencia y acceso a la información pública, así como, contar con iniciativas innovadoras lideradas por la ciudadanía sobre integridad, transparencia y lucha contra la corrupción a nivel local.

En tal sentido, las Agendas Ciudadanas por la Transparencia y la Anticorrupción (ACTA), se proyectan como iniciativas ciudadanas en el nivel territorial, a favor de la promoción de la transparencia, y la lucha contra la corrupción. Con las ACTA se busca fortalecer la identificación y mitigación de riesgos de corrupción en diferentes sectores; mejorar el diálogo público con las entidades públicas de carácter local, responsables de prevenir, sancionar y mitigar hechos de corrupción; e incidir sobre la acción pública a partir de escenarios y ejercicios de control ciudadano con un enfoque anticorrupción. Gracias a esta herramienta, se espera contribuir al fortalecimiento de las capacidades ciudadanas entorno a la transparencia y la anticorrupción, así como un aporte en el proceso de construcción de confianza entre la ciudadanía y las instituciones.

En este documento se presenta la guía metodológica para el acompañamiento de TpC a la implementación de las Agendas Ciudadanas por la Transparencia y la Anticorrupción en los distritos de Cartagena y Buenaventura, y en la región del sur de Córdoba, que comprende los municipios de Montelíbano, Valencia, Tierralta y Puerto Libertador.

En primer lugar, se toma de forma breve la ruta metodológica para la construcción de las ACTA, teniendo en cuenta que los socios se encuentran finalizando esta primera fase. Después, se aborda conceptual y metodológicamente los principales ámbitos de incidencia de las Agendas, esperando con esto orientar a los socios en la implementación de acciones en el marco de las Agendas que conduzcan a su incidencia.





En segundo lugar, se plantean fichas regionales en las que se desarrollan las líneas de trabajo de las Agendas construidas para cada territorio y las acciones de acompañamiento propuestas por TPC y acordadas con los socios según cada ámbito de incidencia.

1. Alcance final de las ACTA.

La Agenda Ciudadana por la Transparencia y la Anticorrupción constituye una herramienta principalmente de incidencia desde la ciudadanía hacia las autoridades públicas. En primera medida, la ACTA busca que un grupo de ciudadanos organizados por su relación con el territorio y/o por sectores sociales identifiquen las problemáticas que los afectan en relación con la corrupción y la falta de transparencia e integridad en la función pública, para, en segunda medida, construir de forma colectiva propuestas, recomendaciones y acciones orientadas a responder a esas problemáticas. Este diagnóstico y formulación de propuestas y acciones se recogen en un documento que se constituye como una Agenda Ciudadana por la Transparencia y la Anticorrupción de un territorio específico o de un grupo social.

En el 2021 y los primeros meses de 2022 los socios territoriales, acompañados por Transparencia por Colombia, avanzaron en la construcción de las ACTA en cada territorio. Para esto, se construyó de forma colectiva una ruta estratégica¹ en la que se establecieron los pasos y lineamientos generales para la construcción conjunta, entre los socios locales y sus grupos de interés, de las Agendas territoriales.

En abril de 2022 los socios locales se encuentran culminando la construcción de las Agendas, dando paso así a un momento del proceso enfocado principalmente en la incidencia de estas. Esta fase del proceso es de suma importancia, porque el

.....

¹ *Transparencia por Colombia, "Estrategia de implementación de las Agendas Ciudadanas por la Transparencia y la Anticorrupción", 2021.*



ejercicio de diagnóstico, de formulación de propuestas y acciones de incidencia que decantan en la construcción del documento de Agendas, aunque es un hito importante del proceso de las agendas, no es el punto de llegada. Ya que las ACTA y las propuestas en términos de recomendaciones y acciones que contienen se deben dinamizar y posicionar para generar incidencia en el nivel local.

Ahora bien, cuando hablamos de incidencia nos referimos a dos ámbitos que se buscan impactar con las Agendas. Por un lado, al ámbito institucional en el que se busca influir sobre las autoridades y tomadores de decisiones para generar cambios en procesos de gestión administrativa, políticas y programas anticorrupción, por medio de diferentes acciones como la construcción, entrega y seguimiento de recomendaciones a autoridades y ejercicios de control ciudadano que buscan fortalecer ejercicios de petición-rendición de cuentas desde una perspectiva crítica a la gestión de las autoridades. Por otro lado, teniendo en cuenta la corresponsabilidad de la sociedad civil en el cuidado de lo público se sugiere que las propuestas contenidas en las Agendas se dirijan también a movilizar a la ciudadanía, a través de diferentes estrategias como la formación, el desarrollo de actividades pedagógicas, culturales y de sensibilización, dirigidas a la ciudadanía en general para movilizar y fortalecer a una ciudadanía participativa, activa en la lucha contra la corrupción, esto entendido como el ámbito de movilización ciudadana².

La construcción de las Agendas parte del principio que es tarea del Estado abordar y dar respuesta a las problemáticas y propuestas recogidas en las ACTA, por esta razón uno de los objetivos al construir Agendas es entablar una relación más directa entre la ciudadanía y las autoridades públicas. A partir, de presentar, hacer entrega y seguimiento de los aportes y recomendaciones de la ciudadanía consignados en las Agendas o de los resultados de los ejercicios de control ciudadano a las autoridades pertinentes, ya que es su responsabilidad velar por una gestión pública transparente, íntegra y libre de corrupción.

.....

² *Transparencia por Colombia, “Método de incidencia para las organizaciones del Sistema de Iniciativas de Paz”, 2022.*



El proceso de construcción de Agendas también parte del mandato consignado en la constitución de 1991, el Estado colombiano como una democracia participativa en la que los ciudadanos tienen el deber y el Estado les debe garantizar el derecho a participar³. Por lo tanto, el ejercicio de la construcción de las agendas se enmarca en las facultades que la constitución de 1991 reconoce al ciudadano de participar e involucrarse en la dinámica social.

Por último, la presentación de las Agendas ante las autoridades competentes y la movilización ciudadana se deben acompañar mediante el seguimiento, abordándolo no como un requisito formal de evaluación y monitoreo, sino como una estrategia de incidencia que permite por un lado mantener la relación con las autoridades públicas locales y mantener en el tiempo un ejercicio de control ciudadano constante.

En esta breve presentación de las Agendas hemos mencionado los principales elementos conceptuales y ámbitos de incidencia para la implementación de estas. A continuación, vamos a desarrollarlos con mayor detenimiento: 1) Movilización ciudadana: actividades culturales y pedagógicas 2) Incidencia dirigida a cambios institucionales: ejercicios de control ciudadano; construcción de recomendaciones; relacionamiento ciudadanía – Estado; seguimiento a compromisos⁴.



³ Art. 95, constitución política. Sentencia c-1338 del 4 de octubre de 2000.

⁴ Para la construcción de estos desarrollos conceptuales se tomaron recursos y bibliografía de la Escuela Ciudadana Anticorrupción.



Incidencia

“Término en el que se engloba cualquier acción de la ciudadanía organizada destinada a influir en actuaciones, comportamientos, posiciones y decisiones públicas, privadas y particulares con el objetivo de conseguir una transformación social: cambiar lo que es por lo que debería ser, considerado esto último como una mejora en relación al interés general, con especial énfasis en la garantía de derechos”⁵.

Proponemos esta definición de incidencia como una definición provisional que será complementada y acotada en el ejercicio práctico de la implementación de las Agendas en los territorios del Programa. Sin embargo, la mantenemos como punto de partida porque señala lo fundamental a lo que aspira un proceso de incidencia, **orientar las acciones colectivas de la ciudadanía organizada para influenciar y generar una transformación social que contribuya a la garantía de los derechos** y, a la vez, es lo suficientemente amplia para señalar que las acciones de incidencia deben responder a las oportunidades y amenazas de los contextos particulares y ajustar sus estrategias según los ámbitos y actores que se buscan influir.

Para el caso de las Agendas hemos identificado, por lo menos, dos ámbitos a los que irían dirigidas las acciones de incidencia planteadas en las ACTA, por un lado, el ámbito institucional para generar cambios normativos e institucionales. En este caso, la incidencia es una herramienta para la participación ciudadana. Y, por otro lado, a la

.....

⁵ Hernan Collado, *Incidencia Política: Concepto, Importancia y Herramientas*. España: , 2015. Definición complementada con aportes de las organizaciones del Sistema de Iniciativas de Paz que participaron en la construcción colectiva del “Método de incidencia para organizaciones del SIP”.



ciudadanía en general cuando se busca impactarla para generar un cambio cultural a través de fortalecimiento de capacidades; actividades culturales, pedagógicas y de sensibilización; campaña de comunicaciones, entre otras estrategias.

1.1 Movilización ciudadana

Las acciones de incidencia dirigidas a la ciudadanía buscan principalmente movilizarla y contribuir a una transformación cultural, ya que los cambios están asociados a crear o fortalecer prácticas y narrativas que posicionen la importancia de lo público, o a establecer procesos de sanción social contra prácticas y narrativas que atenten contra el bienestar colectivo⁶. En este sentido, entendemos “la movilización desde una lógica de acción colectiva a través de dinámicas no institucionales en las que los actores sociales construyen escenarios conforme a objetivos específicos; es allí donde comienzan a generar relaciones con los agentes públicos y privados para presentar sus iniciativas o atender problemáticas específicas”⁷.

Como vemos, la movilización ciudadana encierra un conjunto de estrategias que un grupo de ciudadanos despliega para posicionarse y participar en la opinión y en las decisiones públicas, por fuera de los espacios institucionales creados para la participación ciudadana. En este sentido, la movilización es un medio para (i) posicionar y visibilizar en la opinión pública las recomendaciones y cambios que la ciudadanía busca en las Agendas; (ii) permite ejercer presión social y mediática para llamar la atención de los tomadores de decisiones, (iii) hace un llamado a la ciudadanía en general para apoyar y adherirse a estos procesos que buscan generar cambios.

6 *Transparencia por Colombia, “Método de incidencia para las organizaciones del Sistema de Iniciativas de Paz”, 2022.*

7 *Fabio Velásquez, Esperanza González, “Qué ha pasado con la participación en Colombia. 2003-2018”, Tomo 3. (Bogotá: Foro Nacional por Colombia, 2020), 15.*



Entre las acciones de movilización que sugerimos se incluyan en las agendas están: el fortalecimiento de capacidades; actividades pedagógicas, culturales y de sensibilización; la estrategia de comunicaciones para las Agendas, entre otras.

1.2 Incidencia dirigida a cambios institucionales

Las acciones de incidencia dirigidas a generar cambios normativos e institucionales podemos clasificarlas en cuatro tipos: ejercicios de control ciudadano; construcción de recomendaciones dirigidas a autoridades; espacios de diálogo entre ciudadanía y autoridades locales; seguimiento a compromisos.

1.2.1 Control ciudadano

El control ciudadano es un derecho y un deber de la ciudadanía que le permite controlar la gestión pública, en este sentido, invita y ampara el derecho de los ciudadanos a realizar seguimiento a los recursos y políticas públicas que los afectan⁸.

Los ejercicios de control ciudadano, entendidos como forma de participación ciudadana, interpelan a las autoridades públicas desde una dinámica de petición – rendición de cuentas. Es decir, que parten de una “función crítica” de la ciudadanía, sobre el comportamiento y gestión de las autoridades y actores públicos y privados que manejan los recursos públicos. Con el fin de incidir en la gestión pública al “incrementar la responsabilidad y la integridad en el manejo de asuntos públicos”⁹.

8 *Transparencia por Colombia, “Herramienta de control ciudadano. Toma el control social”.*
<https://transparenciacolombia.org.co/herramientas/>

9 *Claire Launay y Ana Carolina González, “Espacios de diálogo público en contextos de polarización política: Control ciudadano al proceso de paz y al sector extractivo en Colombia” en Los efectos de la participación ciudadana en la acción pública, Coord. C. Launay, O. Dabène (Buenos Aires: Teseo, 2019), 159.*



Ahora bien, la ciudadanía que participa en estos ejercicios debe tener una capacidad técnica para realizar el seguimiento y evaluar la gestión de las autoridades. Esto permite articular escenarios prácticos de formación en el proceso mismo del control ciudadano. Además, el control ciudadano supone y requiere de la interacción entre ciudadanía y autoridades locales, dando paso así a escenarios de diálogo con funcionarios públicos.

Como vemos, el control ciudadano al moverse entre la crítica, la denuncia, el diálogo y la concertación¹⁰ es una acción que permite fortalecer las capacidades de la ciudadanía para realizar ejercicios rigurosos de control ciudadano sobre lo público, generar una relación más directa con las autoridades públicas e incidir ante estas a partir de los escenarios de diálogo que se puedan generar.

1.2.2 Construcción y formulación de recomendaciones.

Promover una cultura de la transparencia, avanzar en la lucha contra la corrupción y fomentar la participación ciudadana en la agenda pública son algunos de los retos urgentes que tiene la gobernanza en Colombia. Progresar en el fortalecimiento del control social es fundamental para el mejoramiento de dicha gobernanza, dado que repercute directamente en la confianza de la ciudadanía en las instituciones públicas, consolida los procesos y procedimientos de la gestión pública y apunta a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

Las Agendas Ciudadanas, entendidas como un ejercicio que materializa el control ciudadano, requieren de una fase en la que se identifiquen las problemáticas que conciernen a un territorio específico y que a su vez demandan ser atendidas por las autoridades competentes en el marco de la gestión pública. En este orden de

.....

¹⁰ Launay y González, “Espacios de diálogo público” en *Los efectos de la participación ciudadana*, Coord. C.Launay, O.Dabène (Buenos Aires: Teseo, 2019), 160 .



ideas, se propone el desarrollo de una metodología que identifique en primer lugar el origen de la demanda identificada, los temas y actores involucrados en su desarrollo y atención, y una temporalidad que permita hacerle seguimiento a los compromisos adquiridos.

Lo anterior, responde a la participación en los espacios tanto formales como informales en los cuales la ciudadanía en un ejercicio pleno de democracia aporta en la construcción y al cuidado de lo público, desligando la idea tradicional que sólo compete la acción a las autoridades, funcionarios y empleados del Estado.

De dichos espacios se desprenden las recomendaciones que presenta la ciudadanía para que sean atendidas generando incidencia, es decir, si las propuestas y recomendaciones que parten del ejercicio de control ciudadano contribuyó a mejorar la eficacia y eficiencia en la ejecución de programas, proyectos, políticas públicas o si a su vez contribuyó a generar nuevas acciones en el marco de la gestión de lo público.

Lo anterior, obedece a una apuesta por los espacios de participación, pues brinda la posibilidad de presentar propuestas de cambio y/o mejora en el desarrollo de la gestión pública que parten de un ejercicio de control ciudadano como una expresión legítima dentro de las nociones del cuidado de lo público. Así mismo, estos espacios pueden ser aprovechados como un desafío en materia de innovación pública, porque permite identificar herramientas y acciones que faciliten el seguimiento a los compromisos que se deriven de este diálogo público.





1.2.3 Relacionamiento ciudadanía – Estado

Como vimos en los apartados anteriores las acciones de construcción de recomendaciones y de control ciudadano implican en algún punto el relacionamiento entre la ciudadanía y las autoridades locales. Por esta razón, consideramos que los diálogos multiactor son transversales para generar incidencia en las decisiones públicas.

Las aproximaciones y experiencias recientes de diálogos multiactor son extensas a nivel nacional y territorial, aquí recogemos algunos elementos de diferentes aproximaciones teóricas al diálogo que consideramos responden mejor a los contextos sociales y políticos en los que se desarrollan las Agendas.

Teniendo en cuenta la desconfianza en aumento entre la ciudadanía e instituciones públicas¹¹, proponemos el abordaje del diálogo entre diferentes, es decir, entre partes que desconfían entre sí y que sostienen posiciones diferentes e incluso antagónicas. Este punto de partida es importante porque no condiciona el diálogo a la confianza entre las partes y permite dinamizar el diálogo en contextos polarizados como el colombiano¹².

Para superar la polarización es importante preparar a las partes y generar espacios seguros, facilitados por terceros, para que los participantes se desplacen del ejercicio de juicio sobre las posturas de los otros y del ejercicio del debate, al reconocimiento

.....

¹¹ Solo el 19% de la población colombiana confía en las alcaldías municipales o distritales, el 14 % confía en los concejos municipales o distritales, 16 % en gobernaciones. Con relación a los entes de control, solo el 12% confía en la Contraloría General de la República, el 13% en la Procuraduría, el 16% en la Fiscalía y el 11 % en jueces y magistrados. En relación con la encuesta del 2018 la desconfianza ciudadana aumentó ante todos los actores. DANE, “Encuesta de cultura política, 2021”. https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/ecpolitica/Presen_rueda_de_prensa_ECP_21.pdf

¹² Esta perspectiva es abordada principalmente por el diálogo social y los diálogos improbables de Lederach.



del otro y de sus posturas desde la empatía, para finalmente crear y llegar a compromisos y “futuros emergentes”¹³.

Para facilitar estos escenarios es necesario evaluar si las partes están interesadas en sostener un diálogo con estas características, cuyo propósito es generar un “proceso de cooperación y trabajo conjunto entre los actores, que busca equilibrar los poderes en la sociedad, abriendo nuevos canales de acceso y de participación a la ciudadanía”¹⁴.

1.2.4 Seguimiento a compromisos.

Uno de los factores que puede promover la desconfianza institucional, es el incumplimiento de lo pactado entre las instituciones públicas y la ciudadanía. Por ende, es necesario e importante promover estrategias y herramientas de control ciudadano. En este sentido, se busca presentar una metodología para favorecer el seguimiento y cumplimiento de los compromisos que se suscriben en diferentes instancias de participación ciudadana, contribuyendo de esta manera al acceso a la información pública y la rendición de cuentas permanente, como deberes de las autoridades públicas en Colombia.

Transparencia por Colombia realizará seguimiento continuo a los resultados obtenidos por las ACTA en cada uno de los territorios. Este seguimiento se enfocará en la incidencia ante autoridades locales, realizando un ejercicio de rendición de cuentas sobre las recomendaciones elaboradas en las ACTA y los acuerdos entablados en el marco de este ejercicio. En este sentido, se adelantarán reuniones con las autoridades locales para realizar este seguimiento. Se espera que este ejercicio promueva la adopción de algunas de las recomendaciones por parte de las autoridades locales.

.....

¹³ Instituto de Estudios Interculturales. Pontificia Universidad Javeriana Cali, “El diálogo social entre diversos y contrarios. Curso práctico”. Cali: Instituto de Estudios Interculturales.

¹⁴ Fabio Velásquez, “Control ciudadano de la acción pública ¿qué impacto?” Conferencia, 2014. Citado en: Claire Launay y Ana Carolina González, “Espacios de diálogo público” en Los efectos de la participación ciudadana, ed. C.Launay, O.Dabène (Buenos Aires: Teseo, 2019), 160 .



2. Acompañamiento TPC a las Agendas Ciudadanas por la Transparencia y Anticorrupción.

A continuación, presentamos para cada territorio los temas y acciones a desarrollar en las ACTA, y el acompañamiento que desde TPC se ha identificado y acordado con los socios para apoyar las acciones de incidencia de las Agendas¹⁵.

2.1 Distrito de Buenaventura – Socio local Fundación Paz y Reconciliación (PARES)¹⁶.

LÍNEAS DE ACCIÓN ACTA BUENAVENTURA

1. **Participación ciudadana.**
 - 1.1. Fortalecimiento capacidades OSC y líderes.
 - 1.2. Incidencia para y desde centros académicos.
 - 1.3. Ejercicios de control ciudadano.
2. **Cultura de la transparencia.**
 - 2.1. Acciones culturales de movilización ciudadana.
 - 2.2. Fortalecimiento veedurías.
3. **Fortalecimiento institucional.**



¹⁵ Las líneas de trabajo y acciones recogidas en las fichas territoriales fueron tomadas de las propuestas para la prórroga de los socios y de las acciones que se derivan de las Agendas.

¹⁶ El socio no ha terminado de construir la ACTA y sus actividades, las acciones de acompañamiento que aquí se proponen responden a lo presentado en el evento de lanzamiento de la ACTA en Buenaventura el 21 de abril.

ACOMPANIAMIENTO TPC MOVILIZACIÓN – ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES

- TPC articula estrategia de comunicación de Agendas general con estrategia de comunicaciones del socio para acordar desarrollo de acciones conjuntas.
 - Reuniones de articulación entre equipo comunicaciones TPC y PARES para articular estrategia, mensaje a posicionar y acción comunicativa conjunta.
 - Diagramación documento metodológico construido en conjunto con los socios.
 - Batería de redes sociales para comunicar acciones de Agendas.
 - Propuesta podcast para visibilizar y divulgar proceso construcción Agendas.
 - Acción de comunicación a desarrollar en articulación con el socio.

ACOMPANIAMIENTO TPC MOVILIZACIÓN – ACCIONES CULTURALES

- TPC sistematiza estrategia de movilización y cambio cultural desarrollada por socio PARES para compartir experiencia con otros socios y como aprendizaje para el Programa JxT.
 - Una reunión en junio para conocer resultado de la acción cultural **cultural** **Día de la Transparencia.**
 - Intercambio de documentos, insumos, material **pertinente** **para la sistematización.**

Los resultados en verde están mal espaciados, se da el salto de línea aun cuando hay espacio en la línea anterior

ACOMPANIAMIENTO TPC INCIDENCIA – CONTROL CIUDADANO

- Compartir material pedagógico y metodológico para ejercicios de control ciudadano con enfoque anticorrupción.
- TPC sistematiza estrategia control ciudadano desarrollada por socio PARES para **compartir experiencia con otros socios y como aprendizaje** **para el Programa JxT.**
 - Una reunión al mes para conocer avances en ejercicios de control ciudadano.
 - Intercambio de documentos, insumos, material **pertinente** **para la sistematización.**

ACOMPANIAMIENTO TPC INCIDENCIA – RELACIONAMIENTO CIUDADANÍA - ESTADO

- TPC fortalece línea de fortalecimiento institucional
 - TPC realiza ejercicio de relacionamiento con autoridades locales para presentar la ACTA e ir posicionando las recomendaciones **y acciones** **que se incluyen en esta, si el socio lo considera pertinente** y necesario.



2.2 Distrito de Cartagena – Socio local Fundación Cívico Social Pro Cartagena (FUNCICAR).

LÍNEAS DE ACCIÓN ACA CARTAGENA

- 1. Fortalecimiento institucional¹⁷.**
 - 1.1. Fortalecimiento de la integridad pública de funcionarios.
 - 1.2. Aportar a la gobernabilidad visibilizando el aporte de la ciudadanía en la construcción y el fortalecimiento del PAAC 2022 y 2023 para fortalecer la confianza ciudadana.
- 2. Participación ciudadana.**
 - 2.1. Mejorar relación ciudadanía – Estado para facilitar incidencia ciudadana en los procesos de lucha contra la corrupción.
 - 2.2. Dinamizar los procesos de control ciudadano.
- 3. Rendición de Cuentas.**
 - 3.1. Contribuir al diseño de la rendición de cuentas desde la acción institucional con énfasis en las localidades.
 - 3.2. Profundizar la dinámica de petición - rendición de cuentas generando espacios que promuevan la participación de diferentes actores.
- 4. Cultura anticorrupción**
 - 4.1. Desarrollar acciones que promuevan cultura anticorrupción.

.....

¹⁷ Para la prórroga del año 1, que comprende de mayo a noviembre, Funcicar no trabajará los temas de contratación pública, solo continúan las actividades de seguimiento a las actividades ya desarrolladas.

ACOMPANAMIENTO TPC MOVILIZACIÓN – FORMACIÓN

- Apoyo construcción e implementación de agenda formativa dirigida a funcionarios públicos.
 - En articulación con ECA se construirá la agenda en el mes de mayo, para desarrollar una sesión de formación mensual en modalidad virtual, con posibilidad de realizar alguna sesión presencial.
 - Programa de formación se valida y ajusta con FUNCICAR en mayo - junio.
 - FUNCICAR lidera la logística de las formaciones.
- TPC sistematiza con enfoque comparativo resultados formación.

ACOMPANAMIENTO TPC MOVILIZACIÓN – ACCIONES CULTURALES

- Fortalecimiento línea cultura anticorrupción.
 - TPC sistematiza metodologías de movilización y acciones culturales de otros socios regionales JxT para presentar a FUNCICAR como insumo para fortalecer línea cultura anticorrupción.

ACOMPANAMIENTO TPC MOVILIZACIÓN – ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES

- TPC articula estrategia de comunicación de Agendas con estrategia de comunicaciones del socio para acordar desarrollo de acciones conjuntas.
 - Reuniones de articulación entre equipo comunicaciones TPC y FUNCICAR para articular estrategia, mensaje a posicionar y acción comunicativa conjunta.
 - Diagramación documento metodológico construido en conjunto con los socios.
 - Batería de redes sociales para comunicar acciones de Agendas.
 - Propuesta podcast para visibilizar y divulgar proceso construcción Agendas.
 - Acción de comunicación a desarrollar en articulación con el socio.

ACOMPANAMIENTO TPC INCIDENCIA – CONTROL CIUDADANO

- Material pedagógico y metodológico de TPC sobre control ciudadano con enfoque anticorrupción.
 - TPC envía a Funcicar material pedagógico y metodológico en junio.
 - Intercambio de experiencias metodologías y alcances ejercicios control ciudadano en junio.
- TPC sistematiza con enfoque comparativo metodologías y resultados ejercicios de control ciudadano.

ACOMPañAMIENTO TPC INCIDENCIA – RELACIONAMIENTO CIUDADANÍA - ESTADO

- TPC realiza seguimiento a espacios de encuentro / diálogo ciudadanía – Estado en reuniones con FUNCICAR.
- TPC sistematiza abordaje de FUNCICAR relacionamiento con autoridades locales para compartir experiencia con otros socios y como aprendizaje para el Programa JxT.
 - Entrevista a equipo FUNCICAR para conocer cómo ha sido el relacionamiento con autoridades locales.

ACOMPañAMIENTO TPC INCIDENCIA – SEGUIMIENTO COMPROMISOS CON AUTORIDADES LOCALES

- Acompañamiento al seguimiento de la incidencia de las recomendaciones construidas y entregadas a Alcaldía.
 - 2 reuniones mensuales entre equipos TPC y FUNCICAR para conocer los avances en el proceso de seguimiento a recomendaciones en los siguientes temas: fortalecer el sistema de participación ciudadana en el marco del proceso de modernización del distrito; seguimiento protocolo conflictos de interés y comportamiento renta particular funcionarios públicos; seguimiento recomendaciones PAAC 2022; formulación y ejecución de políticas públicas para grupos poblacionales y sectoriales; estrategias Administración Distrital acceso a la información de ejecución de la contratación; fortalecimiento procesos institucionales denuncia y seguimiento a obras inconclusas; fortalecimiento proceso de rendición de cuentas de la Alcaldía.
 - TPC apoya, si el socio lo considera necesario, en construcción de recomendaciones dirigidas a autoridades locales (PAAC 2023).
 - TPC construye documento que sistematiza resultados de recomendaciones.
- TPC sistematiza abordaje de FUNCICAR en el seguimiento a compromisos con autoridades locales para compartir experiencia con otros socios y como aprendizaje para el Programa JxT.
 - Entrevista a equipo FUNCICAR para conocer cómo han abordado el seguimiento a compromisos con autoridades locales.

.....

Eliminar guión



2.3 Región sur de Córdoba – Socio local Programa de Desarrollo y Paz de Córdoba y Urabá – Darién (Cordupaz)

LÍNEAS DE ACCIÓN ACTA SUR DE CÓRDOBA

- 1. Acciones a nivel regional.**
 - 1.1 Fortalecer la participación ciudadana y los ejercicios de control ciudadano en la implementación de los proyectos PDET.
 - 1.2 Fortalecer las capacidades ciudadanas en gestión fiscal y financiera de los entes territoriales y en el control ciudadano del gasto público.
 - 1.3. Contribuir a que las autoridades garanticen el acceso a información, en especial, la que respecta al presupuesto público.
 - 1.4. Fortalecer actores sociales y autoridades locales para rendición de cuentas con enfoque de género y étnico que respondan a los contextos y prioridades de las comunidades en cada municipio.
- 2. Fortalecer en Montelíbano la participación de los jóvenes a través de la construcción, posicionamiento y seguimiento a la agenda de juventudes del municipio.**
- 3. Fortalecer en Puerto Libertador los conocimientos de la ciudadanía y de las comunidades indígenas sobre la industria extractiva y la gestión de proyectos de regalías para promover la participación y el control ciudadano en estos proyectos.**
- 4. Acciones en Tierralta**
 - 4.1 Fortalecer a las comunidades afro e indígenas del Tierralta en planeación y seguimiento a los planes de etnodesarrollo y de vida para que incorporen el enfoque de género y sean incorporados a los planes de desarrollo municipales.
 - 4.2 Fortalecer a las comunidades étnicas de Tierralta para la gestión de proyectos de regalías en observancia a sus planes de vida y etnodesarrollo.
 - 4.3 Fortalecer y acompañar a los cabildos de Iwagado y Camaemka, y a la comunidad campesina de Jawe, en el seguimiento y monitoreo al cumplimiento de las acciones y gestiones de la matriz del plan de acción para el retorno seguro a sus lugares de origen, de acuerdo al Decreto Ley 4633 de 2011 y a la Resolución número 03320 de 2019 de la Unidad para las Víctimas.
- 5. Fortalecer y hacer seguimiento a los espacios de participación y de atención de las mujeres en el municipio de Valencia.**

ACOMPañAMIENTO TPC MOVILIZACIÓN - FORMACIÓN

- Apoyo metodológico a formación en uso de plataformas de consulta datos públicos del Estado para ejercicios de control ciudadano.

ACOMPañAMIENTO TPC MOVILIZACIÓN – ACCIONES CULTURALES

- TPC sistematiza estrategia de movilización de CORDUPAZ para compartir experiencia con otros socios y como aprendizaje para el Programa JxT.
- 1 Reunión mensual para conocer avances en el desarrollo de acciones culturales.
- Intercambio de documentos, insumos, materiales pertinentes para la sistematización.

ACOMPañAMIENTO TPC MOVILIZACIÓN – ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES

- TPC articula estrategia de comunicación de Agendas con estrategia de comunicaciones del socio para acordar desarrollo de acciones conjuntas.
 - Reuniones de articulación entre equipo comunicaciones TPC y CORDUPAZ para articular estrategia, mensaje a posicionar y acción comunicativa conjunta.
 - Diagramación documento metodológico construido en conjunto con los socios.
 - Batería de redes sociales para comunicar acciones de Agendas.
 - Propuesta podcast para visibilizar y divulgar proceso construcción Agendas.
 - Talleres de vocería con actores sociales para que generen piezas de comunicación sobre las agendas en los municipios a través de boletines de WhatsApp.

ACOMPañAMIENTO TPC INCIDENCIA – CONTROL CIUDADANO

- Material pedagógico y metodológico de TPC sobre control ciudadano con enfoque anticorrupción.
 - TPC envía a CORDUPAZ material pedagógico y metodológico en junio.
 - Intercambio de experiencias incidencia de ejercicios control ciudadano a obras PDET y proyectos extractivos, si el socio lo considera pertinente.
- TPC sistematiza con enfoque comparativo resultados ejercicios de control ciudadano.
 - 1 reunión al mes para conocer avances de ejercicios de control ciudadano.
 - Intercambio de documentos, insumos, materiales pertinentes para la sistematización.

.....

ACOMPañAMIENTO TPC INCIDENCIA – CONSTRUCCIÓN DE RECOMENDACIONES

- TPC apoya metodológica y técnicamente al socio para la construcción de rutas, recomendaciones a autoridades públicas en temas transversales identificados en la ACTA:
 - Apoyo construcción recomendaciones autoridades municipales para fortalecer la Transparencia.
 - Apoyo construcción recomendaciones autoridades municipales para fortalecer la participación ciudadana con enfoque diferencial.
 - Apoyo construcción recomendaciones autoridades municipales para rendición de cuentas con enfoque de género y étnico.
- TPC sistematiza resultados de recomendaciones.

ACOMPañAMIENTO TPC INCIDENCIA – RELACIONAMIENTO CIUDADANÍA - ESTADO

- Fortalecimiento relacionamiento ciudadanía – Estado.
 - TPC realiza ejercicio de relacionamiento con autoridades locales para presentar la ACTA e ir posicionando las recomendaciones y acciones que se incluyen en esta.
 - TPC participa en planeación y foro regional sobre Transparencia y lucha contra la corrupción que se desarrollará entre junio – julio.
 - TPC participa en planeación y encuentro con Alcaldías locales para presentar ACTA y generar “pactos por la Transparencia y la Lucha contra la corrupción” con las 4 alcaldías municipales que se desarrollará en agosto.
- TPC sistematiza con enfoque comparativo los resultados del relacionamiento ciudadanía – Estado.
 - TPC participa en escenarios de encuentro y diálogo con autoridades locales.
 - En reuniones con socios TPC hace seguimiento al involucramiento de autoridades locales.

.....

Bibliografía



DANE. “Encuesta de cultura política 2021”. Consultado en mayo 4, 2022. https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/ecpolitica/Presen_rueda_de_prensa_ECP_21.pdf

Hernán Collado. Incidencia Política: Concepto, Importancia y Herramientas. España: Xarxa de Custòdia del Territori, 2015.

Instituto de Estudios Interculturales. Pontificia Universidad Javeriana Cali. “El diálogo social entre diversos y contrarios. Curso práctico”. Cali: Instituto de Estudios Interculturales.

Launay, Claire y Ana Carolina González. “Espacios de diálogo público en contextos de polarización política: Control ciudadano al proceso de paz y al sector extractivo en Colombia”. En Los efectos de la participación ciudadana en la acción pública, ed. C.Launay, O.Dabène. Buenos Aires: Teseo, 2019.

Transparencia por Colombia. Estrategia de implementación de las Agendas Ciudadanas por la Transparencia y la Anticorrupción. (Documento de trabajo sin publicar), 2021.

Transparencia por Colombia. “Herramienta de control ciudadano. Toma el control social”. Consultado en mayo 2, 2022. <https://transparenciacolombia.org.co/herramientas/>

Transparencia por Colombia. Método de incidencia para las organizaciones del Sistema de Iniciativas de Paz. (Documento de trabajo sin publicar), 2022.

Velásquez, Fabio y Esperanza González. Qué ha pasado con la participación en Colombia. 2003-2018. Tomo 3. Bogotá: Foro Nacional por Colombia, 2020.





**TRANSPARENCIA
POR COLOMBIA**

CAPÍTULO TRANSPARENCIA INTERNACIONAL