

# Seguimiento a la gestión por resultados de las políticas públicas en Colombia

Bogotá, Noviembre 22 de 2005



# Contenido

---

## **1. Marco conceptual e implementación - Seguimiento**

## 2. Principales avances

- Presupuesto por Resultados
- SIGOB

## 3. Conclusiones

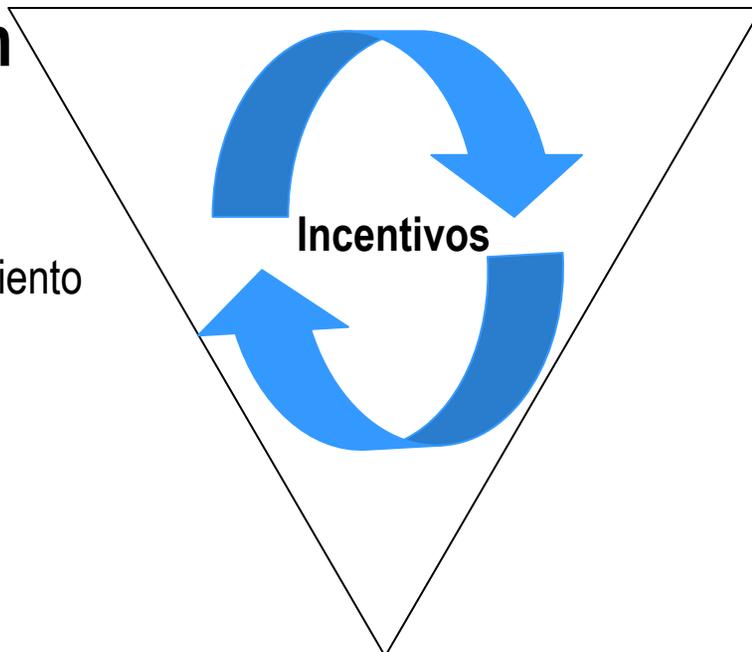
## Objetivos de Sinergia<sup>1</sup>:

- Mejorar la eficacia y el impacto de las políticas públicas, programas e instituciones y promover una cultura de gestión orientada a resultados en el sector público
- Estimular la transparencia en la gestión pública y promover la rendición de cuentas, incorporando de manera activa el control de la ciudadanía
- Incrementar la eficiencia y transparencia en la programación y asignación de los recursos

<sup>1</sup> Documento Conpes 3294. “Renovación de la administración pública: Gestión por resultados y reforma del Sistema Nacional de Evaluación.

## Seguimiento y presupuestación por resultados

- Informes de metas y seguimiento
- Informe al Congreso
- Sigob



## Evaluaciones focalizadas

- Evaluaciones de resultados
- Evaluaciones de impacto
- Evaluaciones de gestión y procesos

## Transparencia y rendición de cuentas

- Difusión al público a través de medios masivos, incorporando a la sociedad civil
- Distribución de reportes detallados
- Seminarios y foros de discusión

## ¿Qué es el seguimiento?

El seguimiento a resultados es una función continua, a través de la cual se hace una constante recolección de información sobre indicadores específicos para la valoración del progreso y logro de los objetivos en el uso de unos recursos asignados (Zall y Rist, 2004).

## ¿Para qué sirve?

- Permite reducir costos de transacción (asimetrías de información) en el contrato implícito realizado entre el principal y el agente  
(ciudadanía, gobernante) (gobernante, gerente público)
- Asimetrías de información, riesgo moral y selección adversa
- El agente conoce mejor el proceso relacionado con la gestión que el principal. Agente debe responder ante el principal por resultados, principal otorga amplia discrecionalidad al agente
- Crear instituciones o reglas de juego
- Herramientas, seguimiento y evaluación

## ¿Para qué sirve?

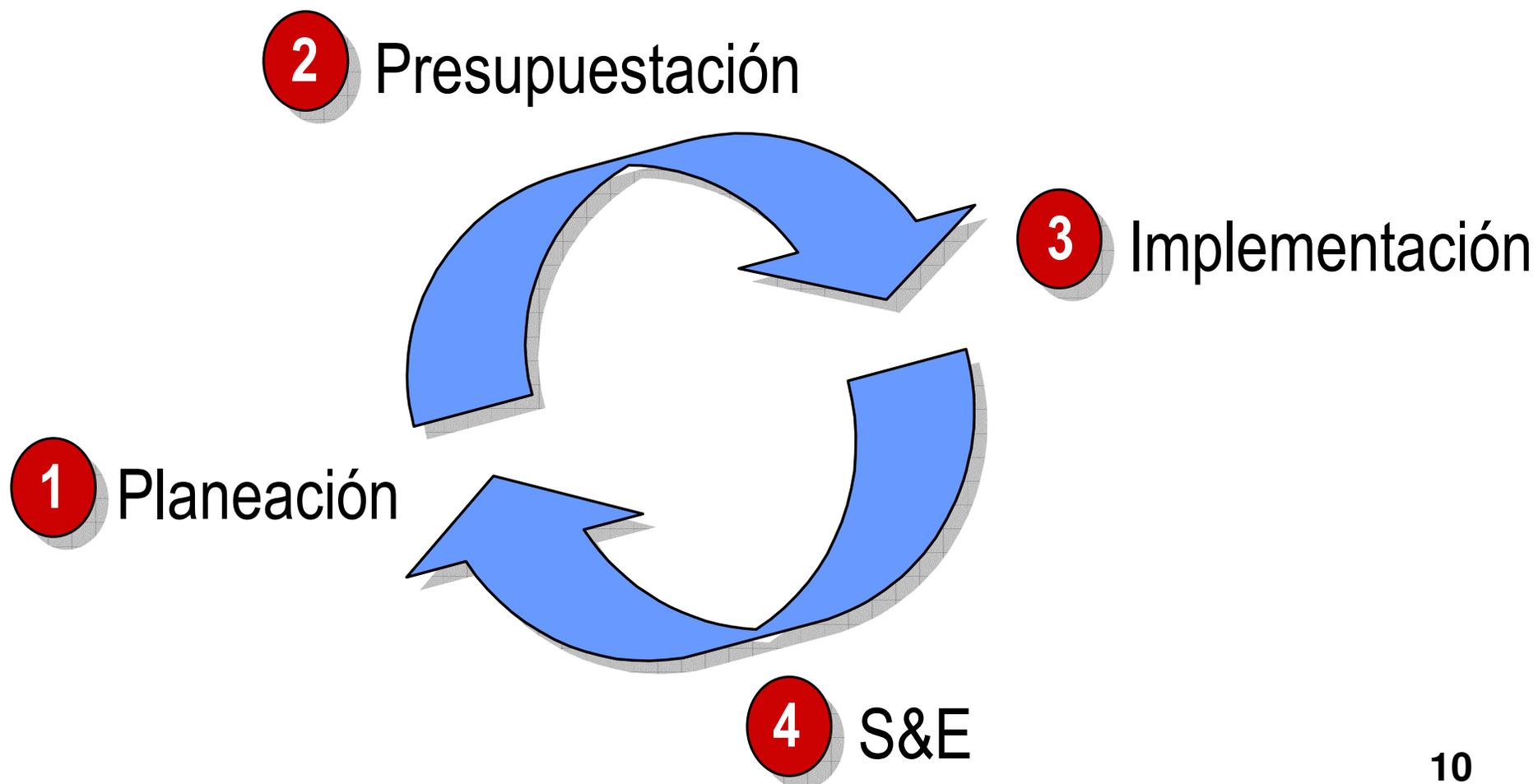
- Generar información útil para la toma de decisiones durante la implementación de una política, programa o proyecto, con base en una comparación entre los resultados esperados y el estado de avance de los mismos
- Permite organizar la información de tal manera que clarifica la relación entre los resultados, los productos y los insumos de una política, programa o proyecto
- Manejo gerencial del estado. Orientar la gestión pública hacia resultados, tomar decisiones informadas

## ¿Cómo se hace?

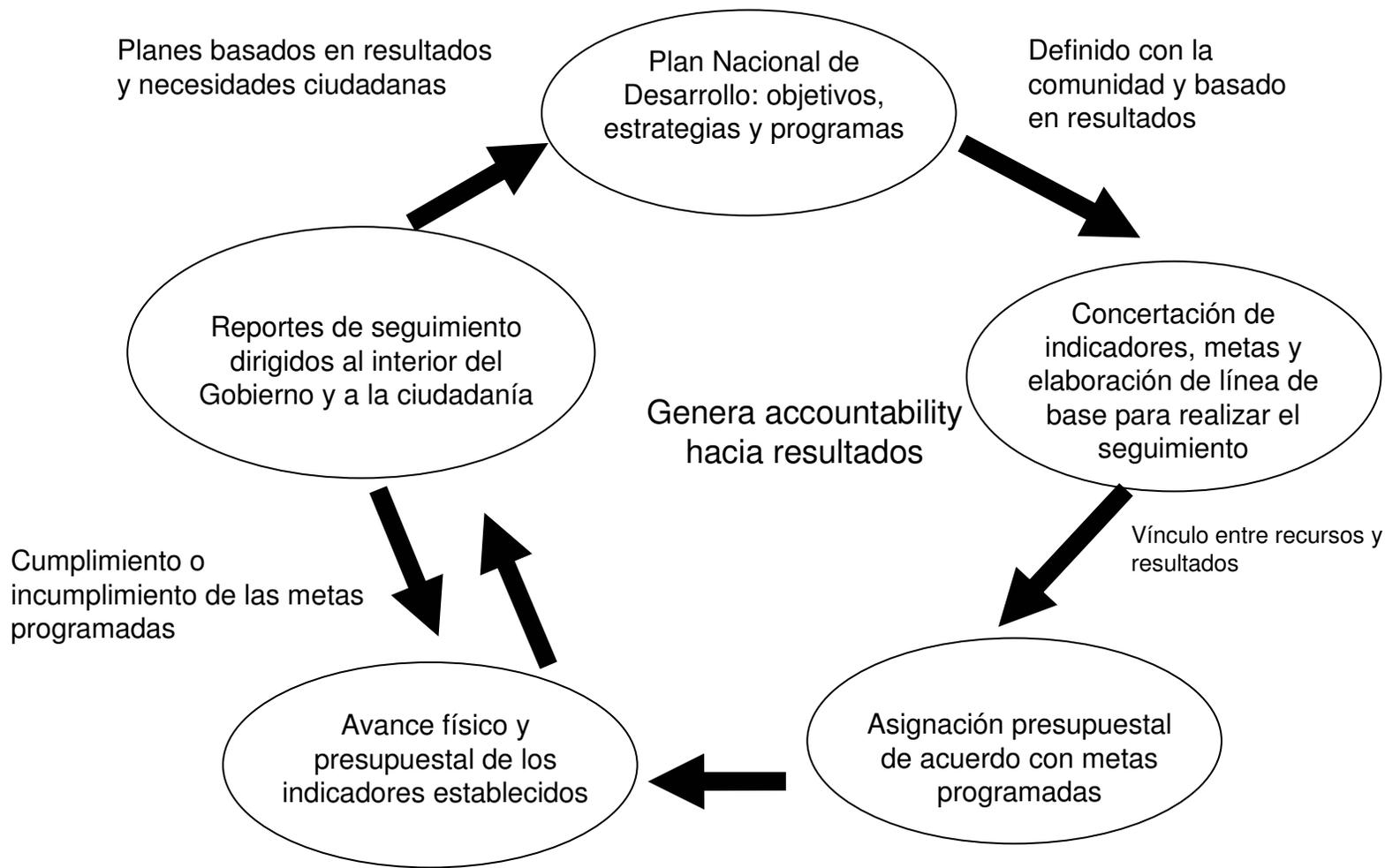
- Mejorar la efectividad de las políticas de los planes de gobierno. Permite identificar los problemas y corregirlos para el logro de los objetivos establecidos
- Relevancia permanente de los planes de gobierno. Validar la planeación cuatrienal y fortalecer el proceso de planeación anual de las entidades
- Servir de mecanismo de rendición de cuentas
- Mejorar la calidad del gasto público y contribuir a la sostenibilidad fiscal
- Mejorar prácticas y optimización de procesos

## ¿Para qué sirve?

- Formulación de objetivos claros de política
- Selección de indicadores de manera concertada de resultados para monitorear
- Recolección de la línea de base (punto de partida)
- Determinación de metas teniendo en cuenta las restricciones presupuestales e institucionales
- Validación y verificación de la información
- Análisis y reporte de resultados



## ¿Cuál es la relación del seguimiento y el ciclo de política?



Fuente: Adaptado de Marshall (1998) en Bernstein (2002)

# Contenido

---

1. Marco conceptual e implementación - Seguimiento
- 2. Principales avances**
  - **Presupuesto por Resultados**
  - SIGOB
3. Conclusiones

Vincula de manera directa los resultados esperados y la inversión asignada a los programas y proyectos de una administración de acuerdo con el Plan Nacional de Desarrollo.

Esto permite:

- Alinear las asignaciones presupuestales con las prioridades de política de un gobierno (y sus propuestas de campaña)
- Evitar la inercia presupuestal
- Realizar procesos de reasignación inter e intrasectoriales teniendo en cuenta el desempeño de los diferentes programas y las prioridades establecidas por los objetivos de política.
- Gradualmente generar información sobre los costos reales de las políticas

# Presupuesto de Inversión por Resultados

## Un ejemplo: Protección Social

Objetivo PND	Estrategia PND	Programa PND	INDICADORES	Resultado (pr) 2004	Meta 2005	PGN Inversión 2005	Otros Recursos		Total	
							Fuente	Millones \$		Millones \$
Construir equidad social	Ampliación y mejoramiento de la protección y la seguridad social	Fortalecer el aseguramiento	Total nuevos afiliados en el Régimen Subsidiado en Salud (Incluye subsidios totales y parciales)	3.553.983	2.400.000	1.057.530	SGP (Cont. Y Ampl) Transformación Esfuerzo Propio CCF Saldos liquidación	2.043.768	3.101.298	
			Nuevos afiliados en el Régimen Subsidiado en Salud (Totales)	1.814.222	1.400.000					
			Nuevos afiliados en el Régimen Subsidiado en Salud (Parciales)	1.739.761	1.000.000					
			Total afiliados en el Régimen Subsidiado en Salud (Acum)	15.421.930	15.561.721					
			Nuevos afiliados en el Régimen Contributivo	885.682	300.000	14.465.463	Fosyga - Subcuenta de Compensación			
			Total afiliados en el Régimen Contributivo (Acum)	14.690.883	14.465.463					
			Nuevos afiliados en Riesgos Profesionales	201.922	300.000	5.146.490	Fondo Riesgos Profesionales			
			Total afiliados en Riesgos Profesionales (Acum)	5.010.141	5.146.490					
			Proyectos adicionales para fortalecer el aseguramiento (1)					143.301		

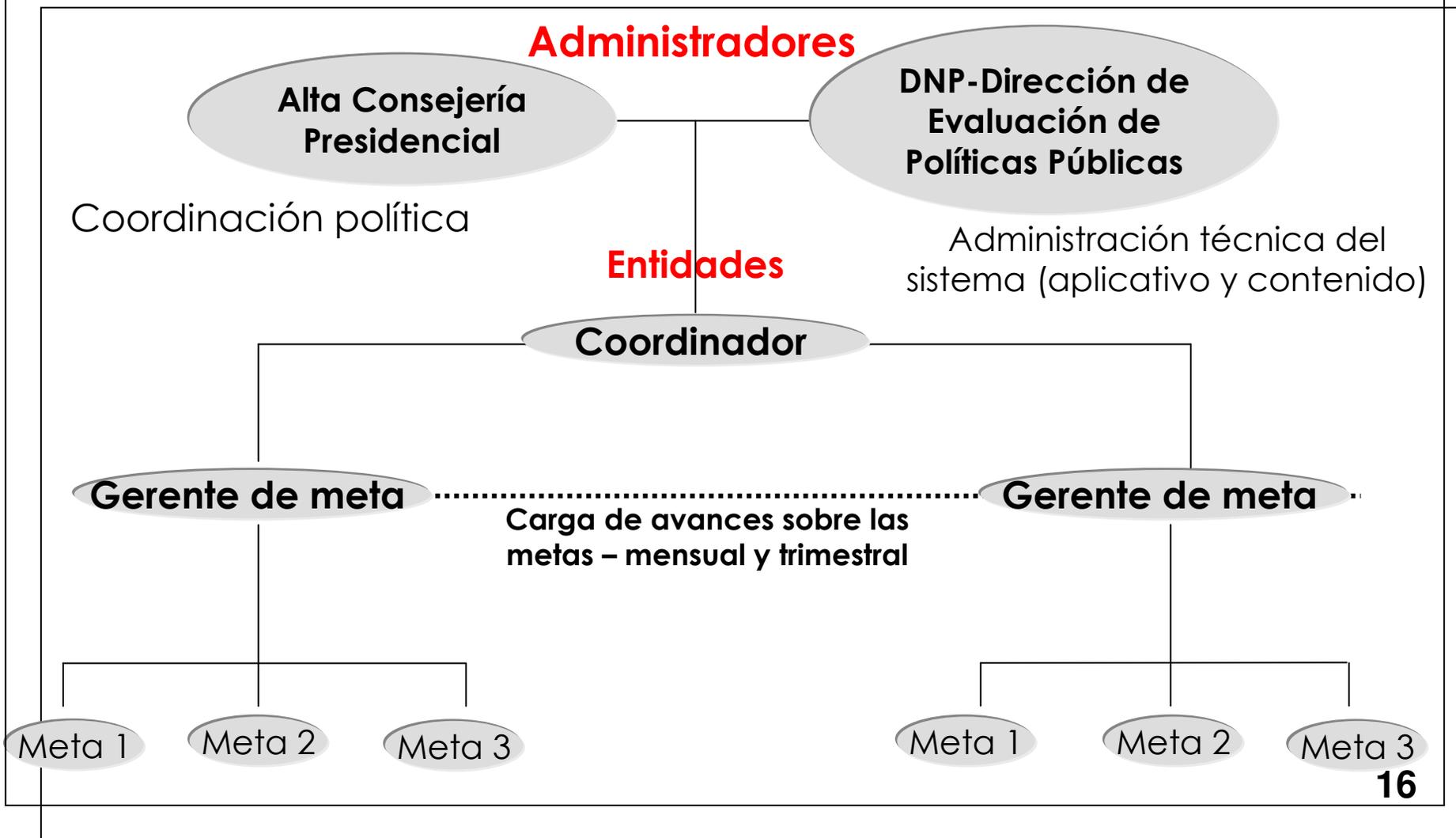
# Contenido

---

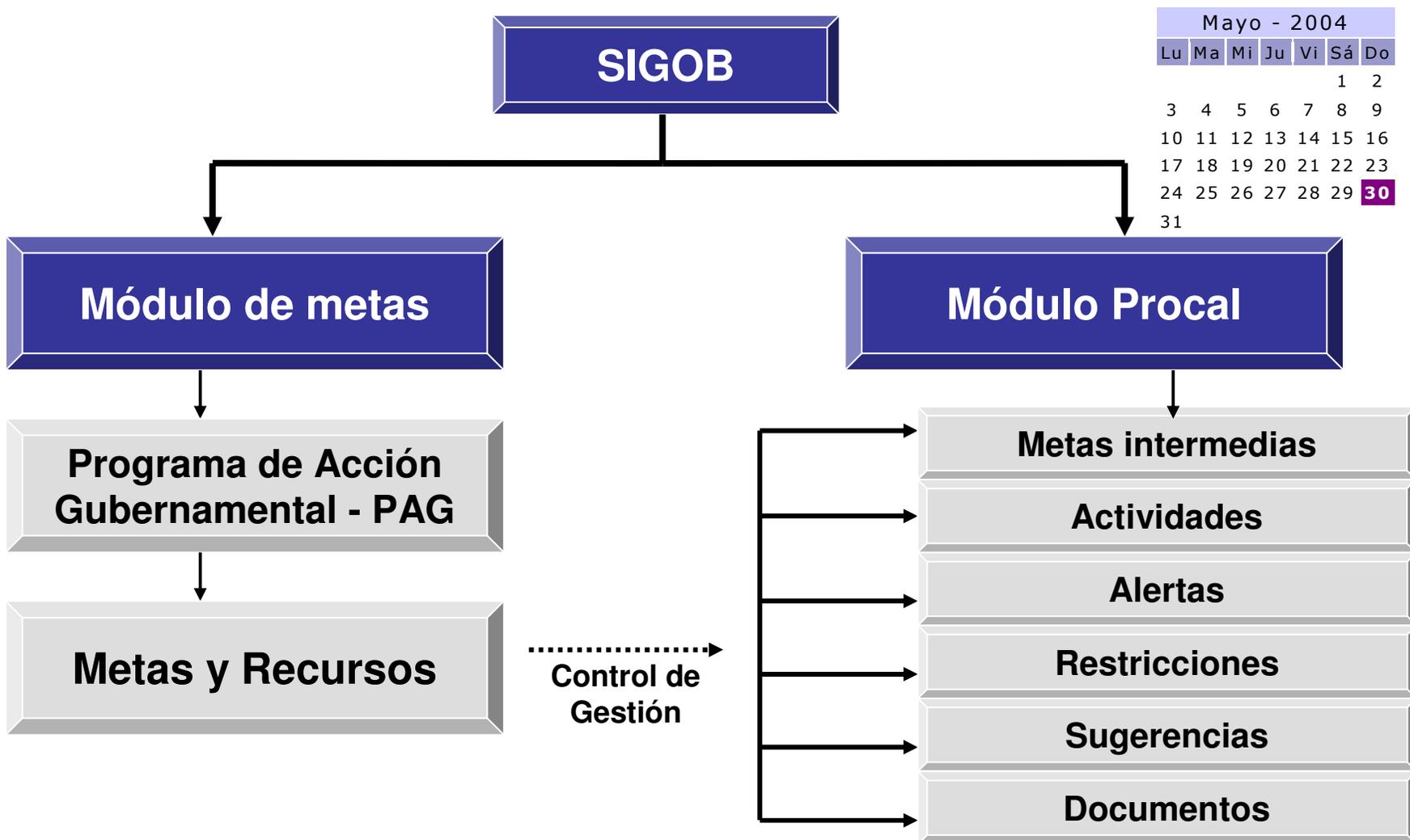
1. Marco conceptual e implementación - Seguimiento
- 2. Principales avances**
  - Presupuesto por Resultados
  - **SIGOB**
3. Conclusiones

## Control ciudadano

Control externo: Contraloría General de la República, Congreso



[www.sigob.gov.co](http://www.sigob.gov.co)



Mayo - 2004

Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						



# Sigob – Organización de la información

**CIUDADANO**

**SISTEMA DE METAS PRESIDENCIALES**

**Control General** <

**Presupuesto** ✓

-  Programático (PND)
-  Programático por Sector
-  Presupuesto por Entidad
-  Metas y Presupuesto de Inversión

**Su Percepción Sobre** <

**Guía de Uso** <

**Vínculos de Interés**

-  Consejos Comunales
-  Monitoreo de Medios
-  Documentación Básica del Sistema de Metas Presidenciales (SIGOB)

Opciones de Consulta

 Manifiesto Democrático
  Plan Nacional de Desarrollo
  Grupo de Población
  Instituciones Responsables

**POLITICAS PRESIDENCIALES**

SEGURIDAD
DISMINUCIÓN DE GASTOS DE FUNCIONAMIENTO
AUMENTO DE INGRESOS DEL ESTADO
MODERNIZACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
REACTIVACIÓN ECONÓMICA
REACTIVACIÓN SOCIAL

**PLAN NACIONAL DE DESARROLLO**

Brindar Seguridad Democrática	76
Construir Equidad Social	109
Impulsar el Crecimiento Económico Sostenible y la Generación	98
La Renovación de la Administración Pública	34

**HERRAMIENTAS DE EQUIDAD**

	No.
H1 REVOLUCIÓN EDUCATIVA	16
H2 PROTECCIÓN SOCIAL	35
H3 IMPULSO A LA ECONOMÍA SOLIDARIA	10
H4 MANEJO SOCIAL DEL CAMPO	43
H5 MANEJO SOCIAL SERVICIOS PÚBLICOS	20
H6 PAÍS DE PROPIETARIOS	13
H7 CALIDAD DE VIDA URBANA	15

**Vínculos de Interés**

Manifiesto Democrático

# Sigob – Metas por programa o Entidad responsable

**SISTEMA DE METAS PRESIDENCIALES**

Metas Relacionadas a **H1 Revolución Educativa**

Filtar Resultados   
  Opciones de Vista   
  Reporte de Selección

- Apoyo a la organización de eventos del sector deportivo y recreativo**  
Coldeportes
- Calidad en educación básica y media - Planes de mejoramiento**  
Ministerio de Educación
- Calidad en educación básica y media - Pruebas Saber**  
ICFES - Instituto Colombiano de Fomento a la Educación Super
- Calidad en educación básica y media para instituciones oficiales - Pruebas ICFES**  
Ministerio de Educación
- Calidad en educación superior - Acreditación de programas y condiciones mínima**  
Ministerio de Educación
- Calidad en educación superior - Evaluación de egresados**  
Ministerio de Educación
- Cobertura en educación básica y media**  
Ministerio de Educación
- Cobertura en educación superior (nuevos cupos)**  
Ministerio de Educación
- Cobertura en educación superior - Créditos universitarios**  
ICETEX
- Colocaciones de crédito en el sector de educación**  
FINDETER - Financiera de Desarrollo Territorial
- Computadores para Educar**  
Ministerio de Comunicaciones

Seleccionar Todos   
  Desmarcar Todos   
  Inveritr Selección

# Sigob – Módulo de metas

Sistemas de Metas Presidenciales - Microsoft Internet Explorer

Dirección: http://www.sigob.gov.co/metas/menu/menu.asp

147.142 visitas recibidas.

**CIUDADANO**

**SISTEMA DE METAS PRESIDENCIALES**

ICBF - Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
AUMENTAR LA ATENCIÓN EN MEDIO FAMILIAR DE LOS NIÑOS/A

Indicadores de Avance

**Niños en medio familiar / Total niños en medio familiar y en medio institucional**

Año	Meta	Resultado	Resultado/Meta
2003	32 %	21,73 %	67,91 %
2004	39 %	16,07 %	41,21 %
2005	39 %	25,4 %	65,13 %
2006	--	--	--
<b>Cuatrenio</b>	<b>39 %</b>	<b>25,4 %</b>	<b>65,13 %</b>

OPCIONES DE CONSULTA

- Observar Información Presupuestal
- Consultar Información Departamental
- Termómetro
- Opinar sobre esta Meta
- Consultar Opiniones

Unidad de Medida: Porcentaje  
Fecha de Corte: 30/04/2005  
Fecha de Actualización: 26/08/2005

Información Presupuestal

PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACIÓN 2005 (Millones de pesos)

Concepto	Apropiación	Compromisos	Pagos
Vigencia Actual	\$ 90.721	\$ 86.217	\$ 41.082

Compromisos/Apropiación: 95 % | Pagos/Compromisos: 48 %

Total Presupuesto: \$ 90.721 Millones de pesos.

Metas y avances para el cuatrienio

Presupuesto para la meta

A la programación de cada meta se le ha incluido el presupuesto de inversión apropiado para su cumplimiento

# Sigob – Módulo de metas

**SISTEMA DE METAS PRESIDENCIALES**

ICBF - Instituto Colombiano de Bienestar Familiar  
**AUMENTAR LA ATENCIÓN EN MEDIO FAMILIAR DE LOS NIÑOS/AS EN LOS PROGRAMAS DE PROTECCIÓN**

[Regresar](#) | [Clasificadores Asociados](#) | [Histórico de Avance](#) | [Documentos](#)

Indicadores de Avance  Ocultar menú  Modo de Presentación

**Niños en medio familiar / Total niños en medio familiar y en medio institucional**

Concepto	Apropiación	Compromisos	Pagos
Vigencia Actual	\$ 90.721,47	\$ 86.216,59	\$ 41.081,90
Compromisos/Apropiación: 95%   Pagos/Compromisos: 48%			
Cifras en Millones de Pesos.			

**OPCIONES DE CONSULTA**

- Observar Indicadores de Avance
- Consultar Información Departamental
- Termómetro

Inversión P.G.N. 2005 por Proyecto para

**NIÑOS EN MEDIO FAMILIAR / TOTAL NIÑOS EN MEDIO FAMILIAR Y EN MEDIO INSTITUCIONAL**

Concepto	Apropiación	Compromisos	Pagos
Asistencia a la niñez y apoyo a la familia para posibilitar el ejercicio de los derechos	\$ 90.721.470.518,4	\$ 86.216.592.824,56	\$ 41.081.897.016,62
<b>Total</b>	<b>\$ 90.721.470.518,4</b>	<b>\$ 86.216.592.824,56</b>	<b>\$ 41.081.897.016,62</b>
Compromisos/Apropiación: 95%   Pagos/Compromisos: 48%			

Desagregación en Proyectos

Pagos  
41.082

Sistemas de Metas Presidenciales - Microsoft Internet Explorer

http://sinergia.dnp.gov.co/sigob/menu/menu.asp

Ana María Fernández Becerra  
Consultora DEPP

SISTEMA DE METAS PRESIDENCIALES

Metas bajo mi responsabilidad o en las cuales participo: 39

Presupuesto Programático (Vigencia a Febrero 28 de 2005) Corte a Marzo 3 de 2005

Mostrar menú | Elija la fecha de la vigencia ... | Seleccione la vigencia ... | ENVIAR | Exportar a MS Excel

OBJETIVO	APROPIACIÓN VIGENTE	COMPROMISOS	PAGOS
BRINDAR SEGURIDAD DEMOCRÁTICA	\$ 2.103.890.021.514	\$ 82.260.492.026	\$ 11.443.016.575
IMPULSAR EL CRECIMIENTO ECONÓMICO SOSTENIBLE Y LA GENERACIÓN DE EMPLEO - REACTIVACIÓN ECONÓMICA	\$ 2.155.212.983.979	\$ 183.367.384.847	\$ 15.28.425.871
CONSTRUIR EQUIDAD SOCIAL - REACTIVACIÓN SOCIAL	\$ 6.538.772.006.578	\$ 1.228.825.602.366	\$ 33.70.169.776
LA RENOVACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	\$ 543.694.209.932	\$ 42.406.045.650	\$ 2.20.679.124
OTROS OBJETIVOS	\$ 1.140.840.000.000	\$ 1.016.994.693.815	\$ 60.70.651.962
<b>GRAN TOTAL</b>	<b>\$ 12.482.409.222.003</b>	<b>\$ 2.553.854.218.704</b>	<b>\$ 122.62.943.307</b>

Fecha de la vigencia

Año de la vigencia

Exportar a Excel

**Gracias al nuevo módulo de presupuesto es posible obtener la clasificación del presupuesto de inversión por objetivos del PND**

# Sigob – Módulo de presupuesto

Sistemas de Metas Presidenciales - Microsoft Internet Explorer

Archivo Edición Ver Favoritos Herramientas Ayuda

Dirección: http://sinergia.dnp.gov.co/sigob/menu/menu.asp

Ana María Fernández Becerra  
Consultora DEPP

SISTEMA DE METAS PRESIDENCIALES Metas bajo mi responsabilidad o en las cuales participo: 39

PND Sectorizado (vigencia a Febrero 28 de 2005) Corte a Marzo 3 de 2005

Mostrar menú | Elija la fecha de la vigencia ... | Seleccione la vigencia ... | ENVIAR | Exportar a MS Excel

Sector	Asignación Vigente	Compromisos	Pagos
AGROPECUARIO (17)	\$ 393.933.873.817	\$ 243.321.552.727	\$ 76.073.899
AMBIENTE Y VIVIENDA (32)	\$ 427.535.900.000	\$ 69.929.380.422	\$ 40.379.340
AUDITORÍA (34)	\$ 1.100.000.000	\$ 0	\$ 0
COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO (35)	\$ 47.675.052.000	\$ 26.949.656.881	\$ 0
COMUNICACIONES (23)	\$ 137.831.955.166	\$ 1.073.516.363	\$ 56.836.861
CONGRESO DE LA REPÚBLICA (01)	\$ 8.750.000.000	\$ 1.400.000.000	\$ 0
CONTRALORÍA (26)	\$ 12.000.000.000	\$ 772.740.525	\$ 0
CULTURA (33)	\$ 97.824.927.500	\$ 20.677.613.940	\$ 9.108.934
DANE (04)	\$ 11.351.100.000	\$ 14.658.992.741	\$ 00.080.718
DAS (06)	\$ 22.905.000.000	\$ 0	\$ 0
DEFENSA (15)	\$ 682.754.281.662	\$ 17.931.500.000	\$ 8.013.104
ECONOMÍA SOLIDARIA (09)	\$ 1.035.517.500	\$ 0	\$ 0
EDUCACIÓN (22)	\$ 613.039.724.709	\$ 31.085.241.368	\$ 1.508.018.040
FISCALÍA (29)	\$ 46.960.966.552	\$ 15.290.994.572	\$ 0
FUNCIÓN PÚBLICA (05)	\$ 14.714.266.017	\$ 0	\$ 0
HACIENDA (13)	\$ 1.958.267.344.999	\$ 1.130.577.858.371	\$ 62.112.751.912
INTERIOR Y DE JUSTICIA (37)	\$ 174.412.366.050	\$ 467.499.600	\$ 0
MINAS Y ENERGÍA (28)	\$ 876.500.000.000	\$ 22.757.198.062	\$ 10.115.199.419
MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS	\$ 0	\$ 0	\$ 0
PLANEACIÓN Y POLÍTICA	\$ 7.031	\$ 1.196.312	\$ 0
POLICÍA NACIONAL	\$ 0	\$ 0	\$ 0
PRESIDENCIA	\$ 3.149	\$ 908.590.802	\$ 0

**Fecha de la vigencia** (pointing to the date selection dropdown)

**Año de la vigencia** (pointing to the year selection dropdown)

**Exportar a Excel** (pointing to the 'Exportar a MS Excel' button)

**También es posible obtener la clasificación del presupuesto de inversión por sector**

# Sigob – Módulo de presupuesto

Sistemas de Metas Presidenciales - Microsoft Internet Explorer

http://sinergia.dnp.gov.co/sigob/menu/menu.asp

Ana María Fernández Becerra  
Consultora DEPP

SISTEMA DE METAS PRESIDENCIALES Metas bajo mi responsabilidad o en las cuales participo: 39

Sector	Apropiación Vigente	Compromisos	Pagos
AGROPECUARIO (17)	\$ 393.933.873.817	\$ 243.321.552.727	\$ 76.073.899
<b>AMBIENTE Y VIVIENDA (32)</b>	<b>\$ 427.535.900.000</b>	<b>\$ 69.929.380.422</b>	<b>\$ 40.379.340</b>
Objetivo	Apropiación Vigente	Compromisos	Pagos
<b>Impulsar el Crecimiento Económico Sostenible y la Generación de Empleo - Reactivación Económica</b>	<b>\$ 68.556.100.000</b>	<b>\$ 248.810.328</b>	<b>\$ 977.629</b>
Entidad	Apropiación Vigente	Compromisos	Pagos
CORPORACION PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA MOJANA Y EL SAN JORGE - CORPOMOJANA	\$ 250.000.000	\$ 0	\$ 0
CORPORACION PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL NORTE Y ORIENTE DE LA AMAZONIA - CDA	\$ 200.000.000	\$ 7.600.000	\$ 0
CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DE SUCRE (CARSUCRE)	\$ 150.000.000	\$ 0	\$ 0
CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DEL CESAR (CORPOCESAR)	\$ 150.000.000	\$ 0	\$ 0
CORPORACION AUTONOMA REGIONAL DEL SUR DE BOLIVAR (CSB)	\$ 170.000.000	\$ 0	\$ 0
CORPORACION AUTONOMA REGIONAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL CHOCHO - CODECHOCO	\$ 200.000.000	\$ 0	\$ 0
CORPORACION PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL ARCHIPIELAGO DE SAN ANDRES, PROVIDENCIA Y SANTA CATALINA - CORALINA	\$ 200.000.000	\$ 0	\$ 0
CORPORACION PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL AREA DE MANEJO ESPECIAL LA MACARENA - CORMACARENA	\$ 200.000.000	\$ 0	\$ 0
CORPORACION PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL SUR DE LA AMAZONIA - CORPOAMAZONIA	\$ 100.000.000	\$ 0	\$ 0
CORPORACION PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL URABA - CORPOURABA	\$ 150.000.000	\$ 0	\$ 0
FONAM - GESTION GENERAL	\$ 19.310.000.000	\$ 39.686.472	\$ 977.629
INST		\$ 216.717	\$ 0
MINA		\$ 0	\$ 0
MINA SISTE		\$ 201.307.139	\$ 0
Const. Equip. Social - Reactivación Social		\$ 69.680.570.093	\$ 39.401.711

**Desplegando el presupuesto por objetivo y entidad dentro de cada sector**



SISTEMA NACIONAL DE EVALUACIÓN DE RESULTADOS DE LA GESTIÓN PÚBLICA

# Sigob – Módulo de presupuesto

Sistemas de Metas Presidenciales - Microsoft Internet Explorer

Archivo Edición Ver Favoritos Herramientas Ayuda

Dirección: http://sinergia.dnp.gov.co/sigob/menu/menu.asp

Ana María Fernández Becerra  
Consultora DEPP

SISTEMA DE METAS PRESIDENCIALES

Metas bajo mi responsabilidad o en las cuales participo: 39

**Presupuesto Programático (Vigencia a Febrero 28 de 2005)** Corte a Marzo 3 de 2005

Mostrar menú | Elija la fecha de la vigencia ... | Seleccione la vigencia ... |  |

OBJETIVO	APROPIACIÓN VIGENTE	COMPROMISOS	PAGOS
BRINDAR SEGURIDAD DEMOCRÁTICA	\$ 2.103.890.021.514	\$ 82.260.492.026	\$ 11.143.016.575
IMPULSAR EL CRECIMIENTO ECONÓMICO SOSTENIBLE Y LA GENERACIÓN DE EMPLEO - REACTIVACIÓN ECONÓMICA	\$ 2.155.212.983.979	\$ 183.367.384.847	\$ 15.628.425.871
<b>CONSTRUIR EQUIDAD SOCIAL - REACTIVACIÓN SOCIAL</b>	<b>\$ 6.538.772.006.578</b>	<b>\$ 1.228.825.602.366</b>	<b>\$ 33.070.169.776</b>
<b>Estrategia</b>	<b>Apropiación Vigente</b>	<b>Compromisos</b>	<b>Pagos</b>
Revolución educativa	\$ 703.585.516.969	\$ 47.288.032.922	\$ 1.517.126.974
Ampliación y mejoramiento de la protección y la seguridad social	\$ 3.946.185.606.916	\$ 817.111.963.968	\$ 26.756.537.952
Impulso a la economía solidaria	\$ 7.046.618.500	\$ 28.865.805	\$ 26.756.876
Manejo social del campo	\$ 422.553.096.065	\$ 243.388.965.271	\$ 76.073.899
Manejo social de los servicios públicos	\$ 614.615.237.128	\$ 22.248.962.218	\$ 40.962.906
País de propietarios	\$ 265.618.500.000	\$ 75.116.875.784	\$ 0
Calidad de vida urbana	\$ 445.086.812.000	\$ 18.973.372.718	\$ 21.501.543
Fortalecimiento institucional	\$ 134.080.619.000	\$ 4.668.563.677	\$ 4.631.209.624
LA RENOVACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	\$ 543.694.209.932	\$ 42.406.045.650	\$ 2.320.679.124
OTROS OBJETIVOS	\$ 1.140.840.000.000	\$ 1.016.994.693.815	\$ 60.470.651.962
<b>GRAN TOTAL</b>	<b>\$ 12.482.409.222.003</b>	<b>\$ 2.553.854.218.704</b>	<b>\$ 122.632.943.307</b>

También es posible obtener la clasificación del presupuesto de inversión, por estrategia, al interior de cada objetivo

# Contenido

---

1. Marco conceptual e implementación - Seguimiento
2. Principales avances
  - Presupuesto por Resultados
  - SIGOB
- 3. Conclusiones**

# Conclusiones

- Se han hecho avances para consolidar la vinculación de los productos del seguimiento a la planeación presupuestal
- Se requieren fortalecer los mecanismos para mejorar la calidad de la información
- Se ha logrado activar el control social a través de la implementación de un sistema de seguimiento en tiempo real y la generación de reportes
- Se han generado externalidades positivas en el cambio de cultura de una gestión orientada a resultados en el sector público
- PIPR= recursos funcionamiento e inversión
- Metodologías y transferencia de capacidades permanentes (nacional y regional, local)

# Teoría de la Agencia

- “Un Principal delega ciertos derechos (de un recurso) en un agente que está obligado por contrato (formal o informal) a defender los intereses del principal como contrapartida al cobro de una retribución” (Eggertsson, 1995).
- Por asimetrías de información, el agente conoce mejor el proceso relacionado con la gestión que el principal. Por tanto, el agente debe responder ante el principal por resultados aunque el principal debe otorgar amplia discrecionalidad al agente

