



**El futuro
es de todos**

DNP
Departamento
Nacional de Planeación

Manual del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información - PETI

Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información

Departamento Nacional de Planeación

Bogotá, 2020



Contenido

ABREVIATURAS Y SIGLAS	4
1. INTRODUCCIÓN	5
2. ANTECEDENTES	6
3. OBJETIVOS	7
4. ALCANCE	8
5. SUPUESTOS Y LIMITACIONES	8
6. MARCO NORMATIVO	8
7. RUPTURAS ESTRATÉGICAS.....	12
8. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL	15
8.1. ESTRATEGIAS DE TI	15
8.2. USO Y APROPIACIÓN DE TI.....	21
8.3. SISTEMA DE INFORMACIÓN	22
8.4. SERVICIOS TECNOLÓGICOS	25
8.5. GESTIÓN DE INFORMACIÓN.....	34
8.6. GOBIERNO TI	37
8.7. ANÁLISIS FINANCIERO	38
9. ENTENDIMIENTO ESTRATÉGICO	39
9.1. MODELO OPERATIVO	41
9.2. NECESIDADES DE LA INFORMACIÓN	42
9.3. ALINEACIÓN TI CON LOS PROCESOS	42
10. MODELO DE GESTIÓN DE TI	45
10.1. ESTRATEGIA DE TI	59
10.2. GOBIERNO TI	61
10.3. GESTIÓN DE INFORMACIÓN.....	63
10.4. SISTEMAS DE INFORMACIÓN.....	65
10.5. MODELO DE GESTIÓN DE SERVICIOS TECNOLÓGICOS	69
11. MODELO DE PLANEACIÓN.....	73
11.1. LINEAMIENTOS Y PRINCIPIOS QUE RIGEN EL PETI.....	73
11.2. ESTRUCTURA DE ACTIVIDADES ESTRATÉGICAS	73
12. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS EN EL DNP	74
12.1. PROYECTOS	75



**El futuro
es de todos**

DNP
Departamento
Nacional de Planeación

**PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE
INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES-PETI**

CÓDIGO: M-TI-02

PÁGINA: 3 de 117 VERSIÓN: 2

12.2.	MANTENIMIENTO Y EXTENSIBILIDAD	99
12.3.	CURSOS.....	105
12.4.	INICIATIVAS	108
13.	PLAN MAESTRO O MAPA DE RUTA	116



Abreviaturas y Siglas

Abreviaturas y Siglas	Significado
AE	Arquitectura Empresarial
AI	Arquitectura de Información
AMP	Acuerdo Marco de Precios
ANS	Acuerdo de Nivel de Servicios
CIO	Chief Information Officer - director o Jefe de Tecnologías de la Información.
DNP	Departamento Nacional de Planeación
DUR-TIC	Decreto Único Reglamentario del Sector TIC
FURAG	Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión
GOV.CO	Portal Único del Estado Colombiano
IT4+	Modelo de Gestión Estratégica de Tecnologías de la Información
ITIL	Information Technology Infrastructure Library – Biblioteca de Infraestructura de Tecnologías de la Información
MinTIC	Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
MIPG	Modelo Integrado de Planeación y Gestión
MRAE	Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial
MSPI	Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información
PDI	Plataforma de interoperabilidad del Estado colombiano
PETI	Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones
PGD	Política de Gobierno Digital
SCD	Servicio Ciudadanos Digitales
TI	Tecnologías de la Información
TIC	Tecnologías de la Información y Comunicaciones



1. Introducción

El Plan Estratégico de Tecnologías de Información y de Comunicaciones – PETI- del Departamento Nacional de Planeación –DNP- 2019-2022 que desarrolla el presente documento, construye el marco orientador, define las directrices y establece la ruta a seguir por parte de la entidad, para posicionar las tecnologías de información al interior de la misma, para que de manera que se modernicen sus procesos y procedimientos misionales y de gestión administrativa, lo que contribuirá a la transformación Digital, al uso y aprovechamiento de las Tecnologías para consolidar un Estado y ciudadanos competitivos, proactivos, e innovadores, que generen valor público en un entorno de confianza digital, en el marco de la Política de Gobierno Digital que lidera de Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. -MINTIC-.

La nueva versión del PETI adoptó los conceptos, metodologías y lineamientos establecidos por el MinTIC en la política de Gobierno Digital y en particular a lo relacionado con el elemento transversal de Arquitectura TI, la cual se basa en el Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial que alinea la gestión TI con la estrategia del Estado (Plan Nacional de Desarrollo, Planes sectoriales y territoriales).

En los últimos años, la Tecnología de la Información y las Comunicaciones - TIC han venido ocupando un lugar importante en múltiples contextos, ayudando a redefinir y optimizar procesos en los diferentes sectores productivos del país. En entidades del orden nacional, como el Departamento Nacional de Planeación, las TIC cobran relevancia al apoyar los procesos misionales de la Entidad y generar valor, no sólo al interior de la misma sino a la ciudadanía y sus grupos de valor, al apoyar la construcción de un país más colaborativo, participativo y transparente, como lo establece la política de Gobierno Digital, y a su vez, de una manera holística, a apoyar el cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo y en los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS, enmarcados en la agenda mundial 2030.

En el presente documento el Departamento Nacional de Planeación detalla la estructura a desarrollar en el plan estratégico de tecnologías de la información y las comunicaciones (PETI) para el periodo comprendido entre el 2019 - 2022, y las bases estratégicas del Plan de Transformación Digital. Orientado a canalizar los esfuerzos en materia de uso y apropiación de la tecnología como parte fundamental de todos y cada uno de los procesos misionales estratégicos y de apoyo, capaz de entender y soportar las necesidades que en materia de información demanden las dependencias del DNP, a fin de crear una cultura donde todos los proyectos, planes y programas estén alineados tecnológicamente.

Es importante resaltar que con el propósito de mantener el PETI actualizado y ajustado a las necesidades del DNP, este Plan estará sujeto a la mejora continua, sometiénolo a revisiones y ajustes periódicos conforme a la entidad, las estrategias y directrices del Gobierno Nacional así lo demande.



2. Antecedentes

Durante las últimas décadas, el Estado Colombiano, consciente de que la administración pública no puede quedarse rezagada tecnológicamente ha generado, impulsado y guiado a sus entidades públicas para que incorporen el uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones en su direccionamiento estratégico.

Desde el año 2000, las políticas públicas asociadas a tecnologías de la información han generado lineamientos para una adecuada implementación de la política de gobierno digital, que proyecta el desarrollo del país. Esto ha implicado que las entidades del Estado estén continuamente innovando y transformándose digitalmente con el fin de brindar una mejor experiencia a los ciudadanos.

Por ello, el Departamento Nacional de Planeación (DNP) ha procurado ser pionero en el cumplimiento de los lineamientos impartidos por el MINTIC en todo lo relacionado con la implementación de gobierno digital y las tecnologías de la información como parte de su misión institucional. La entidad en cumplimiento a lo dispuesto por el MINTIC viene trabajando desde el 2015 en el PETI de acuerdo a los lineamientos de la estrategia de gobierno en línea, el cual ha venido actualizando de acuerdo con las necesidades propias de la entidad que han surgido con nuevos lineamientos y normatividad, en el cual se ha notado la maduración y la evolución de la Estrategia TI.

En el presente documento se identificarán las brechas asociadas a la gestión y operación de TI por los dominios de arquitectura, y las iniciativas de TI estratégicas de la entidad, con base en instrumentos y metodologías para la identificación del contexto estratégico y misional, que será detallado en los siguientes capítulos.



3. Objetivos

Objetivo General Del PETI

Ser la herramienta técnica de consulta que contribuya a la Transformación Digital con base al desarrollo e innovación tecnológica de la entidad y apoye el cumplimiento de los objetivos institucionales, sectoriales y metas del Plan Nacional de Desarrollo y a su vez esté acorde con las directrices del Gobierno Nacional para contribuir con el logro de su misión y visión institucional.

Objetivos Estratégicos del DNP

- OE1: Coordinar el diseño de planes, políticas y programas que atiendan efectivamente las necesidades sectoriales y territoriales.
- OE2: Diseñar e implementar estrategias que mejoren la calidad de la inversión pública.
- OE3: Fortalecer las capacidades técnicas de los sectores y territorios que promuevan la productividad, la competitividad, la sostenibilidad y la equidad.
- OE4: Mejorar el desempeño institucional que garantice el cumplimiento de los objetivos y metas definidos por la Entidad.

Objetivos Específicos del PETI

- OPT1: Contribuir al logro de los Objetivos y metas del DNP.
- OPT2: Elaborar el Plan de Transformación Digital de la Entidad.
- OPT3: Elaborar el Portafolio de Proyectos de Tecnología de la entidad a partir de la identificación de brechas de TI.
- OPT4: Elaborar el Mapa de Ruta del PETI a partir del Portafolio de Proyectos de Tecnología de la entidad.
- OPT5: Investigar, evaluar y proponer permanentemente nuevas soluciones tecnológicas para la entidad, que permitan el intercambio de información y/o integración con otras entidades del sector, como con otras entidades del Estado colombiano.
- OPT6: Establecer el grado de madurez de TI de la entidad con respecto a los requerimientos de los 6 dominios del Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial institucionalizados a nivel nacional.
- OPT7: Diseñar el ejercicio de Arquitectura Empresarial para la Entidad a partir de los resultados anteriores y de la selección de metodologías y marcos de trabajo que mejor se ajusten al contexto institucional.
- OPT8: Optimizar el uso y asignación de recursos de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, frente a las capacidades de servicio que ofrecen los aplicativos y los sistemas de información de acuerdo con las necesidades de la entidad.
- OPT9: Apoyar estratégicamente mediante el uso de tecnologías de la información y las comunicaciones, todas las áreas de la entidad, con el fin de optimizar sus procesos, mediante su definición y automatización, para reducir costos y obtener mejores resultados que permitan una mayor agilidad de gestión y transparencia en la entidad.



Tabla 1: Alineación de Objetivos Institucionales con los objetivos del PETI

OE/OPT	OPT1	OPT2	OPT3	OPT4	OPT5	OPT6	OPT7	OPT8	OPT9
OE1	X	X	X	X	X		X		X
OE2	X	X	X	X	X		X	X	X
OE3	X	X	X	X	X	X	X	X	X
OE4	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Fuente: Elaboración OTSI

4. Alcance

Alcance del Documento

El presente documento inicia con establecer el diagnóstico del estado actual en materia de TI en la entidad, continua con la enumeración y descripción de las iniciativas y/o proyectos de TI y finaliza con el diseño del Mapa de Ruta.

Alcance del PETI

A partir de lo planteado en el objetivo general “Ser la herramienta técnica de consulta que contribuya a la Transformación Digital con base al desarrollo e innovación tecnológica de la entidad y apoye el cumplimiento de los objetivos institucionales, sectoriales y metas del Plan Nacional de Desarrollo”, el alcance de esta versión del documento es que a Diciembre de 2019 se obtenga la estructura general del PETI de la Entidad, con base en las actividades derivadas de los objetivos específicos a cumplir.

5. Supuestos y Limitaciones

Las limitaciones encontradas en el desarrollo del PETI se basaron en la no continuidad de las versiones que en borrador tuvo la nueva guía, debido a que la primera versión en borrador de 2018 no se complementó con la segunda versión en borrador y que finalmente tuvo otros ajustes, esto conllevó a retrasar las actividades inicialmente planteadas y a tomar la decisión de construir el PETI de acuerdo con una estructura creada a partir de todas las buenas prácticas encontradas en el transcurso de todas las versiones en borrador que presento el documento final.

Suponemos que el desarrollo del PETI estará enmarcado en las guías, manuales, metodología y lineamientos basados en la normatividad aplicable vigente.

6. Marco Normativo

De acuerdo con lo estipulado en la Guía técnica de estructuración del PETI dispuesta por MINTIC, el marco normativo Describe como el PETI se encuentra alineado al marco normativo definido para la institución pública



o sector, y detalla la normatividad a partir de la cual tienen sustento el desarrollo e implementación de la tecnología y los sistemas de información en la institución pública, sector o territorio.

A continuación, se describen las principales normas relacionadas con el sector Planeación, el Sector de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones asociada a los temas de la Política de Gobierno Digital, Arquitectura Empresarial, Arquitectura de Información, Transformación Digital y el Modelo de Gestión Estratégica de TI.

Plan Nacional de Desarrollo

Leyes

- Ley 1437 de 2011. Por la cual se expide el Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo. En su Parte Primera tienen como finalidad proteger y garantizar los derechos y libertades de las personas, la primacía de los intereses generales, la sujeción de las autoridades a la Constitución y demás preceptos del ordenamiento jurídico, el cumplimiento de los fines estatales, el funcionamiento eficiente y democrático de la administración, y la observancia de los deberes del Estado y de los particulares."
- Ley 1955 de 2019. Por la cual se expide el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022. "Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad". El Plan tiene como objetivo sentar las bases de legalidad, emprendimiento y equidad que permitan lograr la igualdad de oportunidades para todos los colombianos, en concordancia con un proyecto de largo con el que Colombia alcance los objetivos de desarrollo sostenible al 2030.

Normatividad Especifica Relacionada con Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

Leyes

- Ley 527 de 1999. "Por medio de la cual se define y reglamenta el acceso y uso de los mensajes de datos, del comercio electrónico y de las firmas digitales, y se establecen las entidades de certificación y se dictan otras disposiciones".
- Ley 594 de 2000. "Por medio de la cual se dicta la Ley General de Archivos y se dictan otras disposiciones".
- Ley 599 de 2000. "Por la cual se expide el Código Penal. En esta se mantuvo la estructura del tipo penal de "violación ilícita de comunicaciones", se creó el bien jurídico de los derechos de autor y se incorporaron algunas conductas relacionadas indirectamente con el delito informático, tales como el ofrecimiento, venta o compra de instrumento apto para interceptar la comunicación privada entre personas
- Ley 872 de 2003. "Por la cual se crea el sistema de gestión de la calidad en la Rama Ejecutiva del Poder Público y en otras entidades prestadoras de servicios".
- Decreto 4110 de 2004. "Adopción de la norma técnica de calidad de la gestión pública".



- Ley 962 de 2005. "Por la cual se dictan disposiciones sobre racionalización de trámites y procedimientos administrativos de los organismos y entidades del Estado y de los particulares que ejercen funciones públicas o prestan servicios públicos".
- Ley 1266 de 2008. "Por la cual se dictan las disposiciones generales del hábeas data y se regula el manejo de la información contenida en base de datos personales, en especial la financiera, crediticia, comercial, de servicios y la proveniente de terceros países y se dictan otras disposiciones".
- Ley 1273 de 2009. "Por medio de la cual se modifica el Código Penal, se crea un nuevo bien jurídico tutelado - denominado "de la protección de la información y de los datos"- y se preservan integralmente los sistemas que utilicen las tecnologías de la información y las comunicaciones, entre otras disposiciones".
- Ley 1341 de 2009. "Por la cual se definen Principios y conceptos sobre la sociedad de la información y la organización de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones -TIC-, se crea la Agencia Nacional del Espectro y se dictan otras disposiciones".
- Ley 1581 de 2012. "Por la cual se dictan disposiciones generales para la protección de datos personales".
- Ley 019 de 2012, por el cual se dictan normas para suprimir o reformar regulaciones, procedimientos y trámites innecesarios existentes en la Administración Pública, hace referencia al uso de medios electrónicos como elemento necesario en la optimización de los trámites ante la Administración Pública y establece en el artículo 4° que las autoridades deben incentivar el uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones a efectos de que los procesos administrativos se adelanten con diligencia, dentro de los términos legales y sin dilaciones injustificadas.
- Ley 1712 de 2014. Por medio de la cual se crea la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional y se dictan otras disposiciones.

Decretos

- Decreto 2620 de 1993. "Por medio del cual se reglamenta el procedimiento para la utilización de medios tecnológicos para conservar los archivos de los comerciantes".
- Decreto 4485 de 2009. "Por medio de la cual se adopta la actualización de la Norma Técnica de Calidad en la Gestión Pública".
- Decreto 235 de 2010. "Por el cual se regula el intercambio de información entre entidades para el cumplimiento de funciones públicas (Ley 2550 de 1995)".
- Decreto 4170 de 2011. "Mediante el cual se establece un sistema para la compra en entidades públicas, se determina que debe existir un Sistema de Información en el cual se almacene y se de trazabilidad a las etapas de contratación del país, garantizando la transparencia de los procesos".
- Decreto 1524 de 2002. "Establecer las medidas técnicas y administrativas destinadas a prevenir el acceso a menores de edad a cualquier modalidad de información pornográfica contenida en Internet o en las distintas clases de redes informáticas a las cuales se tenga acceso mediante redes globales de información".
- Decreto 2578 de 2012. "Por el cual se reglamenta el Sistema Nacional de Archivos, se establece la Red Nacional de Archivos, se deroga el Decreto 4124 de 2004 y se dictan otras disposiciones relativas a la administración de los Archivos del Estado".



- Decreto 2609 de 2012. "Por la cual se reglamenta el Título V de la Ley 594 de 2000, parcialmente los artículos 58 y 59 de la Ley 1437 de 2011 y se dictan otras disposiciones en materia de Gestión Documental para todas las Entidades del Estado".
- Decreto 2482 de 2012. "Por el cual se establecen los lineamientos generales para la integración de la planeación y la gestión (Ley 489 de 1998, Ley 552 de 1994)".
- Decreto 2618 de 2012. "Por el cual se modifica la estructura del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones y se dictan otras disposiciones".
- Decreto 2693 de 2012. "Por el cual se establecen los lineamientos generales de la Estrategia de Gobierno en Línea de la República de Colombia, se reglamentan parcialmente las Leyes 1341 de 2009, 1450 de 2011, y se dictan otras disposiciones".
- Decreto 0032 de 2013. "Por la cual se crea la Comisión Nacional Digital y de Información Estatal".
- Decreto 1510 de 2013. "Por el cual se reglamenta el sistema de compras y contratación pública".
- Decreto 1078 de 2015 Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Y especialmente en sus artículos a partir del 2.2.9.1.1.1. título 9. Define los lineamientos, instrumentos y plazos de la estrategia de gobierno en línea para garantizar el máximo aprovechamiento de las tecnologías de la información y las comunicaciones.
- Decreto 415 de 2016 Por el cual adiciona el Decreto Único Reglamentario del sector de la Función Pública, Decreto Numero 1083 de 2015. estableció los lineamientos para la implementación de la figura de Director de Tecnologías y Sistemas de Información, quien será pieza clave en la construcción de un Estado más eficiente y transparente gracias a la gestión estratégica de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC). Y en su Artículo 2.2.35.3. Objetivos del fortalecimiento institucional. Para el fortalecimiento institucional en materia de tecnologías de la información y las comunicaciones las entidades y organismos a que se refiere el presente decreto, deberán: Liderar la gestión estratégica con tecnologías de la información y las comunicaciones mediante la definición, implementación, ejecución, seguimiento y divulgación de un Plan Estratégico de Tecnología y Sistemas de Información (PETI) que esté alineado a la estrategia y modelo integrado de gestión de la entidad y el cual, con un enfoque de generación de valor público, habilite las capacidades y servicios de tecnología necesarios para impulsar las transformaciones en el desarrollo de su sector y la eficiencia y transparencia del Estado.
- Decretos 1413 del 25 de agosto de 2017 el cual involucra los lineamientos generales en el uso y operación de los servicios ciudadanos digitales.
- Decreto 1499 de 2017, Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015 (MIPG).
- Decreto 1008 de 2018, por el cual Por el cual se establecen los lineamientos generales de la política de Gobierno Digital.
- Decreto 2106 de 2019, "Por el cual se dictan normas para simplificar, suprimir y reformar trámites, procesos y procedimientos innecesarios existentes en la administración pública"



Documentos CONPES

- CONPES 3670 de 2010. "Lineamientos de Política para la continuidad de los programas de acceso y servicio universal a las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones".
- CONPES 3701 de 2011. "Lineamientos de Política para Ciberseguridad y Ciberdefensa".
- CONPES 3920 de 2018 "Política Nacional de Explotación de Datos (Big Data)"
- CONPES 3975 de 2019 "Política Nacional para la Transformación Digital e Inteligencia Artificial"

Departamento Nacional de Planeación

- Decreto 3517 de 2009 (Gobierno) - Por la cual se modifica la estructura del Departamento Nacional de Planeación.
- Resolución 2139 de 2016 (Entidad) - Por la cual se definen los grupos internos de trabajo del Departamento Nacional de Planeación.
- Resolución 2140 de 2016 (Entidad) - Por la cual se actualiza el manual específico de funciones y de competencias laborales para los empleos de la planta de personal del Departamento Nacional de Planeación.
- Resolución 0442 de 2009 Por la cual se adopta el sistema de seguridad de la información SGSI en el Departamento Nacional de Planeación.
- Resolución 678 de 2018 por medio de la cual se adopta el Sistema Integrado de Gestión, se actualizan los Comités de Gestión y Desempeño Institucional del Departamento Nacional de Planeación y Sectorial del Sector Administrativo de Planeación Nacional, y se dictan otras disposiciones.

Directivas Presidenciales

- Directiva Presidencial 02/2019 "Simplificación de la Interacción digital entre los ciudadanos y el estado" De acuerdo con lo estipulado en la Guía técnica de estructuración del PETI dispuesta por MINTIC, el marco normativo Describe como el PETI se encuentra alineado al marco normativo definido para la institución pública o sector, y detalla la normatividad a partir de la cual tienen sustento el desarrollo e implementación de la tecnología y los sistemas de información en la institución pública, sector o territorio.

A continuación, se describen las principales normas relacionadas con el sector Planeación, el Sector de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones asociada a los temas de la Política de Gobierno Digital, Arquitectura Empresarial, Arquitectura de Información, Transformación Digital y el Modelo de Gestión Estratégica de TI.

7. RUPTURAS ESTRATÉGICAS

Las rupturas estratégicas son elementos motivadores asociados a dominios de TI, que componen el instrumento de análisis publicado por MINTIC mediante el modelo IT4+, el cual se incorpora como elemento de diagnóstico en el PETI. El instrumento contribuye a identificar escenarios de mejora y brechas, y consolida los resultados mediante métricas que definen el nivel de madurez.



Teniendo en cuenta que se determina que en la evaluación de una ruptura estratégica no asignamos la mayor calificación posible, dado que consideramos que en un modelo de madurez si se evalúa de esta forma, implica que no existen oportunidades de mejora respecto a las rupturas evaluadas.

La siguiente tabla plasma el consolidado de las métricas obtenidas para cada uno de los dominios evaluados respecto a las rupturas estratégicas del instrumento IT4+.

Estrategia de TI	
Existencia de una estrategia de tecnología	4
La estrategia de tecnología está alineada con la estrategia del sector	4
Entendimiento estratégico	3,3
Gestión de arquitectura	3,5
Definición de políticas de TI	3,5
Planeación	3,6
Seguimiento y evaluación	2,6
Comunicación y divulgación	2
Plan Estratégico de Tecnología de Información	4

Gobierno de TI	
Esquema de Gobierno TI	3,6
Alineación de TI con Procesos y servicios de la organización	3
Gestión de proveedores	3
Gestión de proyectos	3,6

Información	
Gestión de información	3
Diseñar los servicios de información	3,5
Gestión de calidad de la información	3,1
Gestión del ciclo de la información	3,4
Análisis de Información	3,5
Servicios en línea habilitados	3

Sistemas de información	
Gestión de sistemas de información	3
Arquitectura de sistemas de información	3,5
Desarrollo y mantenimiento	4
Implantación de sistemas	3
Gestión del cambio	3
Servicios de soporte funcional	4
Sistemas de información operando	3,5

Servicios tecnológicos	
Necesidades de capacidades tecnológicas	4
Arquitectura de infraestructura tecnológica	5
Gestión de la capacidad de los servicios	3,5



Gestión de la operación	4,5
Prestación del servicio	4,8

Uso y apropiación	
Necesidades de apropiación de los componentes de ti	3
Acciones para la movilización de los grupos de interés	4,3
Actividades de formación en habilidades básicas	3
Actividades de formación en capacidades de mejoramiento	2,6
Actividades de formación en desarrollo de programas de gestión del cambio	2,6
Habilitación de herramientas para la gestión del cambio	2,5
Gestión de indicadores	3
Incorporación del cambio	2,1

Con base en estas métricas se obtiene el nivel de madurez en gestión de TI consolidado para cada dominio de TI evaluado.

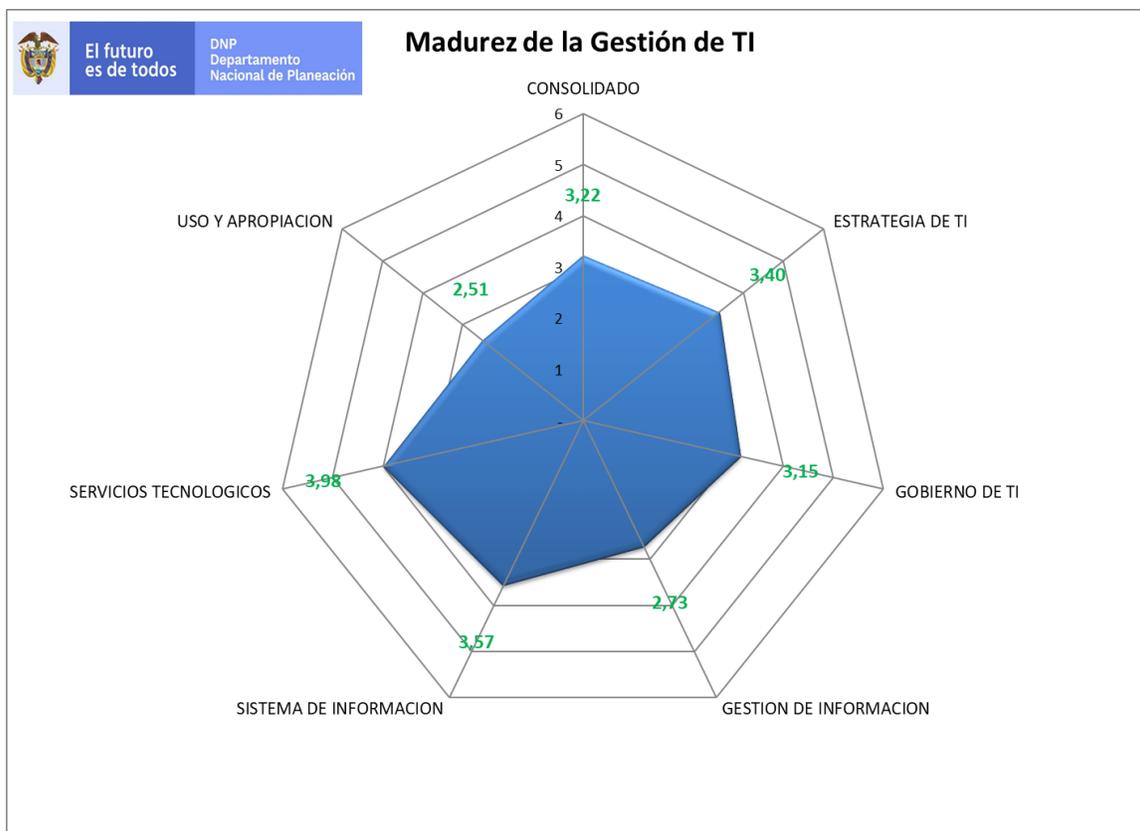


Ilustración 1. Resultados análisis de Rupturas Estratégicas - Modelo IT4+

Esta evaluación de rupturas sirve como base para la inclusión de otros instrumentos que definen el diagnóstico a nivel actual para la identificación de brechas por dominio. El instrumento que detalla los motivadores por dominio y ámbitos, junto con su diagnóstico para el DNP se incluye como anexo al presente documento.



8. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

8.1. Estrategias de TI

Misión TI

Impulsar la incorporación de nuevas tecnologías que permitan la renovación constante y mantenimiento de los servicios ofrecidos por la plataforma tecnológica para el cumplimiento de los objetivos de la OTSI y del DNP. Liderar la Gestión de Información requerida por las dependencias del DNP de acuerdo con sus funciones, en forma efectiva, contribuyendo al mejoramiento continuo a través de las TIC.

Visión TI

Ser un agente reconocido y efectivo de acopio, intermediación y distribución de información, entre las entidades externas y las dependencias del DNP a través de las TIC. Ser un agente de innovación y cambio con resultados efectivos, generando valor al DNP a través del mejoramiento continuo.

Instrumento de Motivadores

Con el fin de comprender la estrategia de la entidad, se realiza el modelo estratégico a partir del Business Motivation Model (BMM), para analizar las relaciones entre los objetivos, metas, estrategias y tácticas de la organización. El Modelo de Motivación de Negocio provee un esquema para desarrollar, comunicar y gestionar planes de una manera organizada. Específicamente, el modelo:

- Identifica factores que abordan necesidades o problemáticas
- Identifica y define los elementos para dar solución a dichos motivadores
- Indica como todos los factores y elementos se interrelacionan



Ilustración 2. Modelo BMM

Existen dos elementos estructurales en el BMM:

- Fines: son los elementos que desde el proyecto se quieren alcanzar, por ejemplo, metas y objetivos.
- Medios: son los elementos que se usarán en el proyecto para alcanzar estos fines. Por ejemplo: Estrategias, Tácticas, Políticas y Reglas de Negocio.

Con base en este instrumento, primero se realiza la identificación de los elementos del modelo, motivadores, metas y estrategias, como definiciones de alto nivel, que posteriormente será base para la identificación de tácticas en los dominios de TI relacionados, y segundo, se realiza la identificación de iniciativas de TI con componente estratégico, lo cual se describe con mayor detalle en el capítulo 11.2.

Motivadores de TI

ID	DESCRIPCIÓN	IMPORTANCIA
TI-BMM-MOT-001	Habilitar mecanismos para la transformación digital de la entidad	ALTA
TI-BMM-MOT-002	Contar con la infraestructura tecnológica que soporte los sistemas de información que apoyan los procesos de las dependencias	ALTA
TI-BMM-MOT-003	Disponer de un personal capacitado de alto nivel en cada uno de los dominios de tecnología, información, sistemas de información y plataforma tecnológica	ALTA
TI-BMM-MOT-004	Centralizar el seguimiento de los proyectos de TI de toda la entidad en la OTSI, de tal manera que se apliquen los lineamientos, políticas y metodologías de manera unificada.	ALTA
TI-BMM-MOT-005	Optimizar la articulación con las dependencias para la implementación de soluciones de TI	ALTA
TI-BMM-MOT-006	Contar con la planificación a mediano y largo plazo los recursos necesarios para la óptima operación de TI en la entidad	ALTA
TI-BMM-MOT-007	Implementar las estrategias que garanticen la continuidad de los servicios de TI	ALTA
TI-BMM-MOT-008	Contar con el apoyo de la alta dirección para la implementación de mecanismos que permitan optimizar la operación de TI	ALTA
TI-BMM-MOT-009	Implementar la política de Gobierno Digital en la entidad	ALTA
TI-BMM-MOT-010	Fortalecimiento del ciclo de gestión de Sistemas de Información	ALTA



TI-BMM-MOT-011	Fortalecimiento del ciclo de gestión de Plataforma tecnológica	ALTA
TI-BMM-MOT-012	Optimizar la carga operativa para el proceso de Gestión de TI	ALTA
TI-BMM-MOT-013	Mejorar la toma de decisiones de TI a partir del análisis de datos de Gestión y Operación de TI	ALTA

Metas De TI

ID	MOTIVADORES ASOCIADOS	DESCRIPCIÓN
TI-BMM-MET-001	TI-BMM-MOT-002 TI-BMM-MOT-006 TI-BMM-MOT-007	Contar con plataforma tecnológica que asegure la operación de las soluciones de TI a mediano y largo plazo
TI-BMM-MET-002	TI-BMM-MOT-005 TI-BMM-MOT-006 TI-BMM-MOT-007	optimizar los mecanismos para la proyección de necesidades de TI en la entidad
TI-BMM-MET-003	TI-BMM-MOT-002 TI-BMM-MOT-006 TI-BMM-MOT-007	Contar con la capacidad de almacenamiento y procesamiento para garantizar la operación de los sistemas de información
TI-BMM-MET-004	TI-BMM-MOT-001 TI-BMM-MOT-005 TI-BMM-MOT-008 TI-BMM-MOT-009	Liderar la implementación de la política de Gobierno Digital en la entidad
TI-BMM-MET-005	TI-BMM-MOT-004 TI-BMM-MOT-005 TI-BMM-MOT-008	unificar los lineamientos en operación de TI transversales en la entidad
TI-BMM-MET-006	TI-BMM-MOT-002 TI-BMM-MOT-003 TI-BMM-MOT-005 TI-BMM-MOT-006 TI-BMM-MOT-007	Garantizar la continuidad del negocio en los procesos que son soportados por soluciones de TI.
TI-BMM-MET-007	TI-BMM-MOT-001 TI-BMM-MOT-002 TI-BMM-MOT-003 TI-BMM-MOT-007 TI-BMM-MOT-008	Garantizar que los sistemas de información y la plataforma tecnológica tengan implementados los esquemas de seguridad para asegurar la disponibilidad, confiabilidad y confidencialidad de la información



TI-BMM-MET-008	TI-BMM-MOT-001 TI-BMM-MOT-003 TI-BMM-MOT-004 TI-BMM-MOT-007 TI-BMM-MOT-008 TI-BMM-MOT-009	estructurar y liderar ejercicios de arquitectura empresarial en la entidad
TI-BMM-MET-009	TI-BMM-MOT-004 TI-BMM-MOT-005	Garantizar que las actividades de los procesos de Gestión de TI sean de obligatorio cumplimiento en las dependencias de la entidad allí donde aplique
TI-BMM-MET-010	TI-BMM-MOT-003 TI-BMM-MOT-006	Contar con los componentes de software necesarios para la operación y gestión de TI
TI-BMM-MET-011	TI-BMM-MOT-001 TI-BMM-MOT-008 TI-BMM-MOT-009	cumplir con los lineamientos del Marco de Referencia de Arquitectura de la política de Gobierno Digital
TI-BMM-MET-012	TI-BMM-MOT-004 TI-BMM-MOT-005	Realizar control y seguimiento óptimo a todos los proyectos de TI en la entidad.
TI-BMM-MET-013	TI-BMM-MOT-001 TI-BMM-MOT-005 TI-BMM-MOT-008	Generar conciencia de la importancia de la planeación estratégica de TI en las dependencias de la entidad

Estrategias de TI

ID	Metas Asociadas	Descripción
TI-BMM-EST-001	TI-BMM-MET-001 TI-BMM-MET-002 TI-BMM-MET-003 TI-BMM-MET-006 TI-BMM-MET-007 TI-BMM-MET-010	Estructurar escenarios para analizar la implementación de soluciones on premises y en la nube
TI-BMM-EST-002	TI-BMM-MET-002 TI-BMM-MET-003 TI-BMM-MET-006 TI-BMM-MET-007 TI-BMM-MET-010	Implementar metodologías para determinar y evaluar los efectos potenciales de interrupción o daño de servicios de TI en la cadena de valor y los procesos de la entidad
TI-BMM-EST-003	TI-BMM-MET-005 TI-BMM-MET-006 TI-BMM-MET-009 TI-BMM-MET-012 TI-BMM-MET-013	optimizar los criterios para la evaluación de iniciativas de TI



TI-BMM-EST-004	TI-BMM-MET-004 TI-BMM-MET-005 TI-BMM-MET-009 TI-BMM-MET-010 TI-BMM-MET-012	Contar con herramientas centralizadas para la gestión de proyectos
TI-BMM-EST-005	TI-BMM-MET-002 TI-BMM-MET-004 TI-BMM-MET-012 TI-BMM-MET-013	disponer de información estratégica relevante para las directivas respecto a la implementación de proyectos de TI
TI-BMM-EST-006	TI-BMM-MET-001 TI-BMM-MET-002 TI-BMM-MET-003 TI-BMM-MET-006	actualizar los componentes de almacenamiento disponibles en el centro de datos de la entidad
TI-BMM-EST-007	TI-BMM-MET-004 TI-BMM-MET-008 TI-BMM-MET-011	Unificar y estructurar el repositorio de arquitectura de la OTSI
TI-BMM-EST-008	TI-BMM-MET-002 TI-BMM-MET-004 TI-BMM-MET-008 TI-BMM-MET-011 TI-BMM-MET-013	Conformar grupos interdisciplinarios y con la participación activa de los grupos de planeación para definir estrategias para la implementación de la política de Gobierno Digital
TI-BMM-EST-009	TI-BMM-MET-002 TI-BMM-MET-004 TI-BMM-MET-005 TI-BMM-MET-007 TI-BMM-MET-008 TI-BMM-MET-011	Definir instrumentos y metodologías para realizar el diagnóstico del estado actual de arquitectura de la entidad en los dominios de negocio y sistemas de información
TI-BMM-EST-010	TI-BMM-MET-001 TI-BMM-MET-002 TI-BMM-MET-004 TI-BMM-MET-008 TI-BMM-MET-011 TI-BMM-MET-013	trabajar en conjunto con el grupo de planeación para alinear los productos del plan de acción relacionados con TI con el inventario de proyectos de TI
TI-BMM-EST-011	TI-BMM-MET-004 TI-BMM-MET-005 TI-BMM-MET-009 TI-BMM-MET-010	contar con sistemas de registro de iniciativas de TI
TI-BMM-EST-012	TI-BMM-MET-006 TI-BMM-MET-012	Reforzar el recurso humano disponible en la OTSI, en gestión de proyectos, pruebas, desarrollo y plataformas



TI-BMM-EST-013	TI-BMM-MET-004 TI-BMM-MET-005 TI-BMM-MET-007 TI-BMM-MET-009	definir lineamientos comunes para el desarrollo de soluciones de TI en la entidad
TI-BMM-EST-014	TI-BMM-MET-004 TI-BMM-MET-005 TI-BMM-MET-008 TI-BMM-MET-011	implementar repositorios centralizados para el almacenamiento de los lineamientos, metodologías y políticas de la OTSI aplicables a la operación de TI en la entidad
TI-BMM-EST-015	TI-BMM-MET-001 TI-BMM-MET-002 TI-BMM-MET-003 TI-BMM-MET-006	renovar la plataforma tecnológica
TI-BMM-EST-016	TI-BMM-MET-002 TI-BMM-MET-006 TI-BMM-MET-013	Identificar en conjunto con las dependencias el nivel de criticidad de los sistemas de información
TI-BMM-EST-017	TI-BMM-MET-002 TI-BMM-MET-004 TI-BMM-MET-011	liderar la definición de planes de TI en la entidad
TI-BMM-EST-018	TI-BMM-MET-001 TI-BMM-MET-002 TI-BMM-MET-005 TI-BMM-MET-006	definir mecanismos para la continuidad de negocio soportada por TI
TI-BMM-EST-019	TI-BMM-MET-001 TI-BMM-MET-002 TI-BMM-MET-005 TI-BMM-MET-006 TI-BMM-MET-007	definir mecanismos para recuperación ante fallos mayores en tiempos acordes al nivel de criticidad de sistemas
TI-BMM-EST-020	TI-BMM-MET-001 TI-BMM-MET-013	divulgar los servicios de TI que gestiona la OTSI
TI-BMM-EST-021	TI-BMM-MET-004 TI-BMM-MET-011	definir mecanismos e instrumentos para la estructuración de la arquitectura sectorial
TI-BMM-EST-022	TI-BMM-MET-004 TI-BMM-MET-011	identificar las unidades de información que son comunes para las entidades del sector



TI-BMM-EST-023	TI-BMM-MET-009 TI-BMM-MET-010	unificar la metodología para la estructuración de ambientes de desarrollo, pruebas y producción para proyectos de sistemas de información en la entidad
TI-BMM-EST-024	TI-BMM-MET-005 TI-BMM-MET-006 TI-BMM-MET-013	definir mecanismos para que las dependencias incluyan y comuniquen los costos asociados a plataforma tecnológica necesaria para la operación de sus sistemas de información
TI-BMM-EST-025	TI-BMM-MET-002	Optimizar los mecanismos de comunicación y topología de red en la entidad
TI-BMM-EST-026	TI-BMM-MET-004 TI-BMM-MET-008 TI-BMM-MET-011 TI-BMM-MET-013	definir estrategias de uso y apropiación de los ejercicios, cambios y reestructuración de plataforma tecnológica gestionada por la OTSI
TI-BMM-EST-027	TI-BMM-MET-009 TI-BMM-MET-010	Contar con herramientas de análisis de la operación de los sistemas de información
TI-BMM-EST-028	TI-BMM-MET-010 TI-BMM-MET-012	implementar mecanismos para la medición de la gestión y operación de TI

8.2. Uso y apropiación de TI

Herramientas de ti de apoyo

Herramienta	Proveedor
Nintex	RSM COLOMBIA CONSULTING SAS
EMME	STEER DAVIES & GLEAVE LIMITED SUCURSAL DE COLOMBIA
Adobe Creative Cloud	GREEN FON GROUP SAS
AutoDesk AutoCAD 2019 (Perpetuidad)	GOLD SYS LTDA
Renovación Microsoft Software Assurance: Microsoft@Windows@ServerCAL Microsoft@VisualStudioEnterpriseSubMSDN Microsoft@VisualStudio@TeamFndationSvrCAL Microsoft@SQLSvrEnterpriseCore Microsoft@SysCtrDataCenterCore Microsoft@WindowsServerDCCore	Controles Empresariales



SAS	SAS INSTITUTE COLOMBIA S.A.S
Firma digital: Ares 2 cloud E- logic monitor E-logic web sing	SOFTWARE COLOMBIA SERVICIOS INFORMATICOS S-A-S
Enterprise Architect	SOFTWARE SHOP DE COLOMBIA S.A.S
Office 365	DELL Colombia INC
Nvivo	SOFTWARE SHOP DE COLOMBIA S.A.S
EVIEWES GAMS STATA	SOFTWARE SHOP DE COLOMBIA SAS
ArcGIS	ESRI de COLOMBIA SAS
VEAM	COLSOF S.A.
Herramientas para análisis de vulnerabilidades: Qualys Fortify	Digisoft

8.3. Sistema de información

El modelo operativo de la entidad en materia de TI corresponde a un modelo operativo coordinado, en el cual la operación de Plataforma tecnológica se encuentra centralizada y bajo unos lineamientos y pautas formalizados, y la implementación de sistemas y aplicativos corre a cargo de las dependencias, conformando equipos de trabajo o mediante los servicios de firmas contratistas; la OTSI define el conjunto de lineamientos asociados para unificar los procedimientos alrededor de las fases del ciclo de vida de sistemas de información, que se detallará en los capítulos de gestión de TI en los estados deseados en el dominio.

Caracterización

Sistema	Categoría	Proveedor	Estado	Licenciamiento	Fecha Vencimiento licencia
Catálogo ANDA	Misional	Banco mundial	Activo	Perpetuidad	No Aplica
FINANZAS DEL CLIMA	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Perpetuidad	No Aplica
MRV	Misional	Softmanagement SA	Activo	Perpetuidad	No Aplica
FONDO DNP FONADE ICETEX	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
INTRANET	Apoyo	Stefanini Informática y Tecnología	Activo	Perpetuidad	No Aplica



El futuro
es de todos

DNP
Departamento
Nacional de Planeación

**PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE
INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES-PETI**

CÓDIGO: M-TI-02

PÁGINA: 23 de 117 VERSIÓN: 2

ZAFIRO(Kactus, Seven)	Apoyo	Digital Ware SAS	Activo	Perpetuidad	31/12/2020
LENGUAJE CLARO	Apoyo	SECLATAM	Activo	Perpetuidad	No Aplica
OBSERVATORIO DE FAMILIA	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Perpetuidad	No Aplica
Observatorio Nacional de Logística (ONL)	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
OVOP	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
Platino	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Perpetuidad	No Aplica
PORTAL WEB DEL DNP	Misional	Stefanini Informática y Tecnología	Activo	Perpetuidad	No Aplica
PORTAL PAZ Y VICTIMAS	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Licencia asociada a Sharepoint	Licencia asociada a Sharepoint
Portal Territorial	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
Kit Planeación Territorial	Misional	IVOLUCION	Activo	Perpetuidad	No Aplica
Gestión WEB	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
MOI	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
SIEE	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
Kit financiero	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
Plan Marco Implementación Acuerdo de Paz	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
Kit de Ordenamiento Territorial	Misional	IVOLUCION	Activo	Perpetuidad	No Aplica
REGISTRO ÚNICO DE ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS - RUAPP	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Perpetuidad	No Aplica
RENDICIÓN DE CUENTAS DE LOS OCAD	Misional	Microsoft	Activo	Perpetuidad	No Aplica
ZAFIRO(Kactus, Seven)	Apoyo	Digital Ware SAS	Activo	Perpetuidad	30/12/2020
Selar	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
ET	Apoyo	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
PAC	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
GESPROY	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
PRESUP	Apoyo	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
Sinergia	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
SISFUT	Misional	Galileo	Activo	Perpetuidad	No Aplica
Sisbén	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Perpetuidad	No Aplica
Sisbennet	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Perpetuidad	No Aplica
Consulta Sisbén	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Perpetuidad	No Aplica
Sisbén habitantes de calle	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Perpetuidad	No Aplica
SMSCE	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
SISTEMA DE SEGUIMIENTO A INDICADORES DE COMPETITIVIDAD (SSC)	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Perpetuidad	No Aplica
MICRO - Sistema de Indicadores de la Competitividad Regional	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Perpetuidad	No Aplica
SISGESTION	Apoyo	Desarrollo Interno	Activo	Perpetuidad	No Aplica
TERRIDATA	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
PORTAL WEB SGR	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Perpetuidad	No Aplica
SIT	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
Portal del Consejo Nacional de Planeación (CNP)	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Perpetuidad	No Aplica
SIIPO	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica



Innovamos	Misional	Swisscontact - Dasigno	Activo	Perpetuidad	No Aplica
Proyectos Tipo	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Perpetuidad	No Aplica
Ferias Nacionales del Servicio al Ciudadano	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Perpetuidad	No Aplica
Biblioteca	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
Contratos Plan (Pactos Territoriales)	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
Cursos Virtuales (Moodle)	Misional	GPL -software libre- (Instalación Interna)	Activo	GPL-Software Libre	No Aplica
MAPA INVERSIONES	Misional	Softmanagement SA	Activo	Perpetuidad	No Aplica
MAPA REGALÍAS	Misional	Microsoft	Activo	Perpetuidad	No Aplica
OBSERVATORIO CIUDADANO	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
Observatorio Sistema de Ciudades (OSC)	Misional	Inicialmente Convenio KFW Universidad del rosario. A partir del 2020 Junio Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
ORFEO	Misional	GPL -software libre- (Instalación Interna)	Activo	GPL -software libre-(Instalación Interna)	No Aplica
Sicodis	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
SISTEMA DE INFORMACIÓN METODOLOGÍA GENERAL AJUSTADA (MGA)	Misional	Microsoft	Activo	Perpetuidad	No Aplica
SISCONPES	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
SUCOP	Misional	ITS SOLUCIONES ESTRATEGICAS, A partir 2018 Desarrollo interno	Activo	Perpetuidad	No Aplica
SUIFP-PGN	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
SUIFP-SPI	Misional	Softmanagement SA, A partir del 2018 Desarrollo interno	Activo	Perpetuidad	No Aplica
SUIFP TERRITORIO	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
SUIFP SGR	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
INSCRIPCIONES DIFP	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
INICIATIVAS DE INVERSION	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
SMSCE - Proyecto Java	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
SMSCE - Proyecto .Net	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
Infoproject	Misional	GTI-DVR	Activo	Perpetuidad	No Aplica
MSV	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica
LIQUIDACIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES FINANCIEROS Y DESTINACIÓN DE UTILIDADES	Misional	Desarrollo Interno	Activo	Desarrollo interno	No Aplica



El catálogo completo, con todos los atributos asociados, se encuentra publicado en la intranet, en el sitio del Sistema Integrado de Gestión¹. Así mismo, desde la OTSI se documenta el inventario de servicios web, sobre el cual será necesario construir el catálogo de servicios web; ello a la luz de la implementación de los servicios ciudadanos digitales respecto al intercambio de información entre entidades del estado.

8.4. Servicios tecnológicos

Caracterización

ID SERVICIO	SERVICIO	DESCRIPCIÓN
TI-MDR-SER-001	Comunicaciones Teams	Teams es la plataforma de comunicaciones de Microsoft implementada en la entidad. Actualmente soporta las necesidades de comunicación y reuniones virtuales, siendo objeto de actualizaciones que permiten, por ejemplo, reuniones con número de hasta 100 usuarios conectados. se presenta como oportunidad respecto las posibles alternativas que dichas actualizaciones pueden ofrecer
TI-MDR-SER-002	Directorio Activo	se cuenta con 3 instancias de directorio activo en el momento, instancias sincronizadas y con despliegue on premises y en azure
TI-MDR-SER-003	Arcgis	Se presentan cada vez más necesidades de georeferenciación y datos geográficos en los sistemas de información de la entidad. el procesamiento requerido será objeto de evaluación respecto al crecimiento esperado y el licenciamiento existente
TI-MDR-SER-004	Office 365	Office 365 es la solución completa de Microsoft que ofrece aplicaciones ofimática empresarial en línea. Los colaboradores del DNP habilitados tienen acceso a la suite de aplicaciones, entre las que se encuentran la suite de Office, Onedrive, Sharepoint, Planner entre otros. el servicio suplente las necesidades de la entidad
TI-MDR-SER-005	Nube Azure tenant DIFP	Consecuencia de la implementación del proyecto Plataforma Integrada de Inversión Pública, la Dirección de Inversiones y Finanzas Públicas cuenta con suscripción en tenant de la nube Azure, en donde además se cuenta con componentes para dar soporte a gestión de código fuente, componente STS, gestión de archivos de MGA, entre otros.

¹ <http://larebeca/SGC/manual-de-calidad-y-operaciones/Paginas/SGSI.aspx>



TI-MDR-SER-006	Nube Azure tenant DNP	Se habilita la suscripción a la nube Azure tenant gestionado por la OTSI para contar con componentes que habiliten escenarios de recuperación de sistemas ante fallos (recuperación) backups de sistemas misionales, componentes centralizados, implementación de soluciones misionales (ingreso solidario, devolución de IVA), entre otros.
TI-MDR-SER-007	Power BI	Se dispone de la plataforma para dar soporte a las necesidades de las dependencias respecto a la creación de tableros de control y reportes asociados a los resultados de su operación y gestión. Se cuenta con instancia de Power BI server.
TI-MDR-SER-008	Firma Digital	La firma digital aplica como mecanismo de verificación de la autenticidad de documentos generados en la entidad. no se identifica en este contexto estrategia asociada
TI-MDR-SER-009	Devops Server - Gestión de Código y documentos técnicos	Se dispone de la plataforma Devops Server, anteriormente TFS, para la gestión del código fuente, automatización de procesos de compilación, pruebas, despliegue, de los sistemas de información de la entidad. Al respecto de su operación, se deben implementar los mecanismos de automatización para los sistemas objeto de actualización y como mecanismo de obligatorio cumplimiento para los desarrollos futuros.
TI-MDR-SER-010	Bases de datos	Es creciente la necesidad de fuentes de datos para diferentes sistemas de información. Actualmente la capacidad de almacenamiento en SAN soporta el dimensionamiento requerido. Ahora bien, existen necesidades específicas respecto a motores de BD diferentes a MSSQLserver que requieren la verificación de licenciamiento y coordinación con las dependencias relacionadas.
TI-MDR-SER-011	antivirus	Se han implementado los mecanismos para habilitar el antivirus en servidores y equipos del DNP. Se continúa con el trabajo ejecutado por el grupo de seguridad y CDS
TI-MDR-SER-012	Red Lan	la red LAN soporta las necesidades del negocio, la implementación de protocolo ipV6 y renovación de componentes en la topología de red
TI-MDR-SER-013	Red Inalámbrica	Análoga al punto anterior, la red inalámbrica se ve potenciada con implementación de IPv6 y renovación de componentes de red. Soporta las necesidades de conectividad en la entidad
TI-MDR-SER-014	Firewall	WAF. Eb application firewall. Se están adquiriendo componentes de firewall adicionales.
TI-MDR-SER-015	Discos de Red	Se dispone para las dependencias de la entidad de los discos de red, en donde son almacenados los archivos que soportan varios escenarios de operación y gestión en la entidad. la disponibilidad se asocia



TI-MDR-SER-016	DNS	La configuración de componentes para la gestión de DNS es óptima. DNS interno y en la nube Azure, con tiempos reducidos de propagación en los registros. Se cuenta además con los certificados SSL para aseguramiento.
TI-MDR-SER-017	DHCP	no se prevén cambios en la configuración de DHCP, responde a las necesidades de la entidad
TI-MDR-SER-018	Hosting	Actualmente, el servicio se encuentra soportado por la plataforma tecnológica de servidores virtuales, almacenamiento, SharePoint. El almacenamiento SAN ha sido potenciado; eso sí, las crecientes necesidades de almacenamiento puede afectar la infraestructura de discos, lo cual requiere implementar estrategias de adquisición, o de almacenamiento en la nube.
TI-MDR-SER-019	Gestión Dominios	Se debe dar continuidad al esquema planteado para este servicio. La respuesta para la asignación de dominios se encuentra definida en procedimiento de solicitud en el que intervienen el centro de servicios, la oficial de seguridad, el coordinador del grupo de plataforma. debe realizase depuración de dominios habilitados pero no activos
TI-MDR-SER-020	Certificados Digitales	Se debe dar continuidad al servicio para el caso de nombres de dominio dnp.gov.co. Para el caso de dominios gov.co, se debe estructurar y formalizar el procedimiento para la transferencia de dominios y certificados asociados.
TI-MDR-SER-021	Balanceador	El balanceador se asocia actualmente al componente LB Kemp, recientemente implementado. Cuenta con licenciamiento y soporte habilitados. Debe complementarse su implementación para SI acorde con el dimensionamiento y planes de recuperación
TI-MDR-SER-022	Instalación de software	El centro de servicios responde a las necesidades de instalación de software en los equipos de los funcionarios y contratistas, acorde con el licenciamiento disponible. El control respecto a la instalación de software por parte de los funcionarios se encuentra relacionado a la asignación de cuentas de servicio. la estrategia es reforzar
TI-MDR-SER-023	Mesa de ayuda	A través del centro de servicios se responde a los requerimientos de usuarios que son registrados como casos y a partir de los cuales se evalúan indicadores de atención en pro de la mejora continua.
TI-MDR-SER-024	Almacenamiento	Recientemente se aumentó la capacidad de almacenamiento en SAN. Necesario implementar mecanismos adicionales para prever el crecimiento a mediano y largo plazo
TI-MDR-SER-025	Backups	Veam. La estrategia relacionada consiste en a partir del BIA definir los tiempos y mecanismos de backups ajustados a cada sistema, en pro de optimización de recurso y tiempos de ejecución



TI-MDR-SER-026	Solicitudes	quejas de usuarios y funcionarios registradas en el sistema de help Desk
TI-MDR-SER-027	Análisis de Vulnerabilidades	Contiene el Software de Vulnerabilidades que adquirió en el DNP sustentado sobre soluciones de Fortinet, suite fortify. A partir del catálogo de SI, se han venido realizando los análisis liderados por el grupo de seguridad. Los resultados deben ser analizados respecto a las estrategias para solventar las vulnerabilidades encontradas, respecto a equipos de desarrollo disponibles para modificar el código fuente, despliegues requeridos en ambientes de ejecución, alternativas para aislamiento de aplicaciones o funcionalidades, entre otros.
TI-MDR-SER-028	derechos de autor	La actualización del catálogo de SI evidencia que existen aún varios sistemas de información que no cuentan con este requisito, sumado que el procedimiento era realizado mediante trámite presencial. Es necesario formalizar el procedimiento incluyendo todos los posibles escenarios, formalizar y crear plan de trabajo para el registro de SI que aún no cuentan con dicho registro
TI-MDR-SER-029	Conceptos Técnicos	Los conceptos técnicos se estructuran a demanda, asociados a contextos de arquitectura, código fuente, lineamientos y otros. Actualmente son registrados como casos en la plataforma Proactivanet y atendidos por los ingenieros de los grupos dependiendo del enfoque.
TI-MDR-SER-030	Asesorías	Los grupos constitutivos de la OTSI se encuentran habilitados para asesorar a las dependencias en la estructuración de TDR, perales técnicos para proyectos, lineamientos y metodologías. La optimización en este ámbito se asocia a la optimización del modelo de gobierno para las vigencias siguientes.
TI-MDR-SER-031	Capacitaciones	Las capacitaciones se realizan en jornadas definidas y para grupos de interés identificados. Se soporta igualmente sobre contenidos educativos registrados en la plataforma Moodle. Actualmente se cuenta con rol especializado para el mantenimiento de dicha plataforma
TI-MDR-SER-032	Comunicaciones Unificadas	Sustentado sobre la plataforma de colaboración Teams, es usada de manera transversal en el DNP y como parte de las soluciones de Office 365



TI-MDR-SER-033	Conectividad	<p>Servicios de conectividad intra e internet y entre centros de datos y entre sedes del DNP. Se cuenta con dimensionamiento definido para el corto y mediano plazo. No se presentan necesidades adicionales</p> <p>existe una creciente demanda de conexión a internet, desde las necesidades básicas de consulta de información en los proceso de las dependencias, hasta la interoperabilidad con sistemas externos. Se deben tener en cuenta, primero, las necesidades de implementación e soluciones en la nube, la estructuración del centro de datos alterno, los proyectos a mediano plazo como SISBEN y que se están relacionados con la plataforma de interoperabilidad. ya existe una propuesta para aumentar el canal y ancho de banda para dar soporte a estas necesidades</p>
TI-MDR-SER-034	Conexión Remota	la conexión a escritorio remoto está habilitada para los colaboradores de la entidad como habilitador para el trabajo remoto
TI-MDR-SER-035	Directorio Activo	EN el componente se cuenta con el registro de los usuarios de la entidad, y habilita el uso de equipos, impresoras, servicios de office, sistemas de información, entre otros. Se mantiene la implementación actual basada sobre componentes on premises y en la nube sincronizados.
TI-MDR-SER-036	Equipos de Cómputo	Existe un dimensionamiento y un plan de TI respecto a las necesidades de equipos de cómputo en la entidad. Las métricas se establecen acorde con los indicadores e incidencias asociadas. Atención por medio del centro de servicios
TI-MDR-SER-037	Impresión	Impresoras dispuestas en los pisos de las sedes del DNP. Disposición y mantenimiento por parte del CDS y con seguimiento del grupo de gestión de Usuarios
TI-MDR-SER-038	Licenciamiento	Desde la OTSI se centraliza la gestión de licencias de aplicaciones de uso en la entidad.
TI-MDR-SER-039	Sharepoint	La plataforma Sharepoint Soporta actualmente la operación de la mayoría de portales web de la entidad. Dada la finalización del soporte a la misma por parte de Microsoft, se requiere diseñar una estrategia para su posterior migración.
TI-MDR-SER-040	Nube de Oracle	Se cuenta con la nube Oracle para la operación de los sistemas del SMSCE de la DVR.
TI-MDR-SER-041	Security Token Service (STS)	El componente de autenticación STS da soporte a los sistemas de información misionales. Se encuentra en cierto estado de obsolescencia debido a su limitada integración con plataformas JAVA, NET CORE, PHP. Se presenta la opción de reemplazar el componente con soluciones de software libre disponibles en el mercado.
TI-MDR-SER-042	Televisores	Televisores disponibles en salas de reuniones de la entidad. no se presentan necesidades adicionales al respecto



TI-MDR-SER-043 Sistema Biométrico el sistema cumple con las necesidades de la entidad, no se prevé un cambio en el sistema

Inversiones 2020

El Plan estratégico de la vigencia anterior identificó la necesidad de renovación de la plataforma tecnológica, renovación de servidores y equipos de telecomunicaciones, y la puesta en marcha de un centro de datos alterno, para lo cual la entidad realizó adquisiciones que a continuación se enumeran.

Componente	Inversión	Detalle
Data center principal	\$10221 Millones	<ul style="list-style-type: none"> • Servidores • Comunicaciones y Redes • Seguridad Perimetral • Almacenamiento • Herramienta de backup • Renovación Software • Adquisición Software
Data center alterno	\$3878 Millones	<ul style="list-style-type: none"> • Servidores • Switchs • Almacenamiento • Comunicaciones
Equipos	\$5899 Millones	<ul style="list-style-type: none"> • PC's • Portátiles • Escáner • Impresoras
Nube	\$1951 Millones	<ul style="list-style-type: none"> • Adquisición créditos Azure (PIIP) • Renovación Office
Red Usuarios	\$1671 Millones	<ul style="list-style-type: none"> • Red Usuarios • Access point

ITEM	
Adquisición Servidores	\$ 639.742.470
Adquisición Equipos de computo	\$ 5.898.916.885
Adquisición Switchs	\$ 2.261.961.037
Adquisición Servidores	\$ 255.896.988
Adquisición Seguridad perimetral	\$ 3.790.894.991
Adquisición Servidores	\$ 656.399.523
Adquisición Almacenamiento rápido para backup	\$ 650.056.550
Adquisición Almacenamiento SAN replica	\$ 2.865.983.000
Adquisición balanceo de carga y firewall	\$ 334.182.700
Adquisición créditos Azure	\$ 386.144.794

Topología DNP

La topología actual del DNP se define dos centros de datos. El centro de datos principal en colocation, ubicado en zona franca administrado por el proveedor Internexxa, condensa la operación de la entidad a nivel de plataforma tecnológica. El centro de datos alterno se encuentra en las instalaciones del DNP edificio Enterritorio piso 12. Este escenario está relacionado a implementar mecanismos de continuidad, con una estrategia orientada a la tercerización de responsabilidades respecto a mecanismos redundantes de infraestructura



eléctrica y de comunicaciones, sumado a contar con implementación de mecanismos en centro de datos para alcanzar el tier 2 respecto al estándar TIA. De esta forma, se avanza en los mecanismos asociados a plataforma tecnológica para dar respuesta a la recuperación de desastres, y la posterior estructuración del plan de continuidad de negocio.

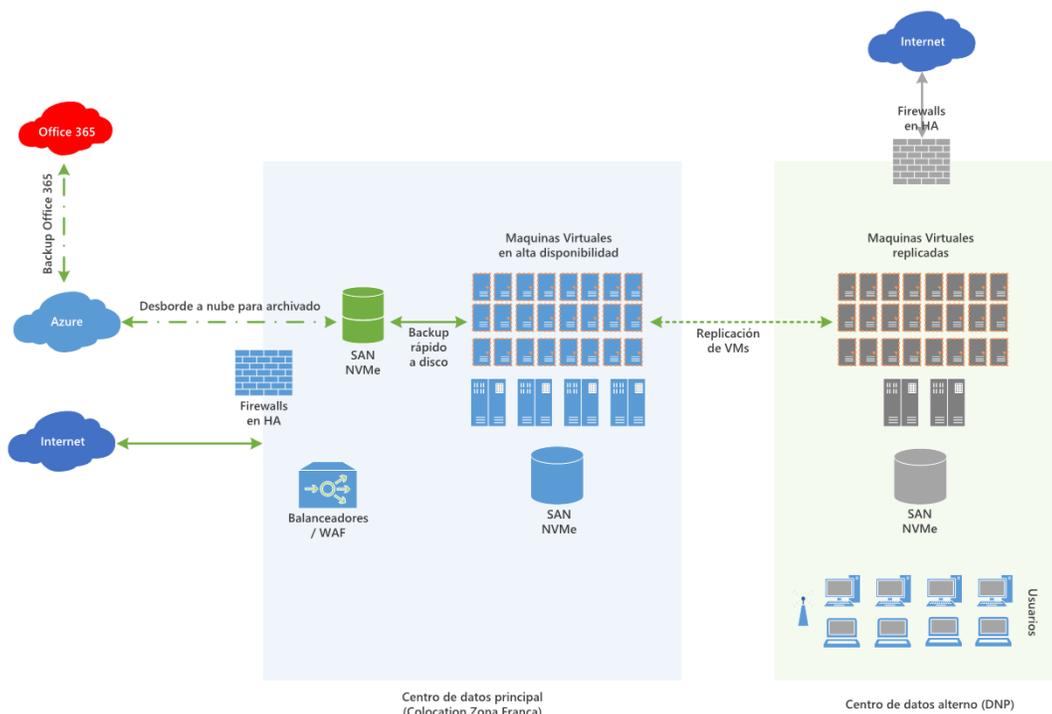
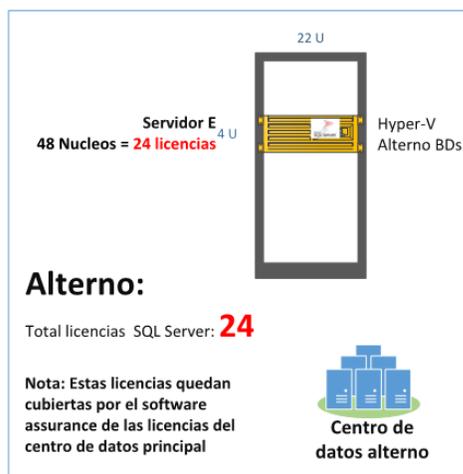
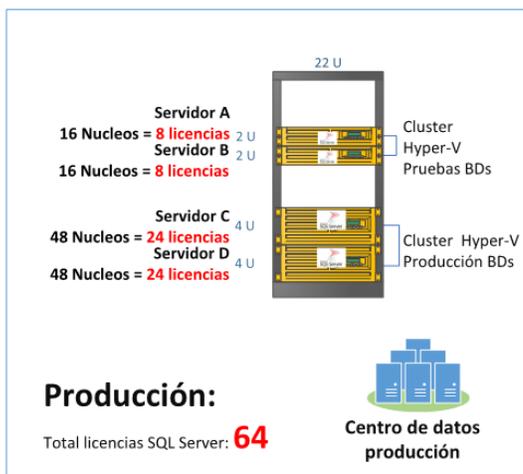
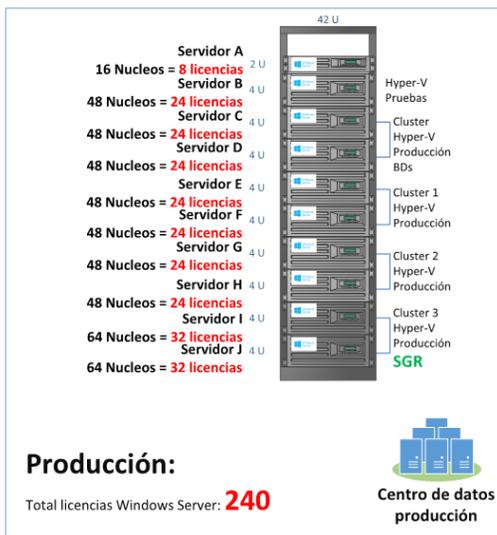


Ilustración 3. Topología DNP

El centro de datos principal cuenta con firewall perimetral en alta disponibilidad, Web Application Firewall con mecanismos de balanceo Kemp, switches Cisco

Servidores

Se cuenta en centro de datos principal con 10 servidores físicos para las máquinas virtuales con SO Windows server 2019. 4 servidores físicos para bases de datos. En centro de datos alternativo cinco servidores físicos para SO, 1 servidor para bases de datos.



La configuración física de los equipos sustenta 4 racks

Backups y contingencia

Se han implementado sendos mecanismos. Respecto a backup, se ha renovado la librería de backup, ahora Veam, la cual ha reducido los tiempos de 20 a 2 horas. El centro de datos principal cuenta con el backup rápido a disco SAN nvme de alta velocidad.



Se ha implementado mecanismo de contingencia en el que el centro de datos alternativo, ubicado en la sede principal del DNP, es objeto de réplica a nivel de sistemas operativos y bases de datos de la operación de la sede principal ubicada en zona franca.

La operación de sistemas de información se sustenta sobre virtualización de SO. Esto define mecanismos específicos de replicación, en donde desde el centro de datos principal se replican periódicamente las VM al centro de datos alternativo Enterritorio.

g

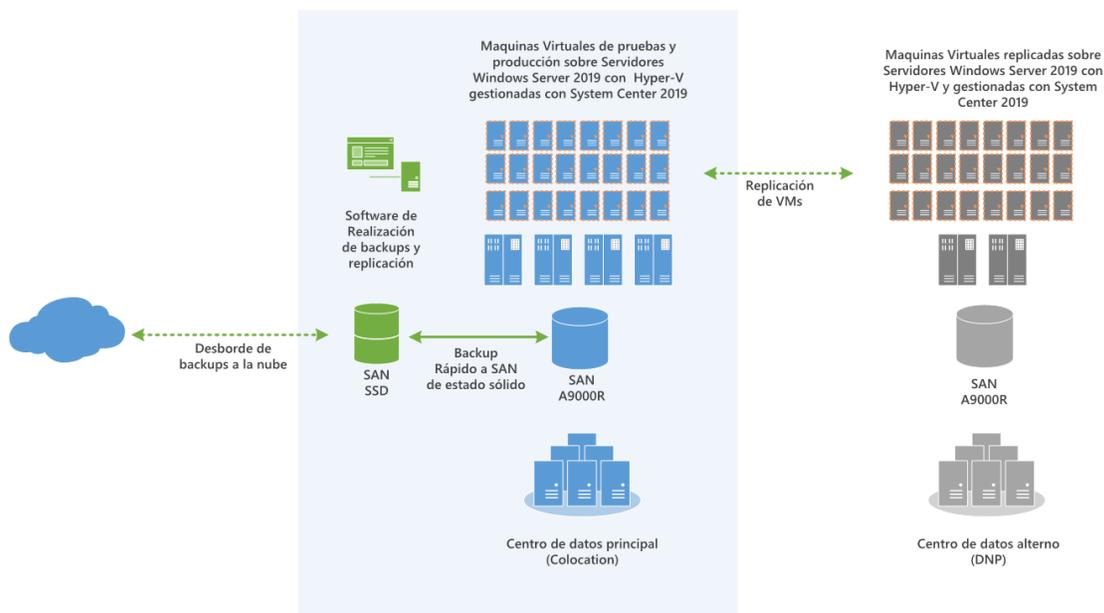


Ilustración 4. Backup y replicación

Gestión de los servicios tecnológicos

La gestión de los servicios tecnológicos se soporta sobre los 4 grupos que estructuran la OTSI, grupos especializados que dan soporte y respuesta a necesidades respecto a los servicios que presta la Oficina, listados y analizados en capítulos posteriores.

Grupo	Descripción
Gestión de sistemas de información	
Gestión de Usuarios	
Planeación de TIC	
Gestión de Plataforma tecnológica	



Ahora bien, la entidad cuenta adicionalmente con proveedores especializados en soporte de infraestructura y de mesa de ayuda, mecanismo implementado para garantizar la respuesta a solicitudes sobre la gestión de TI

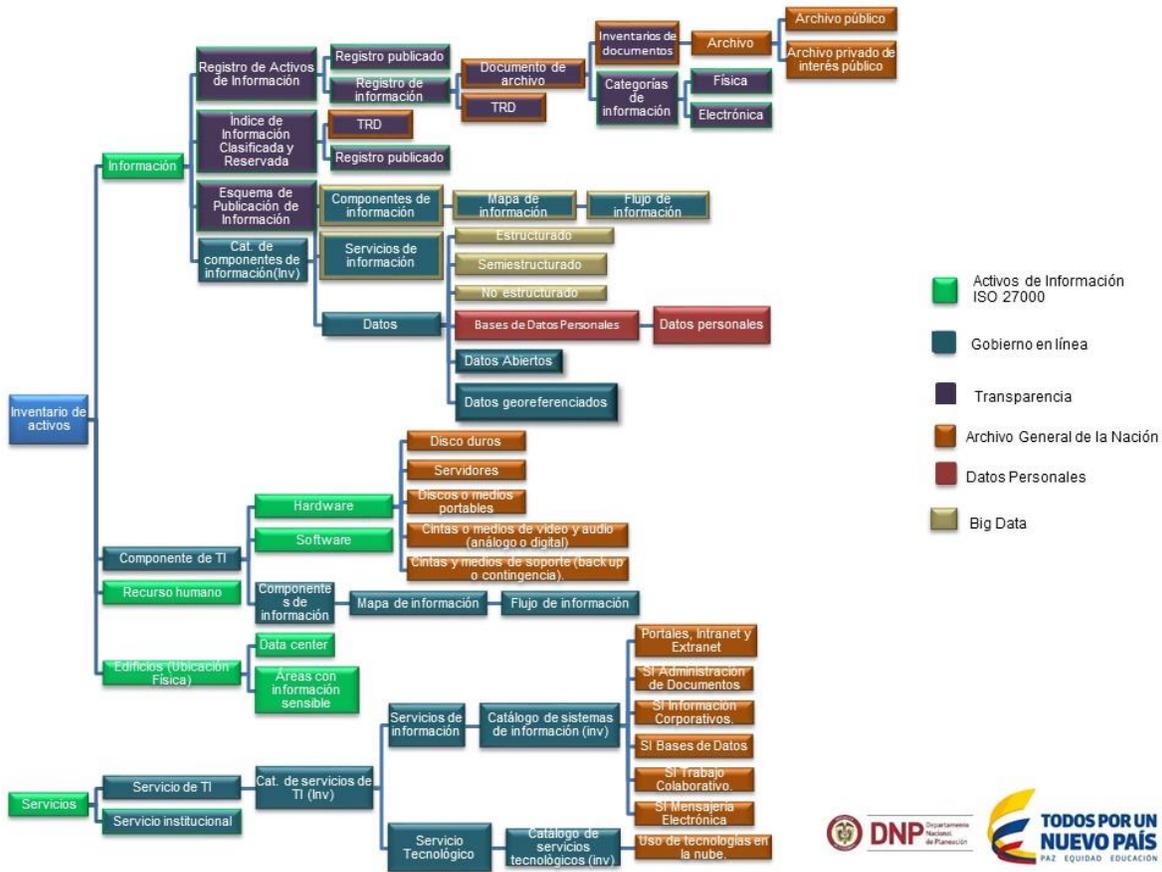
Outsourcing soporte de infraestructura (INDRA)	Outsourcing Mesa de ayuda y soporte en sitio (COMWARE)
(9) Profesionales Soporte Especializado, (1) Gerente de proyecto. Total: 10 personas Costo bianual \$4.812 millones- Inicio octubre 2018-23 meses.	(5) Personas Mesa de ayuda, (11) Personas Soporte técnico en sitio y (1) Coordinador de mesa. Total: 17 personas Costo bianual \$ 1.174 millones - Inicio octubre 2018-23 meses.

8.5. Gestión de información

Arquitectura de la Información

El DNP desarrolló una Metodología que involucra el Catálogo de Componentes de Información, de la cual hace parte el inventario de activos de información, y que armoniza las normas vigentes.

- Estándar ISO 27000
- GEL (G.INF.07 Guía Cómo construir el catálogo de Componentes de Información, G.SIS.01 Guía del dominio de Sistemas de Información, G.ST.01 Guía del dominio de Servicios Tecnológicos, G.ES.04 Guía para la definición del catálogo de servicios de TI, Guía de datos abiertos en Colombia, Guía para la Gestión y Clasificación de Activos de Información, Glosario Arquitectura TI(MRAE), Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información), Archivo General de la Nación (Ley 527 de 1999, Ley 594 de 2000, Decreto 2609 de 2012).
- Diagnóstico atributos Calidad de Información.
- Transparencia (Ley 1712 de 2014 y Decreto 103 de 2015, Guía de Instrumentos de Gestión de Información pública).
- FURAG.
- Protección de Datos Personales (Ley 1581 de 2012, Decreto 886 de 2014 y Circular Externa No. 001 del 8 de noviembre de 2016 de SIC).
- Seguridad Digital (CONPES 3854, Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018, Guía de identificación de infraestructuras críticas).
- Derechos de Autor.



Plan de calidad de datos

Se cuenta con lineamiento para el plan de calidad de datos.

MINTIC ha formulado y socializado varios. Sumado a ello, la DDD ha implementado herramientas de calidad de datos, que ha dispuesto en repositorios de código abierto. Estas herramientas, junto con soluciones comerciales, deben ser evaluadas en pro de incorporar los mecanismos para ejecución del plan de calidad de datos transversal a los sistemas de información, mediante la incorporación en el lineamiento políticas para el diseño y desarrollo de Sistemas de Información, y como mecanismo complementario para escenarios de interoperabilidad y datos maestros.

Seguridad de la Información

La entidad ha definido varios mecanismos de aseguramiento de la información, apalancado sobre las estrategias definidas desde el SIG, y específicamente desde el dominio de la Gestión de la Seguridad de la Información. Los mecanismos definidos consisten en políticas y lineamientos, sumado a adquisición y operación



de componentes tecnológicos especializados en aseguramiento, prevención de ataques, vulnerabilidades y otros.

A continuación, se enumeran los mecanismos de aseguramiento implementados.

- Sistema de Gestión de Seguridad de la Información
El Sistema de Gestión de Seguridad de la Información – SGSI comprende un proceso sistemático, documentado y conocido por toda la entidad, que consiste en el conjunto de procesos, herramientas tecnológicas y recurso humano integrado para proteger la información y los recursos informáticos de la entidad.

El sistema provee y define mecanismos, lineamientos y políticas para garantizar que los riesgos asociados a la seguridad de la información sean identificados, valorados, controlados y administrados, de una forma estructurada, repetible, eficiente, documentada y adaptada a los cambios que se produzcan en el entorno y las tecnologías. A continuación, se enumeran los instrumentos asociados.

- Manual del componente operativo del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información
 - Manual para la Identificación y Valoración de Activos de Información en el Sistema de Seguridad de la Información
 - Manual para la Política de Tratamiento de la Información de Datos Personales en el DNP
 - Procedimiento para la Gestión Integral de Riesgos
 - Procedimiento para la Gestión de incidentes informáticos
 - Manual para el desarrollo seguro de aplicaciones. El manual ha sido actualizado el presente año, e integrado al nuevo Manual de políticas para el diseño y desarrollo de sistemas de información en el DNP, integrado al SIG y al proceso actualizado de Gestión de TIC, en el procedimiento de diseño y desarrollo de TIC. El Manual define
- Manual y políticas de seguridad de la información
El manual plasma las políticas y procedimientos para Garantizar que los riesgos asociados a la seguridad de la información sean identificados, valorados, controlados y administrados, de una forma estructurada, repetible, eficiente, documentada y adaptada a los cambios que se produzcan en el entorno y las tecnologías. Así mismo, dar cumplimiento a lo establecido en el marco de la Protección de Datos Personales.
- Componentes de Firewall
Consecuencia de la renovación de la plataforma tecnológica, asociada a la identificación de las necesidades respecto a mayores capacidades de TI para dar soporte a la operación de sistemas y aplicativos, obsolescencia de componentes, vencimientos de garantías y soporte, mecanismos de replicación y aseguramiento de la disponibilidad, y en este caso, la identificación de necesidades alrededor de implementar componentes especializados de seguridad, se han adquirido y puesto en operación los siguientes:
 - Balanceadores de aplicaciones: El DNP cuenta con balanceadores de aplicaciones, que permiten a) garantizar que todas las peticiones realizadas por los ciudadanos respondan en forma eficaz, b) Alta disponibilidad en las aplicaciones. c) Monitoreo del estado de las Aplicaciones. d) Minimizar los cuellos de botella en la conexión que efectúan los usuarios desde el portal. e) Mejoramiento en los niveles de servicio a los usuarios. f) Ampliación de la cobertura de los servicios de TI. g) Mejorar los tiempos de respuestas de los servicios web en línea.
 - Seguridad Perimetral Interneta: Solución de seguridad perimetral para el centro de datos ubicado en interneta, de manera centralizada se realiza la administración, configuración, despliegue de políticas, filtrado de contenido, sistema de prevención de intrusos (IPS), antivirus, antimalware,



control de aplicaciones, inspección de tráfico SSL, conexiones VPN, protección ante posibles ataques externos brindando una protección contra amenazas combinadas, se cuenta con el software para gestionar la administración centralizada (Fortimanager), los reportes (Fortianalyzer) y la protección de las conexiones VPN^[1] entregadas a los usuarios teletrabajadores y con conexión remota del DNP (Fortitoken).

- Seguridad Perimetral Calle 26: Solución de seguridad perimetral para el centro de datos ubicado en calle 26, los cuales reemplazaron los firewall en arriendo que hacían parte del acuerdo marco de conectividad CCE-427-1-AMP-2016, brindan protección contra amenazas de seguridad de la información en los centros de datos y en la red interna, cuentan con controles de seguridad y administración centralizada.
- Análisis de Vulnerabilidades: Prevenir la afectación de las vulnerabilidades en los activos de información relacionados con productos de tecnologías (servicios de información o sistemas de información, servicios tecnológicos, software, hardware), por ello la Entidad adquirió software para realizar análisis de vulnerabilidades: a) software de análisis de vulnerabilidades web y plataforma y b) software de análisis de vulnerabilidades de código fuente.

8.6. Gobierno TI

El marco regulatorio que establece las funciones de la unidad encargada del sistema de información y comunicación que define los conceptos, instrumentos, procesos y procedimientos que se usan en el sistema, está conformado por:

- Decreto 2189 de 2017 que en el artículo 10 establece funciones de la Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información.
- Resolución No 2139 de 2016 que define los grupos internos de trabajo de la Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información.
- Decreto 1078 de 2015 y Decreto 1008 de 2018, que define los lineamientos para la implementación de la Política de Gobierno Digital.
- Decreto 415 de 2016, que define los lineamientos para el fortalecimiento institucional en materia de tecnologías de la información y las comunicaciones, e indica la creación del Cargo de CIO como Director de Tecnologías de los Sistemas de Información.
- Decreto 1499 de 2017 que contiene las directrices de las Políticas de Gestión y Desempeño Institucional que hacen parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), entre las cuales se encuentran Gobierno Digital y Seguridad Digital.
- Decreto 612 de 2018 que establece directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción por parte de las entidades del Estado.

^[1] Una VPN es una red privada virtual que permite conectar de manera segura los equipos que están fuera de la entidad como si se encontraran en el DNP.

- Los Procesos y procedimientos están incluidos en la caracterización del proceso Gestión de TIC y sus procedimientos (Servicios de TIC, Diseño y desarrollo de proyectos de Mantenimiento de plataforma).

El DNP cuenta con la Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información cuyas funciones se encuentran descritas en el artículo 10 del Decreto 2189 de 2017 "Por el cual se modifica la estructura del Departamento Nacional de Planeación".

La OTSI cuenta con 4 grupos internos de trabajo, definidos mediante la Resolución 2139 de 2016:

- Grupo de Planeación y Gestión de TIC: Lidera Políticas de Gobierno y Seguridad Digital, licenciamiento, Seguridad de la Información, Sistema Integrado de Gestión, Presupuesto TI.
- Grupo de Gestión de Plataforma: Administra la plataforma física y lógica, conectividad, seguridad, Comunicaciones Unificadas
- Grupo de Gestión de Usuarios: Apoya el servicio técnico de estaciones cliente, portátiles y Workstation, servicios de videoconferencia, apoyo a sistemas de información.
- Grupo de Sistemas de Información: Asesora y administra los temas de Arquitectura empresarial y de aplicaciones, Gestión de proyectos de TI, soporte, mantenimiento y prueba sobre Sistemas de Información.

Estructura actual OTSI - Capacidades

Grupo de Planeación y Gestión de TIC	Grupo de Gestión de Plataforma	Grupo de Gestión de Usuarios	Grupo de Gestión de Sistemas de Información
<ul style="list-style-type: none"> • Política Gobierno Digital • Herramienta ITSM • Licenciamiento • Seguridad • Sistema Integrado de Gestión • Presupuesto • Supervisión contratos 	<ul style="list-style-type: none"> • Plataforma Física • Plataforma Lógica • Conectividad • Seguridad • Comunicaciones Unificadas • Supervisión contratos 	<ul style="list-style-type: none"> • Estaciones cliente, portátiles y ws. • Video conferencia y salas de reuniones • Impresión copiado y escaneo • Kactus y Seven • Supervisión contratos 	<ul style="list-style-type: none"> • Arquitectura Empresarial y de aplicaciones • Inteligencia de Negocios y BIGDATA • Gestión de Proyectos Sistemas de Información • Soporte, Mantenimiento y Pruebas de calidad Sistemas de Información • Supervisión contratos

8.7. Análisis financiero

En el presente capítulo se presentan las condiciones de gasto e inversión anual que presenta la OTSI para su operación.

Funcionamiento

TIPO	DETALLE	COSTO
OTSI	20 Funcionarios	\$888 Millones
OTSI	20 Contratistas	\$2313 Millones



TIPO	DETALLE	COSTO
Outsourcing soporte de infraestructura (INDRA)	9 Profesionales Soporte Especializado 1 Gerente de proyecto	Costo bianual \$4.812 millones
Outsourcing Mesa de ayuda y soporte en sitio (COMWARE)	5 Personas Mesa de ayuda 11 Personas Soporte técnico en sitio 1 Coordinador de mesa	Costo bianual \$ 1.174 millones

Licenciamiento

Renovación Software Assurance	Software	\$	1.254.227.382
Renovación Licencias Office 365	Software	\$	1.564.859.721
Adquisición Licencias Veam Backup	Software	\$	818.322.507
Garantía Gateway	Hardware	\$	60.368.936
Adquisición Licencia análisis vulnerabilidades	Software	\$	908.096.630
Adquisición Software Assurance	Software	\$	1.253.882.640
Adquisición Licencia amchart	Software	\$	20.836.900
Adquisición créditos Azure	Nube	\$	386.144.794

9. Entendimiento estratégico

El Departamento Nacional de Planeación (DNP) en su misión de liderar, coordinar y articular la planeación de mediano y largo plazo para el desarrollo del país en los campos social, económico y ambiental, a través del diseño, la orientación y evaluación de las políticas públicas colombianas, el manejo y asignación de la inversión pública y la concreción de estas en planes, programas y proyectos, es entonces la entidad técnica, cabeza del sector planeación, encargada de liderar la coordinación intersectorial y el direccionamiento estratégico de las políticas e inversiones públicas en Colombia.

En tal sentido el Departamento Nacional de Planeación (DNP) ha estructurado e implementado el Sistema Integrado de Gestión (SIG) como el conjunto de elementos interrelacionados, que interactúan de manera unificada y armonizada para establecer la orientación del DNP, y el modelo operativo que garantice el logro de los objetivos, considerando los diferentes modelos referenciales que aplican a la entidad. El SIG se ve representado transversalmente en la generación de productos (bienes y servicios) mediante el cumplimiento de estándares de calidad que dan cuenta de la satisfacción de necesidades y expectativas de las partes interesadas.

Los elementos que componen la estructura general del SIG son la plataforma estratégica, el modelo de operación por procesos (MOP), los productos (bienes y servicios) institucionales, los recursos humanos, técnicos, económicos y de infraestructura necesarios para el desarrollo de las funciones. Estos elementos interactúan en diferentes niveles, considerando la aplicación de requisitos o directrices de los modelos de gestión aplicables al DNP, de manera unificada e integral.

La estructura de planeación del DNP está constituida por los siguientes niveles y elementos:



La plataforma estratégica es la estructura conceptual sobre la cual se define y orienta la entidad, sus elementos son el resultado del ejercicio de planeación estratégica, el cual se realiza cada cuatro años, y se revisa anualmente. La planeación se realiza a partir del contexto del DNP, las proyecciones del país al mediano y largo plazo, las líneas establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo, las funciones del DNP y sus capacidades para satisfacer necesidades y expectativas de las partes interesadas.

En este contexto, se enumeran motivadores a nivel organizacional que se alinean con los objetivos estratégicos de la entidad.

ID	DESCRIPCIÓN	IMPORTANCIA
DNP-BMM-MOT-001	Contribuir al aumento de la productividad de forma sostenible e incluyente.	ALTA
DNP-BMM-MOT-002	Diseñar e implementar estrategias que mejoren la calidad de la inversión pública.	ALTA
DNP-BMM-MOT-003	Consolidar un modelo de planeación de país con enfoque territorial y su incorporación en las agendas sectoriales.	ALTA
DNP-BMM-MOT-004	Impulsar la descentralización y el desarrollo regional.	ALTA
DNP-BMM-MOT-005	Diseñar e implementar mecanismos para garantizar el goce efectivo de derechos que promuevan la Equidad y la Movilidad Social.	ALTA
DNP-BMM-MOT-006	Fortalecer los procesos internos para garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales.	ALTA
DNP-BMM-MOT-007	Promover ajustes de las políticas, planes, programas y proyectos de inversión pública a partir de los resultados de su seguimiento y evaluación.	ALTA



DNP-BMM-MOT-008

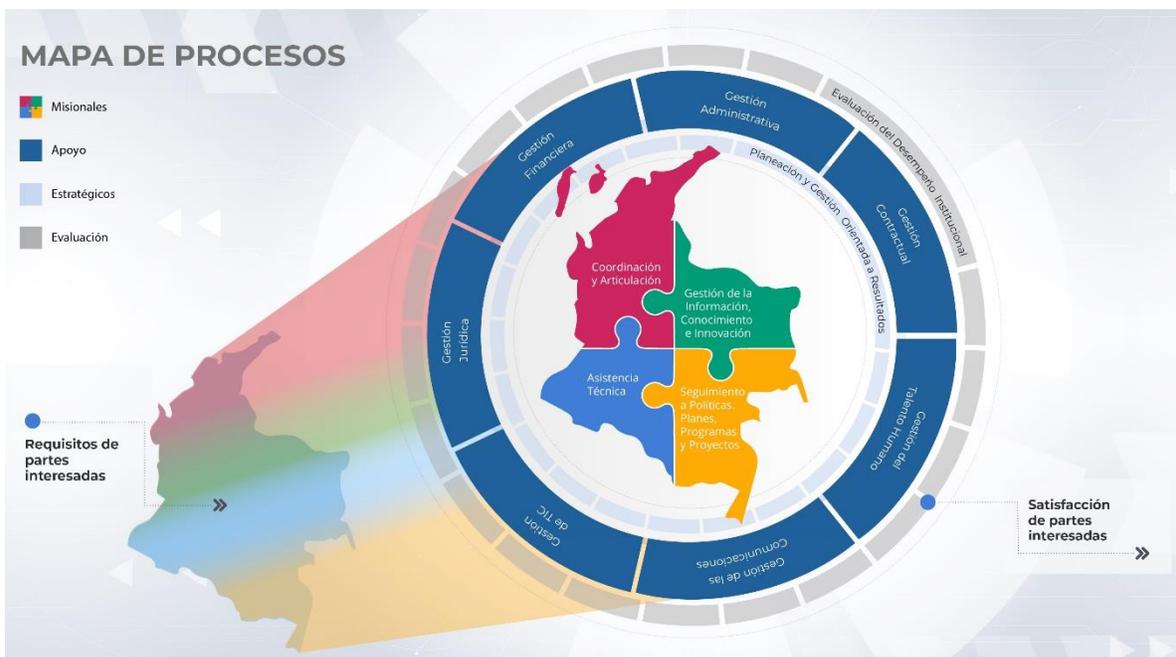
Generar información, análisis y espacios de discusión sobre políticas, proyectos y otros temas de la realidad nacional.

ALTA

Acorde con ello, se identifican las relaciones entre los motivadores y objetivos de la entidad.

	MOT-01	MOT-02	MOT-03	MOT-04	MOT-05	MOT-06	MOT-07	MOT-08
OE1	X	X	X	X		X	X	X
OE2	X	X			X		X	
OE3	X	X	X	X				X
OE4	X	X				X		

9.1. Modelo operativo



La entidad mantiene un esquema de Gestión por Procesos, que implica identificar y gestionar numerosos procesos interrelacionados donde, generalmente, la salida de uno se constituye directamente en la entrada del siguiente. La identificación y gestión sistemática de los procesos empleados en el Departamento se representa en el actual Modelo de Operación, el cual refleja y armoniza la misión, visión, objetivos y funciones del Departamento y representa gráficamente la estructura por procesos del DNP.

Estos elementos están reflejados en el [Manual del Sistema Integrado de Gestión](#), que podrá ser consultado en la página web de la entidad.



9.2. Necesidades de la información

La estructura organizacional de la OTSI, con especialización en temas territoriales y sectoriales, conlleva a escenarios donde la información se encuentra segmentada, y muchas veces sin apoyo de operación de sistemas de información en los procesos.

Al respecto, asociado al dominio de información el Marco de Referencia define lineamientos asociados a la identificación de componentes de información que, sustentados sobre la base de unidades de información desde el enfoque organizacional, describe la importancia de identificar los flujos de información para todos los procesos,

- Unidades de información
- Flujos de información
- Diccionario de datos
- Intercambios de información

Actualmente se cuenta con una identificación de componentes y flujos de información registrados en el Sistema Integrado de Gestión; sin embargo, las necesidades crecientes respecto a identificar escenarios de datos maestros, interoperabilidad, analítica y otros, justifican la continuidad del ejercicio transversal a la entidad.

9.3. Alineación TI con los procesos

A través del presente ítem, se lleva a cabo el análisis de los procesos del DNP y se establece el apoyo tecnológico requerido para su mejoramiento. Para ello el proceso de Gestión de TIC, articula, la Planeación, ejecución y operación de proyectos de TI en la entidad.

La importancia de las estrategias de TI radica en el aporte que le brindan al desarrollo de las grandes apuestas del DNP, incluyendo prioridades, riesgos e impactos, para luego proveer los servicios de TIC necesarios que las soporten.

El entendimiento del negocio de la Entidad es clave, ya que a partir de ello se articulan adecuadamente los objetivos estratégicos con el desarrollo de los proyectos de TIC, que a su vez apalancan la evolución tecnológica de la Entidad.

De esta forma, dentro de las grandes apuestas del DNP se encuentran las siguientes:

- ✓ Contribuir al aumento de la productividad de forma sostenible e incluyente.
- ✓ Diseñar e implementar estrategias que mejoren la calidad de la inversión pública.
- ✓ Impulsar la descentralización y el desarrollo regional.
- ✓ Consolidar un modelo de planeación de país con enfoque territorial y su incorporación en las agendas sectoriales.
- ✓ Promover ajustes de las políticas, planes, programas y proyectos de inversión pública a partir de los resultados de su seguimiento y evaluación.



- ✓ Diseñar e implementar mecanismos para garantizar el goce efectivo de derechos que promuevan la equidad y movilidad social.
- ✓ Generar información, análisis y espacios de discusión sobre políticas, proyectos y otros temas de realidad nacional.
- ✓ Fortalecer los procesos internos para garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales.

Cada una de estas apuestas, está compuesta por objetivos estratégicos planteados por las diferentes dependencias, que abordan temáticas concretas asociadas a sus funciones para con la Entidad, y que, a nivel de TIC, involucran directa e indirectamente los siguientes aspectos:

- ✓ Infraestructura de TIC disponible, confiable y escalable.
- ✓ Sistemas de información funcionales, dinámicos e interactivos.
- ✓ Gestión de usuarios internos y/o externos de manera oportuna y proactiva.

Acorde con este contexto, la implementación de sistemas de información se sustenta sobre necesidades organizacionales, ya sea a nivel del apoyo a procesos, o a nivel de materialización de estrategias de cada dependencia. A continuación, se plasma la relación entre dependencias y sistemas de información.

DEPENDENCIA	SISTEMAS DE INFORMACIÓN
Dirección de ambiente y desarrollo sostenible	<ul style="list-style-type: none"> ○ FINANZAS DEL CLIMA ○ MRV
Dirección de desarrollo social	<ul style="list-style-type: none"> ○ CONSULTA SISBEN ○ OBSERVATORIO DE FAMILIA ○ SISBEN ○ SISBEN HABITANTES DE CALLE ○ SISBENNET
Dirección de desarrollo urbano	<ul style="list-style-type: none"> ○ OBSERVATORIO SISTEMA DE CIUDADES (OSC)
Dirección de descentralización y desarrollo regional	<ul style="list-style-type: none"> ○ OVOP ○ PLAN MARCO IMPLEMENTACIÓN ACUERDO DE PAZ ○ PORTAL TERRITORIAL ○ SIEE ○ SISFUT ○ TERRIDATA
Dirección de infraestructura y energía sostenible	<ul style="list-style-type: none"> ○ OBSERVATORIO NACIONAL DE LOGÍSTICA (ONL)
Dirección de innovación y desarrollo empresarial	<ul style="list-style-type: none"> ○ INNOVAMOS ○ MICRO - SISTEMA DE INDICADORES DE LA COMPETITIVIDAD REGIONAL ○ SISTEMA DE SEGUIMIENTO A INDICADORES DE COMPETITIVIDAD (SSC)
Dirección de inversiones y finanzas públicas	<ul style="list-style-type: none"> ○ INSCRIPCIONES DIFP ○ LIQUIDACIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES FINANCIEROS Y DESTINACIÓN DE UTILIDADES ○ MAPA INVERSIONES ○ MAPA REGALÍAS ○ PACTOS TERRITORIALES (CONTRATOS PLAN) ○ SICODIS ○ SISTEMA DE INFORMACIÓN METODOLOGÍA GENERAL AJUSTADA (MGA) ○ SUIFP SGR ○ SUIFP TERRITORIO ○ SUIFP-PGN



Dirección de seguimiento y evaluación de políticas públicas	<ul style="list-style-type: none">○ CATÁLOGO ANDA○ SIIPO○ SINERGIA
Dirección de vigilancia y regalías – DVR	<ul style="list-style-type: none">○ GESPROY○ INFOPROJECT○ PAC○ PRESUP○ SELAR○ SMSCE
Dirección del sistema general de regalías	<ul style="list-style-type: none">○ PLATINO○ PORTAL WEB SGR○ PROYECTOS TIPO○ RENDICIÓN DE CUENTAS DE LOS OCAD
Dirección general	<ul style="list-style-type: none">○ SISCONPES
Grupo de biblioteca y archivo	<ul style="list-style-type: none">○ BIBLIOTECA
Grupo de comunicaciones y relaciones públicas	<ul style="list-style-type: none">○ PORTAL DEL CONSEJO NACIONAL DE PLANEACIÓN (CNP)○ PORTAL WEB DEL DNP
Grupo de comunicaciones y relaciones públicas, dirección general	<ul style="list-style-type: none">○ INTRANET
Grupo de proyectos especiales	<ul style="list-style-type: none">○ MSV○ PORTAL PAZ Y VICTIMAS
Secretaría general	<ul style="list-style-type: none">○ FONDO DNP FONADE ICETEX (FDFI)○ ORFEO
Subdirección de gestión y desarrollo del talento humano	<ul style="list-style-type: none">○ CURSOS VIRTUALES (MOODLE)○ KACTUS○ SEVEN
Subdirección financiera-grupo de planeación	<ul style="list-style-type: none">○ SISGESTION
Subdirección general sectorial	<ul style="list-style-type: none">○ REGISTRO ÚNICO DE ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS – RUAPP○ SUCOP
Subdirección general territorial	<ul style="list-style-type: none">○ FERIAS NACIONALES DEL SERVICIO AL CIUDADANO○ LENGUAJE CLARO○ OBSERVATORIO CIUDADANO

De esta manera, se puede identificar las dependencias con el mayor o menor número de Sistemas Asociados a sus procesos.

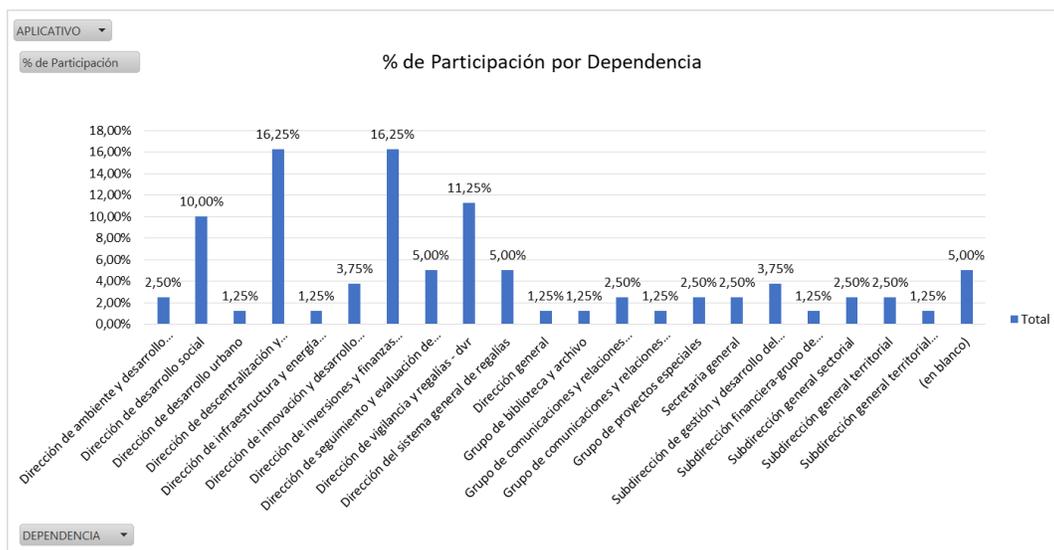


Ilustración 5. Sistemas por dependencia

10. MODELO DE GESTIÓN DE TI

El presente capítulo presenta, a partir del análisis a nivel de estrategia que incluye instrumentos especializados para el diagnóstico, identificar las iniciativas por dominios asociados a estados deseados.

Acorde con el modelo descrito en el capítulo 8.1, se complementa el modelo BMM identificando tácticas asociadas.

Tácticas

Basadas en el instrumento del capítulo 8, se identifican tácticas estratégicas de TI, concebidas dentro el modelo BMM.

ID	Estrategias	Objetivos	Descripción
TI-BMM-TAC-001	TI-BMM-EST-016	TI-BMM-OBJ-001	Definir estructuras de gobierno organizacionales para la coordinación de temas estratégicos de TI alrededor de gobierno digital y transformación digital
	TI-BMM-EST-017	TI-BMM-OBJ-002	
	TI-BMM-EST-026		
TI-BMM-TAC-002	TI-BMM-EST-020	TI-BMM-OBJ-001	Formalizar mecanismos e instrumentos de arquitectura para el diagnóstico de las estrategias de TI de las dependencias.
	TI-BMM-EST-026	TI-BMM-OBJ-002	
TI-BMM-TAC-003	TI-BMM-EST-008	TI-BMM-OBJ-001	estructurar y mantener el Plan Estratégico de TI de la entidad
	TI-BMM-EST-017	TI-BMM-OBJ-002	
TI-BMM-TAC-004	TI-BMM-EST-001	TI-BMM-OBJ-001	Implementar mecanismos de automatización de los procesos de desarrollo, integración y despliegue en ambientes de ejecución
	TI-BMM-EST-023	TI-BMM-OBJ-002	



ID	Estrategias	Objetivos	Descripción
TI-BMM-TAC-005	TI-BMM-EST-001	TI-BMM-OBJ-001	Asegurar el registro de derechos de autor de los sistemas de información de la entidad.
	TI-BMM-EST-003	TI-BMM-OBJ-002	
	TI-BMM-EST-024		
TI-BMM-TAC-006	TI-BMM-EST-007	TI-BMM-OBJ-001	Construir el repositorio de arquitectura de la entidad, que contiene el resultado de ejercicios de arquitectura, lineamientos, políticas, metodologías, procedimientos.
	TI-BMM-EST-008	TI-BMM-OBJ-002	
	TI-BMM-EST-009		
	TI-BMM-EST-013		
	TI-BMM-EST-014		
	TI-BMM-EST-023		
TI-BMM-TAC-007	TI-BMM-EST-002	TI-BMM-OBJ-001	fortalecer el sistema de almacenamiento con alternativas basadas en componentes en la nube
	TI-BMM-EST-006	TI-BMM-OBJ-002	
	TI-BMM-EST-015		
TI-BMM-TAC-008	TI-BMM-EST-002	TI-BMM-OBJ-001	diseñar un modelo de gobierno y estructuras asociadas relacionadas con decisiones relevantes alrededor de gestión de proyectos y orientado a definir tomadores de decisión, responsables, informados y consultados en dichas decisiones
	TI-BMM-EST-012	TI-BMM-OBJ-002	
	TI-BMM-EST-016		
	TI-BMM-EST-018		
	TI-BMM-EST-019		
TI-BMM-TAC-009	TI-BMM-EST-003	TI-BMM-OBJ-001	Implementar mecanismos automatizados para la gestión de iniciativas y proyectos de TI de la entidad.
	TI-BMM-EST-004	TI-BMM-OBJ-002	
	TI-BMM-EST-011		
	TI-BMM-EST-013		
TI-BMM-TAC-010	TI-BMM-EST-003	TI-BMM-OBJ-001	implementar dashboards y tableros de control para los indicadores de gestión, operación y estrategia de TI
	TI-BMM-EST-004	TI-BMM-OBJ-002	
	TI-BMM-EST-005		
	TI-BMM-EST-011		
TI-BMM-TAC-011	TI-BMM-EST-005	TI-BMM-OBJ-001	Estructurar y socializar el catálogo de Servicios de TI
	TI-BMM-EST-012	TI-BMM-OBJ-002	
TI-BMM-TAC-012	TI-BMM-EST-003	TI-BMM-OBJ-001	Formalizar los procedimientos para la alineación de productos estratégicos del plan de acción e iniciativas estratégicas del PETI
	TI-BMM-EST-004	TI-BMM-OBJ-002	
	TI-BMM-EST-005		
	TI-BMM-EST-010		



ID	Estrategias	Objetivos	Descripción
TI-BMM-TAC-013	TI-BMM-EST-007 TI-BMM-EST-008 TI-BMM-EST-009	TI-BMM-OBJ-001 TI-BMM-OBJ-002	Estructurar el catálogo de componentes de Información
TI-BMM-TAC-014	TI-BMM-EST-007 TI-BMM-EST-008 TI-BMM-EST-009 TI-BMM-EST-016 TI-BMM-EST-018	TI-BMM-OBJ-001 TI-BMM-OBJ-002	Implementar mecanismos automatizados de aseguramiento de activos de TI
TI-BMM-TAC-015	TI-BMM-EST-005 TI-BMM-EST-007 TI-BMM-EST-008	TI-BMM-OBJ-001 TI-BMM-OBJ-002	Implementar mecanismos automatizados y estandarizados para la interoperabilidad interna y externa
TI-BMM-TAC-016	TI-BMM-EST-007 TI-BMM-EST-008 TI-BMM-EST-009	TI-BMM-OBJ-001 TI-BMM-OBJ-002	Estructurar el mapa de interoperabilidad y catálogo de servicios web de la entidad
TI-BMM-TAC-017	TI-BMM-EST-007 TI-BMM-EST-008 TI-BMM-EST-009	TI-BMM-OBJ-001 TI-BMM-OBJ-002	Documentar las arquitecturas de TI por dominios
TI-BMM-TAC-018	TI-BMM-EST-001 TI-BMM-EST-002 TI-BMM-EST-006 TI-BMM-EST-015 TI-BMM-EST-018	TI-BMM-OBJ-001 TI-BMM-OBJ-002	Implementar herramientas automatizadas para la gestión del inventario de componentes de TI
TI-BMM-TAC-019	TI-BMM-EST-002 TI-BMM-EST-015 TI-BMM-EST-018 TI-BMM-EST-025	TI-BMM-OBJ-001 TI-BMM-OBJ-002	Definir mecanismos para el dimensionamiento de necesidades de componentes de TI para operación de SI
TI-BMM-TAC-020	TI-BMM-EST-001 TI-BMM-EST-008 TI-BMM-EST-015 TI-BMM-EST-018 TI-BMM-EST-025	TI-BMM-OBJ-001 TI-BMM-OBJ-002	Culminar la implementación del protocolo Ipv6 en componentes de TI y sistemas de información



ID	Estrategias	Objetivos	Descripción
TI-BMM-TAC-021	TI-BMM-EST-001	TI-BMM-OBJ-001	Implementar mecanismos en la nube para la recuperación ante fallas de la plataforma on premises
	TI-BMM-EST-002	TI-BMM-OBJ-002	
	TI-BMM-EST-015		
	TI-BMM-EST-018		
	TI-BMM-EST-019		
TI-BMM-TAC-022	TI-BMM-EST-001	TI-BMM-OBJ-001	aumentar el ancho de banda del canal de comunicaciones disponible para habilitar mecanismos de recuperación ante fallas
	TI-BMM-EST-002	TI-BMM-OBJ-002	
	TI-BMM-EST-015		
TI-BMM-TAC-023	TI-BMM-EST-001	TI-BMM-OBJ-001	optimizar la virtualización de aplicaciones mediante mecanismos como contenedores con el fin de mejorar el uso de recursos computacionales
	TI-BMM-EST-002	TI-BMM-OBJ-002	
	TI-BMM-EST-015		
TI-BMM-TAC-024	TI-BMM-EST-013	TI-BMM-OBJ-001	implementar herramientas y componentes de software libre para soluciones de TI
	TI-BMM-EST-015	TI-BMM-OBJ-002	
TI-BMM-TAC-025	TI-BMM-EST-002	TI-BMM-OBJ-001	implementar herramientas para la detección automática de amenazas informáticas
	TI-BMM-EST-015	TI-BMM-OBJ-002	
TI-BMM-TAC-026	TI-BMM-EST-007	TI-BMM-OBJ-001	Identificación de componentes de información, unidades y flujos
	TI-BMM-EST-008	TI-BMM-OBJ-002	
	TI-BMM-EST-009		
	TI-BMM-EST-021		
	TI-BMM-EST-022		
TI-BMM-TAC-027	TI-BMM-EST-005	TI-BMM-OBJ-001	Estructurar repositorios unificados de arquitectura en donde se registren catálogos, componentes, flujos, mapas de infraestructura.
	TI-BMM-EST-007	TI-BMM-OBJ-002	
	TI-BMM-EST-008		
	TI-BMM-EST-021		
	TI-BMM-EST-022		
TI-BMM-TAC-028	TI-BMM-EST-027	TI-BMM-OBJ-001	implementar tableros de control de gestión de TI y de indicadores de desempeño
	TI-BMM-EST-028	TI-BMM-OBJ-002	

Matriz DOFA

El análisis de Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas es un análisis de factores de influencia internos y externos, a partir del cual es posible identificar elementos que contribuyan a potenciar las capacidades de la unidad organizacional. Estos elementos pueden estar relacionados con operación de negocio, entorno organizacional, contexto sociopolítico, entre otros.

A continuación, se describen cada uno de los elementos constitutivos del instrumento.



- Fortalezas (factor interno): son elementos internos que tienen una influencia positiva para la unidad organizacional. Estos elementos
- Debilidades (factor interno): son elementos internos que afectan la operación de la unidad organizacional.
- Oportunidades (factor externo): son elementos externos que pueden ser aprovechados por la unidad organizacional para potenciar la operación y los resultados de la unidad organizacional.
- Amenazas (factor externo): son elementos externos que afectan negativamente a la unidad organizacional.

ID	NOMBRE	TIPO	IMPACTO
TI-EST-DOF-001	La Entidad se apoya fuertemente en la tecnología informática.	Fortaleza	Alto
TI-EST-DOF-002	Se cuenta con manuales y políticas para los procesos de Gestión de TI	Fortaleza	Alto
TI-EST-DOF-003	Existe conciencia y compromiso sobre el beneficio y utilidad de definir e implementar los procesos.	Fortaleza	Alto
TI-EST-DOF-004	El recurso humano está capacitado profesionalmente para hacer sus labores	Fortaleza	Alto
TI-EST-DOF-005	Falta articulación entre los involucrados en la definición y ajuste de los procesos y los manuales.	Debilidad	Alto
TI-EST-DOF-006	Falta involucrar experiencia y conocimiento en las actividades de los procesos para su definición.	Debilidad	Alto
TI-EST-DOF-007	Falta diferenciar los formatos de acuerdo a los diversos tipos de proyectos.	Debilidad	Alto
TI-EST-DOF-008	Falta divulgación y socialización de políticas, lineamientos y procesos institucionalizados.	Debilidad	Alto
TI-EST-DOF-009	Falta practicidad y agilidad en la definición de los formatos de los lineamientos	Debilidad	Alto
TI-EST-DOF-010	Desconocimiento de los componentes TIC desde los Planes institucionales definidos en SIGGESTION y Centro de servicios.	Debilidad	Alto
TI-EST-DOF-011	Los equipos de desarrollo tienden a implementar metodologías de desarrollo ágil.	Oportunidad	Alto
TI-EST-DOF-012	La entidad tiene experiencia y conocimiento en planeación, ejecución y seguimiento de proyectos	Oportunidad	Alto
TI-EST-DOF-013	Buena comunicación e interacción con las dependencias	Oportunidad	Alto
TI-EST-DOF-014	Explorar continuamente nuevas tecnologías o propuestas metodológicas	Oportunidad	Alto
TI-EST-DOF-015	Lograr el compromiso de las dependencias usuarias en los proyectos	Oportunidad	Alto
TI-EST-DOF-016	Aprovechar el apoyo de la alta dirección	Oportunidad	Alto
TI-EST-DOF-017	Publicitar los logros de Transformación Digital al DNP	Oportunidad	Alto
TI-EST-DOF-018	Registro e identificación de los componentes TIC en los planes de acción institucional por parte de las dependencias	Oportunidad	Alto



ID	NOMBRE	TIPO	IMPACTO
TI-EST-DOF-019	Riesgo de tener no conformidades frente a un programa de calidad	Amenaza	Alto
TI-EST-DOF-020	Ser cuestionados por la alta Dirección por fallas en prestación de servicios TIC	Amenaza	Alto
TI-EST-DOF-021	Perder la confianza de las demás dependencias.	Amenaza	Alto
TI-EST-DOF-022	Alta rotación del personal en las dependencias solicitantes.	Amenaza	Alto
TI-EST-DOF-023	Infraestructura tecnológica sin suficientes mecanismos de redundancia	Debilidad	Alto
TI-EST-DOF-024	instrumentos de lineamientos y políticas no centralizados	Debilidad	Alto
TI-EST-DOF-025	Recortes en el presupuesto que afecten la continuidad y respuesta a requerimientos	Amenaza	Alto
TI-EST-DOF-026	No se cuentan con canales de comunicación directos con la alta dirección	Debilidad	Alto
TI-EST-DOF-027	No se tiene alineación con la Dirección de desarrollo digital	Debilidad	Alto
TI-EST-DOF-028	hacen falta roles para reforzar capacidades implementadas en gestión y operación de tecnología	Debilidad	Alto
TI-EST-DOF-029	Inestabilidad reciente de la plataforma ha impactado la credibilidad	Amenaza	Alto
TI-EST-DOF-030	Equipos de desarrollo de dependencias especializadas no siguen los lineamientos y pueden afectar el rendimiento de la plataforma	Amenaza	Alto
TI-EST-DOF-031	Baja alineación con el equipo de científicos de datos	Amenaza	Alto
TI-EST-DOF-032	Decisiones sobre la implementación de sistemas de información liderados por dependencias misionales que no estén alienadas con las capacidades y servicios de TI de la entidad	Amenaza	Alto
TI-EST-DOF-033	capacidades relacionadas a gestión de riesgos y políticas de seguridad insuficientes	Debilidad	Alto
TI-EST-DOF-034	La alineación con el grupo de planeación en temas relacionados con el SIG, continuidad de negocio, planeación estratégica y Gobierno digital será clave para la socialización del contexto de TI y la necesidad de reforzar las capacidades de relacionadas que impactan a la entidad	Oportunidad	Alto
TI-EST-DOF-034	Catálogos y hojas de servicios desactualizadas	Debilidad	Alto
TI-EST-DOF-035	Baja alineación respecto a políticas de TI que generan impacto transversal	Debilidad	Alto
TI-EST-DOF-036	Vasta experiencia de los miembros de cada uno de los grupos en los temas relacionados y el contexto de TI en el DNP	Fortaleza	Alto
TI-EST-DOF-036	proyectos misionales soportados sobre la plataforma SharePoint servirán para reforzar las capacidades en este frente	Oportunidad	Alto



ID	NOMBRE	TIPO	IMPACTO
TI-EST-DOF-037	PIIP como base para aplicar metodologías y definición de lineamientos para optimizar la operación y gestión de TI	Oportunidad	Alto
TI-EST-DOF-038	La obligatoriedad de implementar el protocolo IPv6 redundante en fortalecimiento de capacidades en plataforma y recurso humano	Oportunidad	Alto
TI-EST-DOF-039	Los resultados del ejercicio de arquitectura empresarial sirven como mecanismo para acercarse a la dirección general con el fin de mostrar la importancia y justificar ejercicios de arquitectura en la entidad	Oportunidad	Alto
TI-EST-DOF-040	La obligatoriedad respecto a los lineamientos actualizados para la estructuración del PETI sirve como mecanismo para acercarse a la dirección general con el fin de mostrar la importancia y justificar ejercicios de arquitectura en la entidad	Oportunidad	Alto
TI-EST-DOF-041	Se cuenta con un centro de servicios especializado para dar soporte a todas las incidencias en la operación de TI	Fortaleza	Alto
TI-EST-DOF-042	Varios componentes de infraestructura sin garantía vigente	Debilidad	Alto
TI-EST-DOF-043	orientación hacia el cumplimiento e implementación de la política de Gobierno Digital	Fortaleza	Alto
TI-EST-DOF-044	Estricto control de las licencias de software para equipos de cómputo y servicios	Fortaleza	Alto
TI-EST-DOF-045	No se tiene conocimiento transversal de las normativas que impactan y conducen la planeación, gestión y operación de TI	Debilidad	Alto
TI-EST-DOF-046	La gestión de activos de información aún no está unificada	Debilidad	Alto



DOFA Consolidado

A partir del análisis anterior, se estructura el instrumento consolidado que permite la identificación de iniciativas desde cuatro frentes:

- Estrategias Fortalezas-Oportunidades FO
- Estrategias Debilidades-Oportunidades DO
- Estrategias Fortalezas-Amenazas FA
- Estrategias Debilidades-Amenazas DA

Estrategias FO	Estrategias DO
<ul style="list-style-type: none"> • Formalizar procesos de desarrollo DevOps para ambientes on premises y en la nube y para diferentes tecnologías • Definir estrategias para la interoperabilidad entre sistemas • Contenedores para optimizar los recursos y componentes de infraestructura • Crear guías para la evaluación de licenciamiento de software por las dependencias • Trabajar en colaboración con el grupo de planeación para que los productos de plan de acción que tengan que ver con TI sean identificados y socializados con la OTSI • Actualizar sistemas misionales para que funciones con protocolo IPv6 • Documentar los escenarios de gobierno digital, arquitectura, plataforma, para socializar a la alta dirección con el apoyo del grupo de planeación 	<ul style="list-style-type: none"> • Formalizar lineamientos respecto a cesión de derechos de autor • Crear repositorio de arquitectura con lineamientos, políticas, planes, programas • Hoja de servicio automatizada • Actualizar mapa de riesgos de TI • Contar con centro de datos alterno • Mecanismos de recuperación con servicios basados en la nube • Aprovechar el subcomité de gobierno digital para tratar temas estratégicos con la dirección • Definir el plan de proyecto para la migración a IPv6 de sistemas misionales una vez dicho protocolo sea implementado
Estrategias FA	Estrategias DA
<ul style="list-style-type: none"> • Formalizar la herramienta de gestión de iniciativas como eje centralizado para el seguimiento efectivo • Socializar los logros de la OTSI en gestión y operación de TI. • Instrumentos de motivadores de negocio a nivel entidad y relacionados con TI como mecanismo para la concienciación de TI como eje importante para el cumplimiento de objetivos. • Creación y formalización de repositorio wiki con lineamientos de desarrollo, metodologías, patrones y buenas prácticas 	<ul style="list-style-type: none"> • Acompañamiento del BID para el diagnóstico de TI en la entidad • Socializar con el grupo de planeación el diagnóstico de negocio de la OTSI • Definir estrategias para la reasignación de funciones a los roles existentes • Consolidar los roles existentes justificando su necesidad • Dependencias dimensionen en infraestructura tecnológica y crecimientos para sus proyectos de TI. incluir en el proceso de diseño y desarrollo



Análisis de Entorno

En este análisis se enumeran los elementos externos que tienen influencia en la operación y toma de decisiones en la unidad organizacional. Dichos elementos pueden ser categorizados así:

- Político
- Económico
- Social
- Tecnológico

ID	TIPO	DESCRIPCIÓN
TI-EST-ENT-001	Económico	Problemas macroeconómicos podrían afectar el objetivo inicialmente dispuesto, derivando en recortes presupuestales.
TI-EST-ENT-002	Económico	Austeridad propuesta por el gobierno colombiano, que afecte el presupuesto de inversión para dar soporte a las necesidades de gestión y operación de TI en la entidad
TI-EST-ENT-003	Político	Decisiones políticas relacionadas con la implementación de sistemas de información pueden crear dificultades para su operación respecto a las capacidades implementadas de TI en la entidad
TI-EST-ENT-004	Político	Decisiones respecto a cambios de equipo de TI sustentado sobre decisiones políticas, que afecten la continuidad de los avances respecto a implementación de políticas, lineamientos y modelos que optimizan la operación y gestión de TI
TI-EST-ENT-005	Tecnológico	Ataques o intrusión en el software y sistemas de información que gestiona el DNP.
TI-EST-ENT-006	Tecnológico	Evolución tecnológica que implique la obsolescencia de componentes de la plataforma tecnológica
TI-EST-ENT-007	Tecnológico	capacidad tecnológica insuficiente para soportar la continuidad de la operación de la entidad soportada sobre soluciones de TI
TI-EST-ENT-008	Social	Dificultad de ejercer la función en lugares con presencia de grupos minoritarios como los afrodescendientes, los indígenas, etc.
TI-EST-ENT-009	Social	la disponibilidad de la plataforma afecta la percepción y los mecanismos que se implementan para que el ciudadano conozca los proyectos de inversión y de políticas públicas que la entidad lidera



Fuerzas de Porter

ID	NOMBRE	DESCRIPCIÓN	IMPACTO	RIESGO	EVALUACIÓN
TI-EST-PRT-001	Poder de negociación de los clientes	existen dependencias misionales que dado su impacto, pueden definir requerimientos de obligatorio cumplimiento que impliquen acciones rápidas sin la planeación debida	Alto	Medio	Las dependencias del DNP pueden tener alta influencia para imponer la implementación de soluciones de TI que no estén asociadas con capacidades para su implementación, operación y gestión
TI-EST-PRT-002	Amenaza de los productos/servicios sustitutos	Los servicios que ofrece la OTSI son especializados y concebidos para dar soporte a los requerimientos de la entidad en materia de TI. Aunque existen unidades que cuentan con equipos de TI, estos son especializados en proyectos específicos, y cuentan con el soporte de la OTSI en cuanto a la plataforma tecnológica, lineamientos y políticas.	Medio	Medio	Iniciativas autónomas de otras dependencias, que son sustentadas sobre la plataforma tecnológica que el DNP gestiona. El riesgo de que las dependencias cuentan con su propia plataforma tecnológica es bajo, requiere de varias decisiones que deben estar sustentadas sobre normativas formales de la alta dirección, pero los riesgos de decisiones autónomas que afecten la operación de TI es medio
TI-EST-PRT-003	Poder de negociación de proveedores	Dado el carácter de la entidad, los proveedores siguen un riguroso proceso para la contratación/adquisición de sus servicios. Por ello, el riesgo relacionado a cambios unilaterales de los proveedores que afecten dichos servicios es mínimo.	Medio	Bajo	aunque el impacto puede ser considerable, el riesgo es mínimo dados los controles en contratación que implementan las entidades del estado
TI-EST-PRT-004	Entrada de nuevos competidores	como se ha mencionado en el apartado de amenaza de servicios sustitutos, el riesgo de competidores para la oficina de informática que pueda implicar su desaparición es mínimo	Bajo	Bajo	el riesgo es bajo, dado que las dependencias con equipos autónomos, se soportan sobre la plataforma tecnológica del DNP
TI-EST-PRT-005	Rivalidad entre competidores actuales	Los posibles competidores, como se ha mencionado, actúan más como asociados que soportan su operación sobre la plataforma que gestiona la OTSI.	Bajo	Bajo	el problema a abordar es la continuidad a lineamientos entre dependencias con áreas de TI



Estrategias asociadas a servicios

Con base en esta premisa, se identifican dos estrategias aplicables como análisis para cada uno de los servicios identificados:

- Matriz BCG. La matriz del Boston Consulting Group permite identificar estrategias acotadas acorde con la evaluación por servicio del estado de posible crecimiento versus la cantidad de usuarios; los dos parámetros son evaluados respecto a los valores alto y bajo.
- Matriz Ansoff. Similar a la matriz BCG, evalúa servicios vs cobertura en dos valores, existentes y nuevos, de tal manera que para cada cuadrante se identifica una estrategia aplicable.

A continuación, se plasma la identificación de estrategias con base en estos dos instrumentos junto con la identificación de estado de crecimiento y demanda. Téngase en cuenta que la tabla se construye con base en los identificadores de cada servicio referenciado en el capítulo 8.4 del presente documento.

ID SERVICIO	ESTRATEGIA	ALCANCE	DESCRIPCIÓN
TI-MDR-SER-001	Ampliación de Cobertura	Teams es la plataforma de comunicaciones de Microsoft implementada en la entidad. Actualmente soporta las necesidades de comunicación y reuniones virtuales, siendo objeto de actualizaciones que permiten, por ejemplo, reuniones con número de hasta 100 usuarios conectados. se presenta como oportunidad respecto las posibles alternativas que dichas actualizaciones pueden ofrecer	Bajo crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-002	Diversificación	se cuenta con 3 instancias de directorio activo en el momento, instancias sincronizadas y con despliegue on premises y en azure	Alto crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-003	Ampliación de Cobertura	Se presentan cada vez más necesidades de georeferenciación y datos geográficos en los sistemas de información de la entidad. el procesamiento requerido será objeto de evaluación respecto al crecimiento esperado y el licenciamiento existente	Bajo crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-004	Diversificación	Office 365 es la solución completa de Microsoft que ofrece aplicaciones ofimáticas empresariales en línea. Los colaboradores del DNP habilitados tienen acceso a la suite de aplicaciones, entre las que se encuentran la suite de Office, Onedrive, Sharepoint, Planner entre otros. el servicio suplir las necesidades de la entidad	Alto crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-005	Diversificación	Consecuencia de la implementación del proyecto Plataforma Integrada de Inversión Pública, la Dirección de Inversiones y Finanzas Públicas cuenta con suscripción en tenant de la nube Azure, en donde además se cuenta con componentes para dar soporte a gestión de código fuente, componente STS, gestión de archivos de MGA, entre otros.	Alto crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-006	Diversificación	Se habilita la suscripción a la nube Azure tenant gestionado por la OTSI para contar con componentes que habiliten escenarios de recuperación de sistemas ante fallos (recuperación) backups de sistemas misionales, componentes centralizados, implementación de soluciones misionales (ingreso solidario, devolución de IVA), entre otros.	Alto crecimiento y alta demanda



ID SERVICIO	ESTRATEGIA	ALCANCE	DESCRIPCIÓN
TI-MDR-SER-007	Ampliación de Cobertura	Se dispone de la plataforma para dar soporte a las necesidades de las dependencias respecto a la creación de tableros de control y reportes asociados a los resultados de su operación y gestión. Se cuenta con instancia de Power BI server.	Alto crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-008	Ampliación de Cobertura	La firma digital aplica como mecanismo de verificación de la autenticidad de documentos generados en la entidad. no se identifica en este contexto estrategia asociada	Alto crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-009	Ampliación de Cobertura	Se dispone de la plataforma Devops Server, anteriormente TFS, para la gestión del código fuente, automatización de procesos de compilación, pruebas, despliegue, de los sistemas de información de la entidad. Al respecto de su operación, se deben implementar los mecanismos de automatización para los sistemas objeto de actualización y como mecanismo de obligatorio cumplimiento para los desarrollos futuros.	Alto crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-010	Diversificación	Es creciente la necesidad de fuentes de datos para diferentes sistemas de información. Actualmente la capacidad de almacenamiento en SAN soporta el dimensionamiento requerido. Ahora bien, existen necesidades específicas respecto a motores de BD diferentes a MSSQLserver que requieren la verificación de licenciamiento y coordinación con las dependencias relacionadas.	Alto crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-011	Ampliación de Cobertura	Se han implementado los mecanismos para habilitar el antivirus en servidores y equipos del DNP. Se continúa con el trabajo ejecutado por el grupo de seguridad y CDS	Bajo crecimiento y baja demanda
TI-MDR-SER-012	Ampliación de Cobertura	la red LAN soporta las necesidades del negocio, la implementación de protocolo ipv6 y renovación de componentes en la topología de red	Bajo crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-013	Ampliación de Cobertura	Análoga al punto anterior, la red inalámbrica se ve potenciada con implementación de IPv6 y renovación de componentes de red. Soporta las necesidades de conectividad en la entidad	Bajo crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-014	Diversificación	WAF. Eb application firewall. Se están adquiriendo componentes de firewall adicionales.	Alto crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-015	Ampliación de Cobertura	Se dispone para las dependencias de la entidad de los discos de red, en donde son almacenados los archivos que soportan varios escenarios de operación y gestión en la entidad. la disponibilidad se asocia	Bajo crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-016	Diversificación	La configuración de componentes para la gestión de DNS es óptima. DNS interno y en la nube Azure, con tiempos reducidos de propagación en los registros. Se cuenta además con los certificados SSL para aseguramiento.	Bajo crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-017	Penetración	no se prevén cambios en la configuración de DHCP, responde a las necesidades de la entidad	Alto crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-018	Ampliación de Cobertura	Actualmente, el servicio se encuentra soportado por la plataforma tecnológica de servidores virtuales, almacenamiento, SharePoint. El almacenamiento SAN ha sido potenciado; eso sí, las crecientes necesidades de almacenamiento puede afectar la infraestructura de discos, lo cual requiere implementar estrategias de adquisición, o de almacenamiento en la nube.	Bajo crecimiento y alta demanda



ID SERVICIO	ESTRATEGIA	ALCANCE	DESCRIPCIÓN
TI-MDR-SER-019	Diversificación	Se debe dar continuidad al esquema planteado para este servicio. La respuesta para la asignación de dominios se encuentra definida en procedimiento de solicitud en el que intervienen el centro de servicios, la oficial de seguridad, el coordinador del grupo de plataforma. debe realizarse depuración de dominios habilitados pero no activos	Alto crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-020	Penetración	Se debe dar continuidad al servicio para el caso de nombres de dominio dnp.gov.co. Para el caso de dominios gov.co, se debe estructurar y formalizar el procedimiento para la transferencia de dominios y certificados asociados.	Alto crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-021	Desarrollo Servicios	El balanceador se asocia actualmente al componente LB Kemp, recientemente implementado. Cuenta con licenciamiento y soporte habilitados. Debe complementarse su implementación para SI acorde con el dimensionamiento y planes de recuperación	Alto crecimiento y baja demanda
TI-MDR-SER-022	Ampliación de Cobertura	El centro de servicios responde a las necesidades de instalación de software en los equipos de los funcionarios y contratistas, acorde con el licenciamiento disponible. El control respecto a la instalación de software por parte de los funcionarios se encuentra relacionado a la asignación de cuentas de servicio. la estrategia es reforzar	Bajo crecimiento y baja demanda
TI-MDR-SER-023	Ampliación de Cobertura	A través del centro de servicios se responde a los requerimientos de usuarios que son registrados como casos y a partir de los cuales se evalúan indicadores de atención en pro de la mejora continua.	Bajo crecimiento y baja demanda
TI-MDR-SER-024	Diversificación	Recientemente se aumentó la capacidad de almacenamiento en SAN. Necesario implementar mecanismos adicionales para prever el crecimiento a mediano y largo plazo	Bajo crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-025	Diversificación	Veam. La estrategia relacionada consiste en a partir del BIA definir los tiempos y mecanismos de backups ajustados a cada sistema, en pro de optimización de recurso y tiempos de ejecución	Bajo crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-026	Ampliación de Cobertura	quejas de usuarios y funcionarios registradas en el sistema de help Desk	Bajo crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-027	Ampliación de Cobertura	Contiene el Software de Vulnerabilidades que adquirió en el DNP sustentado sobre soluciones de Fortinet, suite fortify. A partir del catálogo de SI, se han venido realizando los análisis liderados por el grupo de seguridad. Los resultados deben ser analizados respecto a las estrategias para solventar las vulnerabilidades encontradas, respecto a equipos de desarrollo disponibles para modificar el código fuente, despliegues requeridos en ambientes de ejecución, alternativas para aislamiento de aplicaciones o funcionalidades, entre otros.	Alto crecimiento y baja demanda
TI-MDR-SER-028	Ampliación de Cobertura	La actualización del catálogo de SI evidencia que existen aún varios sistemas de información que no cuentan con este requisito, sumado a que el procedimiento era realizado mediante trámite presencial. Es necesario formalizar el procedimiento incluyendo todos los posibles escenarios, formalizar y crear plan	Bajo crecimiento y alta demanda



ID SERVICIO	ESTRATEGIA	ALCANCE	DESCRIPCIÓN
		de trabajo para el registro de SI que aún no cuentan con dicho registro	
TI-MDR-SER-029	Diversificación	Los conceptos técnicos se estructuran a demanda, asociados a contextos de arquitectura, código fuente, lineamientos y otros. Actualmente son registrados como casos en la plataforma Proactivanet y atendidos por los ingenieros de los grupos dependiendo del enfoque.	Bajo crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-030	Ampliación de Cobertura	Los grupos constitutivos de la OTSI se encuentran habilitados para asesorar a las dependencias en la estructuración de TDR, perfiles técnicos para proyectos, lineamientos y metodologías. La optimización en este ámbito se asocia a la optimización del modelo de gobierno para las vigencias siguientes.	Bajo crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-031	Ampliación de Cobertura	Las capacitaciones se realizan en jornadas definidas y para grupos de interés identificados. Se soporta igualmente sobre contenidos educativos registrados en la plataforma Moodle. Actualmente se cuenta con rol especializado para el mantenimiento de dicha plataforma	Bajo crecimiento y baja demanda
TI-MDR-SER-032	Ampliación de Cobertura	Sustentado sobre la plataforma de colaboración Teams, es usada de manera transversal en el DNP y como parte de las soluciones de Office 365	Bajo crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-033	Diversificación	Servicios de conectividad intra e internet y entre centros de datos y entre sedes del DNP. Se cuenta con dimensionamiento definido para el corto y mediano plazo. No se presentan necesidades adicionales existe una creciente demanda de conexión a internet, desde las necesidades básicas de consulta de información en los proceso de las dependencias, hasta la interoperabilidad con sistemas externos. Se deben tener en cuenta, primero, las necesidades de implementación de soluciones en la nube, la estructuración del centro de datos alterno, los proyectos a mediano plazo como SISBEN y que se están relacionados con la plataforma de interoperabilidad. ya existe una propuesta para aumentar el canal y ancho de banda para dar soporte a estas necesidades	Alto crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-034	Diversificación	la conexión a escritorio remoto está habilitada para los colaboradores de la entidad como habilitador para el trabajo remoto	Bajo crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-035	Ampliación de Cobertura	EN el componente se cuenta con el registro de los usuarios de la entidad, y habilita el uso de equipos, impresoras, servicios de office, sistemas de información, entre otros. Se mantiene la implementación actual basada sobre componentes on premises y en la nube sincronizados.	Bajo crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-036	Ampliación de Cobertura	Existe un dimensionamiento y un plan de TI respecto a las necesidades de equipos de cómputo en la entidad. Las métricas se establecen acorde con los indicadores e incidencias asociadas. Atención por medio del centro de servicios	Bajo crecimiento y alta demanda



ID SERVICIO	ESTRATEGIA	ALCANCE	DESCRIPCIÓN
TI-MDR-SER-037	Ampliación de Cobertura	Impresoras dispuestas en los pisos de las sedes del DNP. Disposición y mantenimiento por parte del CDS y con seguimiento del grupo de gestión de Usuarios	Bajo crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-038	Ampliación de Cobertura	Desde la OTSI se centraliza la gestión de licencias de aplicaciones de uso en la entidad.	Alto crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-039	Diversificación	La plataforma Sharepoint Soporta actualmente la operación de la mayoría de portales web de la entidad. Dada la finalización del soporte a la misma por parte de Microsoft, se requiere diseñar una estrategia para su posterior migración.	Bajo crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-040	Penetración	Se cuenta con la nube Oracle para la operación de los sistemas del SMSCE de la DVR.	Bajo crecimiento y baja demanda
TI-MDR-SER-041	Ampliación de Cobertura	El componente de autenticación STS da soporte a los sistemas de información misionales. Se encuentra en cierto estado de obsolescencia debido a su limitada integración con plataformas JAVA, NET CORE, PHP. Se presenta la opción de reemplazar el componente con soluciones de software libre disponibles en el mercado.	Bajo crecimiento y alta demanda
TI-MDR-SER-042	Diversificación	Televisores disponibles en salas de reuniones de la entidad. no se presentan necesidades adicionales al respecto	Bajo crecimiento y baja demanda
TI-MDR-SER-043	Diversificación	el sistema cumple con las necesidades de la entidad, no se prevé un cambio en el sistema	Bajo crecimiento y alta demanda

10.1. Estrategia de TI

ID BRECHA	BRECHA	DESCRIPCIÓN / JUSTIFICACIÓN	ID INSTRUMENTO ASOCIADO	ANÁLISIS ASOCIADO	INSTRUMENTO ASOCIADO
TI-EST-BRE-001	Actualización del PETI	El Plan Estratégico de TI debe ser constantemente actualizado, respecto a la definición de proyectos estratégicos en la entidad liderados por una o varias dependencias, la Política de Gobierno Digital, Planes de transformación organizacional y digital, entre otros elementos.	1. TI-BMM-TAC-003 2. TI-EST-DOF-005 3. TI-EST-DOF-007 4. TI-EST-DOF-018 5. TI-BMM-TAC-003 6. TI-BMM-TAC-012	1. BMM - ToBe 2. Análisis Estratégico 3. Análisis Estratégico 4. Análisis Estratégico 5. BMM - ToBe 6. BMM - ToBe	1. Tácticas 2. DOFA 3. DOFA 4. DOFA 5. Tácticas 6. Tácticas
TI-EST-BRE-002	Formalizar el subcomité institucional de Gobierno Digital	El subcomité institucional de Gobierno Digital es un mecanismo ideado para la toma de decisiones alrededor de estrategias para implementar la política de gobierno digital, definición de planes de transformación digital, definición y/o aprobación de proyectos de TI estratégicos en la entidad, entre otros temas que tienen impacto transversal en la entidad desde el enfoque de TI. Deben definirse el modelo de	1. TI-EST-DOF-007 2. TI-EST-DOF-014 3. TI-BMM-TAC-001 4. TI-BMM-TAC-012	1. Análisis Estratégico 2. Análisis Estratégico 3. BMM - ToBe 4. BMM - ToBe	1. DOFA 2. DOFA 3. Tácticas 4. Tácticas



ID BRECHA	BRECHA	DESCRIPCIÓN / JUSTIFICACIÓN	ID INSTRUMENTO ASOCIADO	ANÁLISIS ASOCIADO	INSTRUMENTO ASOCIADO
		gobierno del subcomité, las decisiones, funciones, conformación y modelo operativo.			
TI-EST-BRE-003	Componente transversal de archivos	Se identifica la necesidad de definir lineamientos y pautas técnicas para la gestión, carga y descarga de archivos por los sistemas de información, en pro de optimizar el consumo de recursos, aplicar mecanismos centralizados de seguridad para la protección de la información, mejorar los tiempos de respuesta, aplicar mecanismos optimizados de recuperación y backup, entre otros. el proyecto PIIP se encuentra en definición de una API, sustentada sobre el componente blob storage de Azure, sobre el cual se realizará el análisis para su aplicabilidad en los sistemas que se identifiquen	1. TI-DIA-ANS-006 2. TI-EST-DOF-012	1. Diagnóstico 2. Análisis Estratégico	1. Matriz Ansoff 2. DOFA
TI-EST-BRE-004	Ejercicios focalizados de Arquitectura Empresarial	Se han ejecutado en la entidad ejercicios de arquitectura empresarial, sustentados sobre metodologías y guías con enfoque estratégico. En el contexto de transformación organizacional y digital, estos ejercicios con enfoque estratégico toman mayor relevancia par a la identificación de iniciativas estratégicas con impacto misional en la entidad	1. TI-EST-DOF-009 2. TI-BMM-TAC-002	1. Análisis Estratégico 2. BMM - ToBe	1. DOFA 2. Tácticas
TI-EST-BRE-005	Herramienta de Arquitectura Empresarial y repositorio	Asociado a la ejecución de ejercicios de Arquitectura, se evidencia la necesidad de implementar una herramienta para la gestión de la información y mantenimiento de la Arquitectura Empresarial, incluyendo catálogos, arquitecturas de solución, de referencia. Esta herramienta debe ser evaluada respecto, ya sea a componentes existentes en la entidad como Enterprise Architect, o soluciones comerciales y/o de software libre.	1. TI-EST-DOF-009 2. TI-BMM-TAC-027	1. Análisis Estratégico 2. BMM - ToBe	1. DOFA 2. Tácticas
TI-EST-BRE-006	Estructurar el repositorio de arquitectura sectorial	El repositorio se construye a partir del catálogo de sistemas de información, catálogo de servicios y catálogo de componentes. Además, se incluye el diagnóstico respecto a rupturas estratégicas y lineamientos MRAE. Se definen los procedimientos de actualización del repositorio	1. TI-EST-DOF-009 2. TI-BMM-TAC-006	1. Análisis Estratégico 2. BMM - ToBe	1. DOFA 2. Tácticas
TI-EST-BRE-007	Implementar la estrategia de sedes	El decreto 620 al respecto de la implementación de servicios ciudadanos digitales, define el	1. TI-EST-DOF-022	1. Análisis Estratégico	1. DOFA



ID BRECHA	BRECHA	DESCRIPCIÓN / JUSTIFICACIÓN	ID INSTRUMENTO ASOCIADO	ANÁLISIS ASOCIADO	INSTRUMENTO ASOCIADO
	electrónicas dada por MINTIC	concepto de sedes electrónicas, respecto a todos los portales de las entidades de cara al ciudadano, que deben corresponder a un esquema gráfico uniforme, y asociado a la estrategia gov.co.			
TI-EST-BRE-008	Actualización de los planes de continuidad y disponibilidad de los servicios tecnológicos	Se debe actualizar el plan de recuperación, con base en las hojas de servicio actualizadas, el análisis BIA, y dimensionamiento de plataforma tecnológica	1. TI-EST-DOF-022 2. TI-BMM-TAC-019	1. Análisis Estratégico 2. BMM - ToBe	1. DOFA 2. Tácticas
TI-EST-BRE-009	Actualización del Mapa de Riesgos de TI	Se cuenta con el mapa estructurado de Riegos de TI, publicado en la intranet y gestionado por la OTSI. A la luz del modelo de operación por procesos, reestructuración de grupos, proceso de gestión de TIC a la luz del nuevo Modelo de operación por Procesos, debe realizarse la actualización del mapa de riesgos de TI, e identificar a partir de ello indicadores de gestión y operación objeto de medición, y los controles asociados.	1. TI-EST-DOF-011	1. Análisis Estratégico	1. DOFA

10.2. Gobierno TI

ID BRECHA	BRECHA	DESCRIPCIÓN / JUSTIFICACIÓN	ID INSTRUMENTO ASOCIADO	ANÁLISIS ASOCIADO	INSTRUMENTO ASOCIADO
TI-GOB-BRE-001	Comité de arquitectura y modelo de gobierno asociado	Se identifica la necesidad de implementar formalmente el comité de arquitectura en la OTSI, con base en los dominios de información, sistemas de información y servicios tecnológicos, y con base en ello se apalanque la definición de tácticas y decisiones alrededor de Estrategia, Gobierno de TI y Uso y Apropiación.	1. TI-BMM-TAC-001 2. TI-EST-DOF-020	1. BMM - ToBe 2. Análisis Estratégico	1. Tácticas 2. DOFA
TI-GOB-BRE-002	implementación de herramienta de Gestión de Iniciativas y Proyectos de TI	Se hace necesario contar con un sistema que habilite la gestión de iniciativas y proyectos de TI, como sistema habilitado para el registro de iniciativas, registro de proyectos y relación con iniciativas para trazabilidad, apoyo al nuevo proceso de Servicios de TIC acorde con el Modelo de Operación por Procesos, sistema de apoyo para la operación en el lineamiento de diseño y desarrollo de sistemas.	1. TI-EST-DOF-016 2. TI-BMM-TAC-009	1. Análisis Estratégico 2. BMM - ToBe	1. DOFA 2. Tácticas



ID BRECHA	BRECHA	DESCRIPCIÓN / JUSTIFICACIÓN	ID INSTRUMENTO ASOCIADO	ANÁLISIS ASOCIADO	INSTRUMENTO ASOCIADO
TI-GOB-BRE-003	Implementación de dashboards y tableros de control relacionado al registro de iniciativas y proyectos	un punto prioritario de la implementación de herramientas para la gestión de iniciativas y proyectos es el análisis de información para posteriormente implementar reportes y tableros de control para las dependencias, subdirecciones generales, dirección general, comités institucionales y subcomité de GD	1. TI-DIA-ANS-007 2. TI-BMM-TAC-010	1. Diagnóstico 2. BMM - ToBe	1. Matriz Ansoff 2. Tácticas
TI-GOB-BRE-004	Actualización del proceso de diseño y desarrollo de proyectos de TI integrando la herramienta de Gestión	Para que la operación de las herramientas para la gestión de iniciativas y proyectos sea efectivas respecto a su uso por parte de las dependencias, es necesario formalizar su integración al proceso de gestión de TIC, y al procedimiento de diseño y desarrollo.	1. TI-DIA-ANS-007	1. BMM - ToBe	1. Tácticas
TI-GOB-BRE-005	Definir políticas y lineamientos para la publicación de código fuente en repositorios públicos	Se identifica la necesidad de estructuración de lineamiento y políticas para publicación de código fuente creado en el DNP como software libre y/o código abierto.	1. TI-EST-DOF-019	1. Análisis Estratégico	1. DOFA
TI-GOB-BRE-006	Registro de sistemas y aplicativos en derechos de autor	En primera instancia, se debe dar continuidad al registro de derechos de autor para todos los sistemas de información identificados, incluyendo también el código fuente generado consecuencia de los ejercicios de la DDD, que posteriormente pueden ser objeto de publicación en repositorios de código abierto, y segundo, se debe formalizar el procedimiento de registro de derechos e integrar a lineamiento	1. TI-DIA-ANS-028 2. TI-EST-DOF-008	1. Diagnóstico 1. Análisis Estratégico	1. Matriz Ansoff 1. DOFA
TI-GOB-BRE-007	Optimizar y unificar los tableros de control de gestión de TI y los KPI asociados	Se cuenta con una definición de los indicadores de gestión, operación, seguridad y estratégicos aplicables al contexto de TI de la entidad. deben ser depurados e integrados con el soporte asociado al SIG	1. TI-DIA-ANS-007 2. TI-BMM-TAC-010 3. TI-BMM-TAC-028	1. Diagnóstico 2. BMM - ToBe 3. BMM - ToBe	1. Matriz Ansoff 2. Tácticas



ID BRECHA	BRECHA	DESCRIPCIÓN / JUSTIFICACIÓN	ID INSTRUMENTO ASOCIADO	ANÁLISIS ASOCIADO	INSTRUMENTO ASOCIADO
TI-GOB-BRE-008	Actualización del Mapa de Riesgos de TI	Se cuenta con el mapa estructurado de Riesgos de TI, publicado en la intranet y gestionado por la OTSI. A la luz del modelo de operación por procesos, reestructuración de grupos, proceso de gestión de TIC a la luz del nuevo Modelo de operación por Procesos, debe realizarse la actualización del mapa de riesgos de TI, e identificar a partir de ello indicadores de gestión y operación objeto de medición, y los controles asociados.	1. TI-EST-DOF-011	1. Análisis Estratégico	1. DOFA

10.3. Gestión de Información

ID BRECHA	BRECHA	DESCRIPCIÓN / JUSTIFICACIÓN	ID INSTRUMENTO ASOCIADO	ANÁLISIS ASOCIADO	INSTRUMENTO ASOCIADO
TI-MRT-INF-001	Estructurar el catálogo de componentes de información: unidades y flujos de información	El catálogo debe estar estructurado acorde con lo definido por MINTIC para su estructuración. El catálogo de componentes se asocia a 4 componentes; catálogo de unidades de información, flujos de información, diccionario de datos y mecanismos de integración. la estructuración del catálogo debe ser consecuencia de un plan de trabajo para definir los roles, iteraciones y periodos para su estructuración y documentación	1. TI-BMM-TAC-027 2. TI-BMM-TAC-013 3. TI-BMM-TAC-026	1. BMM - ToBe 2. BMM - ToBe 3. BMM - ToBe	1. Tácticas 2. Tácticas 3. Tácticas
TI-MRT-INF-002	Estructurar el mapa de interoperabilidad de la entidad y catálogo de servicios web	Se ha estructurado una versión preliminar del instrumento. Es necesario dar continuidad a su estructuración, y apalancado sobre componentes especializados para el registro y mantenibilidad del catálogo de servicios web.	1. TI-EST-DOF-002 2. TI-BMM-TAC-016	1. Análisis Estratégico 2. BMM - ToBe	1. DOFA 2. Tácticas
TI-MRT-INF-003	Calidad de datos	se ha estructurado el presente año un avance para el plan de calidad de datos; a partir de ello, deben implementarse los mecanismos y herramientas para asegurar la calidad de los datos desde la implementación de los proyectos	1. TI-DIA-ANS-010	1. Diagnóstico	1. Matriz Ansoff



ID BRECHA	BRECHA	DESCRIPCIÓN / JUSTIFICACIÓN	ID INSTRUMENTO ASOCIADO	ANÁLISIS ASOCIADO	INSTRUMENTO ASOCIADO
TI-MRT-INF-004	Bus de integración y Orquestación de servicios	A partir de las necesidades de intercambio de información, en donde se presentan escenarios de alta complejidad para adaptar servicios a necesidades específicas en la entidad y entre entidades, se presenta como necesaria la implementación del bus de integración y orquestación de servicios, como componente middleware para adaptación de los servicios publicados y consumidos por diferentes aplicaciones, como mecanismo habilitador para mantener el catálogo de servicios web de la entidad, como componente habilitador para el mantenimiento del mapa de interoperabilidad de la entidad, y como componente para adaptar los servicios web que serán desplegados para consumo externo por otras entidades mediante el componente XROAD.	1. TI-EST-DOF-002 2. TI-BMM-TAC-015 3. TI-BMM-TAC-016	1. Análisis Estratégico 2. BMM - ToBe 3. BMM - ToBe	1. DOFA 2. Tácticas 3. Tácticas
TI-MRT-INF-005	Catálogo de Servicios Web	Es necesario contar con un catálogo actualizado de los servicios web que dispone la entidad para todos los sistemas. El catálogo debe contener la especificación de los contratos de servicio y los métodos que implementa cada servicio.	1. TI-EST-DOF-002	1. Análisis Estratégico	1. DOFA
TI-MRT-INF-006	Implementación de mecanismos y repositorios de datos maestros	la diversidad de sistemas de información en la entidad, en donde muchas veces se encuentra información común, define la necesidad de implementar mecanismos para la gestión de datos maestros, en pruebas piloto y como consecuencia de la estructuración del catálogo de componentes de información, catálogo de servicios y catálogo de sistemas de información.	1. TI-BMM-TAC-026	1. Análisis Estratégico	1. DOFA



10.4. Sistemas de Información

Durante el año 2020 y como parte de iniciativa identificada en el plan de acción de la OTSI, se estructuró el manual de políticas para el diseño y desarrollo de software, el cual describe las fases, actividades y entregable como mecanismos de estandarización para los proyectos de implementación de soluciones de software en la entidad.

El instrumento junto con todos sus artefactos, lineamientos, plantillas y guías fue integrado como línea metodológica base en el proceso de gestión de TIC procedimiento de diseño y desarrollo, y publicado en el Sistema Integrado de Gestión SIG, de tal forma que todos los proyectos de desarrollo, mediante firmas externas, equipos internos, cooperaciones y otros, se sustenten sobre un mismo marco metodológico de obligatorio cumplimiento.

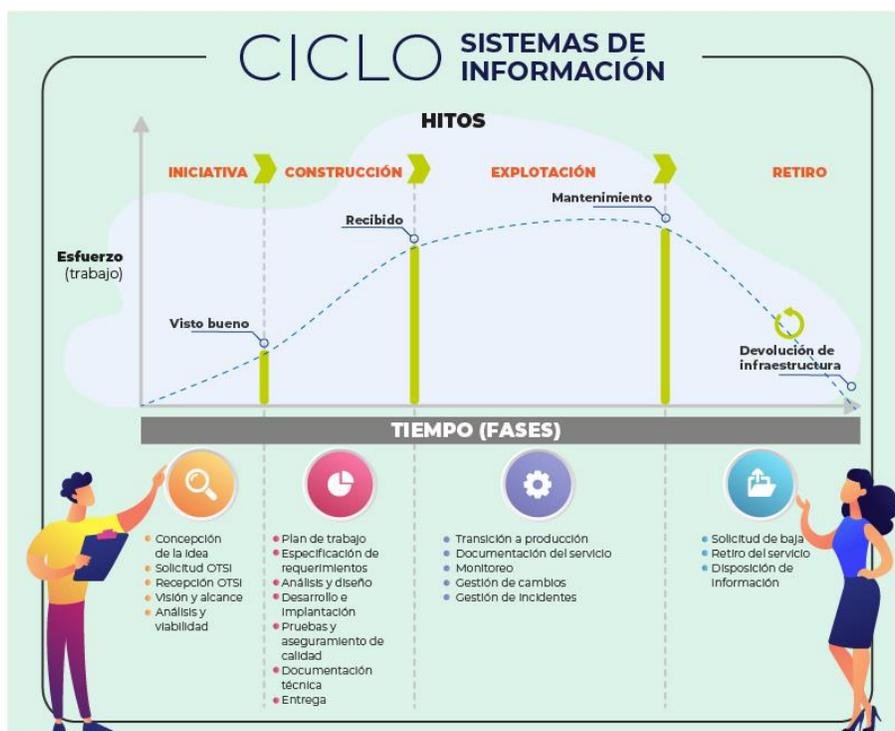


Ilustración 6. Proceso metodológico ciclo de vida de sistemas de información. Fuente: Intranet, Gestión de TIC, Políticas de TIC

Brechas dominio de Sistemas de Información

ID BRECHA	BRECHA	DESCRIPCIÓN / JUSTIFICACIÓN	ID INSTRUMENTO ASOCIADO	ANÁLISIS ASOCIADO	INSTRUMENTO ASOCIADO
TI-SIS-BRE-001	Componente transversal de archivos	Se identifica la necesidad de definir lineamientos y pautas técnicas para la gestión, carga y descarga de archivos por los sistemas de información, en pro de optimizar el consumo de recursos, aplicar	1. TI-DIA-ANS-006 2. TI-EST-DOF-012	1. Diagnóstico 2. Análisis Estratégico	1. Matriz Ansoff 2. DOFA



ID BRECHA	BRECHA	DESCRIPCIÓN / JUSTIFICACIÓN	ID INSTRUMENTO ASOCIADO	ANÁLISIS ASOCIADO	INSTRUMENTO ASOCIADO
		mecanismos centralizados de seguridad para la protección de la información, mejorar los tiempos de respuesta, aplicar mecanismos optimizados de recuperación y backup, entre otros. el proyecto PIIP se encuentra en definición de una API, sustentada sobre el componente blob storage de Azure, sobre el cual se realizará el análisis para su aplicabilidad en los sistemas que se identifiquen			
TI-SIS-BRE-002	Implementación de componente de autenticación	Se identifica la necesidad de reemplazar el componente STS de autenticación implementado como consecuencia del proyecto MGA, dado que presenta dificultades en la integración con sistemas no basados en plataforma ASP.NET. Ya se han realizado pruebas con varios componentes, entre ellos Keycloak, y se requiere formalizar el plan de migración y adopción	1. TI-DIA-ANS-041 2. TI-EST-DOF-012	1. Diagnóstico 2. Análisis Estratégico	1. Matriz Ansoff 2. DOFA
TI-SIS-BRE-003	Arquitecturas de solución de los sistemas de la entidad	Como parte de la identificación técnica de los sistemas de información de la entidad, y a partir del catálogo oficial, se deben documentar las arquitecturas de solución de los mismos, e implementar los lineamientos para su mantenibilidad. Debe así mismo evaluarse la o las herramientas de apoyo a la gestión de esta información, ya sea con base en las existentes, apalancadas sobre plataformas ITSM	1. TI-DIA-ANS-021 2. TI-BMM-TAC-017	1. Diagnóstico 2. BMM - ToBe	1. Matriz Ansoff 2. Tácticas
TI-SIS-BRE-004	Arquitectura de referencia	Se cuenta con la documentación de la arquitectura de referencia para la entidad, la cual debe ser actualizada y complementada con mayor detalle respecto a componentes de infraestructura, plataforma, desarrollo, sistemas y servicios.	1. TI-EST-DOF-009 2. TI-BMM-TAC-017	1. Análisis Estratégico 2. BMM - ToBe	1. DOFA 2. Tácticas
TI-SIS-BRE-005	Definir políticas y lineamientos para la publicación de código fuente en repositorios públicos	Se identifica la necesidad de estructuración de lineamiento y políticas para publicación de código fuente creado en el DNP como software libre y/o código abierto.	1. TI-EST-DOF-019	1. Análisis Estratégico	1. DOFA



ID BRECHA	BRECHA	DESCRIPCIÓN / JUSTIFICACIÓN	ID INSTRUMENTO ASOCIADO	ANÁLISIS ASOCIADO	INSTRUMENTO ASOCIADO
TI-SIS-BRE-006	BIA, Business Impact Analysis	El análisis de impacto de negocio se realiza sobre los sistemas de información estratégicos, misionales y de apoyo, con el fin de identificar los elementos precisos de RTO, RPO, nivel de criticidad del sistema; ello en pro de identificar los posibles mecanismos tecnológicos para asegurar la operación y continuidad, para el aprovisionamiento óptimo de recursos tecnológicos, para identificar escenarios tipificados de sandboxing, entre otros.	1. TI-EST-DOF-012	1. Análisis Estratégico	1. DOFA
TI-SIS-BRE-007	Mantenimiento del catálogo de sistemas de información	El catálogo de sistemas de información debe ser actualizado de manera constante a la luz de las fases respecto a la implementación y retiro. Esta actualización a su vez se asocia a la actualización de catálogo de componentes de información, catálogo de servicios web, mapa de interoperabilidad.	1. TI-EST-DOF-007	1. Análisis Estratégico	1. DOFA
TI-SIS-BRE-008	formalizar procesos de desarrollo DevOps	se ha presentado un avance el presente año para lograrlo, pero aún no se encuentran los lineamientos para aplicarlo en todos los contextos, específicamente ambientes on premises y en la nube para aplicaciones .net, php, java	1. TI-BMM-TAC-004 2. TI-DIA-ANS-009 3. TI-BMM-TAC-004	1. BMM - ToBe 2. Diagnóstico 3. BMM - ToBe	1. Tácticas 2. Matriz Ansoff 3. Tácticas
TI-SIS-BRE-009	Análisis estático de código	Se ha iniciado el presente año con los análisis de código estático con base en las herramientas Qualys - Fortinet. Debe actualizarse el lineamiento y definir el procedimiento respecto a la ejecución de estos análisis para escenarios de código entregado de sistemas activos y asociado a la misionalidad y nivel de impacto, sistemas en desarrollo en los que el análisis estático permite verificar la correcta implementación del diseño de arquitectura	1. TI-EST-DOF-004 2. TI-DIA-ANS-027	1. Análisis Estratégico 2. Diagnóstico	1. DOFA 2. Matriz Ansoff
TI-SIS-BRE-010	Continuidad migración de sistemas misionales a IPv6	Se han iniciado el presente año las labores para la migración al protocolo. Se da continuidad al proceso en el análisis de compatibilidad de sistemas al protocolo, la adquisición de rango de Ip's para la entidad respecto al protocolo.	1. TI-EST-DOF-006 2. TI-DIA-ANS-012 3. TI-DIA-ANS-013 4. TI-BMM-TAC-020	1. Análisis Estratégico 2. Diagnóstico 3. Diagnóstico 4. 1. BMM - ToBe	1. DOFA 2. Matriz Ansoff 3. Matriz Ansoff 4. BMM - ToBe



ID BRECHA	BRECHA	DESCRIPCIÓN / JUSTIFICACIÓN	ID INSTRUMENTO ASOCIADO	ANÁLISIS ASOCIADO	INSTRUMENTO ASOCIADO
TI-SIS-BRE-011	Implementación de contenedores como alternativa optimizada a la virtualización	Se identifica la implementación de contenedores como un mecanismo para la optimización del consumo de recursos de procesamiento, almacenamiento y desde la automatización de procesos DevOps de integración y entrega de aplicaciones	1. TI-DIA-ANS-009 2. TI-DIA-ANS-010 3. TI-DIA-ANS-015 4. TI-DIA-ANS-018 5. TI-BMM-TAC-007 6. TI-BMM-TAC-023	1. Diagnóstico 2. Diagnóstico 3. Diagnóstico 4. Diagnóstico 5. BMM - ToBe 6. BMM - ToBe	1. Matriz Ansoff 2. Matriz Ansoff 3. Matriz Ansoff 4. Matriz Ansoff 5. Tácticas 6. Tácticas
TI-SIS-BRE-012	Plan de operación de Sharepoint e integración de CMS	Recientemente, Microsoft ha anunciado el fin de soporte para las versiones 2013 y 2016 de la plataforma Sharepoint, versiones actualmente en operación en el DNP. Es por ello que se hace necesario definir el plan de operación respecto a posibles escenarios de migración a Sharepoint 2019, Sharepoint online, u operación híbrida con otros CMS disponibles en el mercado.	1. TI-DIA-ANS-043 2. TI-DIA-ANS-018	1. Diagnóstico 2. Diagnóstico	1. Matriz Ansoff 2. Matriz Ansoff
TI-SIS-BRE-013	Plan de migración aplicaciones DVR componentes Azure	Actualmente los sistemas de información de la DVR se sustentan sobre plataforma Oracle on premises y en la nube de Oracle. Respecto a los ambientes on premises, la operación se sustenta sobre componentes appliance que ya no cuentan con garantía, sumado a que se proyecta que al mediano plazo los sistemas sean absorbidos por la PIIP como parte de los procesos de inversión pública asociados a las fuentes SGR. por ello, se identifica que sean migrados dichos sistemas a ambientes MS, por encima de una posible renovación del appliance de Oracle dispuesto para la operación	1. TI-EST-DOF-012	1. Análisis Estratégico	1. DOFA



10.5. Modelo de Gestión de Servicios Tecnológicos

Acorde con lo descrito en el capítulo 8.4 sobre servicios tecnológicos, se cuenta con una infraestructura actualizada, respecto a la renovación de componentes de infraestructura a nivel de servidores, almacenamiento, comunicaciones y centro de datos alterno, entre otros.

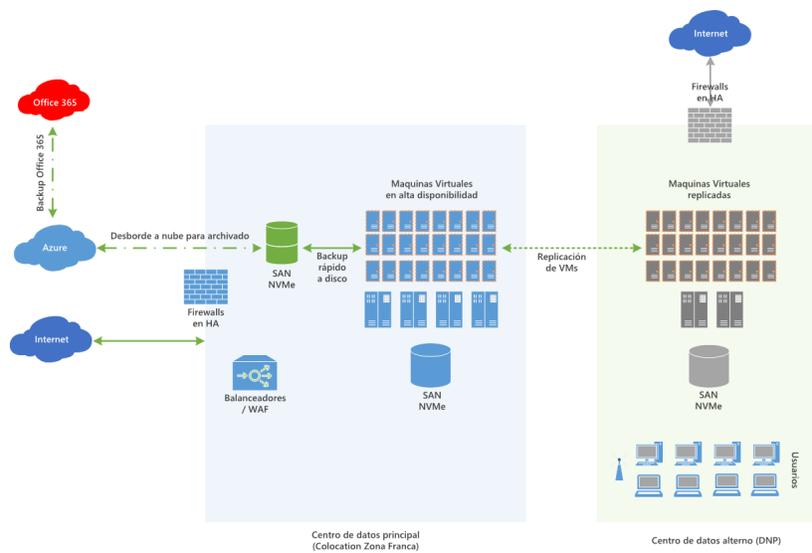


Ilustración 7. Topología DNP

Dado este contexto, se ha alcanzado un estado deseado, que es objeto de análisis respecto al aprovechamiento de los recursos de TI. Se integran los análisis y las estrategias asociadas que posteriormente sirven como base para identificación de posibles iniciativas en pro del mejoramiento en la prestación de los servicios identificados.

Brechas dominio de Servicios Tecnológicos

ID BRECHA	BRECHA	DESCRIPCIÓN / JUSTIFICACIÓN	ID INSTRUMENTO ASOCIADO	ANÁLISIS ASOCIADO	INSTRUMENTO ASOCIADO
TI-SER-BRE-001	Catálogo de Elementos de Infraestructura Tecnológica	Asociado a la herramienta ITSM Soportado sobre ITSM. El catalogo actual es administrado por el CDS. Como parte de la arquitectura de referencia se debe contar con la centralización del catálogo para habilitar dimensionamiento anticipado de componentes	1. TI-DIA-ANS-011 2. TI-BMM-TAC-019	1. Diagnóstico 4. BMM - ToBe	1. Matriz Ansoff 4. Tácticas



ID BRECHA	BRECHA	DESCRIPCIÓN / JUSTIFICACIÓN	ID INSTRUMENTO ASOCIADO	ANÁLISIS ASOCIADO	INSTRUMENTO ASOCIADO
TI-SER-BRE-002	Repositorio automatizado de Catálogo de Servicios de TI y Hojas de servicios	El catálogo de servicios de TI debe ser estructurado soportado sobre mecanismos automatizados, y en donde se incluyen los servicios de información implementados mediante los sistemas de información	1. TI-DIA-ANS-019 2. TI-DIA-ANS-020 3. TI-EST-DOF-010 4. TI-BMM-TAC-011	1. Diagnóstico 2. Diagnóstico 3. Análisis Estratégico 4. BMM - ToBe	1. Matriz Ansoff 2. Matriz Ansoff 3. DOFA 4. Tácticas
TI-SER-BRE-003	Plataforma ITSM	Se identifica la necesidad de reemplazar la plataforma actual de ITSM, que habilite de forma más óptima la gestión de activos, identificación de componentes de infraestructura, gestión de incidentes, y en suma, los procesos ITIL asociados.	1. TI-BMM-TAC-018	1. BMM - ToBe	1. Tácticas
TI-SER-BRE-004	formalizar procesos de desarrollo DevOps	se ha presentado un avance el presente año para lograrlo, pero aún no se encuentran los lineamientos para aplicarlo en todos los contextos, específicamente ambientes on premises y en la nube para aplicaciones .net, php, java	1. TI-BMM-TAC-004 2. TI-DIA-ANS-009 3. TI-BMM-TAC-004	1. BMM - ToBe 2. Diagnóstico 3. BMM - ToBe	1. Tácticas 2. Matriz Ansoff 3. Tácticas
TI-SER-BRE-005	Análisis estático de código	Se ha iniciado el presente año con los análisis de código estático con base en las herramientas Qualys - Fortinet. Debe actualizarse el lineamiento y definir el procedimiento respecto a la ejecución de estos análisis para escenarios de código entregado de sistemas activos y asociado a la misionalidad y nivel de impacto, sistemas en desarrollo en los que el análisis estático permite verificar la correcta implementación del diseño de arquitectura	1. TI-EST-DOF-004 2. TI-DIA-ANS-027	1. Análisis Estratégico 2. Diagnóstico	1. DOFA 2. Matriz Ansoff



ID BRECHA	BRECHA	DESCRIPCIÓN / JUSTIFICACIÓN	ID INSTRUMENTO ASOCIADO	ANÁLISIS ASOCIADO	INSTRUMENTO ASOCIADO
TI-SER-BRE-006	Sandboxing como estrategia de aislamiento entre aplicaciones para la prevención de ataques	el aislamiento se ha venido aplicando, se debe consultar el estado de avance	1. TI-BMM-TAC-025	1. BMM - ToBe	1. Tácticas
TI-SER-BRE-007	Firewall perimetral con analizador de tráfico	El firewall se encuentra en proceso de adquisición.	1. TI-BMM-TAC-025 2. TI-DIA-ANS-014	1. BMM - ToBe 2. Diagnóstico	1. Tácticas 2. Matriz Ansoff
TI-SER-BRE-008	Implementar correlacionador de eventos	Se prevé contratación e implementación para el 2021	1. TI-BMM-TAC-025 2. TI-DIA-ANS-014	1. BMM - ToBe 2. Diagnóstico	1. Tácticas 2. Matriz Ansoff
TI-SER-BRE-009	Continuidad migración de sistemas misionales a IPv6	Se han iniciado el presente año las labores para la migración al protocolo. Se da continuidad al proceso en el análisis de compatibilidad de sistemas al protocolo, la adquisición de rango de Ip's para la entidad respecto al protocolo.	1. TI-EST-DOF-006 2. TI-DIA-ANS-012 3. TI-DIA-ANS-013 4. TI-BMM-TAC-020	1. Análisis Estratégico 2. Diagnóstico 3. Diagnóstico 4. 1. BMM - ToBe	1. DOFA 2. Matriz Ansoff 3. Matriz Ansoff 4. BMM - ToBe
TI-SER-BRE-010	Implementar mecanismos en la nube para recuperación ante fallos y despliegues	la adquisición de tenant de suscripción Azure para implementaciones transversales en el DNP gestionadas desde la OTSI, da lugar a la identificación de escenarios en los que sistemas pueden ser migrados a la nube, se actualizan los mecanismos de recuperación con instancias controladas de ejecución	1. TI-DIA-ANS-025 2. TI-BMM-TAC-021	1. Diagnóstico 2. Análisis Estratégico	1. Matriz Ansoff 2. DOFA
TI-SER-BRE-011	Implementación de contenedores como alternativa optimizada a la virtualización	Se identifica la implementación de contenedores como un mecanismo para la optimización del consumo de recursos de procesamiento, almacenamiento y desde la automatización de procesos DevOps de integración y entrega de aplicaciones	1. TI-DIA-ANS-009 2. TI-DIA-ANS-010 3. TI-DIA-ANS-015 4. TI-DIA-ANS-018 5. TI-BMM-TAC-007 6. TI-BMM-TAC-023	1. Diagnóstico 2. Diagnóstico 3. Diagnóstico 4. Diagnóstico 5. BMM - ToBe 6. BMM - ToBe	1. Matriz Ansoff 2. Matriz Ansoff 3. Matriz Ansoff 4. Matriz Ansoff 5. Tácticas 6. Tácticas



ID BRECHA	BRECHA	DESCRIPCIÓN / JUSTIFICACIÓN	ID INSTRUMENTO ASOCIADO	ANÁLISIS ASOCIADO	INSTRUMENTO ASOCIADO
TI-SER-BRE-012	Actualización de los planes de continuidad y disponibilidad de los servicios tecnológicos	Se debe actualizar el plan de recuperación, con base en las hojas de servicio actualizadas, el análisis BIA, y dimensionamiento de plataforma tecnológica	1. TI-EST-DOF-022 2. TI-BMM-TAC-019	1. Análisis Estratégico 2. BMM - ToBe	1. DOFA 2. Tácticas
TI-SER-BRE-013	depuración servidores y aplicaciones	Acorde con el proceso de diseño y desarrollo definido y aplicable para los sistemas de información en la entidad, se hace necesario un proceso de depuración de Sistemas acorde con el fin en su ciclo de vida.	1. TI-EST-DOF-003 2. TI-EST-DOF-022	1. Análisis Estratégico 2. Análisis Estratégico	1. DOFA 2. DOFA
TI-SER-BRE-014	Plan migración sistemas a la nube	Las proyecciones de crecimiento en almacenamiento permiten identificar que se sobrepasan las capacidades actuales. Por ello, se debe estructurar una plana de migración de aplicaciones a la nube, acorde con el nivel de criticidad y el resultado del análisis BIA, sobre el cual se debe construir el plan de migración.	1. TI-DIA-ANS-009 2. TI-DIA-ANS-015 3. TI-DIA-ANS-038 4. TI-EST-DOF-013	1. Diagnóstico 2. Diagnóstico 3. Diagnóstico 4. Análisis Estratégico	1. Matriz Ansoff 2. Matriz Ansoff 3. Matriz Ansoff 4. DOFA
TI-SER-BRE-015	Plan de migración aplicaciones DVR componentes Azure	Actualmente los sistemas de información de la DVR se sustentan sobre plataforma Oracle on premises y en la nube de Oracle. Respecto a los ambientes on premises, la operación se sustenta sobre componentes appliance que ya no cuentan con garantía, sumado a que se proyecta que al mediano plazo los sistemas sean absorbidos por la PIIP como parte de los procesos de inversión pública asociados a las fuentes SGR. por ello, se identifica que sean migrados dichos sistemas a ambientes MS, por encima de una posible renovación del appliance de Oracle dispuesto para la operación	1. TI-EST-DOF-012	1. Análisis Estratégico	1. DOFA



11. MODELO DE PLANEACIÓN

11.1. Lineamientos y principios que rigen el PETI

Entre las principales funciones del DNP se encuentran: la coordinación y el diseño del PND y las demás políticas públicas; actuar como máxima autoridad de la inversión pública; facilitar la articulación entre la planeación de las entidades del Gobierno nacional y los demás niveles de Gobierno; efectuar el seguimiento y la evaluación de resultados de las políticas, planes, programas y proyectos del sector público y la economía nacional e internacional; implementar el Sistema General de Regalías (SGR) y administrar el Sistema de Monitoreo, Seguimiento, Control y Evaluación (SMSCE) correspondiente; servir de Secretaría Técnica del CONPES y ejercer la presidencia y Secretaría Técnica de la Comisión Rectora. En síntesis, ser la entidad de orientación técnica de las políticas públicas y la inversión, del Gobierno nacional y del presidente de la República, en particular. El DNP se ha propuesto desarrollar sus estrategias en los niveles y funciones pertinentes de la entidad, de manera que se gestione su cumplimiento a través de los siguientes objetivos Institucionales:

- Coordinar el diseño de planes, políticas y programas que atiendan efectivamente las necesidades sectoriales y territoriales.
- Diseñar e implementar estrategias que mejoren la calidad de la inversión pública.
- Fortalecer las capacidades técnicas de los sectores y territorios que promuevan la productividad, la competitividad, la sostenibilidad y la equidad.
- Mejorar el desempeño institucional que garantice el cumplimiento de los objetivos y metas definidos por la Entidad.

11.2. Estructura de actividades estratégicas

Como se mencionó en el capítulo 8.1, relacionado con el instrumento de motivadores de negocio, se han identificado un conjunto de tácticas e iniciativas con base en la identificación de elementos estratégicos.

El ejercicio de identificación se realizó en tres procedimientos base:

- Envío de memorando a las áreas, solicitando el nombramiento de delegados para la participación en el ejercicio de levantamiento de información de iniciativas estratégicas.
- Presentación grupal a los delegados asignados respecto al contexto asociado a la política de gobierno digital, estructuración del PETI, instrumentos del modelo de arquitectura base, instrumento BMM, ejemplos del instrumento y el enfoque de negocio del mismo.
- Acompañamiento a las dependencias para la recolección de la información y diligenciamiento del instrumento
- Recepción de los instrumentos diligenciados, revisión y análisis de los resultados, a nivel de base estratégica e iniciativas categorizadas.
- Socialización de resultados a las dependencias, integración de iniciativas al PETI y actualización de bitácora.



Ilustración 8. Instrumento BMM para la identificación de iniciativas

Con base en estos procedimientos definidos, se han consolidado los resultados, y se pueden distinguir categorías respecto a las iniciativas plasmadas en los instrumentos:

- Orientado a fortalecimiento de procesos o actividades, sin componente de TI asociado.
- Orientado a fortalecimiento de procesos o actividades, con componente de TI asociado.
- Iniciativa estratégica, de inclusión en el PETI.
- Iniciativa estratégica, con componente de cuarta revolución industrial, de inclusión en el PETI y en el Plan de Transformación Digital.

La identificación a estos niveles no infiere que las iniciativas sin enfoque estratégico no se tengan en cuenta en ningún escenario. Por el contrario, serán objeto de seguimiento para garantizar un acompañamiento efectivo, y permiten identificar escenarios comunes entre dependencias para definir proyectos con carácter transversal en el DNP.

12. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS EN EL DNP

Con base en lo descrito en el capítulo anterior, respecto a l modelo y metodología aplicados para la identificación de iniciativas de TI con componente estratégico, a continuación se enumeran las iniciativas y proyectos, junto con su base estratégica, sustentada en motivadores, metas, objetivos, estrategias y tácticas. Como se mencionó, no todas las iniciativas identificadas son de inclusión en este plan estratégico, pero son evaluadas a la luz de escenarios de dimensionamiento y aprovisionamiento anticipados de plataforma tecnológica, acompañamiento efectivo en procesos de evaluación, e identificación de necesidades comunes para proyectos transversales.



12.1. Proyectos

Plataforma Integrada de Inversión Pública											
Dependencia	Dirección de Inversiones y Finanzas Públicas										
Motivadores	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ID</th> <th>Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>MOT-01</td> <td>La información de los proyectos del ciclo de inversión pública se encontraba en varios aplicativos (14) y bases de datos, lo que dificultaba su consolidación y administración, para la toma de decisiones y la gestión eficiente de los proyectos.</td> </tr> <tr> <td>MOT-02</td> <td>Cada que cambiaba la normativa, era necesario ajustar en todas las aplicaciones relacionadas con el ciclo de la inversión pública, cada nuevo ajuste, porque cada solución es a la medida.</td> </tr> <tr> <td>MOT-03</td> <td>Como la información se encuentra en varias bases de datos, se generan unos procesos de cargue y consolidación complejos, que implican transformaciones de información y unificación de datos, lo que dificulta la exposición para el ciudadano.</td> </tr> </tbody> </table>	ID	Descripción	MOT-01	La información de los proyectos del ciclo de inversión pública se encontraba en varios aplicativos (14) y bases de datos, lo que dificultaba su consolidación y administración, para la toma de decisiones y la gestión eficiente de los proyectos.	MOT-02	Cada que cambiaba la normativa, era necesario ajustar en todas las aplicaciones relacionadas con el ciclo de la inversión pública, cada nuevo ajuste, porque cada solución es a la medida.	MOT-03	Como la información se encuentra en varias bases de datos, se generan unos procesos de cargue y consolidación complejos, que implican transformaciones de información y unificación de datos, lo que dificulta la exposición para el ciudadano.		
	ID	Descripción									
	MOT-01	La información de los proyectos del ciclo de inversión pública se encontraba en varios aplicativos (14) y bases de datos, lo que dificultaba su consolidación y administración, para la toma de decisiones y la gestión eficiente de los proyectos.									
	MOT-02	Cada que cambiaba la normativa, era necesario ajustar en todas las aplicaciones relacionadas con el ciclo de la inversión pública, cada nuevo ajuste, porque cada solución es a la medida.									
MOT-03	Como la información se encuentra en varias bases de datos, se generan unos procesos de cargue y consolidación complejos, que implican transformaciones de información y unificación de datos, lo que dificulta la exposición para el ciudadano.										
Metas	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ID</th> <th>Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>MET-01</td> <td>Que se puedan incrementar la eficiencia de los procesos relacionados con el ciclo de inversión pública, asociados a los proyectos.</td> </tr> <tr> <td>MET-02</td> <td>Que se pueda tener información actualizada de los proyectos de inversión pública del país, que permita administrar y gestionar de forma rápida y eficiente esta información.</td> </tr> <tr> <td>MET-03</td> <td>Que se puedan disminuir los procesos de transformación y homologación de datos.</td> </tr> </tbody> </table>	ID	Descripción	MET-01	Que se puedan incrementar la eficiencia de los procesos relacionados con el ciclo de inversión pública, asociados a los proyectos.	MET-02	Que se pueda tener información actualizada de los proyectos de inversión pública del país, que permita administrar y gestionar de forma rápida y eficiente esta información.	MET-03	Que se puedan disminuir los procesos de transformación y homologación de datos.		
	ID	Descripción									
	MET-01	Que se puedan incrementar la eficiencia de los procesos relacionados con el ciclo de inversión pública, asociados a los proyectos.									
	MET-02	Que se pueda tener información actualizada de los proyectos de inversión pública del país, que permita administrar y gestionar de forma rápida y eficiente esta información.									
MET-03	Que se puedan disminuir los procesos de transformación y homologación de datos.										
Estrategias	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ID</th> <th>Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EST-01</td> <td>Realizar un proceso de arquitectura empresarial que permita identificar la solución tecnológica adecuada que de solución a los requerimientos de negocio para los procesos de la inversión pública.</td> </tr> <tr> <td>EST-02</td> <td>Identificar funcionalidades que puedan ser parametrizables en componentes que puedan ser fácilmente integrados y plasmarlas dentro de procesos en la aplicación.</td> </tr> <tr> <td>EST-03</td> <td>Realizar la optimización de los procesos de la inversión pública, para hacerlos eficientes en una única solución tecnológica, que permita maximizar el uso de la tecnología actual y que en estos momentos se realizan en varias aplicaciones a cargo de la DIFP.</td> </tr> <tr> <td>EST-04</td> <td>Realizar procesos de migración y centralización de la información, de las aplicaciones actuales que gestionan la inversión pública en la PIIP.</td> </tr> </tbody> </table>	ID	Descripción	EST-01	Realizar un proceso de arquitectura empresarial que permita identificar la solución tecnológica adecuada que de solución a los requerimientos de negocio para los procesos de la inversión pública.	EST-02	Identificar funcionalidades que puedan ser parametrizables en componentes que puedan ser fácilmente integrados y plasmarlas dentro de procesos en la aplicación.	EST-03	Realizar la optimización de los procesos de la inversión pública, para hacerlos eficientes en una única solución tecnológica, que permita maximizar el uso de la tecnología actual y que en estos momentos se realizan en varias aplicaciones a cargo de la DIFP.	EST-04	Realizar procesos de migración y centralización de la información, de las aplicaciones actuales que gestionan la inversión pública en la PIIP.
	ID	Descripción									
	EST-01	Realizar un proceso de arquitectura empresarial que permita identificar la solución tecnológica adecuada que de solución a los requerimientos de negocio para los procesos de la inversión pública.									
	EST-02	Identificar funcionalidades que puedan ser parametrizables en componentes que puedan ser fácilmente integrados y plasmarlas dentro de procesos en la aplicación.									
	EST-03	Realizar la optimización de los procesos de la inversión pública, para hacerlos eficientes en una única solución tecnológica, que permita maximizar el uso de la tecnología actual y que en estos momentos se realizan en varias aplicaciones a cargo de la DIFP.									
EST-04	Realizar procesos de migración y centralización de la información, de las aplicaciones actuales que gestionan la inversión pública en la PIIP.										
Tácticas	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ID</th> <th>Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>TAC-01</td> <td>Identificar requerimientos de acuerdo a las necesidades del negocio, involucrando al área, usuarios y roles con el fin de modelar los procesos del ciclo de inversión para hacerlos funcionales en la aplicación PIIP.</td> </tr> <tr> <td>TAC-02</td> <td>Contratar perfiles profesionales de arquitectura, desarrollo y pruebas idóneos para la recepción de funcionalidades y/o productos a la firmas contratadas.</td> </tr> <tr> <td>TAC-03</td> <td>Mejorar los tiempos de respuestas en consultas, procedimientos almacenados y ETLs para las aplicaciones que interactúan en las etapas del proceso de inversión pública.</td> </tr> <tr> <td>TAC-04</td> <td>Contratar perfiles profesionales de arquitectura, desarrollo y pruebas idóneos para la recepción de funcionalidades y/o productos a la firmas contratadas.</td> </tr> </tbody> </table>	ID	Descripción	TAC-01	Identificar requerimientos de acuerdo a las necesidades del negocio, involucrando al área, usuarios y roles con el fin de modelar los procesos del ciclo de inversión para hacerlos funcionales en la aplicación PIIP.	TAC-02	Contratar perfiles profesionales de arquitectura, desarrollo y pruebas idóneos para la recepción de funcionalidades y/o productos a la firmas contratadas.	TAC-03	Mejorar los tiempos de respuestas en consultas, procedimientos almacenados y ETLs para las aplicaciones que interactúan en las etapas del proceso de inversión pública.	TAC-04	Contratar perfiles profesionales de arquitectura, desarrollo y pruebas idóneos para la recepción de funcionalidades y/o productos a la firmas contratadas.
	ID	Descripción									
	TAC-01	Identificar requerimientos de acuerdo a las necesidades del negocio, involucrando al área, usuarios y roles con el fin de modelar los procesos del ciclo de inversión para hacerlos funcionales en la aplicación PIIP.									
	TAC-02	Contratar perfiles profesionales de arquitectura, desarrollo y pruebas idóneos para la recepción de funcionalidades y/o productos a la firmas contratadas.									
	TAC-03	Mejorar los tiempos de respuestas en consultas, procedimientos almacenados y ETLs para las aplicaciones que interactúan en las etapas del proceso de inversión pública.									
TAC-04	Contratar perfiles profesionales de arquitectura, desarrollo y pruebas idóneos para la recepción de funcionalidades y/o productos a la firmas contratadas.										
Directrices asociadas	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ID</th> <th>Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>DIR-01</td> <td>CONPES. CONPES 3751 de 2013, Programa para el Fortalecimiento del Sistema de Inversión Pública.</td> </tr> <tr> <td>DIR-02</td> <td>Ley 2056 del 30 de Septiembre. La reforma al SGR, ley 2056 del 30 de Septiembre de 2020.</td> </tr> <tr> <td>DIR-03</td> <td>Decreto único reglamentario 1082 de 2015. Decreto único reglamentario 1082 de 2015. Por medio del cual se expide el decreto único reglamentario del sector administrativo de planeación nacional.</td> </tr> </tbody> </table>	ID	Descripción	DIR-01	CONPES. CONPES 3751 de 2013, Programa para el Fortalecimiento del Sistema de Inversión Pública.	DIR-02	Ley 2056 del 30 de Septiembre. La reforma al SGR, ley 2056 del 30 de Septiembre de 2020.	DIR-03	Decreto único reglamentario 1082 de 2015. Decreto único reglamentario 1082 de 2015. Por medio del cual se expide el decreto único reglamentario del sector administrativo de planeación nacional.		
	ID	Descripción									
	DIR-01	CONPES. CONPES 3751 de 2013, Programa para el Fortalecimiento del Sistema de Inversión Pública.									
	DIR-02	Ley 2056 del 30 de Septiembre. La reforma al SGR, ley 2056 del 30 de Septiembre de 2020.									
DIR-03	Decreto único reglamentario 1082 de 2015. Decreto único reglamentario 1082 de 2015. Por medio del cual se expide el decreto único reglamentario del sector administrativo de planeación nacional.										
Supuestos y Limitaciones	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ID</th> <th>Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>SYP-01</td> <td>Supuesto. Con el contrato NTCONSULT DNP-OR-055-2020 con la firma NTCONSULT, se termina de construir funciones faltantes para el aplicativo PIIP</td> </tr> <tr> <td>SYP-02</td> <td>Supuesto. Con equipo con modalidad de contratación tipo inhouse en el 2021, se construirán los servicios de negocio que soporta e aplicativo PIIP.</td> </tr> <tr> <td>SYP-03</td> <td>Limitante. El número de personal necesario para el desarrollo inhouse.</td> </tr> </tbody> </table>	ID	Descripción	SYP-01	Supuesto. Con el contrato NTCONSULT DNP-OR-055-2020 con la firma NTCONSULT, se termina de construir funciones faltantes para el aplicativo PIIP	SYP-02	Supuesto. Con equipo con modalidad de contratación tipo inhouse en el 2021, se construirán los servicios de negocio que soporta e aplicativo PIIP.	SYP-03	Limitante. El número de personal necesario para el desarrollo inhouse.		
	ID	Descripción									
	SYP-01	Supuesto. Con el contrato NTCONSULT DNP-OR-055-2020 con la firma NTCONSULT, se termina de construir funciones faltantes para el aplicativo PIIP									
	SYP-02	Supuesto. Con equipo con modalidad de contratación tipo inhouse en el 2021, se construirán los servicios de negocio que soporta e aplicativo PIIP.									
SYP-03	Limitante. El número de personal necesario para el desarrollo inhouse.										
Descripción	Es una iniciativa que busca mejorar la eficiencia de los procesos para revisar y aprobar proyectos de inversión financiados con recursos públicos										



Justificación	Actualmente el ciclo de la inversión pública, se encuentra distribuido en diferentes aplicaciones, bases de datos y repositorios de información. Esta iniciativa busca centralizar la información, usuarios para brindarle a las entidades del orden nacional y territorial, la posibilidad de reducir menús y simplificar sus procesos de una manera eficiente.
Tiempo estimado	1 año
Costo Estimado	Incluye 2020 Productos + Bolsa Horas \$ 4.874.079.200 Ingenieros \$ 713.863.126 Azure \$ 700.000.000 2021 (Presupuestado) \$3.320.000.000
Riesgos asociados	- Tiempo insuficiente para implementar todas las funcionalidades requeridas. - Cambios en la reglamentación que impliquen la construcción de nuevas funcionalidades. - Falta de recursos para contratación de personas.

Plataforma de seguimiento PDT-POT

Dependencia	Dirección de Descentralización y Desarrollo Regional	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	Existe un indicador a reportar en el sistema SINERGIA, sobre los avances del PND que incluye avanzar en la interoperabilidad con la plataforma de seguimiento a Planes de Desarrollo Territorial PDT/POT
	MOT-02	Lograr la convergencia de los instrumentos para el ordenamiento y el desarrollo territorial, para que exista una visión de largo plazo de desarrollo coherente
	MOT-03	Es de especial consideración en el Pacto por la Descentralización del PND
	MOT-04	En el país no existe una herramienta que le permita a los municipios y distritos hacer una articulación eficiente entre los dos instrumentos, con parámetros claros para el efecto, ni tampoco hacer seguimiento desde el nivel central, por lo cual no existe información sobre los resultados de dicha articulación o los problemas por los cuales se presenta.
	MOT-05	Los municipios deben promover la articulación de los instrumentos para generar mayores oportunidades de inversión desde los procesos de desarrollo y ordenamiento del territorio.
	MOT-06	En la alineación entre la planeación para el desarrollo y la planeación para el ordenamiento territorial
	MOT-07	Se busca desde la Misión en el eje sobre arquitectura institucional y modernización de la administración pública territorial
	MOT-08	Estimular a la participación ciudadana en las decisiones locales y hacer más transparente la gestión en tanto el ciudadano pueda vigilar directamente a la administración durante todo el ciclo de administración pública
Metas	ID	Descripción
	MET-01	que las Entidades Territoriales implementen de forma integral y articulada los instrumentos para el desarrollo (Planes de Desarrollo Territorial – PDT) y para el ordenamiento territorial (POT – POD)
	MET-02	articular, de forma más eficiente, las inversiones sectoriales para optimizar su llegada al territorio y afianzar el nivel regional de planeación y gestión, incentivando la asociatividad territorial
	MET-03	Elaboración e implementación de la herramienta y su interoperabilidad con la plataforma de seguimiento de POT de acuerdo a lo establecido en el PND 2018-2022.
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Elaborar un plan de trabajo en el cual se detalle las actividades a realizar para desarrollar la plataforma
	EST-02	Desarrollar una funcionalidad, para que los usuarios vinculen los indicadores de metas de sus POT, y los proyectos previstos para su cumplimiento, con las metas y proyectos que estén registrados en su Plan de Desarrollo, y registrado en la herramienta de seguimiento que dispone el KPT



	EST-03	la plataforma deberá generar visualizaciones que permitan a los usuarios interesados ver el estado de avance en la implementación y resultados del POT en relación con PDT, generar comparaciones
	EST-04	Se podrá descargar reportes en formatos pdf y Excel. Por otra parte, deberá contar con la opción de que el usuario esté habilitado para realizar ajustes a los indicadores con determinada periodicidad de acuerdo con la revisión y ajuste de POT
	EST-05	Contar con capacidad para ingreso de indicadores de línea base, de resultado e impacto referidos a la cadena de valor de las políticas, los objetivos, estrategias y proyectos, de los componentes del POT, y el avance en el modelo de ocupación previsto en dichos instrumentos.
	EST-06	Manual de usuario que le explique a los servidores públicos de las entidades territoriales, a cargo de esta tarea, cómo usar el módulo en mención
	EST-07	capacidad para consumir información de sistema SIEE, en lo que respecta a os programas y productos del plan de desarrollo
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-01	Conceptualizar una plataforma de seguimiento PDT-POT.
	TAC-02	Contratar un equipo para diseñar una plataforma de seguimiento PDT-POT.
	TAC-03	Implementar la plataforma PDT-POT diseñada por un equipo.
	TAC-04	Cumplir con los lineamientos de la Política de Gobierno Digital y con los lineamientos tecnológicos del DNP
	TAC-05	Hacer un levantamiento y ajuste de la documentación técnica existente de las plataformas de planeación y ordenamiento existentes y además de sistemas de información pública como el SIEE.
	TAC-06	Elaborar los Términos de referencia para la contratación de un equipo de trabajo
	TAC-07	Realizar el proceso de contratación y/o invitación a consultorías o equipos de trabajo para el desarrollo de la plataforma
Directrices asociadas	ID	Descripción
	DIR-01	Ley. El Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022 “Pacto por Colombia Pacto por la Equidad
	DIR-02	Política de Gobierno Digital
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
	SYL-01	Limitante. La compatibilidad dela herramienta con las actualizaciones de las plataformas ya existentes
	SYL-02	Limitante. La competencia del DNP dentro del proceso de seguimiento a la articulación de los PDT y los POT.
	SYL-03	Supuesto. La aprobación de los TDR por parte de AFD que es una opción de financiación
Descripción	Conceptualizar, diseñar e implementar una plataforma de seguimiento para fortalecer y optimizar los procesos de toma de decisiones administrativas e institucionales que puedan reflejarse en una mejora de las capacidades de las entidades territoriales para conseguir los resultados esperados desde el desarrollo y ordenamiento territorial	
Justificación	En el marco de los avances del Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022, pacto por Colombia, Pacto por la Equidad, este indicador incluye avanzar en la interoperabilidad con la plataforma de seguimiento a Planes de Desarrollo Territorial PDT/POT	
Tiempo estimado	8 meses	
Costo Estimado	474 millones	
Riesgos asociados	* Restricciones presupuestales * Soluciones por fuera de la plataforma tecnológica de referencia	

Diseño, desarrollo y puesta en operación de una nueva versión de SINERGIA

Dependencia	Dirección de Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	El DNP tiene el mandato constitucional y legal de realizar el seguimiento y evaluación de políticas públicas, planes, programas y proyectos.
	MOT-02	El gobierno nacional requiere información oportuna y veraz para la toma de decisiones.



	MOT-03	Se requiere mantener el liderazgo en la formulación y seguimiento de PPPP de desarrollo económico, social y ambiental, frente a actores nacionales y/o internacionales.
	MOT-04	Se debe realizar el seguimiento y evaluación que promueva y proyecte la efectividad de políticas y proyectos de inversión pública
	MOT-05	Existen asimetrías de información para el seguimiento y evaluación de las diferentes PPPP.
	MOT-06	No se tiene una adecuada articulación de los diferentes sistemas de información
	MOT-07	Existe poco manejo de información georreferenciada en los sistemas de información de la entidad
	MOT-08	Se tienen algunos sistemas de información con arquitectura antigua poco flexible.
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Estandarizar lineamientos y procesos para articulación de los diferentes sistemas de información de la entidad.
	MET-02	Generar la capacidad de georreferenciar la información pertinente a PPPP
	MET-03	Modernizar las diferentes plataformas tecnológicas para el seguimiento y evaluación de PPPP
	MET-04	Contar con información oportuna y veraz para el seguimiento y evaluación de PPPP
	MET-05	Establecer mecanismos para fomentar la actualización de conocimiento y aplicación de las TIC del talento humano dedicado al seguimiento y evaluación de PPPP
	MET-06	Aplicar metodologías de inteligencia de negocios e inteligencia de datos al seguimiento y evaluación de PPPP
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Definir las necesidades de información para la articulación entre los sistemas de información
	EST-02	Generar un plan de capacitación para la generación de conocimiento y uso de herramientas TIC.
	EST-03	Contar con mecanismos estandarizados para la gestión de la articulación de sistemas de información
	EST-04	Generar el espacio adecuado para compartir las buenas prácticas en análisis, desarrollo y operación de sistemas de información seguros y oportunos
	EST-05	Contar con herramientas centralizadas para la gestión de proyectos TIC
	EST-06	Definición de equipos de trabajo idóneos y de alto nivel para la implementación de proyectos de TIC
EST-07	Contar con herramientas especializadas para el análisis científico de la información	
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-01	Conformar equipos de trabajo de alto nivel para la actualización, desarrollo, operación y sostenibilidad tecnológica de los sistemas de información que administra la DSEPP.
	TAC-02	Dar soporte y mantenimiento al actual sistema de información de SINERGIA.
	TAC-03	Realizar el levantamiento de requerimientos para el diseño y desarrollo de una nueva versión de SINERGIA
	TAC-04	Aprovechas los avances en arquitectura del sistema SIPO para su aplicación en la nueva versión de SINERGIA
	TAC-07	Desarrollar un plan de interoperabilidad de los sistemas de información de la DSEPP con otros sistemas internos y externos al DNP
	TAC-08	Dotar al personal de la DSEPP de las herramientas TIC adecuadas y necesarias para el cumplimiento de las responsabilidades asignadas
TAC-09	Desarrollar un plan de capacitación y aprendizaje en línea aprovechando el conocimiento del talento humano del DNP especializado en cada tema requerido	
Directrices asociadas	ID	Descripción
	DIR-01	Política. Marco de referencia de arquitectura empresarial Versión 2, documento maestro de gestión de proyectos de TI
	DIR-02	Política de Gobierno Digital.
	DIR-03	Ley 152 de 1994
	DIR-04	Decreto 1082 de 2015
	DIR-05	Ley 1955 de 2019 (PND 2018-2022)
	DIR-06	Documento CONPES 3918 de 2018
DIR-07	Política de Paz con Legalidad	
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
	SYP-03	Limitante. La arquitectura del actual sistema de información de SINERGIA está desactualizada, es poco flexible y su alcance temporal está muy ligado a los periodos del Plan Nacional de Desarrollo, por lo cual es difícil hacerle seguimiento a políticas de Estado que trasciendan el período mencionado.



	<p>SYP-05 La interoperabilidad de SINERGIA, SIPO y ODS depende de fuentes de información externas que actualmente están en desarrollo.</p> <p>SYP-06 Limitante. La actual situación socioeconómica del país y el manejo gubernamental de la actual pandemia hace que se tengan recursos reducidos en pro de un gasto público austero.</p>
Descripción	<p>Realizar el análisis, diseño, desarrollo, pruebas, implantación, soporte y mantenimiento de una nueva plataforma tecnológica del sistema de Nacional de Evaluación de Gestión Evaluación (SINERGIA)</p> <p>Se hace necesario el acompañamiento de la OTSI en el modelamiento de la arquitectura del nuevo sistema, así como la incorporación de un diseñador gráfico al equipo de desarrollo.</p>
Justificación	<p>La arquitectura del actual sistema de información de SINERGIA está desactualizada, es poco flexible y su alcance temporal está muy ligado a los períodos del Plan Nacional de Desarrollo, por lo cual es difícil hacerle seguimiento a políticas de Estado que trasciendan el período mencionado.</p> <p>El modelo de base de datos requiere ser revaluado y actualizado para soportar el seguimiento a cualquier tipo de política o programa prioritario de gobierno.</p> <p>De igual forma, la experiencia de usuario es rígida y requiere mejor manejo de la accesibilidad.</p>
Tiempo estimado	24 meses, desde enero 2021
Costo Estimado	632 Millones
Riesgos asociados	<ul style="list-style-type: none"> - Falta de voluntad política del gobierno nacional para una transformación tecnológica de SINERGIA. - Falta de claridad en los requerimientos del Alto Gobierno para el seguimiento y evaluación de los programas prioritarios. - Diseño de una arquitectura tecnológica insuficiente para realizar el seguimiento a cualquier programa de gobierno independiente de su horizonte temporal. -No contar con lineamientos y procesos estandarizados para articulación de los diferentes sistemas de información de la entidad.

Diseño, desarrollo y puesta en operación de nuevas herramientas de planificación para el seguimiento al Acuerdo de Paz en SIPO 2.0

Dependencia	Dirección de Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	El DNP tiene el mandato constitucional y legal de realizar el seguimiento y evaluación de políticas públicas, planes, programas y proyectos.
	MOT-02	El gobierno nacional requiere información oportuna y veraz para la toma de decisiones.
	MOT-03	Se requiere mantener el liderazgo en la formulación y seguimiento de PPPP de desarrollo económico, social y ambiental, frente a actores nacionales y/o internacionales.
	MOT-04	Se debe realizar el seguimiento y evaluación que promueva y proyecte la efectividad de políticas y proyectos de inversión pública
	MOT-05	Existen asimetrías de información para el seguimiento y evaluación de las diferentes PPPP.
	MOT-06	No se tiene una adecuada articulación de los diferentes sistemas de información
	MOT-07	Existe poco manejo de información georreferenciada en los sistemas de información de la entidad
	MOT-08	Se tienen algunos sistemas de información con arquitectura antigua poco flexible.
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Estandarizar lineamientos y procesos para articulación de los diferentes sistemas de información de la entidad.
	MET-02	Generar la capacidad de georreferenciar la información pertinente a PPPP
	MET-03	Modernizar las diferentes plataformas tecnológicas para el seguimiento y evaluación de PPPP
	MET-04	Contar con información oportuna y veraz para el seguimiento y evaluación de PPPP
	MET-05	Establecer mecanismos para fomentar la actualización de conocimiento y aplicación de las TIC del talento humano dedicado al seguimiento y evaluación de PPPP
	MET-06	Aplicar metodologías de inteligencia de negocios e inteligencia de datos al seguimiento y evaluación de PPPP



Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Definir las necesidades de información para la articulación entre los sistemas de información
	EST-02	Generar un plan de capacitación para la generación de conocimiento y uso de herramientas TIC.
	EST-03	Contar con mecanismos estandarizados para la gestión de la articulación de sistemas de información
	EST-04	Generar el espacio adecuado para compartir las buenas prácticas en análisis, desarrollo y operación de sistemas de información seguros y oportunos
	EST-05	Contar con herramientas centralizadas para la gestión de proyectos TIC
	EST-06	Definición de equipos de trabajo idóneos y de alto nivel para la implementación de proyectos de TIC
	EST-07	Contar con herramientas especializadas para el análisis científico de la información
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-05	Análisis, diseño y desarrollo de nuevas herramientas de planificación en SIPO para el seguimiento a la implementación del acuerdo de Paz
	TAC-07	Desarrollar un plan de interoperabilidad de los sistemas de información de la DSEPP con otros sistemas internos y externos al DNP
	TAC-08	Dotar al personal de la DSEPP de las herramientas TIC adecuadas y necesarias para el cumplimiento de las responsabilidades asignadas
	TAC-09	Desarrollar un plan de capacitación y aprendizaje en línea aprovechando el conocimiento del talento humano del DNP especializado en cada tema requerido
Directrices asociadas	ID	Descripción
	DIR-01	Política. Marco de referencia de arquitectura empresarial Versión 2, documento maestro de gestión de proyectos de TI
	DIR-02	Política de Gobierno Digital.
	DIR-03	Ley 152 de 1994
	DIR-04	Decreto 1082 de 2015
	DIR-05	Ley 1955 de 2019 (PND 2018-2022)
	DIR-06	Documento CONPES 3918 de 2018
	DIR-07	Política de Paz con Legalidad
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
	SYP-04	La Presidencia de la República podría solicitar funcionalidades no contempladas actualmente en SIPO para un seguimiento detallado de la gestión de la implementación del Acuerdo de Paz
	SYP-05	La interoperabilidad de SINERGIA, SIPO y ODS depende de fuentes de información externas que actualmente están en desarrollo.
	SYP-06	La actual situación socioeconómica del país y el manejo gubernamental de la actual pandemia hace que se tengan recursos reducidos en pro de un gasto público austero.
Descripción	Realizar el análisis, diseño, desarrollo, pruebas, implantación, soporte y mantenimiento de nuevas funcionalidades de la plataforma tecnológica del sistema de información de seguimiento a los temas de paz y estabilización (SIPO 2.0)	
Justificación	La implementación del Acuerdo de Paz requiere la puesta en operación de diversas herramientas de planificación diferentes al Plan Marco de Implementación (PMI) y los Planes Nacionales Sectoriales (PNS), actualmente en operación, así como la interoperabilidad con fuentes de información externas al DNP, tanto para el manejo de recursos presupuestales, como para el seguimiento de la gestión del Acuerdo.	
Tiempo estimado	24 meses a partir de enero 2021	
Costo Estimado	545 millones	
Riesgos asociados	<ul style="list-style-type: none"> - Falta de voluntad política del gobierno nacional para la ampliación de las funcionalidades del Sistema Integrado de Información para el Posconflicto SIPO. - No contar con lineamientos y procesos estandarizados para articulación de los diferentes sistemas de información de la entidad. 	



Dependencia	Subdirección General Sectorial	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	No se cuenta con toda la información consolidada de los proyectos por mecanismos de coordinación poco óptimos
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Presentar de manera efectiva la información de las iniciativas y proyectos registrados en el aplicativo RUAPP.
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Definir mecanismos que incentiven a las entidades públicas con proyectos registrados en el RUAPP a mantener actualizada la información.
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-01	Realizar el desarrollo de la interfaz de usuario público del RUAPP.
	TAC-02	Realizar el desarrollo de la interfaz de usuario público del RUAPP.
Directrices asociadas	ID	Descripción
	DIR-01	Ley. El Registro de Asociación Público Privada (RUAPP) es una base de datos administrada por el Departamento Nacional de Planeación (DNP) que recopila la información sobre el estado de los proyectos que bajo el esquema APP se desarrollan a escala nacional y territorial, de acuerdo con lo estipulado en la Ley 1508 de 2012 y el Decreto Reglamentario 1082 de 2015. De esta forma, las disposiciones relacionadas con el aplicativo se encuentran descritas en la mencionada Ley.
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
	SYP-01	Limitante. Los desarrollos de actualizaciones y mantenimiento de la plataforma RUAPP se están realizando de forma independiente con recursos del Programa de Apoyo a la Participación Privada. Lo anterior implica la inclusión del POA del PAPP, las aprobaciones correspondientes y la ejecución de un procesos de contratación, bajo los cuales pueden resultar objeciones y o demoras en los tiempos estimados.
	SYP-02	Limitante. Para la actualización de la información registrada en el RUAPP, debe tenerse en cuenta que la información que allí reposa es responsabilidad directa y exclusiva de la entidad estatal competente encargada del registro de los proyectos. Por lo que el no alcanzar el objetivo, no dependerá únicamente de las tácticas empleadas, sino de la diligencia de las entidades registradas.
Descripción	Desarrollo de una interfaz que permita a los usuarios públicos acceder a toda la información disponible en relación con los proyectos bajo el esquema de asociación público privada en Colombia. Podrá descargarse la base datos, realizar consultas aplicando filtros por las diferentes variables existentes y visualizar proyectos por ubicación geográfica.	
Justificación	El aplicativo RUAPP, contiene la información de los proyectos desarrollados bajo el esquema de asociación público privada. Gran parte de esta información es de carácter público y de interés nacional, razón por la cual se plantea el acceso a la información a través de una plataforma eficiente y sencilla para su uso.	
Tiempo estimado	12 Meses	
Costo Estimado	U\$ 15.000	
Riesgos asociados	Retrasos en el desarrollo puesto que las actualizaciones y mantenimientos del RUAPP se están realizando con recursos del PAPP. Lo anterior implica realizar procesos de contratación que pueden tardar más de lo estimado.	

Herramienta de integración del RUAPP con el SECOP

Dependencia	Subdirección General Sectorial	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	No se cuenta con toda la información consolidada de los proyectos por mecanismos de coordinación poco óptimos
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Presentar de manera efectiva la información de las iniciativas y proyectos registrados en el aplicativo RUAPP.
Estrategias	ID	Descripción
	EST-02	Definir mecanismos que incentiven a las entidades públicas con proyectos registrados en el RUAPP a mantener actualizada la información.



Tácticas	ID	Descripción
	TAC-03	Establecer contacto directo con las entidades públicas registradas en el aplicativo con el fin de incentivar la actualización de la información de los proyectos registrados.
	TAC-04	Realizar un plan de trabajo con el equipo designado en el SECOP, a fin de establecer los criterios bajo los cuales es posible realizar la integración de los aplicativos.
Directrices asociadas	ID	Descripción
	DIR-01	Ley. El Registro de Asociación Público Privada (RUAPP) es una base de datos administrada por el Departamento Nacional de Planeación (DNP) que recopila la información sobre el estado de los proyectos que bajo el esquema APP se desarrollan a escala nacional y territorial, de acuerdo con lo estipulado en la Ley 1508 de 2012 y el Decreto Reglamentario 1082 de 2015. De esta forma, las disposiciones relacionadas con el aplicativo se encuentran descritas en la mencionada Ley.
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
	SYP-01	Limitante. Los desarrollos de actualizaciones y mantenimiento de la plataforma RUAPP se están realizando de forma independiente con recursos del Programa de Apoyo a la Participación Privada. Lo anterior implica la inclusión del POA del PAPP, las aprobaciones correspondientes y la ejecución de un procesos de contratación, bajo los cuales pueden resultar objeciones y o demoras en los tiempos estimados.
	SYP-02	Limitante. Para la actualización de la información registrada en el RUAPP, debe tenerse en cuenta que la información que allí reposa es responsabilidad directa y exclusiva de la entidad estatal competente encargada del registro de los proyectos. Por lo que el no alcanzar el objetivo, no dependerá únicamente de las tácticas empleadas, sino de la diligencia de las entidades registradas.
Descripción	Desarrollo de una herramienta de integración entre el aplicativo RUAPP y la plataforma SECOP	
Justificación	La radicación, registro y consolidación de la información de los proyectos de asociación público privada debe encontrarse integrada a la plataforma SECOP con el fin de contar con información coherente y actualizada.	
Tiempo estimado	60 Meses	
Costo Estimado	U\$ 300.000	
Riesgos asociados	Retrasos en el desarrollo puesto que las actualizaciones y mantenimientos del RUAPP se están realizando con recursos del PAPP. Lo anterior implica realizar procesos de contratación que pueden tardar más de lo estimado.	
	Dificultades en la definición de los requerimientos técnicos necesarios, que retrasen o impidan el desarrollo de la herramienta.	

Implementación del observatorio Nacional de Logística, Transporte, Minas y Energía

Dependencia	Dirección de Infraestructura y Desarrollo Sostenible	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	Existe la necesidad de tener al información consolidada de los sectores transporte y minas y energía
	MOT-02	Se requiere una herramienta de apoyo a la toma de decisiones
	MOT-03	Es de gran importancia el poder ofrecer al público en general información actualizada de los proyectos de los sectores transporte y minas y energía
	MOT-04	La DIES es apoyo técnico para los ministerios de Transporte y Minas y Energía, para lo cual se requiere articular con sistemas de información los demás sectores
	MOT-05	LA DIES es apoyo técnico para la presidencia y vicepresidencia en las comisiones de infraestructura y de PINES, esto incluye apoyo en manejo de la información y reporte de compromisos
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Consolidar la información de los sectores transporte y minas y energía
	MET-02	Generar una herramienta para apoyo a la toma de decisiones
	MET-03	Generar análisis sobre la información consolidada para dar valor agregado
	MET-04	Contar con el software necesario para realizar el análisis y visualización de la información



	MET-05	Brindar una plataforma de consulta de la información al público en general
	MET-06	Cruzar información de otros sectores diferentes al de transporte y minas y energía
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Verificar fuentes de información de los sectores transporte y minas y energía y estandarizar el tipo de información
	EST-02	Definir con los sectores el modo de intercambio de información y llegar a acuerdos sobre el uso de la información
	EST-03	Diseñar e implementar una herramienta de consolidación de la información con una salida gráfica para consulta de la información
	EST-04	Realizar procesamiento sobre la información consolidada para dar valor agregado a la misma y encontrar nuevos indicadores para la toma de decisiones
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-01	Realizar mesas de trabajo con el sector transporte para definir intercambio, uso y estandarización de la información disponible
	TAC-02	Realizar mesas de trabajo con el sector minas y energía para definir intercambio, uso y estandarización de la información disponible
	TAC-03	Implementar la infraestructura necesaria en el DNP para contener la herramienta que se desarrollara
	TAC-04	Implementar la herramienta de visualización de la información de los sectores transporte y minas y energía
	TAC-07	Crear tableros con nuevos indicadores con el cruce de información y capas geográficas enriquecidas con cruces de información
Directrices asociadas	ID	Descripción
	DIR-01	Política. Lineamientos para Sistemas de Información Geográfica definidos por el ICDE
	DIR-02	Normativa. Resolución 1321 de 2018 del Ministerio de Transporte
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
	SYP-01	Supuesto. El sector no desarrollará en el futuro una plataforma similar al observatorio
	SYP-02	Limitante. El recurso humano es compartido a nivel interno de cada subdirección
	SYP-03	Supuesto. Es posible compartir al público la mayoría de la información a consolidar
	SYP-04	Limitante. La información no es propiedad del DNP y requiere permisos de uso y acuerdos
Descripción	El observatorio propuesto consolidaría toda la información de ambos sectores y tendría visualización geográfica y tableros	
Justificación	Con el observatorio se daría información tanto a los ministerios y entidades de gobierno como al público en general	
Tiempo estimado	6 meses desde el primer trimestre del 2021	
Costo Estimado	350 millones	
Riesgos asociados	* Restricciones presupuestales * Falta de colaboradores	

El Kit Territorial con enfoque diferencial étnico (Kit Étnico)

Dependencia	Dirección de Descentralización y Desarrollo Regional	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	Poca disponibilidad de herramientas tecnológicas a disposición de las autoridades locales y de las comunidades étnicas en territorios colectivos para generar en ellos capacidades de usar canales de aprendizaje virtual y herramientas interactivas adaptables a su realidad local.
	MOT-02	Poca disponibilidad de herramientas tecnológicas a disposición de las autoridades locales y de las comunidades étnicas en territorios colectivos para generar habilidades para transformar las necesidades de su territorio en planes, programas y proyectos útiles que contribuyan a mejorar el bienestar de las comunidades, para finalmente garantizar a su población el suministro de bienes y la prestación de servicios de manera eficiente.
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Generar capacidades de usar canales de aprendizaje virtual y herramientas interactivas adaptables a su realidad local.



	MET-02	Generar habilidades para transformar las necesidades de su territorio en planes, programas y proyectos útiles que contribuyan a mejorar el bienestar de las comunidades étnicas en territorios colectivos, para finalmente garantizar a su población el suministro de bienes y la prestación de servicios de manera eficiente.
	MET-03	Fortalecer institucionalmente al DNP para brindar la asistencia técnica y formular políticas públicas diferenciales.
	MET-04	Generar instrumentos para el fortalecimiento de capacidades institucionales de comunidades étnicas en territorios colectivos, y de las entidades territoriales en su función legal de brindar asistencia técnica.
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Realizar talleres presenciales que generen habilidades y actitudes, tanto en funcionarios de las administraciones locales como en miembros de comunidades étnicas.
	EST-02	Posicionar la videoconferencia como herramienta de ampliación de cobertura de la AT.
	EST-03	Desarrollar formatos de sistematización de la información sobre AT (fecha, localización, número de personas, información sociodemográfica, contenidos de la AT, nivel de satisfacción, aspectos a mejorar).
	EST-04	Revisar y actualizar contenidos de documentos impresos y videos producidos por el DNP.
	EST-05	Desarrollar el Kit Territorial con enfoque diferencial étnico – Kit Étnico (herramienta de apoyo a la labor de AT en las administraciones locales para compartir conocimientos, generar habilidades y motivar actitudes)
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-01	Adelantar jornadas de capacitación y asistencia técnica tanto presencial como virtual a entidades territoriales y comunidades étnicas en territorios colectivos.
	TAC-02	Estructuración y realización de diplomados dirigidos a miembros de comunidades indígenas. Uno para el fortalecimiento de capacidades institucionales para el manejo del territorio y el régimen de los recursos de la Asignación Especial del Sistema General de Participaciones para Resguardos Indígenas (AESGPRI). El segundo, para la formulación de proyectos de inversión para ser financiados con recursos del Sistema General de Regalías como fuente complementaria de financiación.
	TAC-03	Fortalecimiento institucional al DNP para brindar la asistencia técnica y formular políticas públicas diferenciales.
	TAC-04	Generación de instrumentos para el fortalecimiento de capacidades institucionales de comunidades étnicas en territorios colectivos, y de las entidades territoriales en su función legal de brindar asistencia técnica.
Directrices asociadas	ID	Descripción
	DIR-01	Política. Proyecto de fortalecimiento a entidades territoriales – PFET
	DIR-02	Ley 1955 de 2019
	DIR-03	Ley 136 de 1994
	DIR-04	Decreto 1953 de 2014
	DIR-05	Decreto 2189 de 2017
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
	SYP-03	Supuesto. El diseño del Kit Étnico como herramienta de aprendizaje representa un cambio metodológico estructural que promueve la articulación con la estrategia de llegada a territorio del DNP, a través de mensajes diferenciados para miembros de comunidades étnicas y servidores públicos.
	SYP-05	Supuesto. El Kit Étnico representa una transformación positiva de la asistencia técnica tradicional que se limitaba a transmitir información, generalmente sobre el régimen legal, sin articular conceptos como desarrollo propio, planeación y control social, entre otros, consonante con los desarrollos legales frente a los territorios indígenas y su puesta en funcionamiento de manera transitoria mientras se expide la ley orgánica de ordenamiento territorial que cree las entidades territoriales indígenas.
Descripción	El Kit Territorial con enfoque diferencial étnico (Kit Étnico) es una herramienta pedagógica creada por el DNP para contribuir al fortalecimiento de las capacidades de gestión del desarrollo propio de las comunidades étnicas en territorios colectivos.	
Justificación	El Decreto 2189 de 2017 le asigna a la DDDR la función de orientar a las entidades territoriales y a los resguardos indígenas en torno a la planeación estratégica, la presupuestación, ejecución, administración y evaluación de las fuentes de financiamiento territorial. Para el efecto la DDDR, a través de la Subdirección de Fortalecimiento Institucional Territorial (SFIT), tiene a su cargo asesorar y apoyar el diseño y la implementación de instrumentos, metodologías y lineamientos técnicos que apoyen de manera transversal el ciclo de la inversión territorial, la gestión pública local y regional y el fortalecimiento de los grupos étnicos, así como recopilar y difundir sistemas de información y aplicativos Web que apoyen la llegada a territorio, a través de la gestión de contenidos del Portal Territorial de Colombia (PTC).	
Tiempo estimado	8 Meses para desarrollo de contenidos pedagógicos del Kit Étnico 12 Meses para el desarrollo de la herramienta del Kit Étnico	



Costo Estimado	621 Millones
Riesgos asociados	<p>* Teniendo en cuenta el valor estimado del desarrollo de los contenidos pedagógicos y de la plataforma tecnológica, uno de los riesgos que se puede presentar es que no se adquieran los recursos para su financiación.</p> <p>* Teniendo en cuenta que el producto final de esta iniciativa es una herramienta tecnológica, uno de los riesgos que se pueden presentar se relaciona con las dificultades de conectividad a internet de los municipios y departamentos a lo largo del territorio colombiano.</p>

Diseño e implementación de un Visor geográfico, y sistema de indicadores para el seguimiento a la política pública de Ordenamiento territorial

Dependencia	Dirección de Descentralización y Desarrollo Regional	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	Articularse la plataforma tecnológica e institucional del Sistema de Información Geográfica para la Planeación y el Ordenamiento territorial - SIGOT del IGAC
	MOT-02	Gestionar el conocimiento y la información que permita realizar evaluaciones, monitoreo y seguimiento a las políticas públicas y desarrollos legislativos, soportando técnicamente las revisiones y las sugerencias que se formulen al Gobierno Nacional y al congreso de la república, en materia de la organización del Estado en el territorio
	MOT-03	Organizar una instancia conformada por diferentes instituciones nacionales y regionales, las cuales se configuraran como proveedores y usuarios de la información actualmente dispersa
	MOT-04	Se requiere de una herramienta tecnológica y de Sistemas de Información Geográfica para la gestión y disposición de información oportuna en forma de mapas, estadísticas y estudios, la cual requerirá funciones de interoperabilidad.
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Identificar, recopilar, información existente en las diferentes instituciones
	MET-02	Realizar acuerdo interinstitucionales para el consumo y disposición de información
	MET-03	Identificar otros sistemas de información y observatorios y analizar condiciones técnicas para potencial interoperabilidad
	MET-04	Procesar y analizar y publicar información en forma de indicadores, mapas y estadísticas
Estrategias	ID	Descripción
	EST-04	Aprovechar la plataforma tecnológica y de información dispuesta por el SIGOT, sistema administrado por el IGAC
	EST-05	Definir estándares para la producción de información, y su permanente actualización
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-03	Diseñar y desarrollar un herramienta tecnológica, para el consumo o reporte de información por parte de los usuarios
	TAC-05	Definir estándares para las principales capas geográficas de ordenamiento territorial
Directrices asociadas	ID	Descripción
	DIR-01	Política General de Ordenamiento Territorial - PGOT. (en desarrollo)
	DIR-02	Ley 1454 de 2011. Orgánica de Ordenamiento Territorial – LOOT
	DIR-03	Decreto 3680 de 2011 reglamentario LOOT
	DIR-04	Acuerdo 027 Comisión de Ordenamiento Territorial - COT
Supuestos y Limitaciones	N/A	
Descripción	El seguimiento al proceso y políticas públicas de ordenamiento territorial, se prevé realizar a partir de la definición de indicadores estadísticos, pero también representaciones espaciales (mapas) que demuestren la realidad del territorio y sus dinámicas en el tiempo	
Justificación	Al incluir información en los diferentes niveles territoriales (nacional, regional, departamental y municipal) se requiere vincular la información con las entidades territoriales, y publicar los resultados de la aplicación de normas y políticas en el territorio.	
Tiempo estimado	8 Meses	
Costo Estimado	700 Millones	



Riesgos
asociados

Restricciones en la gestión de recursos para su financiación
Limitaciones o reservas de uso de información
información no actualizada y des estandarizada

Sistema de información de Apoyo a la Gestión Institucional
Estructuración

Dependencia	Grupo de Planeación	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	Existen varios sistemas de información que atienden parcialmente las necesidades en materia de planeación institucional, gestión presupuestal y financiera, gestión administrativa (administración de bienes y gestión documental) y gestión de personal.
	MOT-02	La arquitectura de los sistemas propios de apoyo a la gestión institucional no responde a un modelo sino a requerimientos de las dependencias.
	MOT-03	Existe un alto manejo de bases de datos en Excel, lo cual aumenta el riesgo de pérdida de información.
	MOT-04	No es posible realizar la traza de todo el ciclo de planeación y gestión institucional.
	MOT-05	No hay un sistema de información único o fuente de información que consolide toda la gestión de la entidad.
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Integrar en una solución la gestión institucional como fuente para la toma de decisiones
	MET-02	Que el aplicativo contribuya a generar información que sirva de insumo para consolidar requerimientos internos y externos de la gestión institucional de la entidad.
	MET-03	Interoperabilidad con otros sistemas de información de gestión interna.
	MET-04	Generación de reportes de la gestión institucional en el DNP.
	MET-05	Uso por parte de funcionarios del DNP y de sectores de planeación mediante diferentes roles en el sistema.
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Realizar el diseño de la solución como un proceso inicial previo a la implementación
	EST-02	Analizar y definirlos flujos de información para la implementación del sistema de información de apoyo a la gestión institucional
	EST-03	Diagramar y maquetar requerimientos de experiencia de usuarios para la sistematización de la gestión institucional
	EST-04	Realizar el levantamiento de requerimientos funcionales, identificando los líderes funcionales, instrumentos y metodologías, sesiones de levantamiento, registro detallado de épicas, características e historias de usuario.
	EST-05	Construir una propuesta metodológica considerando las fases de desarrollo, equipo de trabajo necesario, componentes tecnológicos y plataformas a usar, estudio de mercado detallado y/o opciones de adquisición para los componentes que requieran licenciamiento.
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-01	Realizar el diseño de la solución como un proceso inicial previo a la implementación
	TAC-02	Realizar el análisis técnico y funcional de los sistemas de información existentes que apoyan la gestión institucional
Directrices asociadas	N/A	
Supuestos y Limitaciones	N/A	
Descripción	Propuesta metodológica para la posterior implementación de la solución. La propuesta debe considerar las fases de desarrollo, equipo de trabajo necesario, componentes tecnológicos y plataformas a usar, estudio de mercado detallado y/o opciones de adquisición para los componentes que requieran licenciamiento.	
Justificación	Dado el nivel de complejidad de una solución de este tipo, lo recomendado es que primero se realice el diseño de la solución como un proceso inicial previo a la implementación	
Tiempo estimado	6 meses desde el Segundo semestre del 2020	



Costo Estimado	456 millones
Riesgos asociados	*Retrasos en procesos contractuales * Subestimación en la definición de requerimientos funcionales

Sistema de información de Apoyo a la Gestión Institucional levantamiento de requerimientos detallados y construcción de historias de usuario													
Dependencia	Grupo de Planeación												
Motivadores	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 10%;">ID</th> <th>Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>MOT-01</td> <td>Existen varios sistemas de información que atienden parcialmente las necesidades en materia de planeación institucional, gestión presupuestal y financiera, gestión administrativa (administración de bienes y gestión documental) y gestión de personal.</td> </tr> <tr> <td>MOT-02</td> <td>La arquitectura de los sistemas propios de apoyo a la gestión institucional no responde a un modelo sino a requerimientos de las dependencias.</td> </tr> <tr> <td>MOT-03</td> <td>Existe un alto manejo de bases de datos en Excel, lo cual aumenta el riesgo de pérdida de información.</td> </tr> <tr> <td>MOT-04</td> <td>No es posible realizar la traza de todo el ciclo de planeación y gestión institucional.</td> </tr> <tr> <td>MOT-05</td> <td>No hay un sistema de información único o fuente de información que consolide toda la gestión de la entidad.</td> </tr> </tbody> </table>	ID	Descripción	MOT-01	Existen varios sistemas de información que atienden parcialmente las necesidades en materia de planeación institucional, gestión presupuestal y financiera, gestión administrativa (administración de bienes y gestión documental) y gestión de personal.	MOT-02	La arquitectura de los sistemas propios de apoyo a la gestión institucional no responde a un modelo sino a requerimientos de las dependencias.	MOT-03	Existe un alto manejo de bases de datos en Excel, lo cual aumenta el riesgo de pérdida de información.	MOT-04	No es posible realizar la traza de todo el ciclo de planeación y gestión institucional.	MOT-05	No hay un sistema de información único o fuente de información que consolide toda la gestión de la entidad.
	ID	Descripción											
	MOT-01	Existen varios sistemas de información que atienden parcialmente las necesidades en materia de planeación institucional, gestión presupuestal y financiera, gestión administrativa (administración de bienes y gestión documental) y gestión de personal.											
	MOT-02	La arquitectura de los sistemas propios de apoyo a la gestión institucional no responde a un modelo sino a requerimientos de las dependencias.											
	MOT-03	Existe un alto manejo de bases de datos en Excel, lo cual aumenta el riesgo de pérdida de información.											
	MOT-04	No es posible realizar la traza de todo el ciclo de planeación y gestión institucional.											
MOT-05	No hay un sistema de información único o fuente de información que consolide toda la gestión de la entidad.												
Metas	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 10%;">ID</th> <th>Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>MET-01</td> <td>Integrar en una solución la gestión institucional como fuente para la toma de decisiones</td> </tr> <tr> <td>MET-02</td> <td>Que el aplicativo contribuya a generar información que sirva de insumo para consolidar requerimientos internos y externos de la gestión institucional de la entidad.</td> </tr> <tr> <td>MET-03</td> <td>Interoperabilidad con otros sistemas de información de gestión interna.</td> </tr> <tr> <td>MET-04</td> <td>Generación de reportes de la gestión institucional en el DNP.</td> </tr> <tr> <td>MET-05</td> <td>Uso por parte de funcionarios del DNP y de sectores de planeación mediante diferentes roles en el sistema.</td> </tr> </tbody> </table>	ID	Descripción	MET-01	Integrar en una solución la gestión institucional como fuente para la toma de decisiones	MET-02	Que el aplicativo contribuya a generar información que sirva de insumo para consolidar requerimientos internos y externos de la gestión institucional de la entidad.	MET-03	Interoperabilidad con otros sistemas de información de gestión interna.	MET-04	Generación de reportes de la gestión institucional en el DNP.	MET-05	Uso por parte de funcionarios del DNP y de sectores de planeación mediante diferentes roles en el sistema.
	ID	Descripción											
	MET-01	Integrar en una solución la gestión institucional como fuente para la toma de decisiones											
	MET-02	Que el aplicativo contribuya a generar información que sirva de insumo para consolidar requerimientos internos y externos de la gestión institucional de la entidad.											
	MET-03	Interoperabilidad con otros sistemas de información de gestión interna.											
	MET-04	Generación de reportes de la gestión institucional en el DNP.											
MET-05	Uso por parte de funcionarios del DNP y de sectores de planeación mediante diferentes roles en el sistema.												
Estrategias	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 10%;">ID</th> <th>Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EST-01</td> <td>Realizar el diseño de la solución como un proceso inicial previo a la implementación</td> </tr> <tr> <td>EST-02</td> <td>Analizar y definir los flujos de información para la implementación del sistema de información de apoyo a la gestión institucional</td> </tr> <tr> <td>EST-03</td> <td>Diagramar y maquetar requerimientos de experiencia de usuarios para la sistematización de la gestión institucional</td> </tr> <tr> <td>EST-04</td> <td>Realizar el levantamiento de requerimientos funcionales, identificando los líderes funcionales, instrumentos y metodologías, sesiones de levantamiento, registro detallado de épicas, características e historias de usuario.</td> </tr> <tr> <td>EST-05</td> <td>Construir una propuesta metodológica considerando las fases de desarrollo, equipo de trabajo necesario, componentes tecnológicos y plataformas a usar, estudio de mercado detallado y/o opciones de adquisición para los componentes que requieran licenciamiento.</td> </tr> </tbody> </table>	ID	Descripción	EST-01	Realizar el diseño de la solución como un proceso inicial previo a la implementación	EST-02	Analizar y definir los flujos de información para la implementación del sistema de información de apoyo a la gestión institucional	EST-03	Diagramar y maquetar requerimientos de experiencia de usuarios para la sistematización de la gestión institucional	EST-04	Realizar el levantamiento de requerimientos funcionales, identificando los líderes funcionales, instrumentos y metodologías, sesiones de levantamiento, registro detallado de épicas, características e historias de usuario.	EST-05	Construir una propuesta metodológica considerando las fases de desarrollo, equipo de trabajo necesario, componentes tecnológicos y plataformas a usar, estudio de mercado detallado y/o opciones de adquisición para los componentes que requieran licenciamiento.
	ID	Descripción											
	EST-01	Realizar el diseño de la solución como un proceso inicial previo a la implementación											
	EST-02	Analizar y definir los flujos de información para la implementación del sistema de información de apoyo a la gestión institucional											
	EST-03	Diagramar y maquetar requerimientos de experiencia de usuarios para la sistematización de la gestión institucional											
	EST-04	Realizar el levantamiento de requerimientos funcionales, identificando los líderes funcionales, instrumentos y metodologías, sesiones de levantamiento, registro detallado de épicas, características e historias de usuario.											
EST-05	Construir una propuesta metodológica considerando las fases de desarrollo, equipo de trabajo necesario, componentes tecnológicos y plataformas a usar, estudio de mercado detallado y/o opciones de adquisición para los componentes que requieran licenciamiento.												
Tácticas	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 10%;">ID</th> <th>Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>TAC-02</td> <td>Realizar el análisis técnico y funcional de los sistemas de información existentes que apoyan la gestión institucional</td> </tr> </tbody> </table>	ID	Descripción	TAC-02	Realizar el análisis técnico y funcional de los sistemas de información existentes que apoyan la gestión institucional								
	ID	Descripción											
TAC-02	Realizar el análisis técnico y funcional de los sistemas de información existentes que apoyan la gestión institucional												
Directrices asociadas	N/A												
Supuestos y Limitaciones	N/A												
Descripción	Registro detallado de épicas, características e historias de usuario en la plataforma definida por el DNP												
Justificación	A partir del levantamiento de requerimientos de alto nivel se realiza la definición de requerimientos detallados e historias de usuario.												
Tiempo estimado	4 meses												
Costo Estimado	76 millones												
Riesgos asociados	*Retrasos en procesos contractuales * Subestimación en la definición de requerimientos funcionales												



Sistema de información de Apoyo a la Gestión Institucional Desarrollo de Requerimientos priorizados

Dependencia	Grupo de Planeación	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	Existen varios sistemas de información que atienden parcialmente las necesidades en materia de planeación institucional, gestión presupuestal y financiera, gestión administrativa (administración de bienes y gestión documental) y gestión de personal.
	MOT-02	La arquitectura de los sistemas propios de apoyo a la gestión institucional no responde a un modelo sino a requerimientos de las dependencias.
	MOT-03	Existe un alto manejo de bases de datos en Excel, lo cual aumenta el riesgo de pérdida de información.
	MOT-04	No es posible realizar la traza de todo el ciclo de planeación y gestión institucional.
	MOT-05	No hay un sistema de información único o fuente de información que consolide toda la gestión de la entidad.
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Integrar en una solución la gestión institucional como fuente para la toma de decisiones
	MET-02	Que el aplicativo contribuya a generar información que sirva de insumo para consolidar requerimientos internos y externos de la gestión institucional de la entidad.
	MET-03	Interoperabilidad con otros sistemas de información de gestión interna.
	MET-04	Generación de reportes de la gestión institucional en el DNP.
	MET-05	Uso por parte de funcionarios del DNP y de sectores de planeación mediante diferentes roles en el sistema.
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Realizar el diseño de la solución como un proceso inicial previo a la implementación
	EST-02	Analizar y definirlos flujos de información para la implementación del sistema de información de apoyo a la gestión institucional
	EST-03	Diagramar y maquetar requerimientos de experiencia de usuarios para la sistematización de la gestión institucional
	EST-04	Realizar el levantamiento de requerimientos funcionales, identificando los líderes funcionales, instrumentos y metodologías, sesiones de levantamiento, registro detallado de épicas, características e historias de usuario.
	EST-05	Construir una propuesta metodológica considerando las fases de desarrollo, equipo de trabajo necesario, componentes tecnológicos y plataformas a usar, estudio de mercado detallado y/o opciones de adquisición para los componentes que requieran licenciamiento.
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-03	Avanzar en desarrollo o implantación de módulos de gestión institucional a partir de los requerimientos priorizados identificados en la fase de diseño
	TAC-04	Implementar la propuesta metodológica de la solución Tecnológica.
Directrices asociadas	N/A	
Supuestos y Limitaciones	N/A	
Descripción	Incluye el desarrollo de aquellos requerimientos identificados con prioridad alta y que se priorizaron, o aquellos que son la base de la solución tecnológica.	
Justificación	Dada la prioridad alta en el tratamiento de la información de la gestión institucional, existen necesidades que requieren un tratamiento prioritario o son el eje articulador en los procesos.	
Tiempo estimado	12 meses	
Costo Estimado	912 millones	
Riesgos asociados	*Retrasos en procesos contractuales * Subestimación en la definición de requerimientos funcionales	



SISBEN IV											
Barrido Sisbén IV - Fase demanda Sisbén IV - Procesamiento de datos Sisbén IV - Generación base certificada Sisbén IV											
Dependencia	Dirección de Desarrollo Social										
Motivadores	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ID</th> <th>Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table>	ID	Descripción								
ID	Descripción										
Metas	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ID</th> <th>Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table>	ID	Descripción								
ID	Descripción										
Estrategias	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ID</th> <th>Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EST-01</td> <td>Realización de Barrido en a nivel nacional con la encuesta de Sisbén IV</td> </tr> <tr> <td>EST-02</td> <td>Puesta en marca de la fase de demanda con herramientas tecnológicas para realización de solicitudes por parte de los ciudadanos a la información del Sisbén IV</td> </tr> <tr> <td>EST-03</td> <td>Procesamiento, consolidación y marcación de registros</td> </tr> <tr> <td>EST-04</td> <td>Generación y publicación de base de datos certificada para ciudadanos, entidades territoriales y nacionales</td> </tr> </tbody> </table>	ID	Descripción	EST-01	Realización de Barrido en a nivel nacional con la encuesta de Sisbén IV	EST-02	Puesta en marca de la fase de demanda con herramientas tecnológicas para realización de solicitudes por parte de los ciudadanos a la información del Sisbén IV	EST-03	Procesamiento, consolidación y marcación de registros	EST-04	Generación y publicación de base de datos certificada para ciudadanos, entidades territoriales y nacionales
ID	Descripción										
EST-01	Realización de Barrido en a nivel nacional con la encuesta de Sisbén IV										
EST-02	Puesta en marca de la fase de demanda con herramientas tecnológicas para realización de solicitudes por parte de los ciudadanos a la información del Sisbén IV										
EST-03	Procesamiento, consolidación y marcación de registros										
EST-04	Generación y publicación de base de datos certificada para ciudadanos, entidades territoriales y nacionales										
Tácticas	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ID</th> <th>Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>TAC-01</td> <td>Realización de Barrido en a nivel nacional con la encuesta de Sisbén IV: Realización de encuestas en la población municipal de acuerdo a las áreas de cobertura establecidas para el barrido</td> </tr> <tr> <td>TAC-02</td> <td>Puesta en marca de la fase de demanda con herramientas tecnológicas para realización de solicitudes por parte de los ciudadanos a la información del Sisbén IV: Instalación y configuración de servicios que se deben utilizar la recepción, tramite y envío de datos a la base de datos centralizada en el DNP</td> </tr> <tr> <td>TAC-03</td> <td>Procesamiento, consolidación y marcación de registros: Desarrollo y ejecución de procedimientos almacenados, elaborados por el DNP para la validación, procesamiento y posterior cálculo de la metodología de Sisbén IV</td> </tr> <tr> <td>TAC-04</td> <td>Generación y publicación de base de datos certificada para ciudadanos, entidades territoriales y nacionales: Generación de base de datos espejo posterior a todos los procesamientos de datos definidos y quedar a disposición de entidades nacionales, territoriales y ciudadanos</td> </tr> </tbody> </table>	ID	Descripción	TAC-01	Realización de Barrido en a nivel nacional con la encuesta de Sisbén IV: Realización de encuestas en la población municipal de acuerdo a las áreas de cobertura establecidas para el barrido	TAC-02	Puesta en marca de la fase de demanda con herramientas tecnológicas para realización de solicitudes por parte de los ciudadanos a la información del Sisbén IV: Instalación y configuración de servicios que se deben utilizar la recepción, tramite y envío de datos a la base de datos centralizada en el DNP	TAC-03	Procesamiento, consolidación y marcación de registros: Desarrollo y ejecución de procedimientos almacenados, elaborados por el DNP para la validación, procesamiento y posterior cálculo de la metodología de Sisbén IV	TAC-04	Generación y publicación de base de datos certificada para ciudadanos, entidades territoriales y nacionales: Generación de base de datos espejo posterior a todos los procesamientos de datos definidos y quedar a disposición de entidades nacionales, territoriales y ciudadanos
ID	Descripción										
TAC-01	Realización de Barrido en a nivel nacional con la encuesta de Sisbén IV: Realización de encuestas en la población municipal de acuerdo a las áreas de cobertura establecidas para el barrido										
TAC-02	Puesta en marca de la fase de demanda con herramientas tecnológicas para realización de solicitudes por parte de los ciudadanos a la información del Sisbén IV: Instalación y configuración de servicios que se deben utilizar la recepción, tramite y envío de datos a la base de datos centralizada en el DNP										
TAC-03	Procesamiento, consolidación y marcación de registros: Desarrollo y ejecución de procedimientos almacenados, elaborados por el DNP para la validación, procesamiento y posterior cálculo de la metodología de Sisbén IV										
TAC-04	Generación y publicación de base de datos certificada para ciudadanos, entidades territoriales y nacionales: Generación de base de datos espejo posterior a todos los procesamientos de datos definidos y quedar a disposición de entidades nacionales, territoriales y ciudadanos										
Directrices asociadas	N/A										
Supuestos y Limitaciones	N/A										
Descripción	<p>Realización de encuestas en la población municipal de acuerdo a las áreas de cobertura establecidas para el barrido. Los municipios que finalizan barrido seguirán enviando paquetes de datos al DNP.</p> <p>Instalación y configuración de servicios que se deben utilizar la recepción, tramite y envío de datos a la base de datos centralizada en el DNP Desarrollo y ejecución de procedimientos almacenados, elaborados por el DNP para la validación, procesamiento y posterior cálculo de la metodología de Sisbén IV</p> <p>Generación de base de datos espejo posterior a todos los procesamientos de datos definidos y quedar a disposición de entidades nacionales, territoriales y ciudadanos</p>										
Justificación	<p>Siguiendo el Conpes 3877 de 2016, previo a la implementación de Sisbén IV, se debía realizar una etapa masiva de encuestas por oferta, con el objetivo de contar con información, proceso que se vio retrasado en 38 municipios por la pandemia.</p> <p>Posterior al barrido, se requiere seguir recibiendo paquetes de datos de los municipios con nuevas encuestas o actualización de información de hogares previamente encuestados.</p> <p>Se deben procesar constantemente los paquetes de datos que lleguen desde los municipios, así como calcular el ordenamiento Sisbén IV, para contar con información actualizada para la focalización.</p> <p>Se requiere disponer constantemente de una base de datos funcional y utilizable por entidades nacionales y territoriales, que NO sea la base de procesamiento.</p>										
Tiempo estimado	Recurrente										



Costo Estimado	No definido
Riesgos asociados	Dos municipios no han iniciado proceso contractual. Posibilidad de congelación de barrido por medidas de aislamiento estrictas

Registro Social

Base de datos Registros Social - Consolidación fuentes externas - Generación base de datos Registro Social

Dependencia	Dirección de Desarrollo Social								
Motivadores	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ID</th> <th>Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table>	ID	Descripción						
ID	Descripción								
Metas	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ID</th> <th>Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table>	ID	Descripción						
ID	Descripción								
Estrategias	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ID</th> <th>Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EST-05</td> <td>Desarrollo de bases de datos maestra, partiendo de datos de Sisbén IV y demás fuentes de información conseguidas</td> </tr> <tr> <td>EST-06</td> <td>Procesamiento, consolidación y marcación de registros</td> </tr> <tr> <td>EST-07</td> <td>Generación y publicación de base de datos certificada para ciudadanos, entidades territoriales y nacionales</td> </tr> </tbody> </table>	ID	Descripción	EST-05	Desarrollo de bases de datos maestra, partiendo de datos de Sisbén IV y demás fuentes de información conseguidas	EST-06	Procesamiento, consolidación y marcación de registros	EST-07	Generación y publicación de base de datos certificada para ciudadanos, entidades territoriales y nacionales
ID	Descripción								
EST-05	Desarrollo de bases de datos maestra, partiendo de datos de Sisbén IV y demás fuentes de información conseguidas								
EST-06	Procesamiento, consolidación y marcación de registros								
EST-07	Generación y publicación de base de datos certificada para ciudadanos, entidades territoriales y nacionales								
Tácticas	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ID</th> <th>Descripción</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>TAC-05</td> <td>Desarrollo de bases de datos maestra, partiendo de datos de Sisbén IV y demás fuentes de información conseguidas: Consolidación de bases de datos Sisbén 3 y sisben4, identificando la unicidad de registros para los posteriores cruces con fuentes externas.</td> </tr> <tr> <td>TAC-06</td> <td>Procesamiento, consolidación y marcación de registros: recepción, cargue de datos, cruce de información y demás procesamientos de calidad necesarios para la marcación de registros según las fuentes externas</td> </tr> <tr> <td>TAC-07</td> <td>Generación y publicación de base de datos certificada para ciudadanos, entidades territoriales y nacionales: Generación de base de datos espejo posterior a todos los procesamientos de datos definidos y quedar a disposición de entidades nacionales, territoriales.</td> </tr> </tbody> </table>	ID	Descripción	TAC-05	Desarrollo de bases de datos maestra, partiendo de datos de Sisbén IV y demás fuentes de información conseguidas: Consolidación de bases de datos Sisbén 3 y sisben4, identificando la unicidad de registros para los posteriores cruces con fuentes externas.	TAC-06	Procesamiento, consolidación y marcación de registros: recepción, cargue de datos, cruce de información y demás procesamientos de calidad necesarios para la marcación de registros según las fuentes externas	TAC-07	Generación y publicación de base de datos certificada para ciudadanos, entidades territoriales y nacionales: Generación de base de datos espejo posterior a todos los procesamientos de datos definidos y quedar a disposición de entidades nacionales, territoriales.
ID	Descripción								
TAC-05	Desarrollo de bases de datos maestra, partiendo de datos de Sisbén IV y demás fuentes de información conseguidas: Consolidación de bases de datos Sisbén 3 y sisben4, identificando la unicidad de registros para los posteriores cruces con fuentes externas.								
TAC-06	Procesamiento, consolidación y marcación de registros: recepción, cargue de datos, cruce de información y demás procesamientos de calidad necesarios para la marcación de registros según las fuentes externas								
TAC-07	Generación y publicación de base de datos certificada para ciudadanos, entidades territoriales y nacionales: Generación de base de datos espejo posterior a todos los procesamientos de datos definidos y quedar a disposición de entidades nacionales, territoriales.								
Directrices asociadas	N/A								
Supuestos y Limitaciones	N/A								
Descripción	<p>Consolidación de bases de datos Sisbén 3 y Sisbén4, identificando la unicidad de registros para el posterior cruces con fuentes externas</p> <p>Recepción, cargue de datos, cruce de información y demás procesamientos de calidad necesarios para la marcación de registros según las fuentes externas</p> <p>Generación de base de datos espejo posterior a todos los procesamientos de datos definidos y quedar a disposición de entidades nacionales, territoriales y ciudadanos</p>								
Justificación	<p>Para contar con información de la potencial demanda de programas sociales, se requiere contar con información consolidada de las condiciones socioeconómicas de los hogares a partir del Sisbén III y IV.</p> <p>Se ha identificado que el 74% de la información del Sisbén no se actualizaba desde el 2010. Por este motivo, a partir del Conpes 3877 de 2016, el Sisbén IV y así mismo el Registro Social contempla una actualización de información por registros administrativos.</p> <p>Se requiere disponer constantemente de una base de datos funcional y utilizable por entidades nacionales y territoriales, que NO sea la base de procesamiento.</p>								
Tiempo estimado	Recurrente								
Costo Estimado	No definido								
Riesgos asociados	Retrasos en la gestión de información con entidades nacionales, o trabas por confidencialidad de la información.								



Dependencia	Dirección de Desarrollo Social	
Motivadores	ID	Descripción
Metas	ID	Descripción
	MET-03	Se espera un portal Web donde los administradores municipales y departamentales tengan la posibilidad de llevar un seguimiento a la gestión desempeñada sobre la base de datos Sisbén IV, así mismo se espera que estos mis actores tengan la información de su municipio de primera mano y así brindar un mejor servicio al ciudadano.
Estrategias	ID	Descripción
	EST-08	Desarrollo del portal web territorial
	EST-09	Actualización y soporte al portal web territorial, de tal manera que los usuarios puedan acceder a los contenidos del mismo
	EST-10	Generación de estadísticas y reportes para seguimiento de gestión municipal sobre la base de datos del Sisbén IV
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-08	Desarrollo del portal web territorial: Realización del ciclo de vida de un proyecto de software, donde se definan requerimientos funcionales y no funcionales de cara el desarrollo óptimo del sitio web y donde se cumplan con las necesidades finales
	TAC-09	Actualización y soporte al portal web territorial, de tal manera que los usuarios puedan acceder a los contenidos del mismo: diseñar mecanismos de actualización y mantenimiento del sitio web según las necesidades que vayan surgiendo en la operación del mismo
	TAC-10	Generación de estadísticas y reportes para seguimiento de gestión municipal sobre la base de datos del Sisbén IV: Definición de reportes que evidencien el rendimiento en la gestión municipal
Directrices asociadas	ID	Descripción
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
Descripción	<p>Crear el contenido estadístico, comunicativo y los reportes administrativos que se incluirían en el portal.</p> <p>Realización del ciclo de vida de un proyecto de software, donde se definan requerimientos funcionales y no funcionales de cara el desarrollo óptimo del sitio web y donde se cumplan con las necesidades finales.</p>	
Justificación	<p>Para la publicación del Portal Territorial, se debe crear el contenido que se publicará en paralelo al desarrollo de la plataforma web.</p> <p>Se requiere contar con una plataforma para consulta de las entidades territoriales, y que les provea información útil en sus funciones en la implementación del Sisbén y focalización de programas.</p>	
Tiempo estimado	10 semanas	
Costo Estimado	No definido	
Riesgos asociados		

Portal Ciudadano Sisbén Planeación y desarrollo

Dependencia	Dirección de Desarrollo Social	
Motivadores	ID	Descripción
Metas	ID	Descripción
	MET-04	Se espera un portal Web donde los ciudadanos tengan la posibilidad de llevar un seguimiento a la información suministrada en la encuesta de Sisbén IV, conocer de primera mano las noticias, eventos y demás información que el DNP disponga para el interés del ciudadano. De igual forma la posibilidad de realizar ajustes, verificación y actualización de la información de su ficha.
Estrategias	ID	Descripción
	EST-11	Desarrollo del portal web del ciudadano



	EST-12	Actualización y soporte al portal web del ciudadano, de tal manera que los usuarios puedan acceder a los contenidos del mismo
	EST-13	Generación de noticias y contenido de interés para los ciudadanos
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-11	Desarrollo del portal web del ciudadano: Realización del ciclo de vida de un proyecto de software, donde se definan requerimientos funcionales y no funcionales de cara el desarrollo óptimo del sitio web y donde se cumplan con las necesidades finales
	TAC-12	Actualización y soporte al portal web del ciudadano, de tal manera que los usuarios puedan acceder a los contenidos del mismo: diseñar mecanismos de actualización y mantenimiento del sitio web según las necesidades que vayan surgiendo en la operación del mismo
	TAC-13	Generación de noticias y contenido de interés para los ciudadanos: Realizar actualizaciones del sitio con base en las noticias generadas en el DNP y que puedan ser de interés para los ciudadanos
	TAC-14	Diseñar contenidos que generen la iniciativa por parte de los ciudadanos para mantener la información actualizada de la ficha Sisbén: Diseñar iniciativas que tengan como objeto en mantener un interés constante por parte del ciudadano en tener actualizada y al día la información de la encuesta Sisbén
Directrices asociadas	ID	Descripción
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
Descripción	<p>Crear el contenido, módulos y funcionalidades que tendría el portal ciudadano Sisbén. Realización del ciclo de vida de un proyecto de software, donde se definan requerimientos funcionales y no funcionales de cara el desarrollo óptimo del sitio web y donde se cumplan con las necesidades finales</p>	
Justificación	<p>Para la publicación del Portal Ciudadano, se debe crear el contenido y definir las funcionalidades que tendría la plataforma web. Portal necesario para permitirle al ciudadano consultar la información consignada en el Sisbén, así como tramitar solicitudes de actualización de información de manera más eficiente. Actualmente todos estos trámites se realizan de manera presencial en la oficina municipal Sisbén.</p>	
Tiempo estimado	32 semanas	
Costo Estimado	No definido	
Riesgos asociados	Retrasos o trabas en la contratación del desarrollo.	

Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo SGDEA

Dependencia	Subdirección Administrativa	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	Asegurar la documentación vital del Sistema de Gestión Documental, que permita a la Entidad seguir funcionando en caso de activarse el plan continuidad del negocio
	MOT-02	Asegurar la conformación única de los expedientes de archivo, aun cuando la documentación sea producida en sistemas de gestión externos al SGDEA
	MOT-03	Garantizar la disponibilidad los documentos de archivo gestionada en ambientes electrónicos
	MOT-04	Gestionar los formatos de documentos especiales y la conversión de formatos para garantizar su disponibilidad, uso y preservación a largo plazo
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Garantizar el acceso de la información institucional registrada en documentos de archivo, producida, gestionada y almacena en el SGDEA cumpliendo con la normatividad vigente a través del ciclo vital del documento
Estrategias	ID	Descripción



	EST-01	Contar con Sistemas de Gestión de Documentos Electrónico (SGDE) que permita constituir objetos digitales con atributos de documentos de archivo que se alojen en el Gestión de Documentos Electrónicos de Archivos (SGDEA)
	EST-05	Automatización de los inventarios documentales y documentos análogos del Archivo Central de las vigencias 1958 al 2006 para consulta y preservación de la información
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-01	Desarrollando el módulo de archivo en el Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo (SGDEA)
	TAC-02	Lineamientos para: - La construcción de documentos electrónicos de archivo (SGDE) - La integración de SGDE'S y SGDEA
	TAC-06	Desarrollar una Base de Datos que permita cargar la información de los inventarios documentales de la Entidad
Directrices asociadas	ID	Descripción
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
Descripción	Contar con un SGDEA que cumpla con todas las etapas del ciclo vital del documento desde la producción hasta su disposición final Realizar los desarrollos necesarios para que el Sistema de Gestión Documental sea 100% un SGDEA o en su defecto adquirir uno que cumpla con todas las especificaciones técnicas y funcionales de acuerdo con lo estipulado por el Archivo General de la Nación (AGN)	
Justificación	Cumplir con la normatividad vigente emanada por el AGN, así mismo contar con una herramienta que permita salvaguardar el acervo documental de la Entidad, que permita su acceso y consulta	
Tiempo estimado	42 meses contados a partir de enero de 2021 hasta el primer semestre del 2024	
Costo Estimado	No definido	
Riesgos asociados	* Presupuestales * No se cuenta con el personal idóneo para realizar los desarrollos requeridos	

Tablero de control de la Medición del Desempeño Municipal

Dependencia	Dirección de descentralización y desarrollo regional	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-02	Apoyar el diseño, articulación, coordinación y seguimiento de políticas, estrategias e instrumentos de planeación, seguimiento y evaluación que propendan por el fortalecimiento de la gestión pública territorial
	MOT-04	Diseñar, poner en marcha y administrar un sistema de indicadores para monitorear y analizar permanentemente la capacidad de gestión de las entidades territoriales
	MOT-07	Diseñar, articular, coordinación y seguimiento de políticas, estrategias e instrumentos para el fortalecimiento de la gestión pública territorial
Metas	ID	Descripción
	MET-06	Poner a disposición y consulta de las entidades territoriales en línea, de manera ágil y efectiva, los resultados de la Medición de Desempeño Municipal.
	MET-07	Poner a disposición y consulta de las entidades territoriales en línea, de manera ágil y efectiva, información relacionada con la evolución de las cifras territoriales de salud asociadas a la coyuntura ocasionada por la emergencia a causa del COVID - 19
Estrategias	ID	Descripción
	EST-08	Diseñar y desarrollar un tablero de control para consulta de la información relacionada con la MDM.
	EST-09	Diseñar y desarrollar un tablero de control para consulta de la información territorial relacionada con la evolución de las cifras asociadas al COVID - 19
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-07	Gestionar los insumos, procesar la información y generar los cálculos necesarios para entregar en el tablero.



	TAC-08 Dar difusión a la herramienta una vez se encuentre consolidada.
Directrices asociadas	N/A
Supuestos y Limitaciones	N/A
Descripción	La MDM se realiza actualmente, pero sus herramientas de difusión requieren carga y descarga de archivos por lo que se hace necesaria una solución tecnológica
Justificación	Es necesario que existan herramientas ágiles que permitan consultar la información relacionada con el desempeño de las entidades territoriales como una herramienta de política pública
Tiempo estimado	9 meses desde el primer mes del 2021
Costo Estimado	No definido
Riesgos asociados	*Disponibilidad de insumos de terceros

Tablero de control de la reactivación económica territorial en el contexto de COVID-19

Dependencia	Dirección de descentralización y desarrollo regional	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-02	Apoyar el diseño, articulación, coordinación y seguimiento de políticas, estrategias e instrumentos de planeación, seguimiento y evaluación que propendan por el fortalecimiento de la gestión pública territorial
	MOT-04	Diseñar, poner en marcha y administrar un sistema de indicadores para monitorear y analizar permanentemente la capacidad de gestión de las entidades territoriales
	MOT-07	Diseñar, articular, coordinación y seguimiento de políticas, estrategias e instrumentos para el fortalecimiento de la gestión pública territorial
Metas	ID	Descripción
	MET-06	Poner a disposición y consulta de las entidades territoriales en línea, de manera ágil y efectiva, los resultados de la Medición de Desempeño Municipal.
	MET-07	Poner a disposición y consulta de las entidades territoriales en línea, de manera ágil y efectiva, información relacionada con la evolución de las cifras territoriales de salud asociadas a la coyuntura ocasionada por la emergencia a causa del COVID - 19
Estrategias	ID	Descripción
	EST-08	Diseñar y desarrollar un tablero de control para consulta de la información relacionada con la MDM.
	EST-09	Diseñar y desarrollar un tablero de control para consulta de la información territorial relacionada con la evolución de las cifras asociadas al COVID - 19
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-07	Gestionar los insumos, procesar la información y generar los cálculos necesarios para entregar en el tablero.
	TAC-08	Dar difusión a la herramienta una vez se encuentre consolidada.
Directrices asociadas	N/A	
Supuestos y Limitaciones	N/A	
Descripción	Existe información relacionada con el avance de la contingencia causada por el COVID-19, pero se encuentra disgregada y dificulta el acceso a los tomadores de decisiones del nivel local	
Justificación	Es necesario que existan herramientas ágiles que permitan consultar la información relacionada con la interrelación entre desempeño socioeconómico y avance de las contingencia causada por COVID-19, como una herramienta de política pública	



Tiempo estimado	5 meses desde el primer mes del 2021
Costo Estimado	No definido
Riesgos asociados	*Disponibilidad de insumos de terceros

Implementación y mejoras a la herramienta SETA Web

Dependencia	Dirección de descentralización y desarrollo regional	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	Contribuir a la evaluación de políticas, planes, programas y otro tipo de instrumentos de planeación en materia de desarrollo territorial regional
	MOT-02	Apoyar el diseño, articulación, coordinación y seguimiento de políticas, estrategias e instrumentos de planeación, seguimiento y evaluación que propendan por el fortalecimiento de la gestión pública territorial
	MOT-03	Evaluar la eficacia de los departamentos en el cumplimiento de las metas de sus planes de desarrollo, en el marco del sistema integral de evaluación de la descentralización
	MOT-04	Diseñar, poner en marcha y administrar un sistema de indicadores para monitorear y analizar permanentemente la capacidad de gestión de las entidades territoriales
	MOT-05	Proponer orientaciones y recomendaciones tendientes a mejorar el desempeño de la gestión integral de las entidades territoriales
	MOT-07	Diseñar, articular, coordinación y seguimiento de políticas, estrategias e instrumentos para el fortalecimiento de la gestión pública territorial
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Mantener la correcta y ágil operación un sistema de reporte de asesorías que permite tener la trazabilidad de las acciones adelantadas en territorio a partir de un portafolio de servicios de AT del DNP.
	MET-02	Mantener actualizada a información de asistencias técnicas y eventos masivos de asistencia técnica llevados a cabo por el DNP en territorio.
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Apoyar el diseño de una batería de indicadores socioeconómicos estandarizados que den cuenta de la situación social de las entidades territoriales
	EST-02	Construir mecanismos tecnológicos que faciliten la recolección y disposición de información relacionada con el ciclo de gestión pública de las entidades territoriales
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-01	Contar con los recursos humanos necesarios para brindar el soporte técnico y funcional del sistema que garantice su correcto y ágil funcionamiento así como la actualización constantes
Directrices asociadas	ID	Descripción
	DIR-01	Marco de referencia de arquitectura empresarial Versión 2, documento maestro de gestión de proyectos de TI
	DIR-02	Política de Gobierno Digital.
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
	SYP-01	la evaluación de alternativas de solución existentes es prioritaria sobre un desarrollo desde cero
	SYP-02	la solución tecnológica tiene una vida útil de 8 años
	SYP-03	Se debe dar prioridad a las soluciones de software libre y/o implementación de soluciones en la nube, acorde con los principios del plan nacional de desarrollo
Descripción	La herramienta permite centralizar la información de asistencia técnica de la entidad a partir de la definición de hitos, para contar con datos precisos de las actividades realizadas por las distintas dependencias que brindan asistencia técnica y los resultados alcanzados.	



Justificación	En el marco de la misión institucional de la DDDR se debe Coordinar la estrategia general de llegada a territorio del DNP, con el fin de garantizar su integralidad, la articulación interna y el seguimiento a los resultados que en materia de fortalecimiento institucional reporten las dependencias de la entidad vinculadas a dicha estrategia.
Tiempo estimado	10 meses desde el primer trimestre de 2021
Costo Estimado	No definido
Riesgos asociados	*Participación limitada de las áreas estratégicas y misionales en la fase de implementación *Restricciones presupuestales para las mejoras

Sistema de planeación y seguimiento a planes de desarrollo territoriales

Dependencia	Dirección de descentralización y desarrollo regional	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	Contribuir a la evaluación de políticas, planes, programas y otro tipo de instrumentos de planeación en materia de desarrollo territorial regional
	MOT-02	Apoyar el diseño, articulación, coordinación y seguimiento de políticas, estrategias e instrumentos de planeación, seguimiento y evaluación que propendan por el fortalecimiento de la gestión pública territorial
	MOT-03	Evaluar la eficacia de los departamentos en el cumplimiento de las metas de sus planes de desarrollo, en el marco del sistema integral de evaluación de la descentralización
	MOT-04	Diseñar, poner en marcha y administrar un sistema de indicadores para monitorear y analizar permanentemente la capacidad de gestión de las entidades territoriales
	MOT-05	Proponer orientaciones y recomendaciones tendientes a mejorar el desempeño de la gestión integral de las entidades territoriales
	MOT-07	Diseñar, articular, coordinación y seguimiento de políticas, estrategias e instrumentos para el fortalecimiento de la gestión pública territorial
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Recopilar la información de metas de resultado y producto que las entidades territoriales utilizan en el ciclo de la gestión pública.
	MET-02	Brindar a la ciudadanía, entes de control, entidades nacionales y academia, información relevante relacionada con los planes de desarrollo de las entidades territoriales
	MET-03	Brindar a las entidades territoriales mecanismos para una más fácil interpretación de información socioeconómica, toma de decisiones, y apropiamiento de sus procesos internos en el marco del ciclo de la gestión pública
	MET-04	Dotar a las entidades territoriales y a las administraciones locales con materiales didácticos para una mejor y más fácil comprensión de los instrumentos de planeación y seguimiento que disponen para ello entidades nacionales
	MTE-05	Facilitar la disposición y el procesamiento de información relacionada con los planes de desarrollo territoriales
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Apoyar el diseño de una batería de indicadores socioeconómicos estandarizados que den cuenta de la situación social de las entidades territoriales
	EST-02	Construir mecanismos tecnológicos que faciliten la recolección y disposición de información relacionada con el ciclo de gestión pública de las entidades territoriales
	EST-03	Generar mecanismos tecnológicos que permitan comunicar información relevante de manera ágil, íntegra y precisa
	EST-04	Establecer mecanismos de contacto, soporte e interacción entre el DNP y las entidades territoriales, así como otros actores involucrados en los procesos relacionados con el ciclo de la inversión pública
	EST-05	Generar ambientes colaborativos entre diferentes actores del negocio, así como entre las diferentes herramientas que utilizan las entidades territoriales para apoyar sus procesos de gestión
Tácticas	ID	Descripción



	TAC-01	Contar con los recursos humanos necesarios para brindar el soporte técnico y funcional de las herramientas que apoyan los procesos relacionados con el ciclo de gestión de las entidades territoriales
	TAC-02	Contar con los recursos físicos y tecnológicos necesarios para brindar el soporte técnico y funcional de los mecanismos tecnológicos relacionados garantizando su correcto y ágil funcionamiento
	TAC-03	Establecer nuevas alianzas estratégicas con otras entidades del Gobierno Nacional y de la academia interesados en apoyar los procesos relacionados con el ciclo de gestión pública de las entidades territoriales
	TAC-04	Difundir y capacitar a las entidades territoriales en las herramientas y materiales que se construyan para apoyo de sus procesos
Directrices asociadas	ID	Descripción
	DIR-01	Dar cumplimiento a los lineamientos de la OTSI y Comunicaciones
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
	SYP-01	Recurso humano disponible para trabajar en los temas técnicos y funcionales relacionados con los sistemas de información administrados por el Grupo de Estudios Territoriales.
Descripción	Sistema de información para la planeación, el seguimiento de indicadores socioeconómicos y financieros, de los planes de desarrollo de las entidades territoriales	
Justificación	Existe un sistema de información con este propósito con más de ocho años de posicionamiento. Requiere ser complementado, actualizado en su aspecto tecnológico, y mejorado en cuanto a su experiencia de usuarios	
Tiempo estimado	36 meses desde el primer mes de 2021	
Costo Estimado	No definido	
Riesgos asociados	<ul style="list-style-type: none"> * Restricciones presupuestales * Disponibilidad de insumos de terceros * Rotación de personal en la entidad * Deficiencia en la conectividad de internet en regiones del país 	

Implementación de prototipo de herramienta de crowdsourcing de etiquetado de información en imágenes satelitales.

Dependencia	Dirección de Desarrollo Digital	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-03	Se requieren conjuntos de datos abiertos de calidad para tareas de analítica de datos no estructurados. Actualmente, para el contexto colombiano, se han identificado falencias de ciertos tipos de información que podría ser valiosa para el desarrollo de modelos de aprendizaje automático con aplicación en distintos sectores.
	MOT-04	Se quiere fortalecer la relación entre las entidades públicas y la ciudadanía al momento de crear, consolidar y compartir activos de información que puedan ser de utilidad para el sector público, privado y la academia, entre otros.
Metas	ID	Descripción
	MET-02	Desarrollar herramientas que permitan la recopilación masiva de datos (crowdsourcing) para generar y consolidar conjuntos de datos de calidad y con un volumen apropiado para el entrenamiento de modelos de aprendizaje de máquina.
	MET-03	Promover en la ciudadanía y otras entidades públicas la cultura de colaboración colectiva para la creación de conjuntos de datos, y capacitación en el uso de las herramientas desarrolladas por la UCD.
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Definir reglas de colaboración y participación que permitan a la ciudadanía y otras entidades contribuir a las herramientas dispuestas por la UCD para generar herramientas y conjuntos de datos de calidad.
	EST-02	Diseñar y desarrollar herramientas de crowdsourcing para recolectar y generar información etiquetada a partir de datos no estructurados, que pueda ser consolidada y utilizada para el desarrollo de nuevos modelos y productos.



Tácticas	ID	Descripción
	TAC-02	Diseñar un prototipo de herramienta de crowdsourcing de etiquetado de información en imágenes satelitales para alimentar conjuntos de datos abiertos no estructurados.
Directrices asociadas	ID	Descripción
	DIR-01	Conpes de explotación de datos Big Data 3920.
	DIR-02	Ley 1581 de 2012. Régimen general de protección de datos personales.
	DIR-03	Política de Gobierno Digital.
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
	SYP-01	Supuesto. El éxito de las herramientas de crowdsourcing depende de la voluntad y el interés que muestren personas y entidades para colaborar en la generación de nuevos datos. Se supone que, con la ayuda de una campaña de difusión y capacitación, se contará con este apoyo.
	SYP-02	Limitante. Se pueden presentar limitaciones de infraestructura en la implementación de las herramientas, ya que la UCD no cuenta con este tipo de recursos y estamos sujetos a la disponibilidad ofrecida por la OTSI.
Descripción	Se plantea implementar un prototipo de herramienta que facilite el proceso de etiquetado de diferentes objetos en imágenes satelitales para la implementación de modelos de aprendizaje de máquina.	
Justificación	Se requieren conjuntos de datos abiertos de calidad para tareas de analítica de datos no estructurados. Actualmente, para el contexto colombiano, se han identificado falencias de ciertos tipos de información que podría ser valiosa para el desarrollo de modelos de aprendizaje automático con aplicación en distintos sectores.	
Tiempo estimado	10 meses desde el primer trimestre del 2021	
Costo Estimado	Recurso humano de la UCD trabajando en el diseño, desarrollo e implementación y el despliegue del prototipo	
Riesgos asociados	- No contar con los recursos suficientes para soportar el correcto funcionamiento y almacenamiento de datos requeridos por la herramienta	

Implementación de prototipo de herramienta de crowdsourcing para recolección de grabaciones de voz de lecturas de textos preestablecidos para alimentar conjuntos de datos abiertos no estructurados.

Dependencia	Dirección de Desarrollo Digital	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-03	Se requieren conjuntos de datos abiertos de calidad para tareas de analítica de datos no estructurados. Actualmente, para el contexto colombiano, se han identificado falencias de ciertos tipos de información que podría ser valiosa para el desarrollo de modelos de aprendizaje automático con aplicación en distintos sectores.
	MOT-04	Se quiere fortalecer la relación entre las entidades públicas y la ciudadanía al momento de crear, consolidar y compartir activos de información que puedan ser de utilidad para el sector público, privado y la academia, entre otros.
Metas	ID	Descripción
	MET-02	Desarrollar herramientas que permitan la recopilación masiva de datos (crowdsourcing) para generar y consolidar conjuntos de datos de calidad y con un volumen apropiado para el entrenamiento de modelos de aprendizaje de máquina.
	MET-03	Promover en la ciudadanía y otras entidades públicas la cultura de colaboración colectiva para la creación de conjuntos de datos, y capacitación en el uso de las herramientas desarrolladas por la UCD.
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Definir reglas de colaboración y participación que permitan a la ciudadanía y otras entidades contribuir a las herramientas dispuestas por la UCD para generar herramientas y conjuntos de datos de calidad.
	EST-02	Diseñar y desarrollar herramientas de crowdsourcing para recolectar y generar información etiquetada a partir de datos no estructurados, que pueda ser consolidada y utilizada para el desarrollo de nuevos modelos y productos.
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-04	Diseñar un prototipo de herramienta de crowdsourcing de recolección de grabaciones de voz de lecturas de textos preestablecidos para alimentar conjuntos de datos abiertos no estructurados.



Directrices asociadas	ID	Descripción
	DIR-01	Conpes de explotación de datos Big Data 3920.
	DIR-02	Ley 1581 de 2012. Régimen general de protección de datos personales.
	DIR-03	Política de Gobierno Digital.
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
	SYP-01	Supuesto. El éxito de las herramientas de crowdsourcing depende de la voluntad y el interés que muestren personas y entidades para colaborar en la generación de nuevos datos. Se supone que, con la ayuda de una campaña de difusión y capacitación, se contará con este apoyo.
	SYP-02	Limitante. Se pueden presentar limitaciones de infraestructura en la implementación de las herramientas, ya que la UCD no cuenta con este tipo de recursos y estamos sujetos a la disponibilidad ofrecida por la OTSI.
Descripción	El prototipo plantea recolectar grabaciones de usuarios leyendo frases predeterminadas para creación de conjunto de datos que permita realizar modelos de voz a texto en el contexto nacional	
Justificación	Se requieren conjuntos de datos abiertos de calidad para tareas de analítica de datos no estructurados. Actualmente, para el contexto colombiano, se han identificado falencias de ciertos tipos de información que podría ser valiosa para el desarrollo de modelos de aprendizaje automático con aplicación en distintos sectores.	
Tiempo estimado	10 meses desde el primer trimestre del 2021	
Costo Estimado	Recurso humano de la UCD trabajando en el diseño, desarrollo e implementación y el despliegue del prototipo	
Riesgos asociados	'- No contar con los recursos suficientes para soportar el correcto funcionamiento y almacenamiento de datos requeridos por la herramienta	

12.2. Mantenimiento y Extensibilidad

Portal Innovamos Adicionar Entidades - Sistema Dinámico		
Dependencia	Dirección de innovación y desarrollo empresarial	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	Portal INNOVAMOS - Mejoras en la implementación del Portal
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Incluir nuevas entidades como parte activa en el uso del portal
	MET-02	Se programan ajustes que se deben realizar al portal de acuerdo con el ingreso de las nuevas entidades participantes.
	MET-03	Mantener un control, soporte, administración y funcionamiento
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	De manera progresiva involucrar más entidades en el proceso de registro de las convocatorias y el uso del portal.
	EST-02	X-Road Alinear la plataforma con la herramienta X-Road para estar dispuestos ante cualquiera de las entidades que necesite interoperar
	EST-03	Tomando como base los nuevos procesos de ingreso para las entidades, se deben realizar ajustes propios de cada una los participantes.
	EST-04	Brindar todo el soporte necesario para garantizar la continuidad de negocio para las entidades clientes del portal.
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-01	En cada una de las adiciones que se realicen de entidades que trabajen con la plataforma, se debe involucrar en el proceso de lectura automática de la plataforma cliente para alimentar el portal
	TAC-02	Lograr la implementación de la plataforma en el modelo X-Road requerido según la normatividad actual



	TAC-03	Hacer un proceso de actualización de la versión de la plataforma de manera continua, incluyendo los nuevos requerimientos presentados por las entidades participantes y que se ajustan a los cambios dado por el negocio y por la normatividad.
	TAC-04	Continuar con la administración de la plataforma como se encuentra actualmente, tomando los nuevos retos de acuerdo con las necesidades de cambio del portal
Directrices asociadas	ID	Descripción
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
Descripción	Se busca el aumentar el número de entidades participantes activas en el uso del portal Darle al portal la posibilidad de mantenerse en cambios permanentes	
Justificación	Teniendo en cuenta que las entidades piloto nos dan una visión amplia del uso de la plataforma, se procede a aumentar el número de entidades que van a "ser" parte activa del uso del portal Tener de capacidad de generar los ajustes, cambios y mejoras necesarios en el portal para cumplir con los lineamientos propios del funcionamiento y de su relación con las entidades clientes	
Tiempo estimado		
Costo Estimado		
Riesgos asociados	Todas las acciones que eviten que el número de participantes aumente y se pierda el esfuerzo que se realiza para lograr el centralizar toda la oferta de instrumentos	

SICODIS

Mejoramiento visualización – estructural – tableros de control

Dependencia	Dirección de inversiones y finanzas públicas	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	Usar los últimos recursos tecnológicos de la OTSI para el mejoramientos de los sistemas de información
	MOT-02	Mejorar y robustecer la arquitectura de solución y software de los sistemas de información del Grupo de financiamiento Territorial.
	MOT-03	Mejorar la visualización de los sistemas de información para la ciudadanía y las entidades territoriales para la publicación de datos relacionados con el Sistema General de Regalías y del Sistema General de Participaciones
	MOT-04	Mejorar la articulación interna entre las dependencias del DNP y la OTSI en la gestión de iniciativas y proyectos TIC de la Entidad, así como aquellos que permitan establecer puntos de encuentro funcional a través de interoperabilidad.
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Alinear el sistema de información SICODIS a los lineamientos de accesibilidad y usabilidad aceptados por la Oficina de Tecnologías y de Sistemas de Información.
	MET-02	Estandarizar visualmente el sistema de información SICODIS de acuerdo con la imagen institucional y de forma adaptativa (responsive)
	MET-03	Robustecer la arquitectura de solución y software de SICODIS para aumentar las opciones consulta de información de SGR y SGP y sus cálculos para las distribución
	MET-04	Construir una bodega de datos con información histórica que permita realizar ejercicios de analítica de datos y descriptiva.
	MET-05	Interoperar con herramientas internas y externas para complementar la información del SGR y SGP.
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Optimizar las consultas y la visualización del sistema de información SICODIS
	EST-02	Generar mecanismos adicionales para la automatización de cálculo y validación en los procesos de distribución de SGR y SGP}
	EST-03	Interoperar e integra información presupuestal, de ejecución y financiera de los recursos de SGR y SGP para complementar reportes y seguimiento en SICODIS



Tácticas	ID	Descripción
	TAC-01	Definir los requerimientos funcionales para robustecer el sistema de información SICODIS en relación con mecanismos de cálculo, consultas, interacción y comunicación de datos sobre el SGR y SGP
	TAC-02	Definir los requerimientos de interoperabilidad con entidades internas y externas dentro del marco del SGR (antes y nueva reforma) y el SGP
	TAC-03	Definir los requerimientos y dimensiones que permitan diseñar e implementar una bodega de datos para analítica de datos y descriptiva
	TAC-04	Definir y articular los requerimiento no funcionales para mejora la visualización e imagen de SICODIS
Directrices asociadas	N/A	
Supuestos y Limitaciones	N/A	
Descripción	<p>Realizar reestructuración de la imagen frontend de SICODIS para poder mostrar de forma más clara e intuitiva la información de SGP y SGR, a la ciudadanía y las entidades territoriales</p> <p>Incorporar funcionalidades a SICODIS que permitan mejorar los procesos y automatizar aquellos que faciliten las actividades del Grupo de Financiamiento Territorial.</p> <p>Incorporación de Mapas y Tableros de Control en SICODIS que refleje el estado general de la Distribución de los Recursos</p> <p>Incorporar en el sistema de información SICODIS interoperabilidad con otros sistemas de información internos y externos que complementen la información del SGR y SGP.</p>	
Justificación	<p>Se pretende realizar este mejoramiento para modernizar la visualización de los datos e incorporar componentes visuales que permitan explicar de una forma mucho más clara la información del SGP y SGR. También se pretende que sea totalmente adaptativo y responsive.</p> <p>Al incorporar funcionalidades que permitan realizar los cálculos de la distribución de recursos, validaciones y registro de información certificada por las entidades que producen las variables para el cálculo de los recursos, de tal forma que los procesos sean más eficientes y precisos en términos de esfuerzo para la validación.</p> <p>Se pretende incorporar este tipo de componentes visuales y gráficos que permitan entender de una mejor forma la distribución de los recursos del SGR y SGP y que coadyuve a las entidades territoriales para tener un mejor control y seguimiento de los recursos que reciben</p> <p>Se pretende incorporar cifras y datos de sistemas de información del Ministerio de Hacienda y Crédito Público que permita validar y homologar fuentes y conceptos de los recursos distribuidos, así como mejorar el seguimiento de los recursos que se asocian a los proyectos de las entidades territoriales.</p>	
Tiempo estimado	12 meses desde el primer trimestre de 2021	
Costo Estimado	No definido	
Riesgos asociados	N/A	

Gesproy 3.0

Dependencia	Dirección de vigilancia de las regalías	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	Proporcionar herramientas tecnológicas adecuadas para el seguimiento y gestión de proyectos del SGR.
	MOT-02	Disponer mecanismos de interoperabilidad con otros sistemas de información del SGR
	MOT-04	Tener eficiencia operacional.
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Contar con el recurso técnico y humano necesario para implementar cambios tecnológicos.
	MET-03	Implementar mecanismos de interoperabilidad.
	MET-06	Incrementar la usabilidad de los sistemas de información de la DVR
Estrategias	ID	Descripción



El futuro
es de todos

DNP
Departamento
Nacional de Planeación

**PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE
INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES-PETI**

CÓDIGO: M-TI-02

PÁGINA: 102 de 117 VERSIÓN:
2

	EST-01	Procedimientos claros de presupuesto y contratación.
	EST-03	Desarrollo de nuevos componentes de software que habiliten mecanismos de interoperabilidad al interior del DNP y con Entidades externas.
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-01	Desarrollar herramientas de software que capturen la información de forma eficiente, con calidad de datos y se presente fácilmente al usuario.
Directrices asociadas	ID	Descripción
	DIR-01	ley 1530, ley 2056
	DIR-02	Oficina de Tecnologías y Sistemas de la Información (OTSI) DNP
	DIR-03	Metodología de Seguimiento, Control y Evaluación.
Supuestos y Limitaciones	N/A	
Descripción	Actualización e implementación de mejoras para el SMSCE para la Gestión de proyectos y reporte de información de parte de los Ejecutores de proyectos.	
Justificación	Para apoyar el objetivo del plan de acción 2020 de la DVR: Herramientas tecnológicas para la gestión de información mejoradas para el seguimiento y gestión de proyectos financiados con recursos del SGR realizado.	
Tiempo estimado	Primer trimestre 2021	
Costo Estimado	No definido	
Riesgos asociados	N/A	

IGPR 2.0

Dependencia	Dirección de la vigilancia de las regalías	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	Proporcionar herramientas tecnológicas adecuadas para el seguimiento y gestión de proyectos del SGR.
	MOT-02	Disponer mecanismos de interoperabilidad con otros sistemas de información del SGR
	MOT-04	Tener eficiencia operacional.
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Contar con el recurso técnico y humano necesario para implementar cambios tecnológicos.
	MET-03	Implementar mecanismos de interoperabilidad.
	MET-06	Incrementar la usabilidad de los sistemas de información de la DVR
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Procedimientos claros de presupuesto y contratación.
	EST-03	Desarrollo de nuevos componentes de software que habiliten mecanismos de interoperabilidad al interior del DNP y con Entidades externas.
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-01	Desarrollar herramientas de software que capturen la información de forma eficiente, con calidad de datos y se presente fácilmente al usuario.
	TAC-03	Desarrollar interfaces de aplicaciones web que permitan el intercambio de información con otros sistemas de información por medio de servicios web.
Directrices asociadas	N/A	
Supuestos y Limitaciones	N/A	



Descripción	Implementación de mejoras en los indicadores de medición de la gestión de proyectos del SGR en las Entidades Ejecutoras. Se mejoran las gráficas de los indicadores del Índice de Gestión de Proyectos.
Justificación	Para apoyar el objetivo del plan de acción 2020 de la DVR: Herramientas tecnológicas para la gestión de información mejoradas para el seguimiento y gestión de proyectos financiados con recursos del SGR realizado.
Tiempo estimado	Primer trimestre 2021
Costo Estimado	No definido
Riesgos asociados	N/A

Soporte, mantenimiento y actualización de GESTIONWEB

Dependencia	Dirección de descentralización y desarrollo regional	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-02	Apoyar el diseño, articulación, coordinación y seguimiento de políticas, estrategias e instrumentos de planeación, seguimiento y evaluación que propendan por el fortalecimiento de la gestión pública territorial
	MOT-04	Diseñar, poner en marcha y administrar un sistema de indicadores para monitorear y analizar permanentemente la capacidad de gestión de las entidades territoriales
	MOT-06	Diseñar indicadores, poner en marcha y administrar un sistema con estadísticas territoriales que suministre toda la información sobre la situación fiscal y financiera, económica, social, ambiental y de ordenamiento territorial de los municipios y departamentos colombianos
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Mantener la correcta y ágil operación un sistema de estadísticas territoriales (TerriData) que suministre la mayor cantidad de información disponible sobre la situación fiscal y financiera, económica, social, ambiental y de ordenamiento territorial de los municipios y departamentos colombianos
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Contar con los recursos humanos y técnicos necesarios brindar soporte y mantenimiento técnico de los sistemas (KPT, TerriData, GestiónWeb)
	EST-02	Contar con los recursos humanos y técnicos necesarios brindar soporte y mantenimiento funcional de los sistemas (KPT, TerriData, GestiónWeb)
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-05	Actualizar y habilitar el sistema GESTIONWEB en el segundo trimestre del año 2021.
Directrices asociadas	ID	Descripción
	TAC-06	Difundir y capacitar a las entidades territoriales sobre el funcionamiento del aplicativo y el uso de la información.
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
Descripción	El sistema GESTIONWEB actualizado y puesto a disposición para el periodo de reporte, con el fin de capturar la información de las entidades territoriales.	
Justificación	La información obtenida en el sistema es insumo para la Medición del Desempeño Municipal y para la elaboración de políticas públicas de diferentes direcciones al interior del DNP.	



Tiempo estimado	5 meses desde el primer mes de 2021
Costo Estimado	No definido
Riesgos asociados	* Restricciones presupuestales * Falta de reporte por parte de las entidades territoriales

Soporte, mantenimiento y actualización de TerriData

Dependencia	Dirección de descentralización y desarrollo regional	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-02	Apoyar el diseño, articulación, coordinación y seguimiento de políticas, estrategias e instrumentos de planeación, seguimiento y evaluación que propendan por el fortalecimiento de la gestión pública territorial
	MOT-04	Diseñar, poner en marcha y administrar un sistema de indicadores para monitorear y analizar permanentemente la capacidad de gestión de las entidades territoriales
	MOT-06	Diseñar indicadores, poner en marcha y administrar un sistema con estadísticas territoriales que suministre toda la información sobre la situación fiscal y financiera, económica, social, ambiental y de ordenamiento territorial de los municipios y departamentos colombianos
	MOT-07	Diseñar, articular, coordinación y seguimiento de políticas, estrategias e instrumentos para el fortalecimiento de la gestión pública territorial
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Mantener la correcta y ágil operación un sistema de estadísticas territoriales (TerriData) que suministre la mayor cantidad de información disponible sobre la situación fiscal y financiera, económica, social, ambiental y de ordenamiento territorial de los municipios y departamentos colombianos
	MET-02	Mantener actualizada con el menor lag posible la batería de indicadores disponible en el sistema de estadísticas territoriales (TerriData)
	MET-03	Ampliar la oferta de estadísticas que componen la batería de indicadores del sistema de estadísticas territoriales (TerriData)
	MET-05	Capturar y poner a disposición información reportada por las entidades territoriales, relacionada con su gestión en la vigencia 2020, para diferentes usos al interior del DNP.
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Contar con los recursos humanos y técnicos necesarios brindar soporte y mantenimiento técnico de los sistemas (KPT, TerriData, GestiónWeb)
	EST-02	Contar con los recursos humanos y técnicos necesarios brindar soporte y mantenimiento funcional de los sistemas (KPT, TerriData, GestiónWeb)
	EST-03	Definir una estrategia de obtención de información que facilite la actualización de la información del sistema de estadísticas territoriales (TerriData)
	EST-04	Documentar el protocolo de inclusión por demanda de terceros, de nueva información en el sistema de estadísticas territoriales (TerriData)
	EST-05	Construir un plan de trabajo de inclusión de nueva información por demandada del DNP, en el sistema de estadísticas territoriales (TerriData)
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-01	Contar con los recursos humanos necesarios para brindar el soporte técnico y funcional del sistema que garantice su correcto y ágil funcionamiento así como la actualización y ampliación constante de su batería de indicadores
	TAC-02	Contar con los recursos físicos y tecnológicos necesarios para brindar el soporte técnico y funcional del sistema que garantice su correcto y ágil funcionamiento así como la actualización y ampliación constante de su batería de indicadores
	TAC-03	Establecer nuevas alianzas estratégicas con otras entidades del Gobierno Nacional, del sector privado y de la academia interesados en proveer información para alimentar el sistema de estadísticas territoriales (TerriData)



Directrices asociadas	ID	Descripción
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
Descripción	El sistema de estadísticas territoriales se encuentra en operación, pero demanda soporte técnico y funcional constante así como mantenimiento evolutivo	
Justificación	El sistema de estadísticas se encuentra posicionado entre entidades del gobierno nacional, gobiernos subnacionales, ciudadanía y academia y constituye insumo importante para los mismos	
Tiempo estimado	12 meses desde el primer mes de 2021	
Costo Estimado	No definido	
Riesgos asociados	* Restricciones presupuestales * Disponibilidad de insumos de terceros	

12.3. Cursos

Curso relacionado con el ciclo de planeación y seguimiento a planes de desarrollo territoriales

Dependencia	Dirección de Descentralización y Desarrollo Regional	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	Contribuir a la evaluación de políticas, planes, programas y otro tipo de instrumentos de planeación en materia de desarrollo territorial regional
	MOT-02	Apoyar el diseño, articulación, coordinación y seguimiento de políticas, estrategias e instrumentos de planeación, seguimiento y evaluación que propendan por el fortalecimiento de la gestión pública territorial
	MOT-03	Evaluar la eficacia de los departamentos en el cumplimiento de las metas de sus planes de desarrollo, en el marco del sistema integral de evaluación de la descentralización
	MOT-04	Diseñar, poner en marcha y administrar un sistema de indicadores para monitorear y analizar permanentemente la capacidad de gestión de las entidades territoriales
	MOT-05	Proponer orientaciones y recomendaciones tendientes a mejorar el desempeño de la gestión integral de las entidades territoriales
	MOT-06	Diseñar, articular, coordinación y seguimiento de políticas, estrategias e instrumentos para el fortalecimiento de la gestión pública territorial
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Recopilar la información de metas de resultado y producto que las entidades territoriales utilizan en el ciclo de la gestión pública.
	MET-02	Brindar a la ciudadanía, entes de control, entidades nacionales y academia, información relevante relacionada con los planes de desarrollo de las entidades territoriales
	MET-03	Brindar a las entidades territoriales mecanismos para una más fácil interpretación de información socioeconómica, toma de decisiones, y apropiamiento de sus procesos internos en el marco del ciclo de la gestión pública
	MET-04	Dotar a las entidades territoriales y a las administraciones locales con materiales didácticos para una mejor y más fácil comprensión de los instrumentos de planeación y seguimiento que disponen para ello entidades nacionales
	MET-05	Facilitar la disposición y el procesamiento de información relacionada con los planes de desarrollo territoriales
	MET-06	Alinear los métodos de medición de las entidades territoriales de acuerdo con sus capacidades
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Apoyar el diseño de una batería de indicadores socioeconómicos estandarizados que den cuenta de la situación social de las entidades territoriales



	EST-02	Construir mecanismos tecnológicos que faciliten la recolección y disposición de información relacionada con el ciclo de gestión pública de las entidades territoriales
	EST-03	Generar mecanismos tecnológicos que permitan comunicar información relevante de manera ágil, integra y precisa
	EST-04	Establecer mecanismos de contacto, soporte e interacción entre el DNP y las entidades territoriales, así como otros actores involucrados en los procesos relacionados con el ciclo de la inversión pública
	EST-05	Generar ambientes colaborativos entre diferentes actores del negocio, así como entre las diferentes herramientas que utilizan las entidades territoriales para apoyar sus procesos de gestión
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-01	Contar con los recursos humanos necesarios para brindar el soporte técnico y funcional de las herramientas que apoyan los procesos relacionados con el ciclo de gestión de las entidades territoriales
	TAC-02	Contar con los recursos físicos y tecnológicos necesarios para brindar el soporte técnico y funcional de los mecanismos tecnológicos relacionados garantizando su correcto y ágil funcionamiento
	TAC-03	Establecer nuevas alianzas estratégicas con otras entidades del Gobierno Nacional y de la academia interesados en apoyar los procesos relacionados con el ciclo de gestión pública de las entidades territoriales
	TAC-04	Difundir y capacitar a las entidades territoriales en las herramientas y materiales que se construyan para apoyo de sus procesos
Directrices asociadas	ID	Descripción
	DIR-01	Política. Dar cumplimiento a los lineamientos de la OTSI y Comunicaciones
Supuestos/ y Limitaciones	ID	Descripción
	SYP-01	Limitante. Recurso humano disponible para trabajar en los temas técnicos y funcionales relacionados con los sistemas de información administrados por el Grupo de Estudios Territoriales.
Descripción	Curso virtual para capacitar a la ciudadanía, entes de control, entidades nacionales y academia, con la información relevante relacionada con los planes de desarrollo de las entidades territoriales	
Justificación	Existe una plataforma de aprendizaje virtual. Se requiere agregar material en la misma y generar estrategias de difusión y participación	
Tiempo estimado	24 meses desde el primer mes de 2021	
Costo Estimado	Sin definir.	
Riesgos asociados	<ul style="list-style-type: none"> * Restricciones presupuestales * Disponibilidad de insumos de terceros * Deficiencia en la conectividad de internet en regiones del país 	

Curso de introducción básica al uso de estadísticas territoriales a partir de TerriData

Dependencia	Dirección de Descentralización y Desarrollo Regional	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-02	Apoyar el diseño, articulación, coordinación y seguimiento de políticas, estrategias e instrumentos de planeación, seguimiento y evaluación que propendan por el fortalecimiento de la gestión pública territorial
	MOT-04	Diseñar, poner en marcha y administrar un sistema de indicadores para monitorear y analizar permanentemente la capacidad de gestión de las entidades territoriales
	MOT-06	Diseñar indicadores, poner en marcha y administrar un sistema con estadísticas territoriales que suministre toda la información sobre la situación fiscal y financiera, económica, social, ambiental y de ordenamiento territorial de los municipios y departamentos colombianos
	MOT-07	Diseñar, articular, coordinación y seguimiento de políticas, estrategias e instrumentos para el fortalecimiento de la gestión pública territorial
Metas	ID	Descripción



	MET-01	Mantener la correcta y ágil operación un sistema de estadísticas territoriales (TerriData) que suministre la mayor cantidad de información disponible sobre la situación fiscal y financiera, económica, social, ambiental y de ordenamiento territorial de los municipios y departamentos colombianos
	MET-04	Fortalecer la cultura de consumo de estadísticas territoriales por parte de actores locales como gobiernos territoriales, ciudadanía y academia con el fin de fortalecer los procesos locales de toma de decisiones e incentivar las actividades de vigilancia, control y seguimiento de la gestión pública territorial a partir de una mayor participación de la ciudadanía y la academia
	MET-05	Capturar y poner a disposición información reportada por las entidades territoriales, relacionada con su gestión en la vigencia 2020, para diferentes usos al interior del DNP.
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Contar con los recursos humanos y técnicos necesarios brindar soporte y mantenimiento técnico de los sistemas (KPT, TerriData, GestiónWeb)
	EST-02	Contar con los recursos humanos y técnicos necesarios brindar soporte y mantenimiento funcional de los sistemas (KPT, TerriData, GestiónWeb)
	EST-06	Diseñar y desarrollar un curso virtual de introducción básica al uso de estadísticas territoriales en el marco del Sistema de Estadísticas Territoriales – TerriData y sus funcionalidades
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-01	Contar con los recursos humanos necesarios para brindar el soporte técnico y funcional del sistema que garantice su correcto y ágil funcionamiento así como la actualización y ampliación constante de su batería de indicadores
	TAC-02	Contar con los recursos físicos y tecnológicos necesarios para brindar el soporte técnico y funcional del sistema que garantice su correcto y ágil funcionamiento así como la actualización y ampliación constante de su batería de indicadores
	TAC-04	Establecer relaciones estratégicas con socios interesados en cooperar en el desarrollo y operación de la estrategia de introducción básica al uso de estadísticas territoriales en el marco del Sistema de Estadísticas Territoriales – TerriData y sus funcionalidades
Directrices asociadas	ID	Descripción
Supuestos/ y Limitaciones	ID	Descripción
Descripción	El sistema de estadísticas territoriales se encuentra operando y consolidado entre las entidades territoriales y del gobierno nacional, pero su uso podría expandirse y su impacto ampliarse, con un costo marginal 0	
Justificación	El sistema de estadísticas territoriales se encuentra muy bien posicionado dentro del gobierno nacional y los gobiernos locales, así como en la academia, pero debe socializarse en mayor medida con la ciudadanía	
Tiempo estimado	5 meses desde el primer mes de 2021	
Costo Estimado	No definido	
Riesgos asociados	* Disponibilidad de financiación externa	



12.4. Iniciativas

Instauración de Red de distribución de contenido web en la entidad -CDN	
Dependencia	Grupo de Modernización del Estado
Motivadores	ID Descripción
	MOT-05 Los portales que actualmente tiene el DNP acceden a objetos web en común y transversales como archivos multimedia, software, documentos etc., se hace necesario evitar la duplicidad de dichos objetos compartidos
Metas	ID Descripción
	MET-08 Unificar elementos web en común para varios de los portales que utiliza la entidad
Estrategias	ID Descripción
	EST-06 Utilizar mecanismo confiable para el compartir objetos web entre diferentes portales usados en la entidad
Tácticas	ID Descripción
	TAC-02 Implementar una red de distribución de contenidos CDN (Content Delivery Network) en cuanto a contenido para web, aplicaciones y medios de comunicación en tiempo real, con un trato transversal
Directrices asociadas	N/A
Supuestos y Limitaciones	N/A
Descripción	Identificar contenido transversal y ejecutar todo el protocolo necesario para que esté disponible para portales y aplicaciones de la entidad
Justificación	Actualmente se están manejando contenido web duplicado que gastan recursos de infraestructura y da pie a un manejo de información desactualizada o caducada
Tiempo estimado	12 meses desde el primer trimestre del 2021
Costo Estimado	10 millones
Riesgos asociados	Restricciones presupuestales

Diseñar, delimitar e implementar un plan de mejora continua de la librería para análisis de textos (ConTexto) desarrollada por la UCD, haciendo seguimiento a la retroalimentación recibida por parte de los usuarios	
Dependencia	Dirección de Desarrollo Digital
Motivadores	ID Descripción
	MOT-01 Se desea proveer a otras entidades públicas y a la ciudadanía en general de herramientas que aumenten sus capacidades analíticas para el aprovechamiento de activos de información.
	MOT-02 Las librerías de software libre permiten una interacción con la comunidad, pero también requieren un constante trabajo para mantenerlas actualizadas, vigentes y útiles.
Metas	ID Descripción
	MET-01 Fortalecer las librerías de código abierto desarrolladas por la UCD para que tengan un mejor desempeño y nuevas funcionalidades.
Estrategias	ID Descripción
	EST-03 Identificar nuevas funcionalidades u oportunidades de mejora en las librerías desarrolladas por la UCD, de manera que puedan ser de mayor utilidad para la ciudadanía y el sector público en general
Tácticas	ID Descripción
	TAC-07 Realizar un plan de seguimiento y mejora continua para la librería ConTexto
Directrices asociadas	ID Descripción
	DIR-01 Conpes de explotación de datos Big Data 3920.



	DIR-02	Ley 1581 de 2012. Régimen general de protección de datos personales.
	DIR-03	Política de Gobierno Digital.
Supuestos y Limitaciones	N/A	
Descripción	Con el propósito de fortalecer y robustecer las herramientas que se han lanzado en el 2020 al público para mejorar las capacidades analíticas en Colombia, se desea mejorar el desempeño de las funcionalidades existentes de la librería y añadir nuevas funcionalidades que ayuden a seguir creando valor.	
Justificación	Se desea proveer a otras entidades públicas y a la ciudadanía en general de herramientas que aumenten sus capacidades analíticas para el aprovechamiento de activos de información. Las librerías de software libre permiten una interacción con la comunidad, pero también requieren un constante trabajo para mantenerlas actualizadas, vigentes y útiles.	
Tiempo estimado	Continuo, con revisiones y ajustes periódicos cada 3 meses	
Costo Estimado	Recurso humano de la UCD.	
Riesgos asociados	N/A	

Diseñar, delimitar e implementar un plan de mejora continua de la librería para análisis de calidad de datos (LEILA) desarrollada por la UCD, haciendo seguimiento a la retroalimentación recibida por parte de los usuarios

Dependencia	Dirección de Desarrollo Digital	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	Se desea proveer a otras entidades públicas y a la ciudadanía en general de herramientas que aumenten sus capacidades analíticas para el aprovechamiento de activos de información.
	MOT-02	Las librerías de software libre permiten una interacción con la comunidad, pero también requieren un constante trabajo para mantenerlas actualizadas, vigentes y útiles.
	MOT-05	Una gran proporción de los conjuntos de datos que actualmente son subidos al portal de Datos Abiertos presentan fallas en la calidad de su información. El uso de herramientas de evaluación de calidad de datos, tales como la librería LEILA desarrollada por la UCD, puede ser de utilidad para identificar y corregir fallas de calidad en los datos del portal.
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Fortalecer las librerías de código abierto desarrolladas por la UCD para que tengan un mejor desempeño y nuevas funcionalidades.
	MET-03	Promover en la ciudadanía y otras entidades públicas la cultura de colaboración colectiva para la creación de conjuntos de datos, y capacitación en el uso de las herramientas desarrolladas por la UCD.
	MET-04	Investigar y proponer la mejor forma en la que la librería LEILA puede ser utilizada para mejorar la calidad de los conjuntos de datos del portal de Datos Abiertos del gobierno.
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Definir reglas de colaboración y participación que permitan a la ciudadanía y otras entidades contribuir a las herramientas dispuestas por la UCD para generar herramientas y conjuntos de datos de calidad.
	EST-03	Identificar nuevas funcionalidades u oportunidades de mejora en las librerías desarrolladas por la UCD, de manera que puedan ser de mayor utilidad para la ciudadanía y el sector público en general
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-01	Realizar capacitaciones, talleres y sesiones prácticas de divulgación sobre el uso y capacidades de las librerías LEILA y ConTexto desarrolladas por la UCD.
	TAC-06	Estudiar y analizar diferentes mecanismos de integración entre el portal de datos abiertos y la librería LEILA para evaluar la calidad de los conjuntos de datos cargados en el portal.
	TAC-08	Realizar un plan de seguimiento y mejora continua para la librería LEILA



Directrices asociadas	ID	Descripción
	DIR-01	Conpes de explotación de datos Big Data 3920.
	DIR-02	Ley 1581 de 2012. Régimen general de protección de datos personales.
	DIR-03	Política de Gobierno Digital.
Supuestos y Limitaciones	N/A	
Descripción	Con el propósito de fortalecer y robustecer las herramientas que se han lanzado en el 2020 al público para mejorar las capacidades analíticas en Colombia, se desea mejorar el desempeño de las funcionalidades existentes de la librería y añadir nuevas funcionalidades que ayuden a seguir creando valor. Además, se desea evaluar la posibilidad de integrar funcionalidades de LEILA al portal de Datos Abiertos del gobierno, para ayudar a las distintas entidades a subir conjuntos de datos de mayor calidad al portal web.	
Justificación	Se desea proveer a otras entidades públicas y a la ciudadanía en general de herramientas que aumenten sus capacidades analíticas para el aprovechamiento de activos de información. Las librerías de software libre permiten una interacción con la comunidad, pero también requieren un constante trabajo para mantenerlas actualizadas, vigentes y útiles. Además, una gran proporción de los conjuntos de datos que actualmente son subidos al portal de Datos Abiertos presentan fallas en la calidad de su información. El uso de herramientas de evaluación de calidad de datos, tales como la librería LEILA desarrollada por la UCD, puede ser de utilidad para identificar y corregir fallas de calidad en los datos del portal.	
Tiempo estimado	Continuo, con revisiones y ajustes periódicos cada 3 meses	
Costo Estimado	Recurso humano de la UCD... Además, si se decide hacer la integración de LEILA al portal, puede que esto represente algunos costos. Sin embargo, en dicho caso probablemente los gastos corran por parte de MINTIC, quienes mantienen el portal de Datos Abiertos	
Riesgos asociados	Para la integración, es posible que MINTIC no muestre interés y, al ser ellos el portal, tendrían la última palabra al respecto	

Plataforma Delivery Unit

Dependencia	Dirección General	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	Garantizar el cumplimiento efectivo y oportuno de los compromisos adquiridos por la DG.
	MOT-02	Garantizar la atención y resolución efectiva y oportuna de los requerimientos hechos a la DG.
	MOT-03	Documentar la trazabilidad de los requerimientos y compromisos adquiridos por la DG.
	MOT-04	Facilitar y agilizar el monitoreo, seguimiento y evaluación a los requerimientos y compromisos adquiridos por la DG.
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Garantizar el cumplimiento efectivo y oportuno de los compromisos adquiridos por la DG.
	MET-02	Garantizar la atención y resolución efectiva y oportuna de los requerimientos hechos a la DG.
	MET-03	Documentar la trazabilidad de los requerimientos y compromisos adquiridos por la DG.
	MET-04	Facilitar y agilizar el monitoreo, seguimiento y evaluación a los requerimientos y compromisos adquiridos por la DG.
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Diseñar una herramienta que permita documentar cada uno de los requerimientos y compromisos adquiridos por la DG con un número o consecutivo que facilite su ubicación y rastreo.
	EST-02	Implementar un calendario interactivo que emita recordatorios sobre fechas clave para el monitoreo y evaluación al cumplimiento de los requerimientos y compromisos.
	EST-03	Desarrollar un sistema de alertas previas al deadline que notifique a las partes interesadas sobre la necesidad de atender y dar respuesta y cumplimiento, bien sea, al requerimiento o compromiso.
	EST-04	Definir un mecanismo de evaluación, basado en indicadores de eficiencia, efectividad y eficacia en la respuesta y cumplimiento a requerimientos y compromisos.
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-01	Registrar las totalidad de requerimientos y compromisos de la DG, cada que se estos presenten.
	TAC-02	Monitorear cada requerimiento o compromiso en respuesta a los recordatorios emitidos.
	TAC-03	Garantizar la resolución de cada requerimiento o el cumplimiento de cada compromiso dentro de los tiempos establecidos para tal fin.



	TAC-04	Desarrollar las actividades de evaluación de resultados y tomar acciones de mejora con base en ellos.
Directrices asociadas	N/A	
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
	SYL-01	Supuesto. Hay viabilidad presupuestal para el desarrollo e implementación de las iniciativas.
	SYL-02	Supuesto. Desde el punto de vista técnico, se confirma, tanto la viabilidad de las iniciativas, como la disponibilidad de recursos para su desarrollo y ejecución.
	SYL-03	Supuesto. Las direcciones técnicas ratifican su apoyo y compromiso para la ejecución de sus responsabilidades durante los procesos de implementación de cada iniciativa que así lo requiera.
	SYL-04	Limitante. No hay disponibilidad presupuestal.
	SYL-05	Limitante. No hay viabilidad técnica para el desarrollo de las iniciativas.
Descripción	Se trata de una herramienta que permita, en primer lugar, registrar y editar todos los requerimientos y compromisos adquiridos por el Despacho de la DG, incluyendo información relevante como: fecha de creación, plazo de ejecución, objetivos, metas, responsable(s), partes involucradas (dependencias, entidades, etc.), observaciones y resultados. Adicionalmente, debe estar asociada con un calendario que, por una parte, emita recordatorios, vía correo electrónico, sobre los momentos clave del proceso de los requerimientos y compromisos, desde su solicitud o adquisición, hasta su resolución o cumplimiento, de forma que se les pueda hacer un seguimiento y monitoreo constante; y por la otra, envíe notificaciones de alerta, también a través de los correos electrónicos, a los responsables de cada proceso sobre los plazos de resolución o cumplimiento. Por último, con base en los resultados registrados para cada proceso, la herramienta debe permitir el desarrollo de un ejercicio de evaluación basado en indicadores clave para la toma de decisiones al interior del Despacho.	
Justificación	Esta herramienta, al documentar la trazabilidad de todos los requerimientos y compromisos de la DG y gracias a su sistema de alertas y recordatorios, permitiría un mayor control en su monitoreo y seguimiento, garantizando su total resolución y cumplimiento dentro de los plazos establecidos.	
Tiempo estimado	Vigencia 2021	
Costo Estimado	Sin definir	
Riesgos asociados	Disponibilidad presupuestal insuficiente	

Banco de insumos técnicos e indicadores económicos

Dependencia	Dirección General	
Motivadores	ID	Descripción
	MET-05	Procurar eficiencia en la solicitud de insumos a las direcciones técnicas.
	MET-06	Optimizar el proceso de búsqueda de insumos, cifras e indicadores.
	MET-07	Compilar y archivar los insumos solicitados a las direcciones técnicas por la DG y las cifras e indicadores económicos que den cuenta de la situación coyuntural del país.
	MET-08	Monitorear y actualizar, permanentemente, los insumos, cifras e indicadores económicos.
	MET-09	Informar, en tiempo real, a las direcciones técnicas sobre el estado del proceso de cada proyecto de ley.
Metas	ID	Descripción
	MET-05	Procurar eficiencia en la solicitud de insumos a las direcciones técnicas.
	MET-06	Optimizar el proceso de búsqueda de insumos, cifras e indicadores.
	MET-08	Monitorear y actualizar, permanentemente, los insumos, cifras e indicadores económicos.
	MET-09	Informar, en tiempo real, a las direcciones técnicas sobre el estado del proceso de cada proyecto de ley.
Estrategias	ID	Descripción
	EST-06	Definir un mecanismo que permita hacerles monitoreo a los insumos registrados, de forma tal que se garantice su actualización permanente y en el cual siempre se registre la última fecha de actualización.
	EST-07	Desarrollar un sistema de alertas mensuales que notifique sobre la publicación de cifras e indicadores económicos para su actualización en la herramienta.
	EST-08	Clasificar los insumos, cifras e indicadores económicos por criterios que faciliten su búsqueda.



	EST-09	Diseñar una herramienta que visualice, en tiempo real, el estado de cada uno de los proyectos de ley que cursan trámite en el Congreso de la República.
	EST-10	Implementar un sistema de alertas para el monitoreo permanente de los proyectos de ley, que envíe notificaciones a las direcciones técnicas sobre el deadline y fechas importantes de cada uno.
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-05	Documentar, cada que sean recibidos por la DG, los insumos de las direcciones técnicas y las cifras e indicadores definidos para cada mes.
	TAC-06	Clasificar los insumos según criterios que faciliten posteriores búsquedas, como: sector, tema, autor (funcionario, dependencia o funcionario) y palabras clave.
	TAC-07	Monitorear e identificar necesidades de actualización de los insumos.
	TAC-08	Actualizar los insumos cada que se identifique alguna novedad que los modifique o que les adicione información relevante.
	TAC-09	Registrar la fecha de actualización cada que se efectúe alguna.
	TAC-10	Atender las alertas mensuales para el registro de cifras e indicadores económicos.
	Directrices asociadas	ID
DIR-01		Ley. El Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022 “Pacto por Colombia Pacto por la Equidad
DIR-02		Política de Gobierno Digital
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
	SYL-01	Limitante. La compatibilidad de la herramienta con las actualizaciones de las plataformas ya existentes
	SYL-02	Limitante. La competencia del DNP dentro del proceso de seguimiento a la articulación de los PDT y los POT.
	SYL-03	Supuesto. La aprobación de los TDR por parte de AFD que es una opción de financiación
Descripción	Esta es una herramienta para el almacenamiento de datos, como los insumos que solicita la DG a las direcciones técnicas o las cifras e indicadores que dan cuenta de la coyuntura económica del país. Pero además del almacenamiento, la herramienta debe permitir la edición de la información, su monitoreo periódico y actualización, siempre que sea requerida; debe emitir alertas, especialmente sobre la publicación de actualizaciones sobre los indicadores económicos (para ello debe estar asociado a un calendario alimentado con fechas clave, por ejemplo, del DANE), y de ser posible sobre novedades relacionadas con los insumos entregados por las direcciones técnicas; por lo anterior, debe estar asociada, de alguna forma, con los avances en la gestión de cada dirección técnica, de forma que se puedan identificar con facilidad y rapidez, dichas novedades. Por último, la herramienta debe funcionar como un buscador, que gracias a la clasificación de la información almacenada, bien sea por autor, tema, sector, palabras clave, entre otros criterios de búsqueda, permita que quien requiera algún insumo o indicador, pueda encontrarlo sin mayor dificultad y disminuyendo procesos. Para que la información sea veraz y confiable, en materia de actualidad y pertinencia, debe existir la opción de que cada que se efectúe una actualización, quede registrada la fecha, fuente de dónde se obtuvo y autor de la modificación.	
Justificación	A través de esta iniciativa, se trabajaría en pro de la eficiencia de los procesos de solicitud de insumos a las direcciones técnicas y en la investigación de cifras e indicadores económicos, pues al compilar estos datos en una herramienta que permita su edición, actualización, clasificación y búsqueda, se podría incluso ahorrar esfuerzos en solicitudes e investigaciones que demandan tiempo y coordinación, mientras que la información requerida se puede hallar fácilmente y exportar en diferentes formatos, a través del buscador de la herramienta.	
Tiempo estimado	Vigencia 2021	
Costo Estimado	Sin definir	
Riesgos asociados	Disponibilidad presupuestal insuficiente Cargas adicionales por la necesidad de actualización permanente de insumos técnicos.	

Trazador de proyectos de ley

Dependencia	Dirección General	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-03	Fortalecer el proceso de identificación y seguimiento a proyectos de ley que cursan trámite en el Congreso de la República y que podrían tener algún impacto sobre las funciones del DNP.
Metas	ID	Descripción
	MET-09	Informar, en tiempo real, a las direcciones técnicas sobre el estado del proceso de cada proyecto de ley.



Estrategias	ID	Descripción
	EST-09	Diseñar una herramienta que visualice, en tiempo real, el estado de cada uno de los proyectos de ley que cursan trámite en el Congreso de la República.
	EST-10	Implementar un sistema de alertas para el monitoreo permanente de los proyectos de ley, que envíe notificaciones a las direcciones técnicas sobre el deadline y fechas importantes de cada uno.
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-11	Actualizar el estado de los proyectos de ley cada que se identifique alguna novedad en sus procesos.
Directrices asociadas	ID	Descripción
	DIR-01	Ley. El Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022 “Pacto por Colombia Pacto por la Equidad
	DIR-02	Política de Gobierno Digital
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
	SYL-01	Limitante. La compatibilidad de la herramienta con las actualizaciones de las plataformas ya existentes
	SYL-02	Limitante. La competencia del DNP dentro del proceso de seguimiento a la articulación de los PDT y los POT.
	SYL-03	Supuesto. La aprobación de los TDR por parte de AFD que es una opción de financiación
Descripción	Se trata de una herramienta interactiva que permita visualizar cada una de las etapas por las que atraviesan los proyectos de ley que cursan trámite en el Congreso de la República y que son de interés para el DNP, de forma tal que, las direcciones técnicas involucradas con cada uno de ellos puedan acceder toda la información relevante que requieran durante cada estado de sus procesos. Además, la herramienta debe desarrollar un sistema de alertas que notifique a las partes involucradas sobre plazos y fechas clave para monitoreo y seguimiento.	
Justificación	Con la implementación de esta iniciativa se mejorarían los canales de comunicación e información entre el grupo de enlace con el Congreso de la República y las direcciones técnicas en todo lo relacionado con los proyectos de ley que cursan trámite en el Congreso, pues a través de ella, las partes involucradas podrían conocer en tiempo real y por una fuente veraz y certera, toda la información relevante que requieran sobre cada proceso, además de tener acceso permanente a la trazabilidad del mismo. Asimismo, el sistema de alertas con el que contaría la herramienta, garantizaría la plena atención y cumplimiento de eventuales solicitudes o novedades.	
Tiempo estimado	Vigencia 2021	
Costo Estimado	Sin definir	
Riesgos asociados	Disponibilidad presupuestal insuficiente	

Rastreador de iniciativas legislativas

Dependencia	Dirección General	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-03	Fortalecer el proceso de identificación y seguimiento a proyectos de ley que cursan trámite en el Congreso de la República y que podrían tener algún impacto sobre las funciones del DNP.
Metas	ID	Descripción
	MET-10	Garantizar que las direcciones técnicas informen, de forma oportuna, cuando identifiquen, en sus respectivos sectores, algún proyecto de ley que, potencialmente, pueda interesar al DNP.
Estrategias	ID	Descripción
	EST-11	Definir un mecanismo en el que las direcciones técnicas puedan documentar, permanentemente, los proyectos de ley que identifiquen en sus sectores como potencialmente interesantes para el DNP.
	EST-12	Desarrollar un sistema de alertas que notifique al grupo del enlace con el Congreso de la República sobre la identificación de proyectos de ley potencialmente interesantes para el DNP.
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-12	Revisar las alertas emitidas desde las direcciones técnicas y evaluar la pertinencia de cada proyecto de ley identificado.
Directrices asociadas	ID	Descripción
	DIR-01	Ley. El Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022 “Pacto por Colombia Pacto por la Equidad
	DIR-02	Política de Gobierno Digital



Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
	SYL-01	Limitante. La compatibilidad de la herramienta con las actualizaciones de las plataformas ya existentes
	SYL-02	Limitante. La competencia del DNP dentro del proceso de seguimiento a la articulación de los PDT y los POT.
	SYL-03	Supuesto. La aprobación de los TDR por parte de AFD que es una opción de financiación
Descripción	Esta herramienta consiste en un sistema de alertas que permita la identificación temprana de iniciativas legislativas, a partir de los hallazgos de las direcciones técnicas en sus respectivos sectores. Para lograr dicha identificación temprana, se requiere el registro permanente de iniciativas que, potencialmente, interesen al DNP y que con base en ciertos criterios de selección se generen alertas dirigidas al grupo de enlace con el Congreso de la República para su atención.	
Justificación	Gracias a esta herramienta se garantizaría que el grupo de enlace con el Congreso de la República, conozca de forma oportuna las iniciativas legislativas de cada sector y defina si son de interés para el DNP y cuál sería su impacto.	
Tiempo estimado	Vigencia 2021	
Costo Estimado	Sin definir	
Riesgos asociados	Disponibilidad presupuestal insuficiente Cargas adicionales por la necesidad de registro de las iniciativas legislativas identificadas en cada sector.	

Portal misión de empleo		
Planeación página web - Desarrollo del portal - Actualización de contenido		
Dependencia	Dirección de desarrollo social	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	En el marco de la emergencia derivada del COVID y como respuesta al deterioro de los indicadores del mercado laboral, el gobierno nacional inició la misión de empleo para dar respuesta a aspectos estructurales y coyunturales del empleo en el país. La Secretaría Técnica de la misión la ejerce DNP en conjunto con el Ministerio de Trabajo y en los últimos meses ha dado inicio formal a la misión. Como parte de la estrategia de comunicaciones y en particular para el lanzamiento oficial de la misión en presidencia, se requiere de un portal web en el cual la ciudadanía, audiencia especializada y medios de comunicación pueda consultar la información de la misión y los documentos de la misma.
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Se espera contar con un portal web en el que diferentes actores: Gobierno, empresarios, sindicatos y ciudadanía, audiencia especializada y medios de comunicación pueda consultar la información relacionada a la misión y los documentos de la misma. Conforme avance la misión se estarán actualizando la información y los contenidos del portal web
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Desarrollo del portal web de la Misión de Empleo
	EST-02	Actualización y soporte al portal web, de tal manera que los usuarios puedan acceder a los contenidos del mismo
Tácticas	ID	Descripción
	TAC-01	Actualización de los contenidos del portal web, de acuerdo con la información suministrada por la SGS o la SESS
	TAC-02	Soporte para el adecuado funcionamiento del portal web
	TAC-03	Asesoría y apoyo para la incorporación de mejoras en el portal web
Directrices asociadas	ID	Descripción
	DIR-01	En el marco de la misión de empleo creada por el Gobierno nacional en el año 2020 y como parte de la estrategia de comunicaciones asociada a la misma, se requiere de un portal web en el cual la ciudadanía pueda consultar la información y documentos de la misión
Supuestos y Limitaciones	ID	Descripción
	SYP-01	Ventanas de Mantenimiento del DNP
	SYP-02	Fallas técnicas de los usuarios
	SYP-03	Supuesto. Difusión del portal web por parte de los usuarios
Descripción	Preparación de la disposición y el contenido específico de la página y el mapa del sitio Desarrollo y programación para montar la propuesta de página en un ambiente web	



	Actualización del contenido inicial con los avances de la Misión
Justificación	Con el fin de contar con un portal web de la Misión fue necesario como primer paso planear la disposición y el contenido de cada página y su organización Desarrollo necesario para la consolidación del portal web y posterior publicación La versión inicial de la página contenía sitios 'en construcción' por falta de definición, por lo cual fue necesario actualizar con lo definido dentro de la Misión
Tiempo estimado	15 semanas
Costo Estimado	No definido
Riesgos asociados	Demoras y cambios repentinos en la definición de temas de la Misión

Creación y operación del banco de aprendizaje colaborativo en la DSEPP

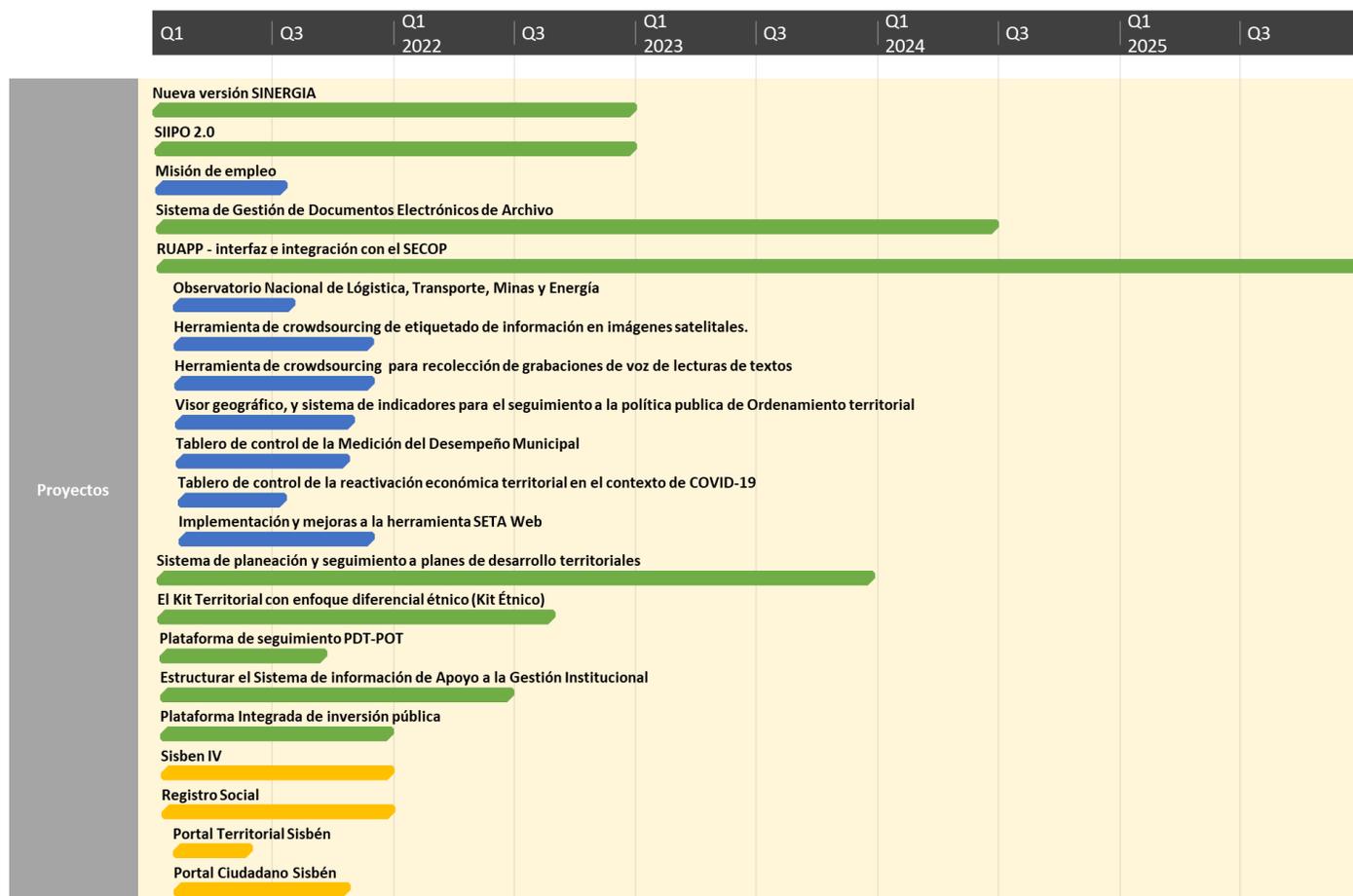
Dependencia	Dirección de Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas	
Motivadores	ID	Descripción
	MOT-01	El DNP tiene el mandato constitucional y legal de realizar el seguimiento y evaluación de políticas públicas, planes, programas y proyectos.
	MOT-02	El gobierno nacional requiere información oportuna y veraz para la toma de decisiones.
	MOT-03	Se requiere mantener el liderazgo en la formulación y seguimiento de PPPP de desarrollo económico, social y ambiental, frente a actores nacionales y/o internacionales.
	MOT-04	Se debe realizar el seguimiento y evaluación que promueva y proyecte la efectividad de políticas y proyectos de inversión pública
	MOT-05	Existen asimetrías de información para el seguimiento y evaluación de las diferentes PPPP.
	MOT-06	No se tiene una adecuada articulación de los diferentes sistemas de información
	MOT-07	Existe poco manejo de información georreferenciada en los sistemas de información de la entidad
	MOT-08	Se tienen algunos sistemas de información con arquitectura antigua poco flexible.
Metas	ID	Descripción
	MET-01	Estandarizar lineamientos y procesos para articulación de los diferentes sistemas de información de la entidad.
	MET-02	Generar la capacidad de georreferenciar la información pertinente a PPPP
	MET-03	Modernizar las diferentes plataformas tecnológicas para el seguimiento y evaluación de PPPP
	MET-04	Contar con información oportuna y veraz para el seguimiento y evaluación de PPPP
	MET-05	Establecer mecanismos para fomentar la actualización de conocimiento y aplicación de las TIC del talento humano dedicado al seguimiento y evaluación de PPPP
	MET-06	Aplicar metodologías de inteligencia de negocios e inteligencia de datos al seguimiento y evaluación de PPPP
Estrategias	ID	Descripción
	EST-01	Definir las necesidades de información para la articulación entre los sistemas de información
	EST-02	Generar un plan de capacitación para la generación de conocimiento y uso de herramientas TIC.
	EST-03	Generar el espacio adecuado para compartir las buenas prácticas en análisis, desarrollo y operación de sistemas de información seguros y oportunos
	EST-06	Definición de equipos de trabajo idóneos y de alto nivel para la implementación de proyectos de TIC
	EST-07	Contar con herramientas especializadas para el análisis científico de la información
	Tácticas	ID
TAC-09		Desarrollar un plan de capacitación y aprendizaje en línea aprovechando el conocimiento del talento humano del DNP especializado en cada tema requerido
Directrices asociadas	N/A	
Supuestos y Limitaciones	N/A	



Descripción	Disponer en un repositorio colaborativo los diferentes recursos escritos, audiovisuales y de e-learning necesarios para un proceso de autoaprendizaje en la DSEPP (Cursos, presentaciones, videos, audiolibros, libros, etc.).
Justificación	La mayor parte de los colaboradores de la DSEPP son contratistas, por lo cual no son cobijados por los planes de capacitación de la entidad, por este motivo se debe crear un modelo de auto capacitación para cubrir las necesidades de ampliación de conocimientos requeridos.
Tiempo estimado	24 meses
Costo Estimado	Por definir
Riesgos asociados	- Las actividades contractuales y personal pueden hacer que los colaboradores no cuenten con el tiempo suficiente para auto capacitarse. -El modelo de auto capacitación guiada puede no ser suficiente para el óptimo aprendizaje

13. PLAN MAESTRO O MAPA DE RUTA

A partir de las iniciativas identificadas en el ejercicio con componente estratégico sustentado sobre el modelo BMM, se estructura el mapa de ruta de proyectos





El futuro
es de todos

DNP
Departamento
Nacional de Planeación

**PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍAS DE
INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES-PETI**

CÓDIGO: M-TI-02

PÁGINA: 117 de 117 VERSIÓN:
2

Fecha aprobación: 28/12/2020

Elaboró:

DEMA CONSUELO FERNANDEZ

Contratistas Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información

JORGE EDUARDO HENAO

Contratistas Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información

Revisó

FERNANDO ANTONIO VACA

Coordinador GPGTIC

DIEGO ESPINOSA

Coordinador GSI

Aprobó:

ROBERTO DIAZGRANADOS DIAZ

Jefe Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información