



**SANTIAGO MONTENEGRO**  
**Departamento Nacional de Planeación**

Bogotá, Octubre 22 de 2002

# CONTENIDO



- **Planeación Nacional como ente rector de la planeación del país, el Plan Nacional de Desarrollo y el Proceso de Reestructuración**
- **El DNP y el Bpin como apoyo para el éxito en el manejo de las inversiones públicas**
- **Lo político y lo técnico como factores de éxito**



# Departamento Nacional de Planeación:

Rector de la Planeación

## Plan Nacional de Desarrollo

- Mejor asignación de los recursos
- Mejoramiento calidad de vida
- Desarrollo comunidades colombianas



## REESTRUCTURACIÓN DEL ESTADO

**Condiciones iniciales: un modelo de desarrollo que es necesario cambiar**

**El modelo económico real de los años noventa:**

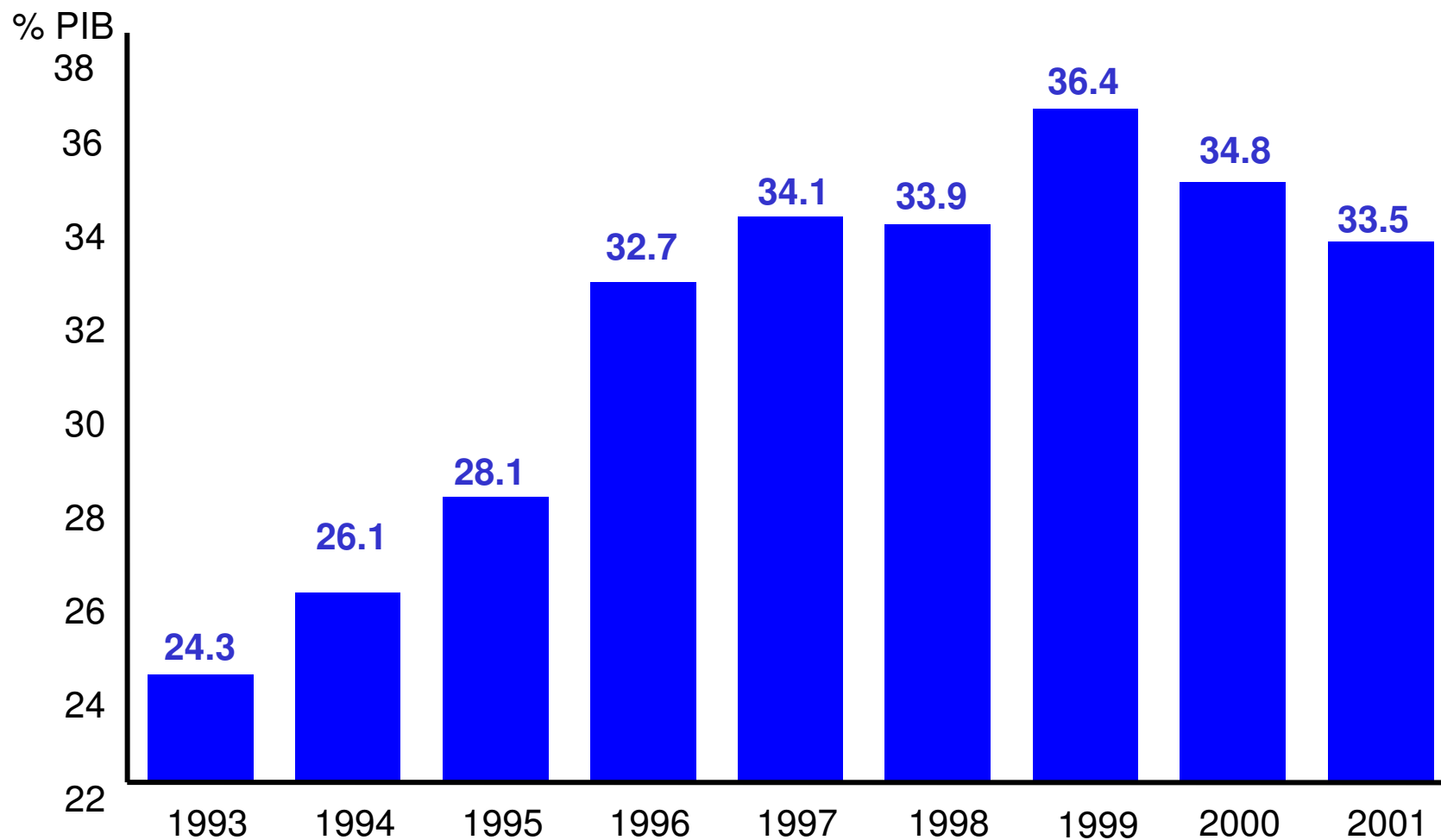
- Aumento del gasto y crecimiento casi nulo
- Costo de los gastos de funcionamiento
- Pago de intereses
- Crecimiento del Estado Central
- Contracción del ingreso
- Desempleo y pobreza

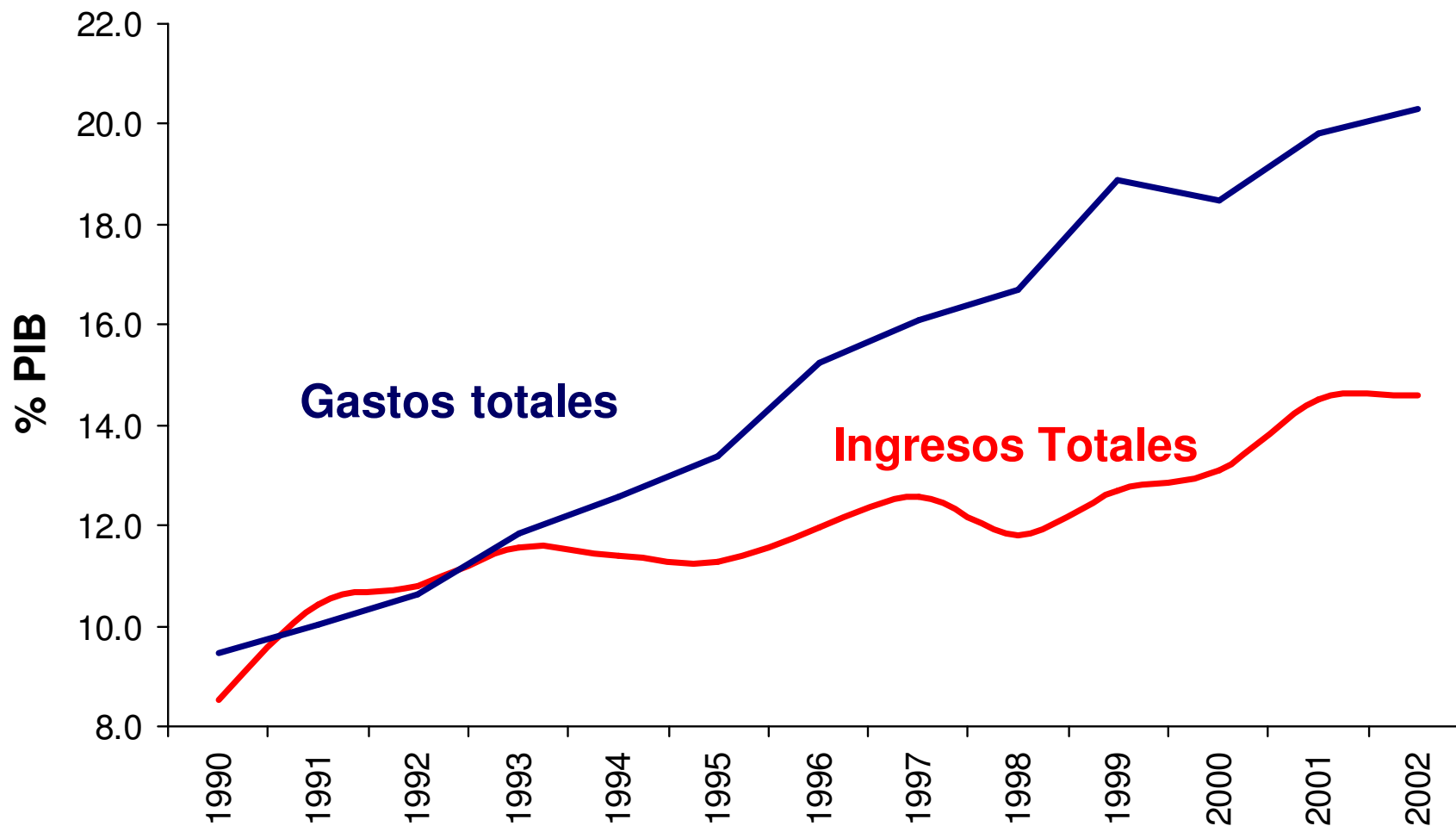


**Por lo tanto, el modelo de desarrollo  
real no está funcionado y el país  
requiere un cambio de rumbo**



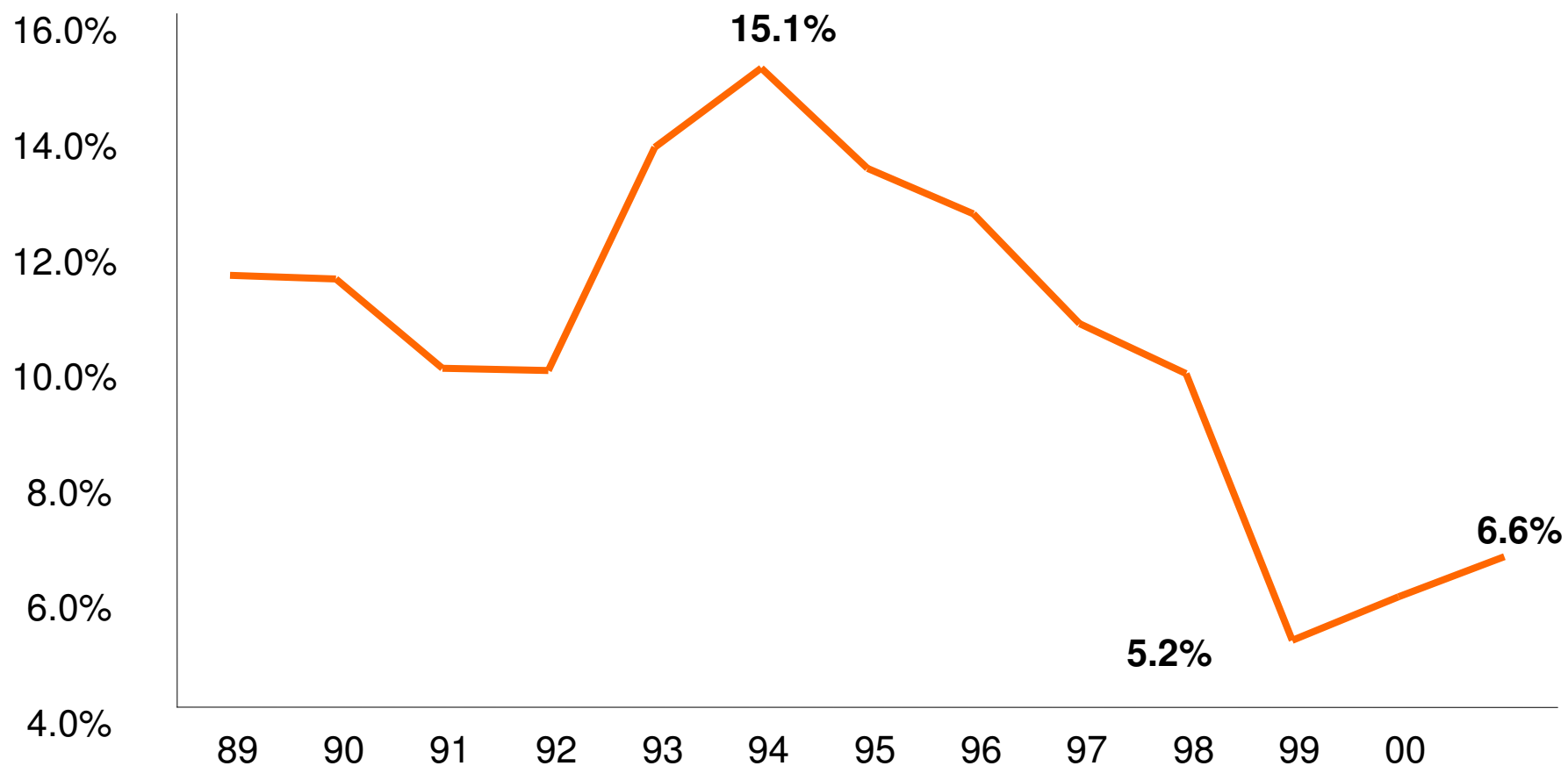
## Tamaño del estado







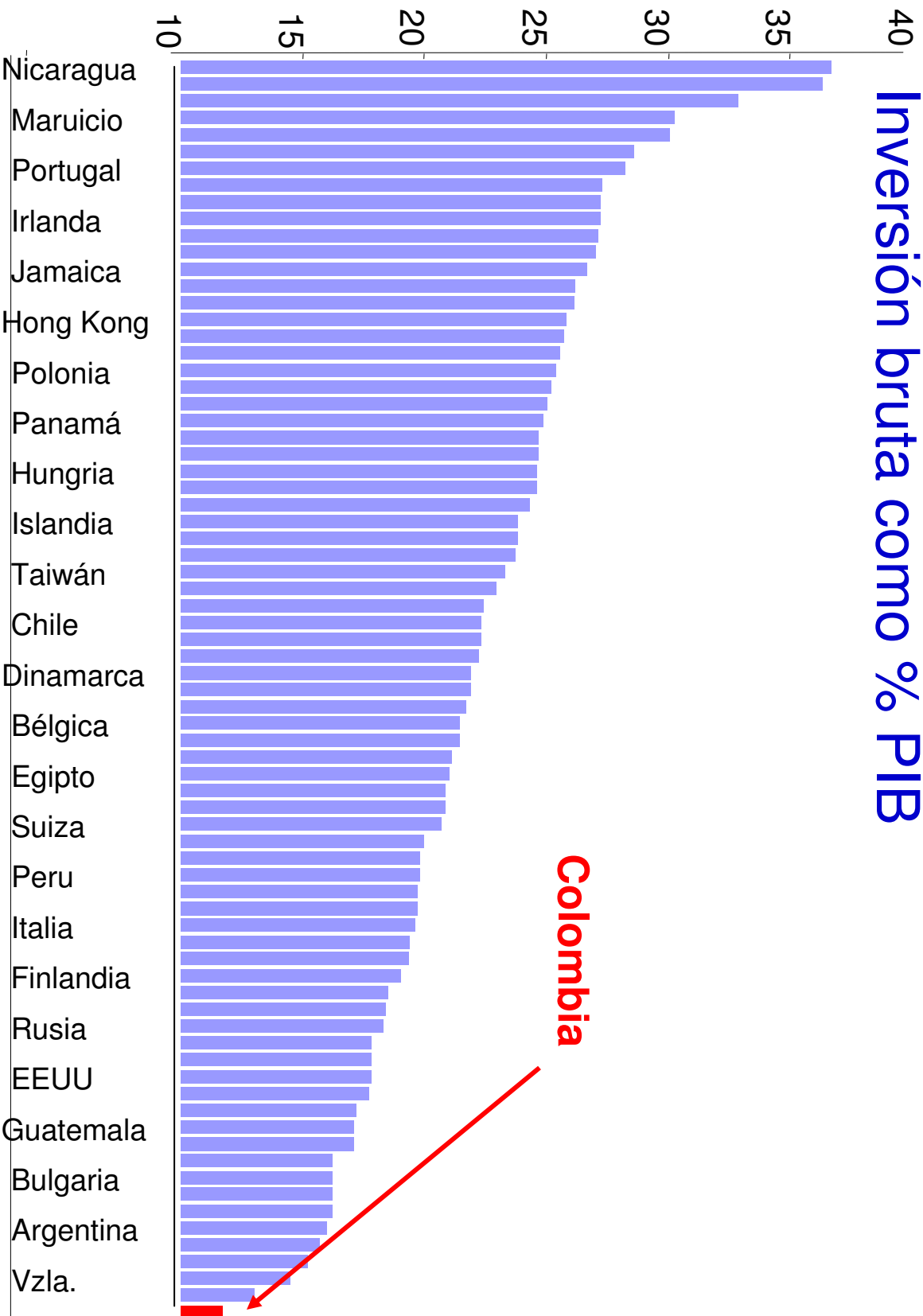
## Inversión privada como % PIB





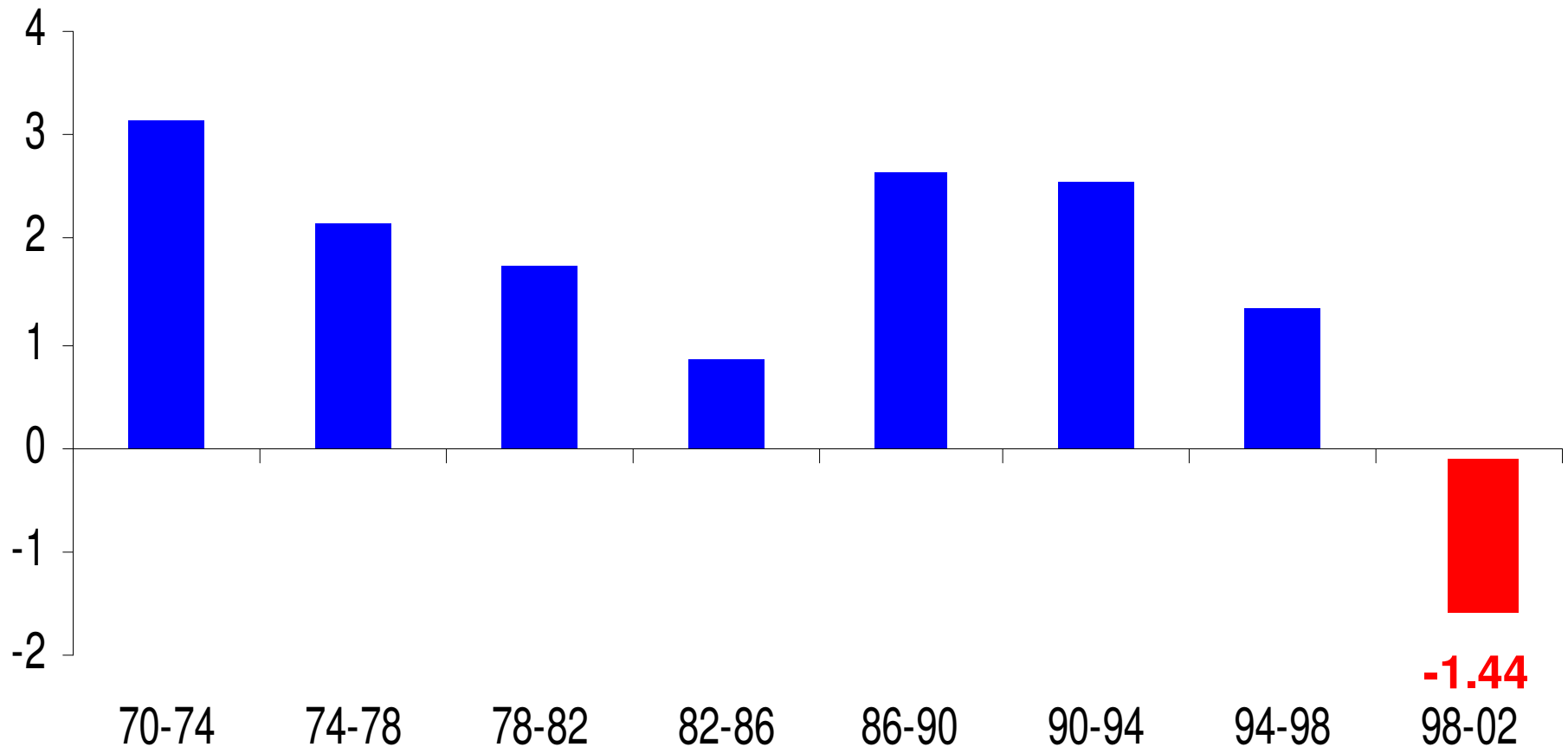


## Inversión bruta como % PIB





## Crecimiento PIB per capita

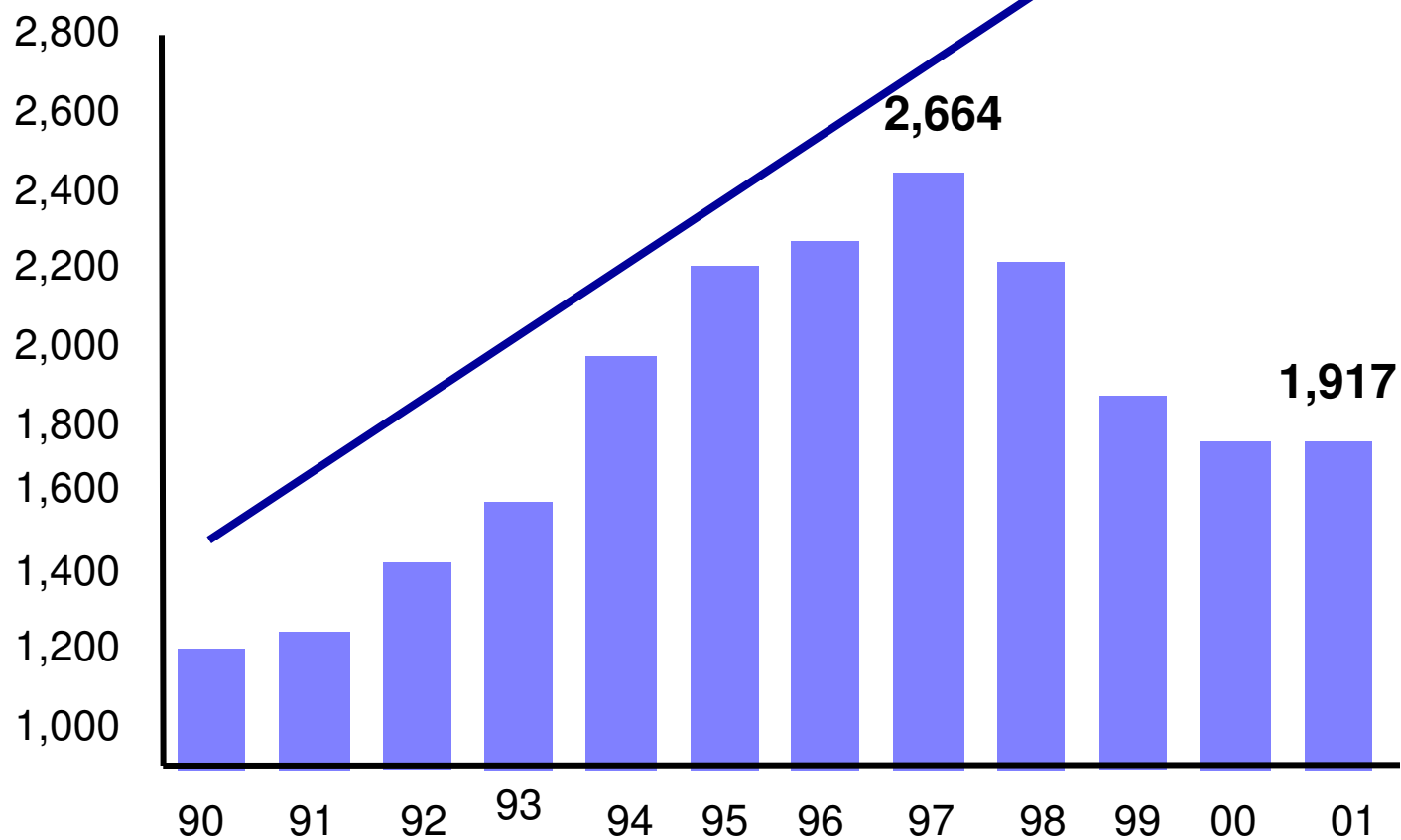


Fuente: DANE



## PIB PER CAPITA

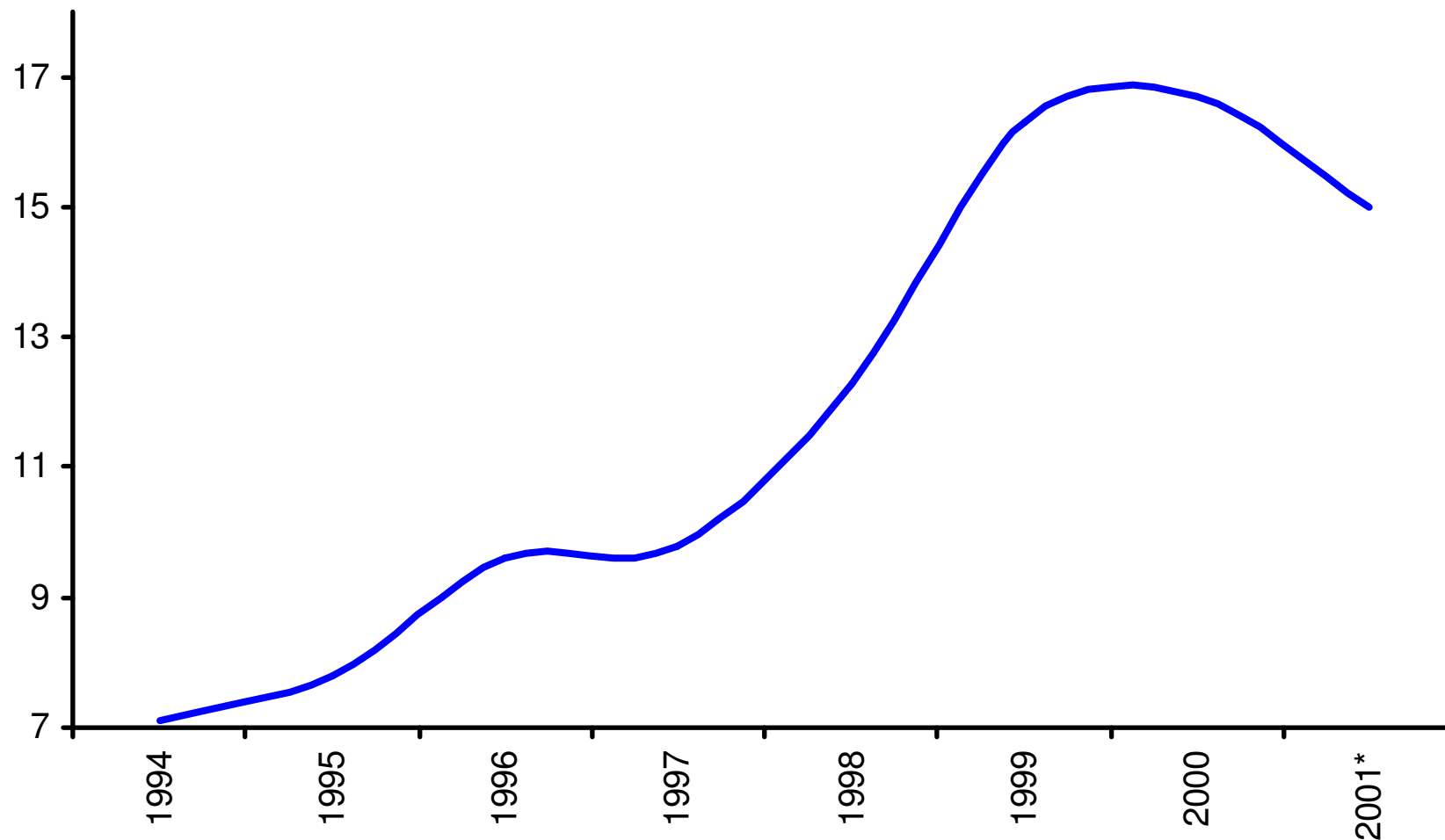
US millones



Fuente: DANE, Cálculos DNP



## Tasa de desempleo total nacional



1994-2000 septiembre. 2001 enero-diciembre

Fuente: Dane – ENH – ECH .



## Modelo de desarrollo

### Hacia un **Estado Comunitario**:

- Dedicar sus recursos a erradicar la miseria, a construir equidad social y dar seguridad.
- Con participación ciudadana en la definición de las tareas públicas, en su ejecución y vigilancia.
- La participación ciudadana garantiza que los recursos lleguen a la gente y no se enreden en politiquería



## Modelo de desarrollo

### Hacia un **Estado Comunitario**:

- Restaurar el crecimiento
  - Políticas macroeconómicas: ajuste fiscal y reforma pensional
  - Políticas microeconómicas en el tema Laboral, Competitividad, entre otras.
- Distribuir mejor el crecimiento
- Renovación del Estado y seguridad democrática



Hacia un **Estado Comunitario**:

Distribuir equitativamente el crecimiento

En Colombia hay gran inequidad entre:

- **Grupos sociales**
- **Regiones**
- **Campo y ciudad**
- **Géneros**



## Hacia un **Estado Comunitario**:

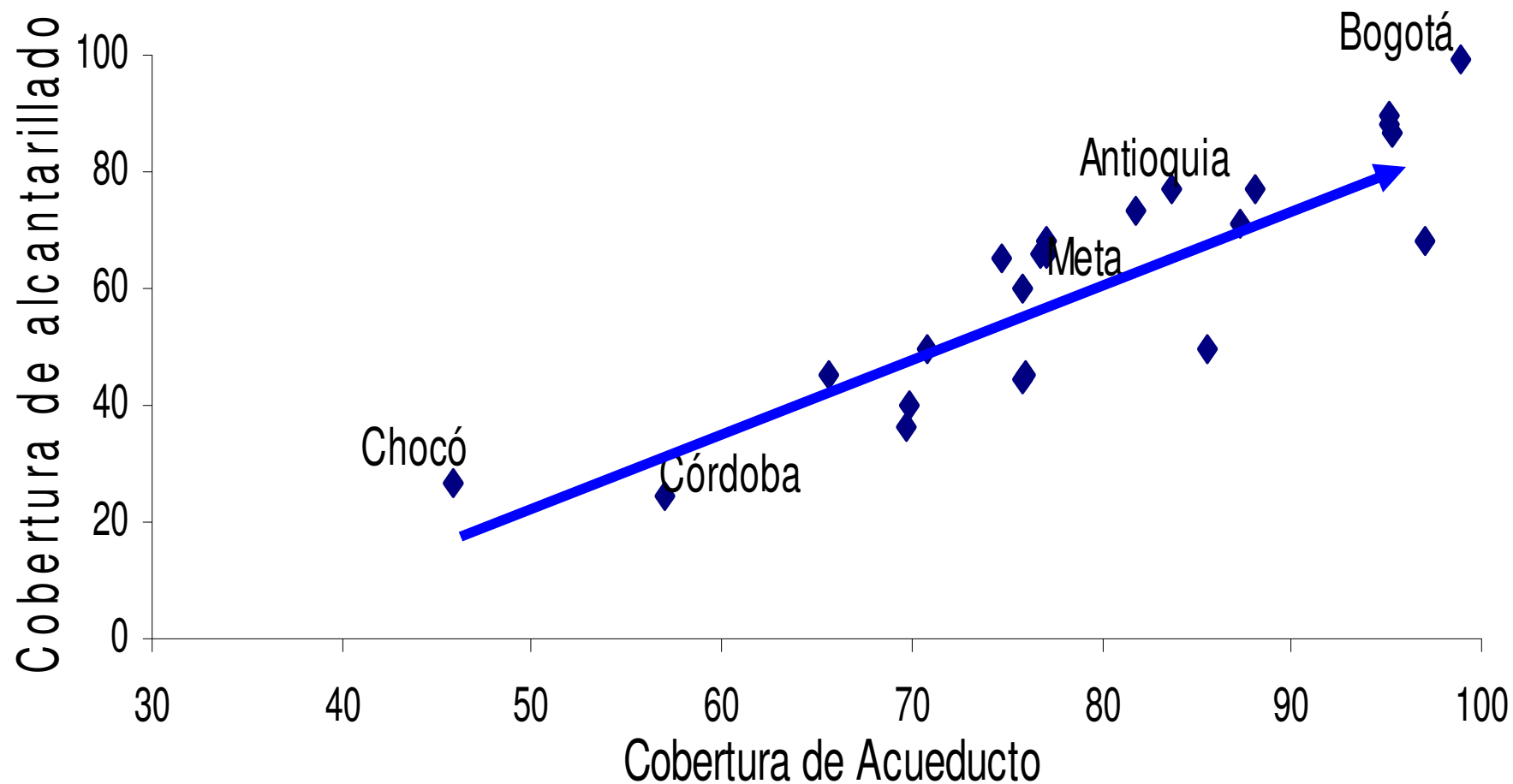
Para repartir equitativamente el crecimiento se implementarán siete políticas:

- 1 La revolución educativa
- 2 Mejoramiento de la seguridad social
- 3 Impulso a la economía solidaria
- 4 Manejo social del campo
- 5 Una nueva política de los servicios públicos
- 6 Desarrollo de la pequeña empresa
- 7 Calidad de vida urbana





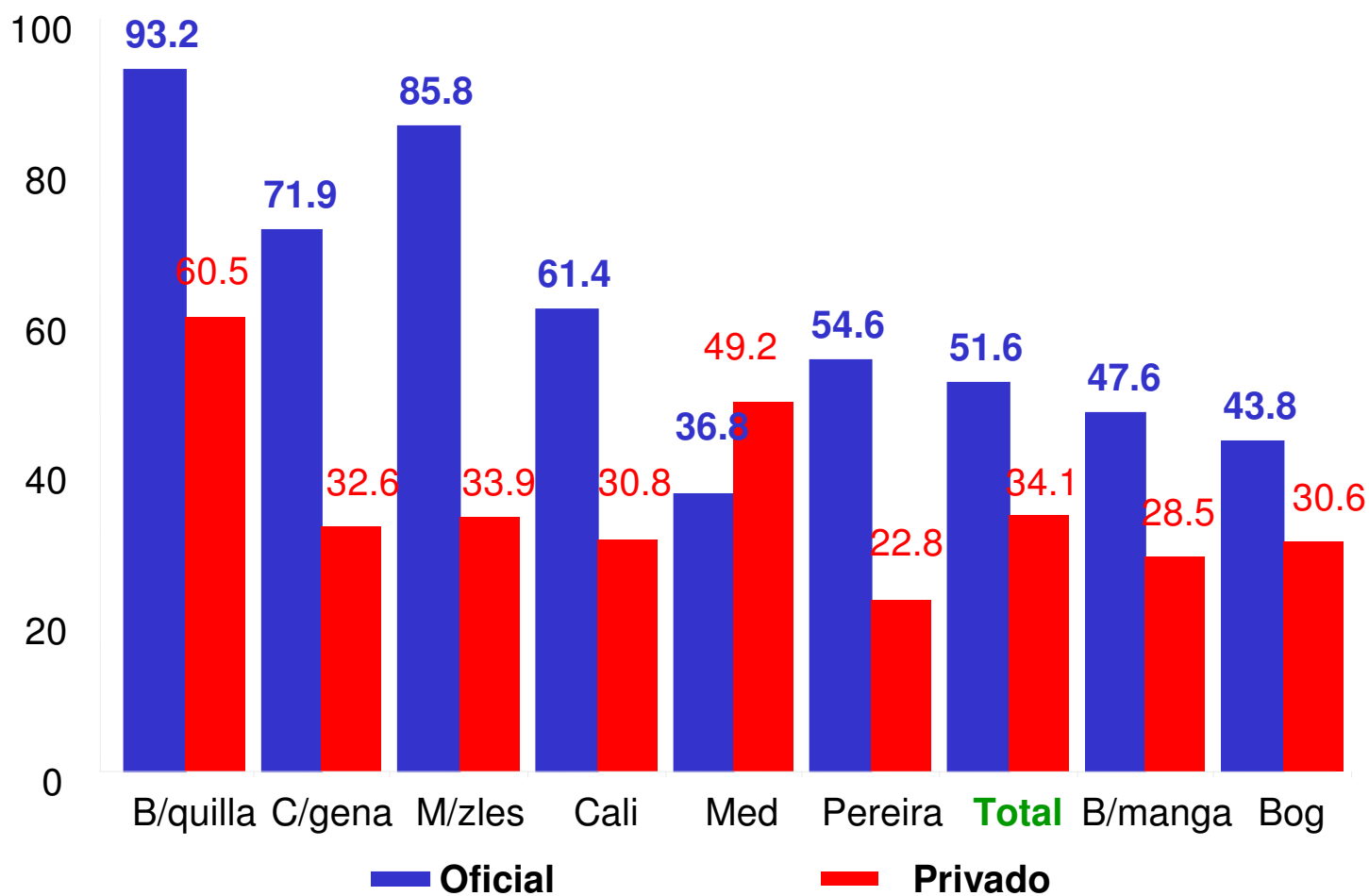
## Cobertura de Acueducto y Alcantarillado



Fuente: DANE, ENH

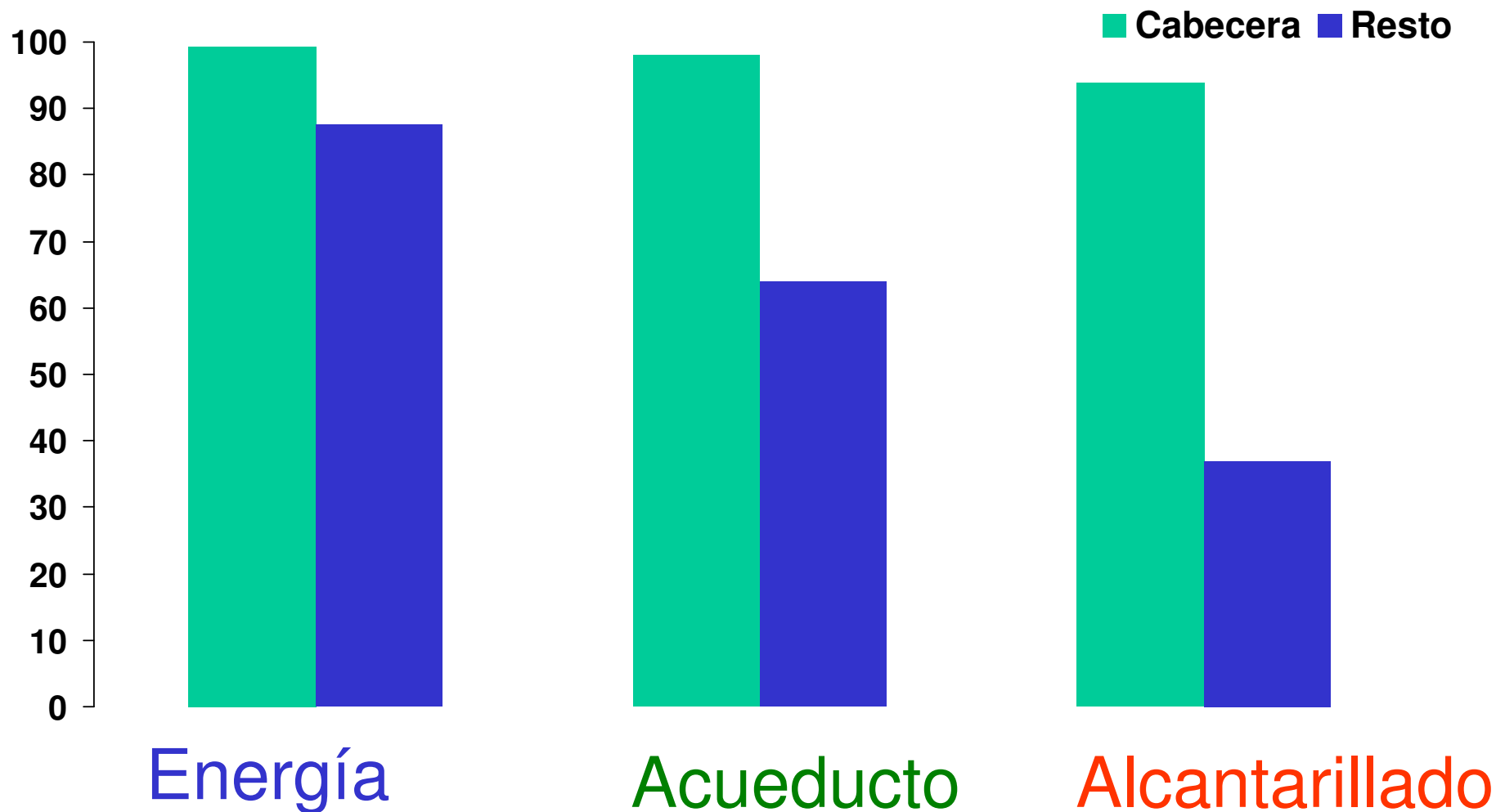


## Promedio de alumnos por PC operando en sala





## Vivienda con acceso a servicios público por zona % nacional. 2000





**Pero, para que haya más crecimiento y su repartición más equitativa, se hace necesaria una renovación profunda del Estado**



## Renovación del Estado

**Tiene cuatro componentes:**

- ✓ Seguridad Democrática
- ✓ Reforma Política
- ✓ Reforma a la Justicia
- ✓ Renovación Administrativa (DNP)



## La Renovación administrativa

**Posee dos grandes objetivos:**

- ✓ Estado con manejo gerencial
- ✓ Estado fiscalmente responsable



## MEDIAS DE CORTO PLAZO:

- **La nueva cultura de lo público**
  - ✓ Hacia una gestión transparente y austera en el manejo de los recursos públicos y el servicios al ciudadano.
  - ✓ Selección, nombramiento y promoción por mérito
  - ✓ Eliminación de las nóminas paralelas
  - ✓ Lucha contra la corrupción



## ● **Racionalización y reducción del gasto público**

- ✓ Austeridad: racionalizar personal de libre nombramiento y remoción, eliminación de vacantes, restringir horas extras, celulares y vehículos.
- ✓ Supresión, fusión y reestructuración de entidades del orden nacional
- ✓ Ley 489 de 1998: Facultades permanentes
- ✓ Facultades extraordinarias: fusionar, suprimir y reestructurar ministerios y departamentos administrativos





## MEDIAS DE MEDIANO Y LARGO PLAZO:

- ✓ Régimen de servicios públicos
- ✓ Sistemas de información
- ✓ Gobierno electrónico
- ✓ Sistema de compras y contratación
- ✓ Organismos de control interno y externo
- ✓ Nuevo sistema presupuestal
- ✓ Gestión de activos fijos
- ✓ Defensa jurídica del Estado
- ✓ Simplificación y calidad normativa
- ✓ Funciones de regulación y supervisión



## Gestión por resultados

- ✓ Gestión y rendición de cuentas
- ✓ Documento CONPES de compromiso
- ✓ Evaluación
- ✓ Premio al ahorro



**Debemos hacer buen uso de las estrategias y herramientas para alcanzar el éxito de la inversión pública que genere condiciones óptimas de crecimiento**



- **Planeación Nacional como ente rector de la planeación del país, el Plan Nacional de Desarrollo y el Proceso de Reestructuración**
- **El DNP y el Bpin como apoyo para el éxito en el manejo de las inversiones públicas**
- **Lo político y lo técnico como factores de éxito**



## Los Bancos de Proyectos de Inversión Pública constituyen una herramienta para:

- ✓ Planeación
- ✓ Presupuestación
- ✓ Gestión de la Inversión Pública



- **Planeación Nacional como ente rector de la planeación del país, el Plan Nacional de Desarrollo y el Proceso de Reestructuración**
- **El DNP y el Bpin como apoyo para el éxito en el manejo de las inversiones públicas**
- **Lo político y lo técnico como factores de éxito**



**Para alcanzar el éxito en la gestión pública, es necesario trabajar conjuntamente interrelacionando lo político y lo técnico para lograr entender, analizar y tomar decisiones.**



## QUÉ SE ESPERA...

- Consolidación de la cultura de proyectos
- Intercambio de de experiencias
- Implementación de garantías de éxito
- Tomar correctivos





# CONCLUSIONES

## Objetivo del Seminario:

**Dar a conocer herramientas, criterios y elementos que permiten identificar el éxito, brindando experiencia a una futura planeación que brinde buenos resultados.**

**Muchas gracias**

**SANTIAGO MONTENEGRO**  
**Departamento Nacional de Planeación**

**[www.dnp.gov.co](http://www.dnp.gov.co)**

**Bogotá, Octubre de 2002**

