

REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DEL MAGDALENA
MUNICIPIO ZONA BANANERA
ESE HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO:

AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

PRESENTACION DEL PROYECTO:

ALEX RIVALDO BLANQUICET

GERENTE DE LA E.S.E. HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA:

LUIS C. MERIÑO CANTILLO

SEMINARIO NACIONAL DE GESTIÓN DE PROYECTOS

GAPI – DIFP – DNP

NOVIEMBRE 8, 2004

EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO: AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

UBICACIÓN: Contexto Regional



EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO: AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

UBICACIÓN: Contexto Departamental



EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO: AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

UBICACIÓN: Contexto Municipal



EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS
NOMBRE DEL PROYECTO:
AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

Fachada de la E.S.E. Hospital Local Zona Bananera año 2.000



EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS
NOMBRE DEL PROYECTO:
AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

Sala de Observación de la E.S.E. Hospital Local Zona Bananera año 2.000



EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO:

AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

RESEÑA HISTÓRICA: El municipio Zona Bananera fue creado mediante ordenanza # 011 del 9 de Agosto del año 1.999, en la cual el nuevo Municipio de Zona Bananera se segrega del Municipio de Ciénaga – Magdalena, compuesto por 11 corregimientos. El Hospital fue elevado al 1er nivel mediante Decreto 0203 del 7 de abril del 2000, emanado de la Gobernación. Está situado en Sevilla del Municipio Zona Bananera, atendiendo una población aproximada de 56.320* habitantes en el Municipio.

SERVICIOS DE SALUD 1ER. NIVEL: Consulta externa, Odontología, Urgencias las 24 horas, Laboratorio Clínico, Parto vaginales, Curaciones, Sala de observación, Hospitalización, Pequeñas Cirugías, Promoción y Prevención de la salud, servicio de ambulancia, otros servicios extramurales.

* FUENTE: Proyección DANE para el 2004.

EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO:

AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

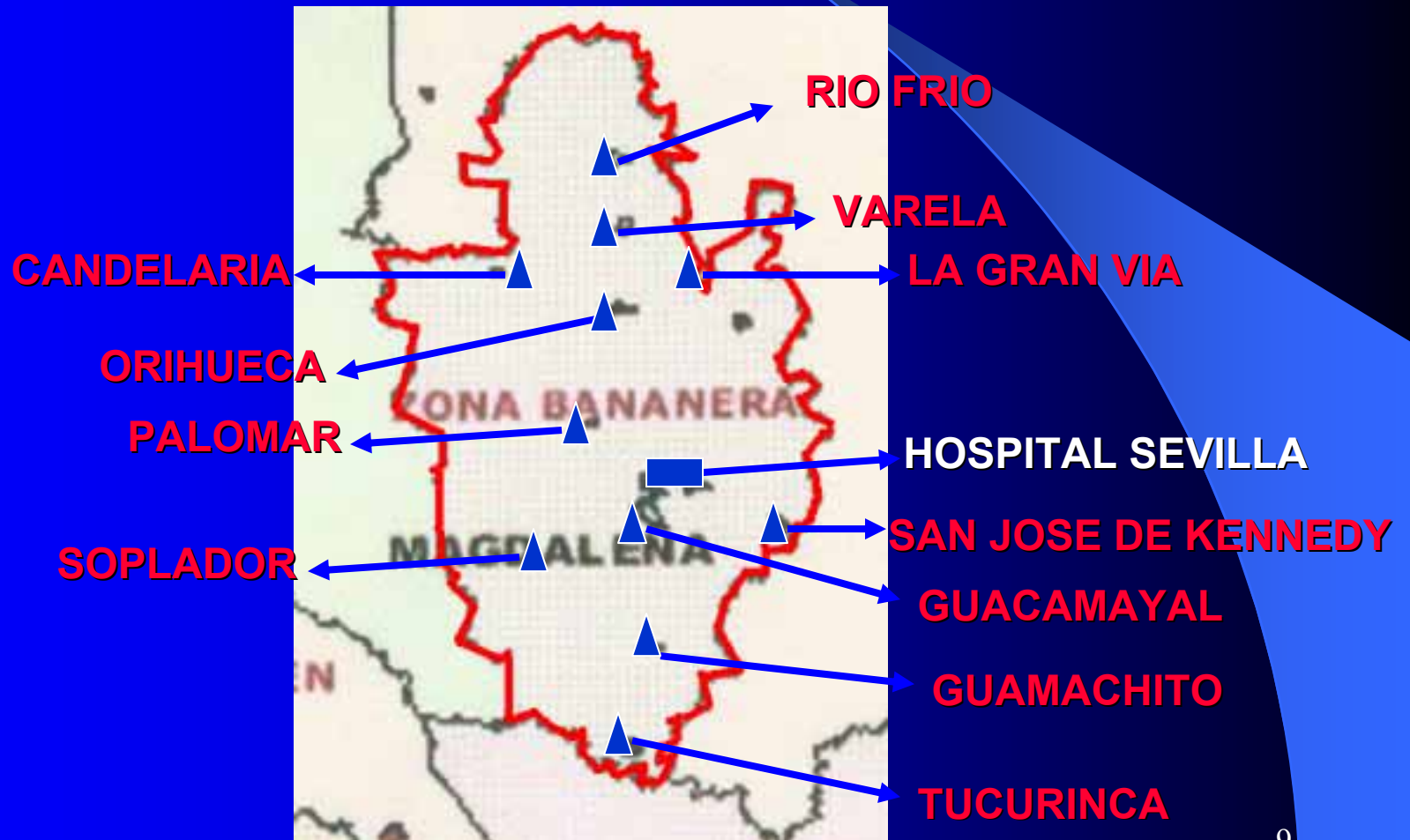
INVENTARIO FÍSICO HOSPITALARIO: (1) Hospital; (11) Puestos de salud; (3) Ambulancias.



EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO: AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

UBICACIÓN: Puestos de salud



EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO:

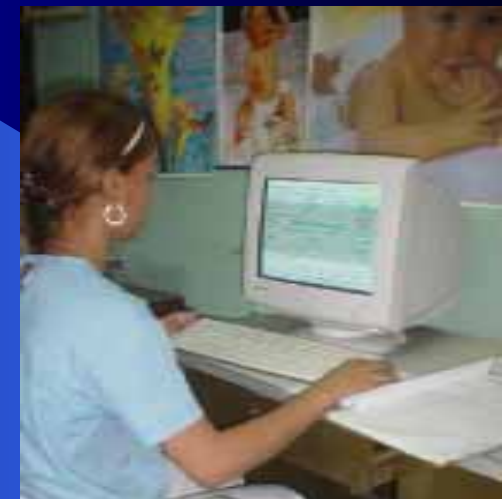
AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

PORTAFOLIO DE SERVICIOS:

- UNIDAD FUNCIONAL SERVICIO AMBULATORIO.
- UNIDAD FUNCIONAL SERVICIOS DE URGENCIAS Y HOSPITALIZACIÓN BAJA COMPLEJIDAD.
- UNIDAD FUNCIONAL SALA DE PARTOS.
- UNIDAD FUNCIONAL DE APOYO DIAGNÓSTICO.
- UNIDAD FUNCIONAL DE HOSPITALIZACIÓN Y/O INTERNACIÓN DE BAJA COMPLEJIDAD.
- UNIDAD FUNCIONAL DE TELECOMUNICACIONES.

RECURSO HUMANO:

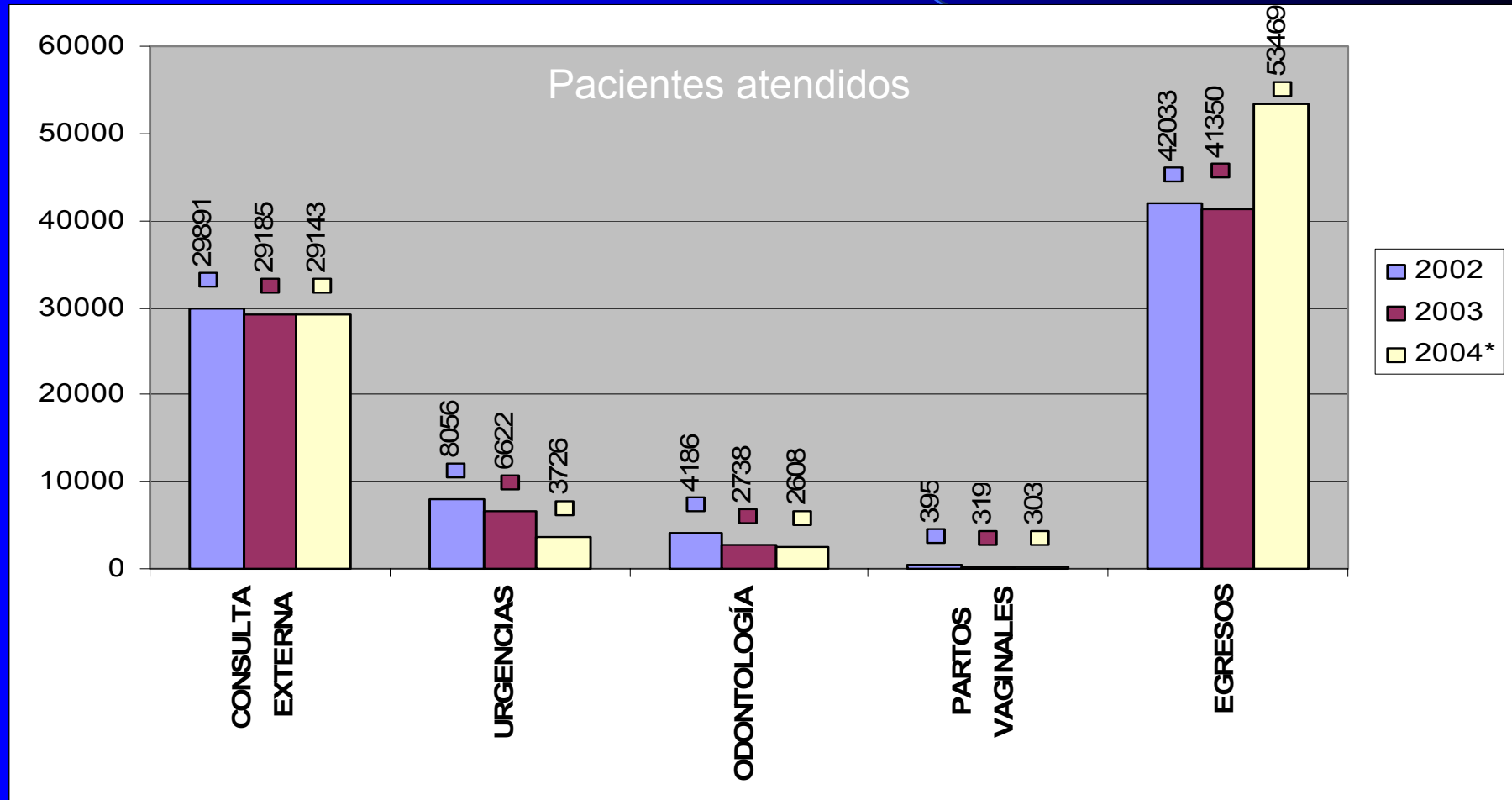
- (11) MEDICOS.
- (4) ODONTÓLOGOS.
- (2) ENFERMERAS JEFE.
- (22) AUXILIARES DE ENFERMERÍA.
- (1) AUXILIAR DE HIGIENE ORAL.
- (2) TECNICOS DE SANEAMIENTO AMBIENTAL.
- (11) PROMOTORAS DE SALUD.



EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO: AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

DATOS ESTADÍSTICOS:



* Los datos del 2004, se encuentran con corte a 30 de septiembre.

EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO:

AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

DATOS ESTADÍSTICOS:

AÑO 2004

- Numero de personas afiliadas al Regimen Subsidiado: 15.708
- Numero de personas afiliadas al Regimen Contributivo: 6.475
- Número de personas sisbenizada: 34.137

Población total: 56.320

Población asegurada: 22.183, representa el 38.7%

EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS
NOMBRE DEL PROYECTO:
AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

Fachada de la E.S.E. Hospital Local Zona Bananera año 2.003



EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO:

AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

Sala de Observación de la E.S.E. Hospital Local Zona Bananera año 2.003



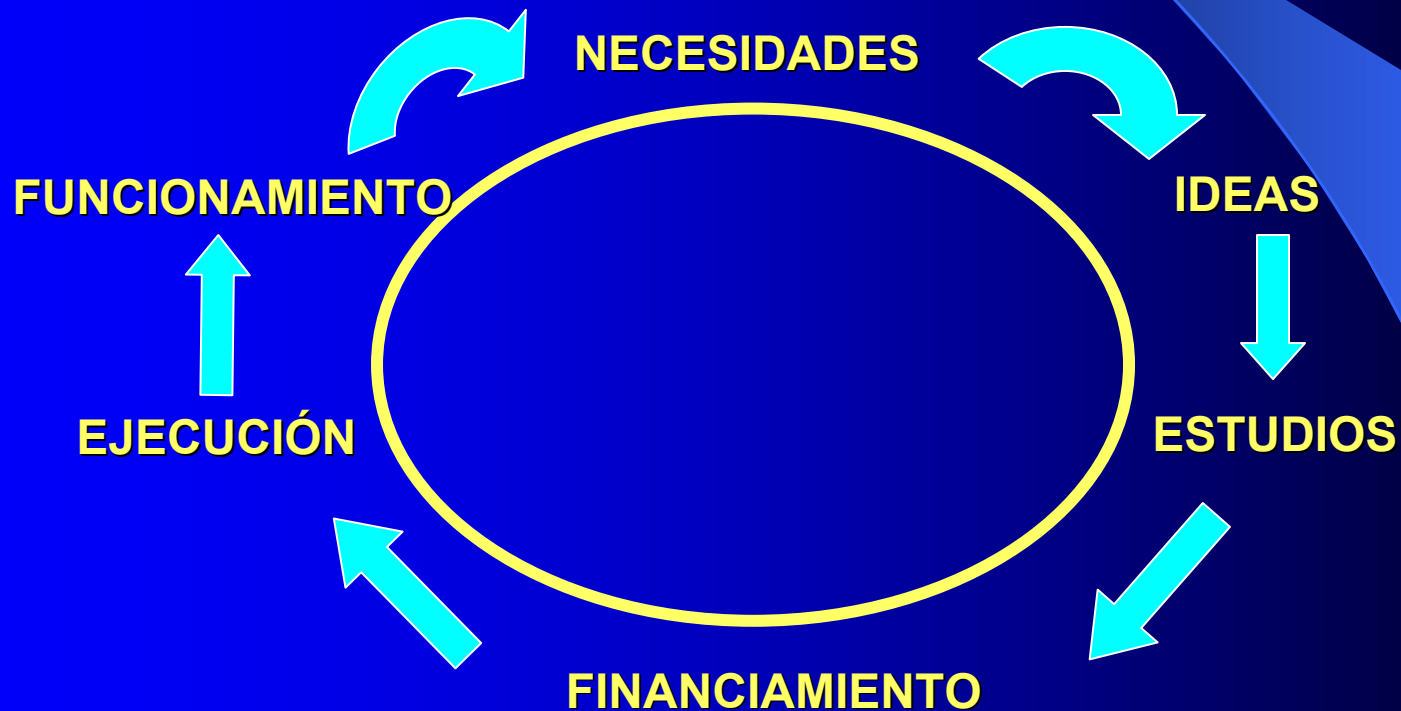
EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO:

AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

CICLO DEL PROYECTO:

¿Cómo surgió la idea?



EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO: AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

¿Cómo se realizó la formulación y evaluación del proyecto y por qué?



EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS
NOMBRE DEL PROYECTO:
AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

ESTUDIO TÉCNICO:

DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	I.P.S.S.	NIVEL 2004	POBLACIÓN
MAGDALENA	ZONA BANANERA	ESE HOSPITAL ZONA BANANERA	1	56.320*
MAGDALENA	PUEBLO VIEJO	ESE HOSPITAL SAN JOSE	1	24.033**
MAGDALENA	EL RETEN	ESE HOSPITAL EL RETEN	1	25.871**
MAGDALENA	ARACATACA	ESE HOSPITAL SAN JOSE	1	52.773**
MAGDALENA	CIENAGA	ESE HOSPITAL SAN CRISTOBAL	2	122.981**
MAGDALENA	FUNDACIÓN	ESE HOSPITAL SAN RAFAEL	2	65.904**

Fuente: * Secretaría de Desarrollo de Salud Departamento del Magdalena

** Proyecciones del DANE 2004.

EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

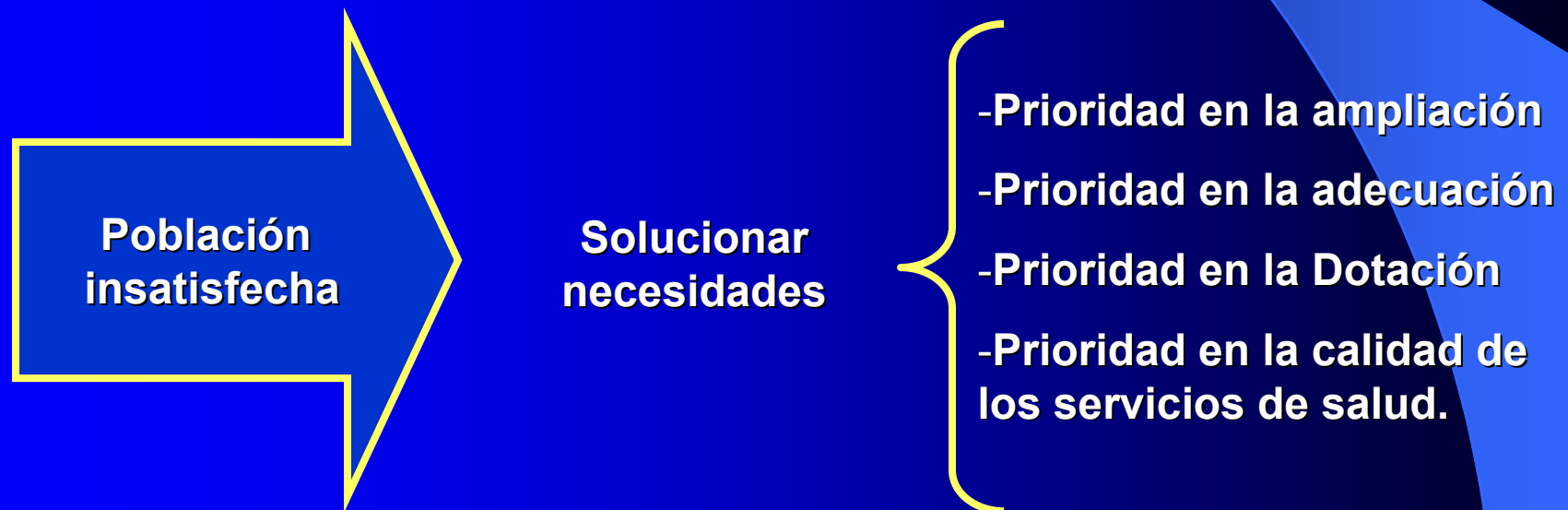
NOMBRE DEL PROYECTO:

AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

ESTUDIO TÉCNICO:

Grupo Interno

Se dedicó a detectar las deficiencias de los servicios prestados en la entidad para el presente proyecto, lo cual concluyó en la idea de ampliar el hospital y adecuarlo mejor.



EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO:

AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

FORMULACIÓN DEL PROYECTO:

Objetivo de Operación (Funcionamiento):

Ampliar la infraestructura y dotar de equipos médicos quirúrgicos el H.L.Z.B.

Objetivos de Ejecución (Inversión):

1. Construir la segunda planta física del H.L.Z.B.
2. Adecuar las áreas asistenciales, administrativa y generales del H.L.Z.B.
3. Remodelar toda la planta física del H.L.Z.B.



EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO:

AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

Resultados esperados en la ejecución del proyecto:

Objetivo 1. “Construir la segunda planta física del H.L.Z.B.”

Resultados:

- 1.1 Construcción de la segunda planta física del H.L.Z.B. ✓
- 1.2 Probar y poner en funcionamiento la segunda planta física del H.L.Z.B.

Actividades durante la ejecución del proyecto:

Resultado 1.1. “Construcción de la segunda planta física del H.L.Z.B.”

Actividades:

- 1.1.1 Diseñar las obras civiles para la segunda planta del H.L.Z.B.
- 1.1.2 Contratar la construcción de las obras civiles para la segunda planta del H.L.Z.B.
- 1.1.3 Supervisar la construcción de las obras civiles del segunda planta del H.L.Z.B.
- 1.1.4 Recibir las obras civiles de la construcción de la segunda planta del H.L.Z.B.

EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO:

AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

Resultados esperados en la ejecución del proyecto:

Objetivo 1. “Construir la segunda planta física del H.L.Z.B.”

Resultados:

- 1.1 Construcción de la segunda planta física del H.L.Z.B.
- 1.2 Probar y poner en funcionamiento la segunda planta física del H.L.Z.B. ✓

Actividades durante la ejecución del proyecto:

Resultado 1.2. “Probar y poner en funcionamiento la segunda planta física del H.L.Z.B.”

Actividades:

- 1.2.1 Revisión del espacio físico.
- 1.2.2 Dotar de equipos asistenciales, administrativos y generales
- 1.2.3 Supervisar el funcionamiento de la segunda planta física.

EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS
NOMBRE DEL PROYECTO:
AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

ESTUDIO DE MERCADO:
ANÁLISIS DE LA DEMANDA SOCIAL

**POBLACION
TOTAL:
56.320 Hab.***

**POBLACIÓN
OBJETIVO:
34.137**

**POBLACIÓN
OBJETIVO
ESPECIFICA:
10.000, el 29%
aprox.**

**POBLACION
POSTERGADA:
24.137**

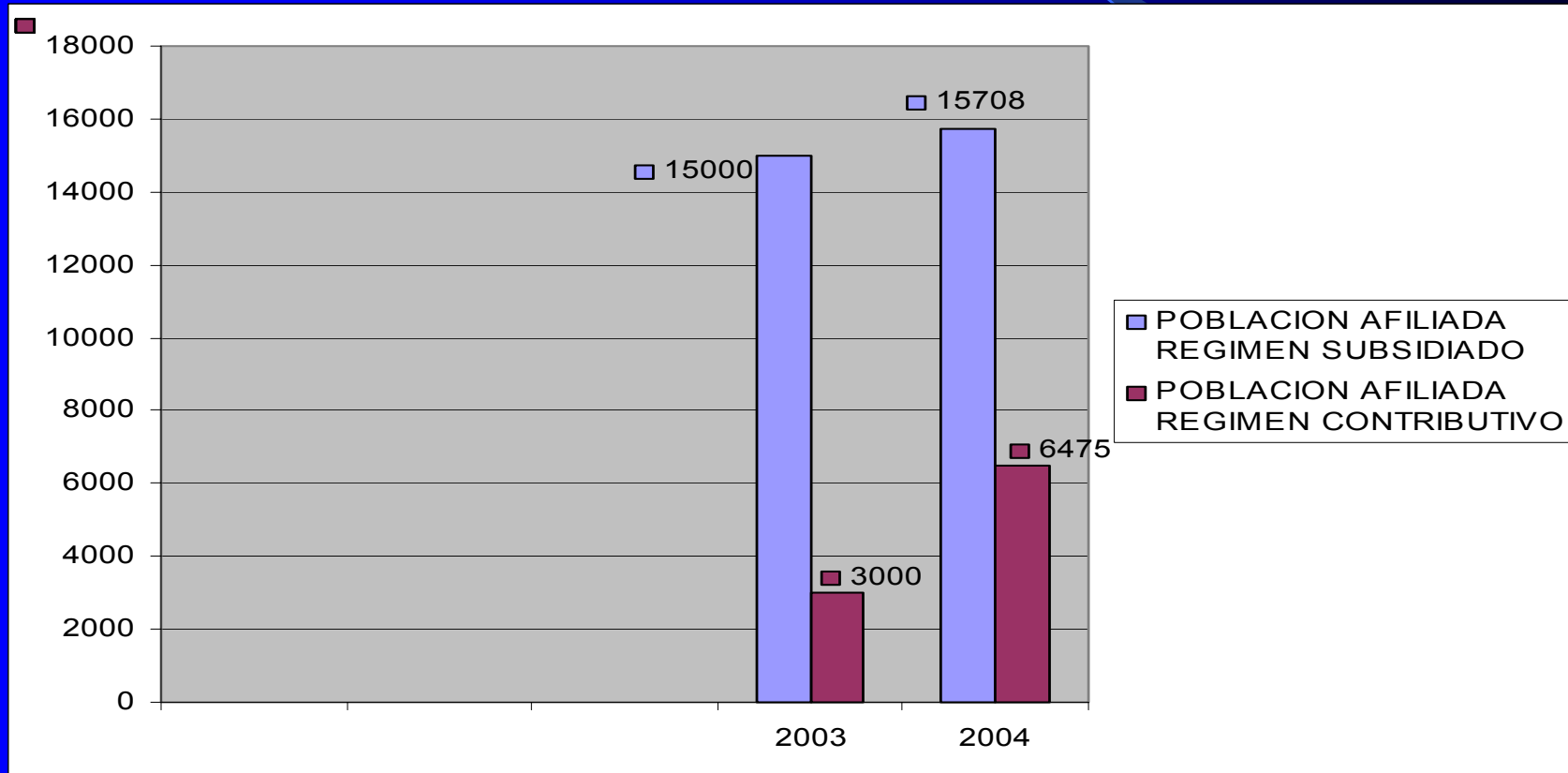
**POBLACION
NO CARENTE:
22.183**

* FUENTE: Gobernación del Magdalena 2004

EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO: AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

ESTUDIO DE MERCADO: ANÁLISIS DE LA OFERTA



* FUENTE: E.S.E. H.L.Z.B.

EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS
NOMBRE DEL PROYECTO:
AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

ESTUDIO TECNICO:

TAMAÑO DEL PROYECTO

AREA DE INFLUENCIA DIRECTA

AREA DE INFLUENCIA INDIRECTA

POBLACION ATENDIDA

EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS
NOMBRE DEL PROYECTO:
AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

ESTUDIO TECNICO: AREA DE INFLUENCIA DIRECTA



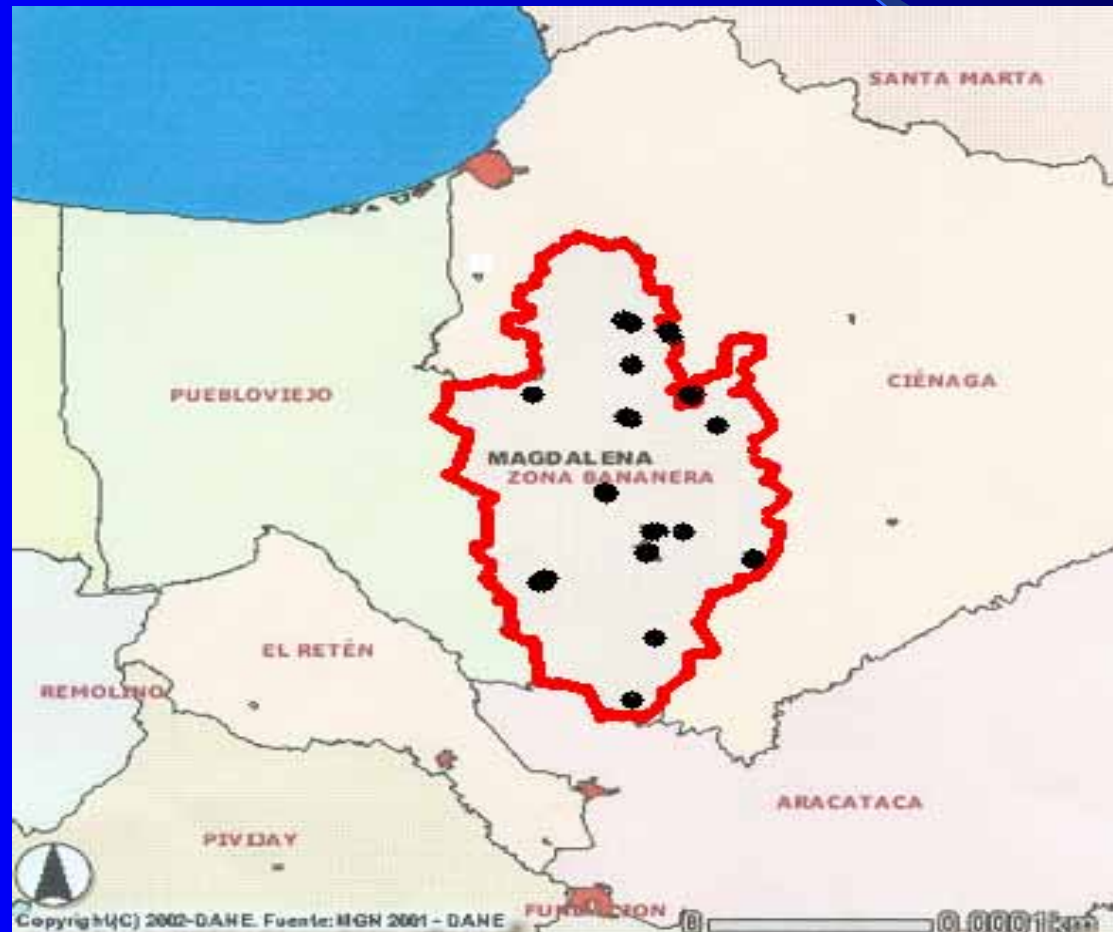
EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS
NOMBRE DEL PROYECTO:
AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

ESTUDIO TECNICO: AREA DE INFLUENCIA INDIRECTA



EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS
NOMBRE DEL PROYECTO:
AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

ESTUDIO TECNICO: POBLACIÓN ATENDIDA



EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS
NOMBRE DEL PROYECTO:
AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

ESTUDIO TECNICO: POBLACIÓN FUTURA A ATENDER



EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS
NOMBRE DEL PROYECTO:
AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

ESTUDIO TECNICO:

TECNOLOGÍA

**INGENIERÍA DEL PROYECTO
 CALIFICADO CON NORMAS
 ANTISÍSMICAS**

EQUIPOS DE ALTA CALIDAD



PROCESO PRODUCTIVO

PROYECTO

**SALUD
 AMPLIACIÓN
 DOTACIÓN**

ESTADO INICIAL

**Paciente (enfermo)
 Una planta física funcion.
 Equipos médicos-Quirur.**

ESTADO FINAL

**Persona tratada o curada
 Segunda planta física adec.
 Ultima tecno. En equi. M.Q.**

EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS
NOMBRE DEL PROYECTO:
AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

COSTO DEL PROYECTO:

INVERSIÓN

INFRAESTRUCTURA.....	U\$100.000
EQUIPAMIENTO.....	U\$ 90.000
RECURSO HUMANO.....	U\$ ---0---
OTROS.....	U\$ 10.000



**OPERACIÓN Y
MANTENIMIENTO**

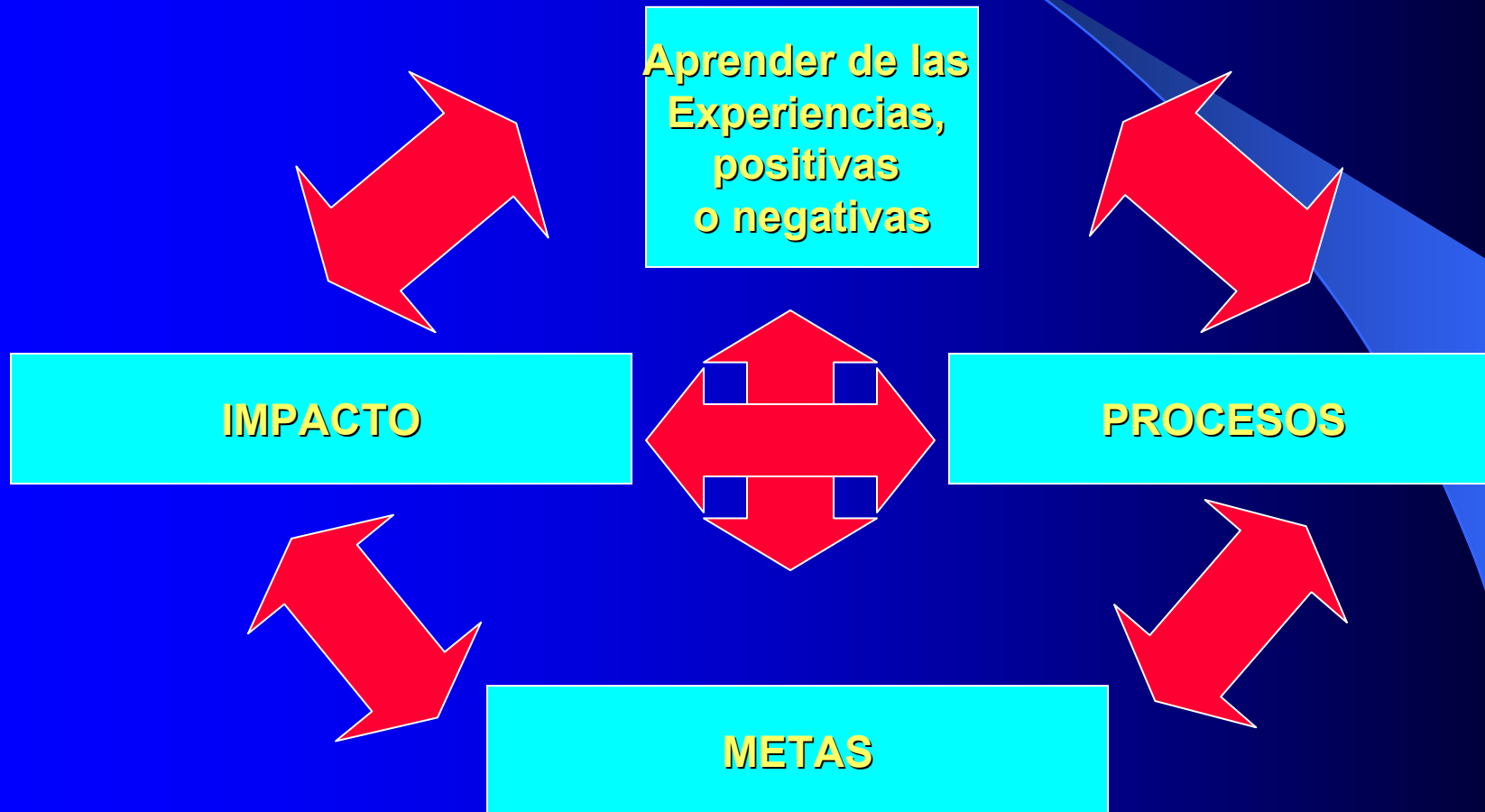
ANUAL

SOSTENIMIENTO.....	U\$500.000*
OPERACIÓN.....	U\$300.000*



EJEMPLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS
NOMBRE DEL PROYECTO:
AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

¿Cómo se realizó la evaluación expost?



NOMBRE DEL PROYECTO:

AMPLIACIÓN DEL HOSPITAL LOCAL ZONA BANANERA

GRACIAS POR SU AMABLE ATENCIÓN

**“UN HOSPITAL CON SENTIDO SOCIAL,
LIDERAZGO, TRANSPARENCIA Y
SEGURIDAD”**

FIN