

# **ANÁLISIS SECTORIAL**

## **Sector Ciencia, Tecnología e Innovación**

### **INFORME EJECUCIÓN JULIO – SEPTIEMBRE 2025**

#### **Dirección de Programación de Inversiones Públicas**

#### **Contenido**

1. Aspectos generales .....	2
2. Análisis de la Ejecución del Presupuesto de Inversión.....	3
3. Consideraciones finales.....	8

## 1. Aspectos generales

### 1.1 Estructura del sector:

Entidades que componen el sector

El sector Ciencia y Tecnología cuenta con una única entidad que hace parte del Presupuesto General de la Nación (PGN), el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación.

De acuerdo con lo anterior, la Entidad se caracteriza por las siguientes funciones:

- Formular e impulsar las políticas de corto, mediano y largo plazo del Estado en CTel, para la formación de capacidades humanas y de infraestructura, la inserción y cooperación internacional y la apropiación social de la CTel para consolidar una sociedad cuya competitividad esté basada en el conocimiento, el desarrollo tecnológico y la innovación.
- Adoptar, de acuerdo con la Ley del Plan Nacional de Desarrollo, políticas nacionales para el desarrollo científico, tecnológico y para la innovación, como ejes fundamentales del desarrollo social y productivo del país.
- Diseñar y presentar ante las instancias del Gobierno Nacional los planes y programas del Departamento y el Plan Nacional de CTel.
- Promover el desarrollo científico, tecnológico y la innovación en el país, de acuerdo con los planes de desarrollo y las orientaciones trazadas por el Gobierno Nacional.
- Promover la formación del recurso humano para desarrollar las labores de CTel, en especial en maestrías y doctorados, en aquellos sectores estratégicos para la transformación y el desarrollo social, medio ambiental y económico del país, en cumplimiento del ordenamiento constitucional vigente.

### 1.2 Aspectos presupuestales:

- Para la vigencia del año 2025, a través del Decreto 1523 del 18 de diciembre 2024, por la cual se decretó el Presupuesto de Rentas y Recursos de Capital y Ley de Apropriaciones para la vigencia fiscal del 1º de enero al 31 de diciembre de 2025, el Presupuesto General de la Nación alcanzó la suma de \$523.007.132.4 millones, distribuidos de la siguiente manera:

**Tabla 1. Distribución del PGN por rubros (millones de pesos)**

Rubro	Valor	% de participación
Funcionamiento	\$ 327.937.711	62,7%
Inversión	\$ 82.464.234	15,8%
Servicio de la deuda	\$ 112.605.186	21,5%
<b>Total PGN</b>	<b>\$ 523.007.132</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia con base en información del Sistema Integrado de Información Financiera - SIIF.

- Para la vigencia del año 2025, al sector le fueron aprobados \$299.864 millones:

**Tabla 2. Distribución del PGN por sector (millones de pesos)**

Rubro	Valor	% de participación
Funcionamiento	32,877	11%
Inversión	266,988	89%
	<b>299,864</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia con base en información del Sistema Integrado de Información Financiera - SIIF.

El Presupuesto de inversión del sector ascendió a \$266.988 millones, y se encuentra asignado en su totalidad al Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación.

**Tabla 3. Distribución inversión apropiación inicial por entidad (millones de pesos)**

Entidad	Valor	% de participación
Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación	266,988	100%
<b>Total</b>	<b>269,988</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia con base en información del Sistema Integrado de Información Financiera - SIIF.

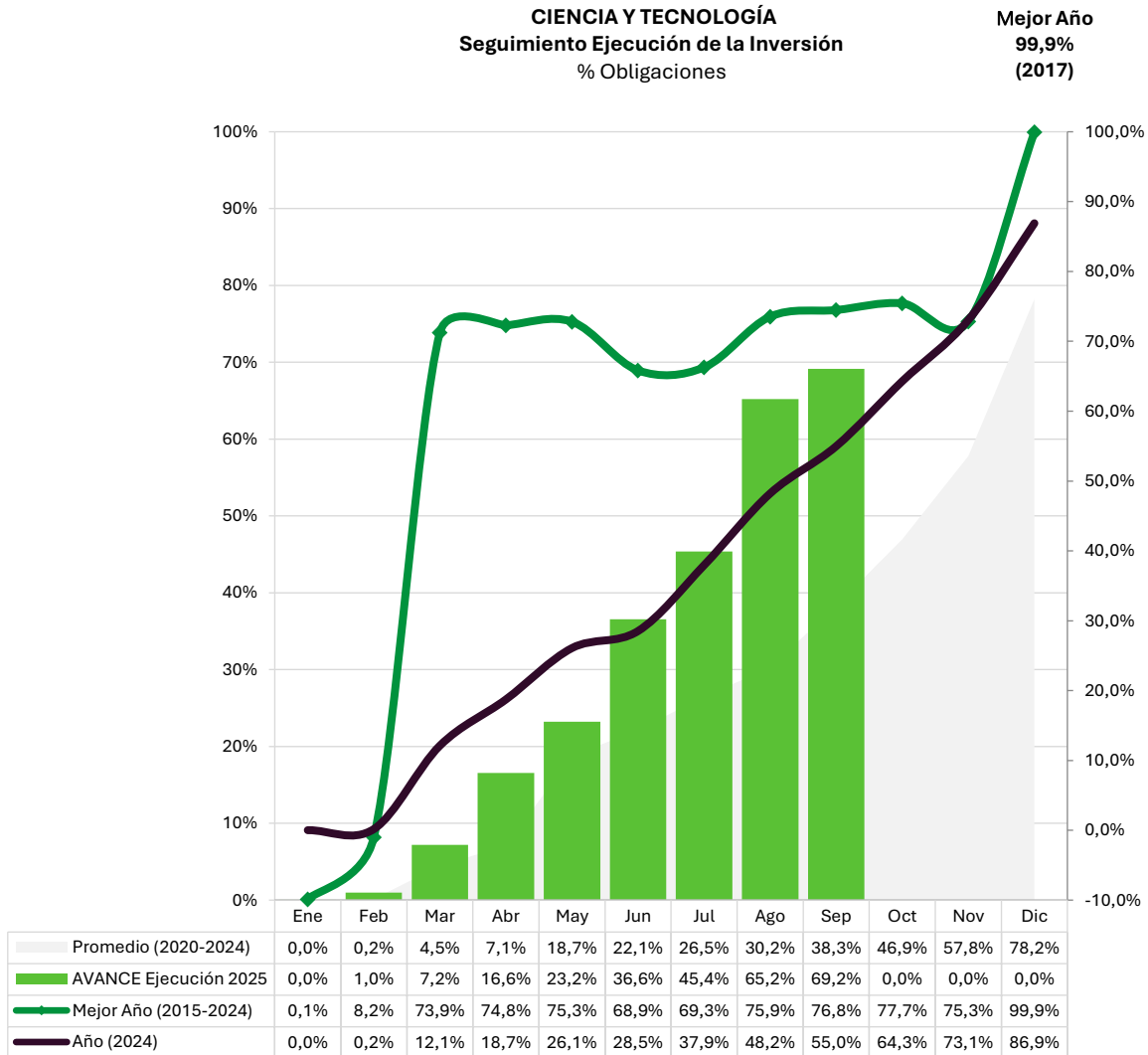
## 2. Análisis de la ejecución del presupuesto de inversión

### 2.1 Comportamiento de la inversión en el 2025

El sector en el tercer trimestre de 2025 presentó una ejecución del 69,2%, siendo significativamente mayor a la presentada en el 2024 (69,2%) en el mismo periodo. De igual

manera, este resultado es superior a la ejecución financiera promedio de los años 2020-2024 (55%) e inferior al presentado en el mejor año 2017 (76,8%).

**Gráfico 1. Ejecución financiera del sector julio – septiembre 2025**



Fuente: Elaboración propia con base en información del Sistema Integrado de Información Financiera - SIIF.

Nota\* La ejecución financiera está definida en obligaciones sobre apropiación vigente.

A nivel de compromisos, el sector registró un avance del 82,3% sobre las apropiaciones vigentes, representados principalmente por el registro de compromisos de vigencias futuras del proyecto Capacitación de recursos humanos para la investigación nacional (becas) por valor de \$115.770,7 millones; y en otros proyectos el registro de los contratos de prestación

de servicios de apoyo a la gestión de estos. En la siguiente tabla se muestran la ejecución del sector por entidad.

**Tabla 4. Distribución apropiación vigente por entidad**

Entidad	Cifras en millones de pesos			Avance financiero
	Apropiación vigente	Compromisos	Obligaciones	
Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación	266.988	219.789	184.637	69,2
<b>Total</b>	<b>266.988</b>	<b>219.789</b>	<b>184.637</b>	<b>69,2</b>

Fuente: Elaboración propia con base en información del Sistema Integrado de Información Financiera - SIIF

La ejecución financiera del sector (en términos porcentuales) es jalonada por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación que registró una ejecución financiera del 69,2%, y se explica principalmente por el registro de vigencias futuras autorizadas al proyecto “Capacitación de recursos humanos para la investigación Nacional por valor de \$115.770.7 millones, y la baja ejecución frente a obligaciones se explica principalmente por disponibilidad del PAC, sin embargo, es importante resaltar que Minciencias realiza convocatorias públicas para la selección de candidatos elegibles para las becas, proceso que culmina en el último trimestre, donde se registra la mayor ejecución de la entidad y en esa medida el Ministerio de Hacienda realiza la aprobación del PAC para esos últimos meses.

**Tabla 5. Rezago por entidad (Millones de pesos)**

Sector - Entidad	Reservas	Ejec sep	Cuentas por pagar	Ejec sep	Total Rezago	Ejec sep
Min ciencias	39.300,3	27.999,2	1,662,1	1,662,1	40,962,0	29,661,2
<b>Total Sector</b>	<b>39.300,3</b>	<b>27.999,2</b>	<b>1.662,1</b>	<b>1.662,1</b>	<b>40,962,0</b>	<b>29,661,2</b>

Fuente: Elaboración propia con base en información del Sistema Integrado de Información Financiera - SIIF

El rezago total del sector está concentrado en el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación y corresponde a Reservas presupuestales el 96% y el 4% a cuentas por pagar. La reserva se presenta principalmente en el proyecto “FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA E INSTITUCIONALIDAD MULTINIVEL DEL SECTOR DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN NACIONAL con una apropiación presupuestal de \$23.265,7 millones, donde se constituyó una reserva de \$13.087,6 millones, quedando pendiente por ejecutar proyecto CRIC, a través del conocimiento cultural, científico, tecnológico, apropiación social del conocimiento y la innovación”, recursos que serán ejecutados a través de un convenio con el Fondo Francisco José de Caldas.

La ejecución de las cuentas por pagar es del 100% y el de las reservas al mes de septiembre es del 71,2%. El total de rezago pagado es del 72,4%

Se pago en la vigencia los compromisos que venían de años anteriores con vigencias futuras, y se llevó al rezago las convocatorias nuevas, que amparan convocatorias, que se legalizan y empiezan a ser obligadas el año siguiente.

## 2.2 Ejecución financiera del sector por programa presupuestal y proyectos de inversión 2025

El sector Ciencia, Tecnología e Innovación cuenta con 5 Programas Presupuestales, la ejecución financiera por cada uno de ellos se muestra en la siguiente tabla:

**Tabla 6. Ejecución financiera por Programas Presupuestales (millones de pesos)**

Programa	Apropiación Vigente	Comprom	Obligaciones	Pagos	Obl/Ap
Investigación con calidad e impacto	115,8	115,8	110,0	110,0	95,1%
Fomento a vocaciones y formación, generación, uso y apropiación social del conocimiento de la ciencia, tecnología e innovación	96,8	67,7	51,4	51,4	53,1%
Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Ciencia y Tecnología	32,5	18,2	9,3	9,3	28,6%
Fortalecimiento de la gobernanza e institucionalidad multinivel del sector de CTel	11,5	7,7	3,5	3,5	30,3%
Desarrollo tecnológico e innovación para crecimiento empresarial	10,44	10,4	10,4	10,4	100,0%
<b>TOTAL</b>	<b>266,988</b>	<b>219,789</b>	<b>184,637</b>	<b>184,637</b>	<b>69,2%</b>

Fuente: Elaboración propia con base en información del Sistema Integrado de Información Financiera - SIIF.

A continuación, se exponen particularidades de los programas para este periodo:

- **Investigación con calidad e impacto**

Este programa está orientado a la generación de conocimiento de alto valor que dé respuesta a las necesidades sociales y oportunidades de desarrollo productivo. Su primer foco es aumentar el capital humano mediante becas para la formación de maestrías y

doctorados en el territorio nacional y en el exterior. Un segundo foco es la consolidación de la medición cienciométrica. Un tercer foco es el apoyo a áreas estratégicas de investigación: energías renovables, salud y alimentos, y a tecnologías transversales: biotecnología, materiales y nanotecnología, y TIC. El programa tiene ejecución de 58% a junio. El proyecto con mayor ejecución a nivel de compromisos es el de CAPACITACIÓN DE RECURSOS HUMANOS PARA LA INVESTIGACIÓN NACIONAL tiene por objeto fortalecer las capacidades del talento humano colombiano para desarrollar investigación con calidad e impacto. Para 2025 el proyecto tiene una apropiación de \$115.771 millones, con un 100% de compromisos, producto del registro de compromisos con vigencia futuras y obligaciones del 100%. Estos recursos están financiando la adición de Convenios Especiales de Cooperación 864-2018 por valor de \$64.234.731.904, Convenio 597-2021: Adición por valor 266-2023 por valor de \$20.035.509.691 y Convenio Especial de Cooperación 597-2021 por valor de \$16.273.263.919, todos ellos para la financiación de los programas y convocatorias orientadas a la formación de profesionales a nivel de maestría y doctorado en el marco de lo definido en los documentos CONPES.

### **Fomento a vocaciones y formación, generación, uso y apropiación social del conocimiento de la ciencia, tecnología e innovación**

Programa orientado a promover las vocaciones, generar conocimiento y capacidades científicas, tecnológicas y de innovación de alta calidad, así como a promover su transferencia y apropiación con el fin de generar impactos positivos en los ámbitos social, ambiental y económico del país.

El proyecto con mejor ejecución es “Incremento de la CTI al desarrollo social, económico, ambiental, y sostenible a nivel Nacional” cuenta con una apropiación en 2025 de \$88.777 millones de los cuales ha comprometido el 67% y ha obligado el 58%. Los compromisos corresponden especialmente a iniciativas que contribuyen a la generación y/o fortalecimiento de las capacidades territoriales en salud, mediante el fomento de acciones sectoriales e intersectoriales para el desarrollo, apropiación y/o validación de tecnologías en salud con enfoque territorial de diversidad para las poblaciones en Colombia, para la ejecución de programas de I+D+i.

- **Fortalecimiento de la gestión y dirección del sector Citel**

Programa orientado al apoyo y fortalecimiento de la gestión del sector, en los procesos gerenciales, administrativos, y de generación de capacidades en el talento humano.

El proyecto “Fortalecimiento de las capacidades administrativas, tecnológicas y de gestión institucional para implementar las políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión Nacional” cuenta con una apropiación en 2025 de \$32.500 millones de los cuales se ha comprometido el 78% y se ha obligado un 56%, relacionado con el personal de apoyo a los temas transversales de la entidad que se va obligando mes causado. Por este proyecto se financia entre otros, los desarrollos, adquisición y la implementación y soporte a aplicaciones que apalanquen los procesos misionales y de apoyo a la gestión, así como implementación de soluciones transversales para la integración y uso de datos para la toma

de decisiones en CTel; suministrar y mantener la infraestructura tecnológica que soporte los servicios tecnológicos y los sistemas de información de la Entidad.

- **Fortalecimiento de la gobernanza e institucionalidad multinivel del sector citel**

Programa orientado a mejorar la articulación institucional, el marco regulatorio y las estrategias para canalizar mayores recursos hacia el sector, con el fin de mejorar la dinamización, gobernanza y relacionamiento del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación.

El proyecto “Fortalecimiento de la gobernanza e institucionalidad multinivel del sector de ciencia, tecnología e innovación Nacional” cuenta con una apropiación en 2025 de \$11.500 millones de los cuales ha comprometido el 67% y ha obligado el 30%. Los compromisos corresponden especialmente a la contratación de servicios profesionales y de apoyo del personal que participan en el diseño, formulación e implementación del Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, concebido como un proceso participativo público-privado en el cual se definen temáticas prioritarias en ciencia, tecnología e innovación, como respuesta a necesidades, problemas, oportunidades y asuntos valorados por las comunidades.

- **Desarrollo tecnológico e innovación para crecimiento empresarial.**

Con una ejecución financiera de 0%. Este programa está orientado a consolidar capacidades para la gestión de la innovación en las empresas.

El proyecto “IMPLEMENTACION DE MISIONES PARA ATENDER LOS RETOS DEL PAIS A TRAVES DE LA INVESTIGACION Y LA INNOVACION A NIVEL NACIONAL” que tiene por objeto aumentar la capacidad institucional para conectar el conocimiento con la solución de retos sociales, ambientales y productivos, cuenta con una apropiación de \$10.440 millones, de los cuales se ha comprometido el 100% de contratos con vigencias futuras y transferidos los recursos al Fondo Francisco José de Caldas correspondiente a convocatorias 936-938 relacionadas con apoyo a Ecosistemas Bioeconomía y Transición energética . Aún no se han registrado obligaciones

### **3. Consideraciones finales**

El Presupuesto de Gastos de Inversión del Sector de Ciencia, Tecnología e Innovación decreció con respecto al 2024 en 28%, pasando de una apropiación de \$372.611,3 millones a \$266.998 millones en la vigencia 2025.

El presupuesto de inversión del sector se concentra 100% en el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Del total apropiado para el sector, el 100% corresponde a los aportes de la Nación.

El sector en el tercer trimestre de 2025 presentó una ejecución del 69,2%, siendo significativamente mayor a la presentada en el 2024 (69,2%) en el mismo periodo. De igual manera, este resultado es superior a la ejecución financiera promedio de los años 2020-2024 (55%) e inferior al presentado en el mejor año 2017 (76,8%).

Aunque son típicas las ejecuciones financieras y avances físicos bajos presentados por el sector en el tercer trimestre del año, en la presente vigencia fiscal son un poco mayores a los años anteriores, que como se indicó en el presente informe, se explica principalmente por compromisos de vigencias futuras que se han ido obligando con mayor rapidez que en años anteriores.

### Anexo 1. Avance financiero proyectos de inversión

PROYECTO	Aprop Vigente	Compromisos	Obligación	% ejecución
FORTALECIMIENTO DEL CAPITAL HUMANO PARA LA CIENCIA, LA TECNOLOGÍA Y LA INNOVACIÓN NACIONAL	8,000,000,000	8,000,000,000	-	0%
IMPLEMENTACION DE MISIONES PARA ATENDER LOS RETOS DEL PAIS A TRAVES DE LA INVESTIGACION Y LA INNOVACION A NIVEL NACIONAL	10,440,000,000	10,440,000,000	10,440,000,000	100%
FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA E INSTITUCIONALIDAD MULTINIVEL DEL SECTOR DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN NACIONAL	11,500,000,000	7.669.211.365	3.484.922.936	30%
INCREMENTO DE LA CTI AL DESARROLLO SOCIAL, ECONÓMICO, AMBIENTAL, Y SOSTENIBLE A NIVEL NACIONAL	14,577,000,000	8,377,000,000	-	0%
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS, TECNOLÓGICAS Y DE GESTIÓN INSTITUCIONAL PARA IMPLEMENTAR LAS POLÍTICAS DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN NACIONAL	32,500,000,000	18.167.761.127	9.303.929.475	29%
CAPACITACIÓN DE RECURSOS HUMANOS PARA LA INVESTIGACIÓN NACIONAL	51,054,171,139	51,054,171,139	45.809.788.797	90%
CAPACITACIÓN DE RECURSOS HUMANOS PARA LA INVESTIGACIÓN NACIONAL	64,716,467,985	64,716,467,985	64.234.731.904	99%
INCREMENTO DE LA CTI AL DESARROLLO SOCIAL, ECONÓMICO, AMBIENTAL, Y SOSTENIBLE A NIVEL NACIONAL	74,200,000,000	51.363.921.362	51.363.921.362	69%

Fuente: Elaboración propia con base en información del Sistema Integrado de Información Financiera - SIIF.