

Departamento Nacional de Planeación

www.dnp.gov.co



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



Marzo de 2016

Diálogos regionales para la planeación de un nuevo país

Simón Gaviria Muñoz
Director General

 @SimonGaviria



DNP Departamento
Nacional
de Planeación



**TODOS POR UN
NUEVO PAÍS**
POR EQUIDAD, INCLUSIÓN

A G E N D A

1. Objetivos nacionales
2. Recursos y proyectos para lograr los objetivos
3. Estrategias y herramientas para lograr los objetivos
4. KIT Territorial DNP



A nighttime photograph of a city square in Cúcuta, Colombia. The square is illuminated by warm yellow streetlights and decorated with tall, ornate light structures featuring circular light patterns and floral motifs. In the background, a large, white, domed church with multiple towers is visible. The sky is dark, and the overall atmosphere is festive and urban.

1. Objetivos nacionales

A nighttime photograph of a city square. In the background, a large, illuminated church with multiple domes is visible. The square is decorated with numerous tall, ornate light poles, many of which are topped with circular or star-shaped light fixtures. Some of these fixtures are decorated with colorful lights, suggesting a holiday theme. In the foreground, there are palm trees and a paved plaza. A metal barricade with a sign that reads "POLICIA NACIONAL" is positioned in the middle ground. The overall scene is brightly lit by the city lights and the church's illumination.

Plan Nacional de Desarrollo

PND 2014-2018: ELEMENTOS INNOVADORES

Enfoque de cierre de brechas

- Territorios en los que deben hacerse **mayores esfuerzos** para disminuir las **desigualdades sociales**, de acuerdo con el entorno de desarrollo

Variables:

- **Educación:**

- Cobertura educación media
- Pruebas saber 11 matemáticas

- **Salud:**

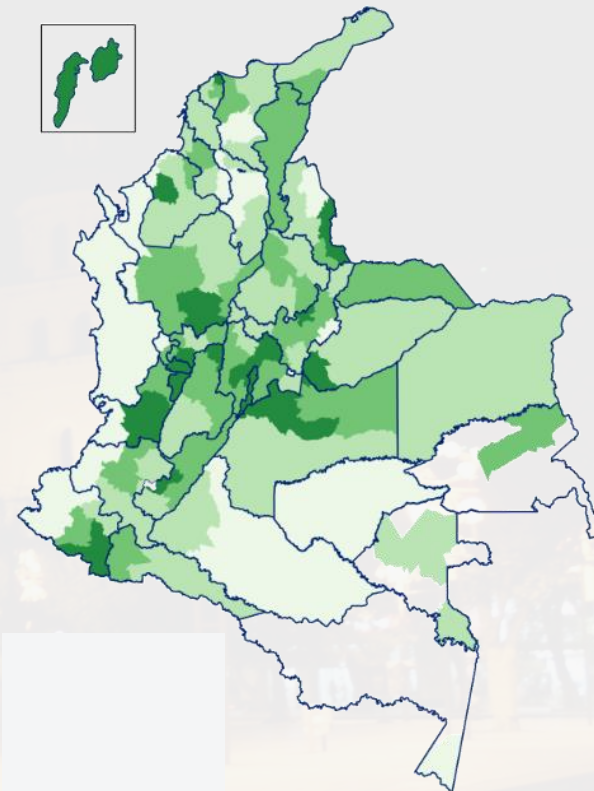
- Vacuna DPT
- Mortalidad infantil

- **Servicios:**

- Cobertura de acueducto

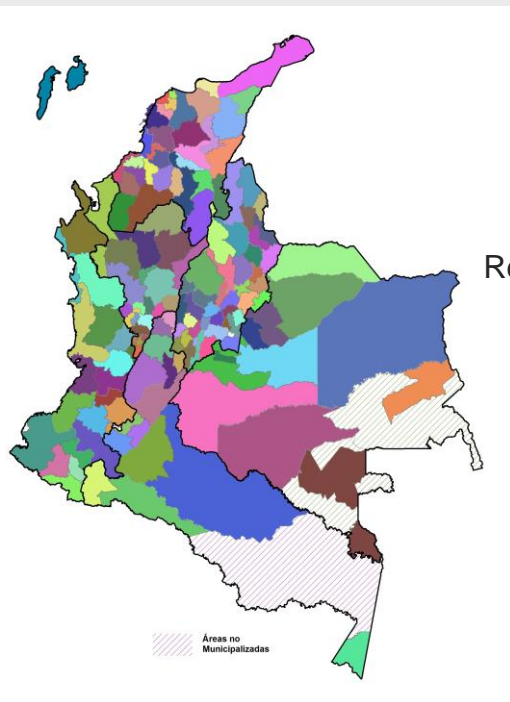
- **Vivienda**

- Déficit cualitativo
- Déficit cuantitativo



PND 2014-2018: ELEMENTOS INNOVADORES

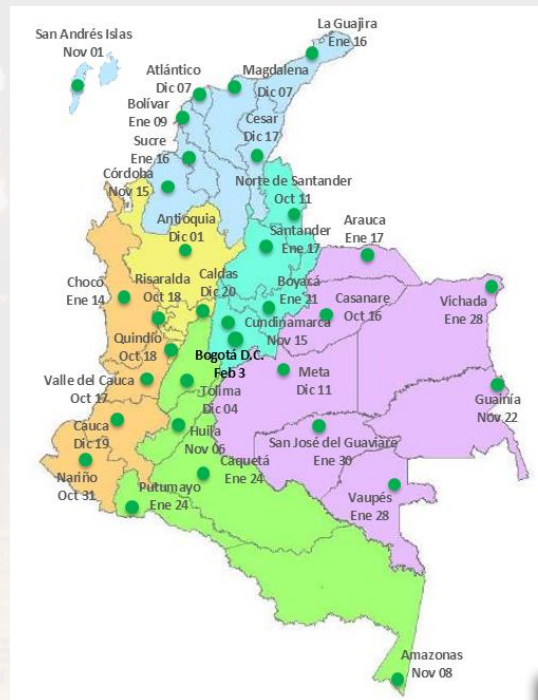
Estructura Territorial



6
Regiones Estratégicas

145
Subregiones

El Plan Nacional de Desarrollo define políticas teniendo como base una estructura territorial construida en las regiones.



7.000
participantes

33
Encuentros regionales

27
Encuentros sectoriales



DNP Departamento Nacional de Planeación



PND 2014-2018: METODOLOGÍA

Seis capítulos regionales

Estrategias regionales explícitas alrededor de ejes estratégicos de desarrollo y cursos de acción diferenciados:

- Diagnóstico por región
- Ejes articuladores de desarrollo
- Metas particulares por región



- **Caribe** próspero, equitativo y sin pobreza extrema
- **Eje cafetero y Antioquia**, capital humano innovador en territorios incluyentes
- Conectividad para la integración y el desarrollo productivo sostenible de la región **Centro Oriente**
- **Pacífico**: Desarrollo socioeconómico con equidad, integración y sostenibilidad ambiental
- Medio ambiente, agroindustria y desarrollo humano: Crecimiento y bienestar para los **Llanos**
- **Centro sur Amazonía**, tierra de oportunidades y paz: desarrollo del campo y conservación ambiental



RETOS Y APUESTAS DEL PND PARA LA REGIÓN CENTRO ORIENTE

Conectividad para la integración y el desarrollo productivo sostenible



1. Descongestionar y articular red primaria de transporte y desconcentrar centros logísticos, que potencien la productividad y la **infraestructura estratégica**.
2. Aumentar la competitividad y desarrollar el talento humano con criterios de **crecimiento verde**.
3. Reducir el aislamiento de zonas vulnerables y disminuir brechas, para propiciar la **movilidad social**.

PRINCIPALES METAS DEL PND PARA CENTRO ORIENTE Y BOGOTÁ

Principales metas	Línea base (2013)	Meta 2018
Indicador de convergencia intrarregional (ICIR)	38%	27%
Número de municipios con bajo desempeño integral	36	28
Nuevos cupos asignados a la región para vivienda urbana nueva	33.824	37.000
Población orientada laboralmente y remitida a través de servicios de gestión y colocación en Bogotá y municipios de influencia.	120.000	1.000.000
Soluciones de vivienda rural entregadas	6.482	17.440
Déficit cuantitativo de vivienda	2,4%	1,9%
Indicador de convergencia intrarregional (ICIR)	38%	27%
Colocados a través del Servicio Público de Empleo en el departamento de Norte de Santander	4.700	13.910
Hectáreas adecuadas con manejo eficiente del recurso hídrico para fines agropecuarios	0	17.400
Hectáreas que cuentan con planes de ordenación y manejo de cuenca elaborados y/o ajustados con criterios de gestión de riesgo	0	2.464.363
Hectáreas con iniciativas de conservación de servicios ambientales para la provisión de agua implementadas	86.488	1.211.770
Estructuración SITR Duitama, Sogamoso, Tunja y municipios del área de influencia	0%	100%



PND 2014-2018: ELEMENTOS INNOVADORES

Orientación a resultados

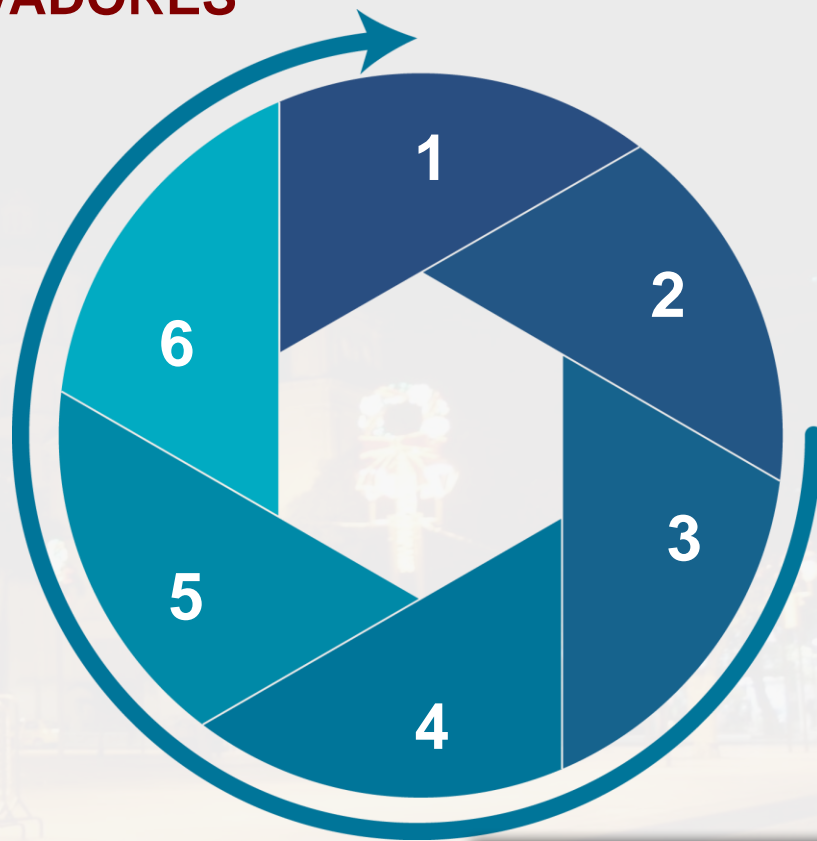
Metas diseñadas para poder ser monitoreadas, evaluadas y ser objeto de rendición de cuentas.



PND 2014-2018: ELEMENTOS INNOVADORES

Gestión por resultados (Vías Terciarias)

- 1 Inventario**
Inventario de red terciaria
- 2 Priorización**
Metodología para asignación y priorización
- 3 Estructuración**
Consultorías de diseño y materiales
- 4 Financiación**
Modelo de cofinanciación
- 5 Gestión Contractual**
Buenas prácticas de contratación y seguimiento contractual
- 6 Evaluación**
Reinicia ciclo en caso de cumplimiento efectivo



¿Que es el crecimiento verde?

Es un modelo de desarrollo que busca

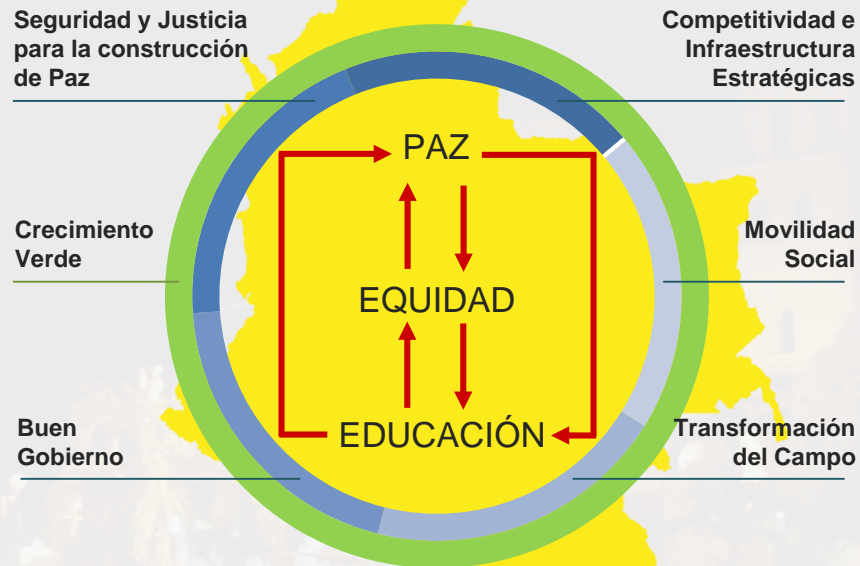
- 1** Promover la competitividad económica
- 2** Proteger y asegurar el uso sostenible del capital natural y sus servicios ecosistémicos
- 3** Promover un crecimiento resiliente a los desastres y al cambio climático
- 4** Garantizar el bienestar y la inclusión social

Estrategia para que todos los sectores adopten prácticas verdes de generación de valor agregado, con el fin de que el crecimiento sea económico, social y ambientalmente sostenible.

Apoya el cumplimiento de:

- **Agenda de Desarrollo Sostenible**
- **Estándares OCDE**

ESTRUCTURA PND 2014-2018



Objetivos de Desarrollo Sostenible

A nighttime photograph of a city square. In the background, a large, illuminated church with multiple domes is visible. The square is decorated with numerous Christmas lights, including large, glowing wreaths and star-shaped ornaments. In the foreground, there are palm trees and a metal barricade with a sign that reads "POLICIA NACIONAL" and "Secretaría de Gobierno". The overall atmosphere is festive and well-lit.

EL PND SE FORMULÓ DE ACUERDO A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE INCLUIDOS EN LA AGENDA 2030

Objetivos de Desarrollo del Milenio

Colombia cumplió con los ODM: **79,4% de cumplimiento.**

Se logró un progreso significativo en:

- ✓ Erradicación de la pobreza
- ✓ Reducción de la mortalidad infantil
- ✓ Mejoramiento de la cobertura en educación

Se requiere un mayor esfuerzo en:

- ✓ Embarazo adolescente
- ✓ Combatir el SIDA/VIH
- ✓ Empoderamiento de la mujer

Objetivos de Desarrollo del Sostenible (ODS)



17 Objetivos

169 Metas

- Incluyen las tres dimensiones del desarrollo (social, económica y ambiental)
- Colombia fue el primer país del mundo en adoptar los ODS (**92 de 169 metas incluidas en el Plan Nacional de Desarrollo**).
- Los ODS también se relacionan con la paz (**50 de 169 coinciden con acuerdos de La Habana**).
- Las entidades territoriales tienen corresponsabilidad en alcanzar los ODS (**les aplican 114 de 169 metas**)

EL SIGUIENTE PASO ES INCORPORAR LOS ODS EN LOS PLANES TERRITORIALES DE DESARROLLO

74% del Programa de Gobierno “Norte de Santander más productivo para todos” está alineado con los ODS

Ejes estratégicos	Programas previstos “Norte de Santander mas productivo para todos”	Programas previstos “Norte de Santander mas productivo para todos” relacionados con ODS
Proyectos Estratégicos	13	12
Programas Bandera	7	7
Impacto Local	15	11
Impacto Subregional	14	10
Impacto Regional	10	8
Sectoriales y Poblacionales	24	18
Fortalecimiento de la institucionalidad pública	12	4
Total	95	70

ODS con mayor número de metas



ODS con menor número de metas



37 / 169 metas ODS incorporadas

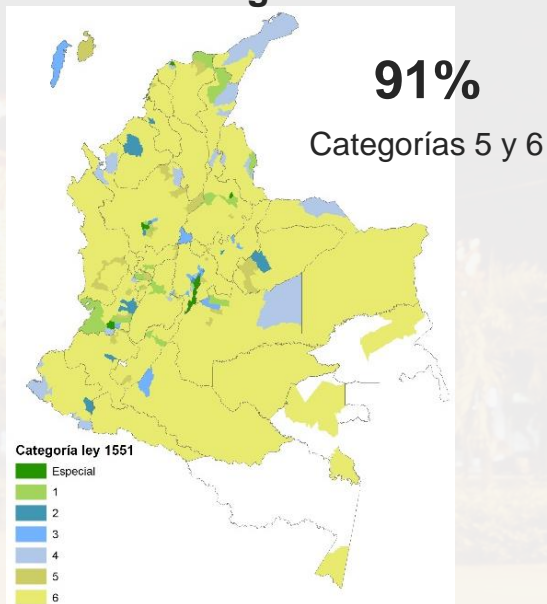
Cierre de brechas sociales

A nighttime photograph of a city square. In the background, a large, illuminated church with multiple domes and towers is visible. The square is decorated with numerous tall, ornate light poles featuring circular and star-shaped light displays. Some of these displays are shaped like Christmas trees or wreaths. In the foreground, there are palm trees and a paved plaza. A metal barricade with a sign that reads "POLICIA NACIONAL" is positioned in the middle ground. The overall atmosphere is festive and brightly lit.

ESTRATEGIA DE CIERRE DE BRECHAS SOCIALES

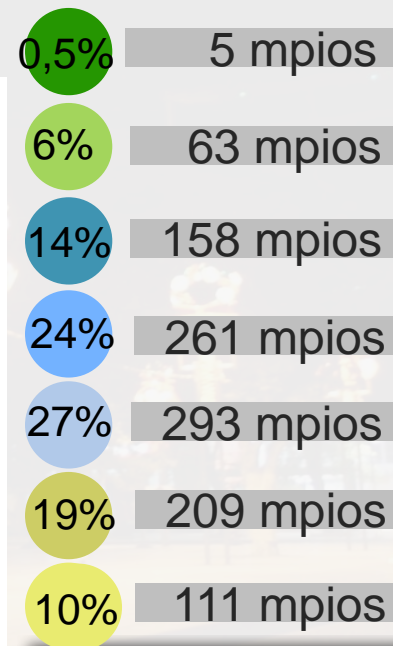
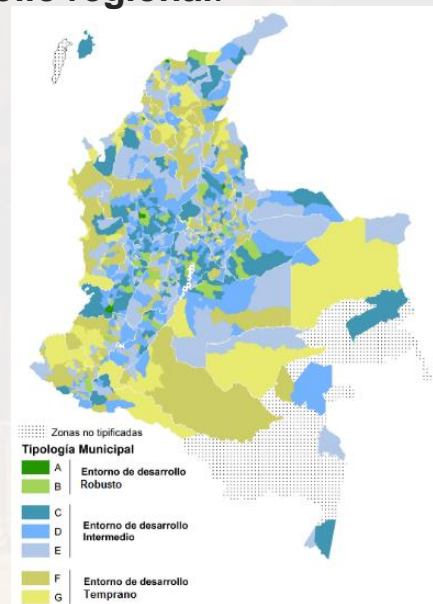
Caracterización actual

Enfoque centrado en 2 variables donde **91% de los municipios** se ubican en **dos categorías**.

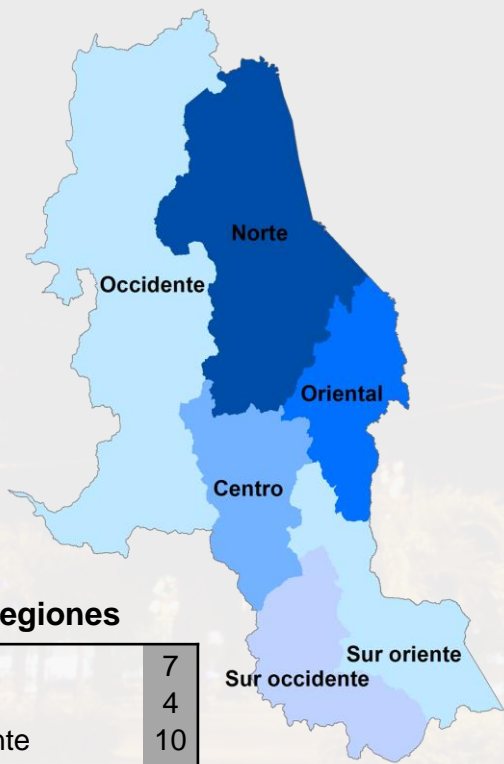


Caracterización PND

Enfoque de 18 variables hace una lectura más completa del **desarrollo regional**.



ESTRUCTURA SUBREGIONAL



Centro

	Categoría	Tipología
Arboledas	6	D Intermedio
Cucutilla	6	D Intermedio
Gramalote	6	F Temprano
Lourdes	6	E Intermedio
Salazar	6	E Intermedio
Santiago	6	G Temprano
Villa Caro	6	E Intermedio

Sur Oriente

	Categoría	Tipología
Bochalema	6	D Intermedio
Chinácota	6	E Intermedio
Durania	6	F Temprano
Herrán	6	D Intermedio
Labateca	6	D Intermedio
Ragonvalia	6	E Intermedio
Toledo	6	E Intermedio

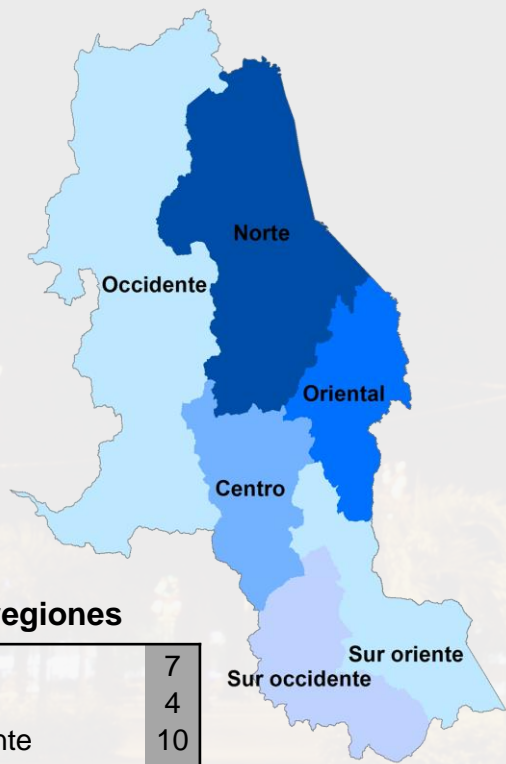
Occidente

	Categoría	Tipología
Abrego	6	F Temprano
Cáchira	6	G Temprano
Convención	6	G Temprano
El Carmen	6	F Temprano
Hacarí	6	G Temprano
La Esperanza	6	F Temprano
La Playa	6	E Intermedio
Ocaña	4	C Intermedio
San Calixto	6	F Temprano
Teorama	6	G Temprano

6 sub-regiones

Centro	7
Norte	4
Occidente	10
Oriental	6
Sur Oriente	7
Sur Occidente	6

ESTRUCTURA SUBREGIONAL



Norte

Bucarasica
El Tarra
Sardinata
Tibú

Categoría	Tipología
6	F Temprano
6	G Temprano
6	F Temprano
6	E Intermedio

Oriental

Cúcuta
El Zulia
Los Patios
Puerto Santander
San Cayetano
Villa Rosario

Categoría	Tipología
1	C Intermedio
4	F Temprano
4	C Intermedio
4	D Intermedio
4	E Intermedio
2	C Intermedio

Sur Occidente

Cácota
Chítaga
Mutiscua
Pamplona
Pamplonita
Silos

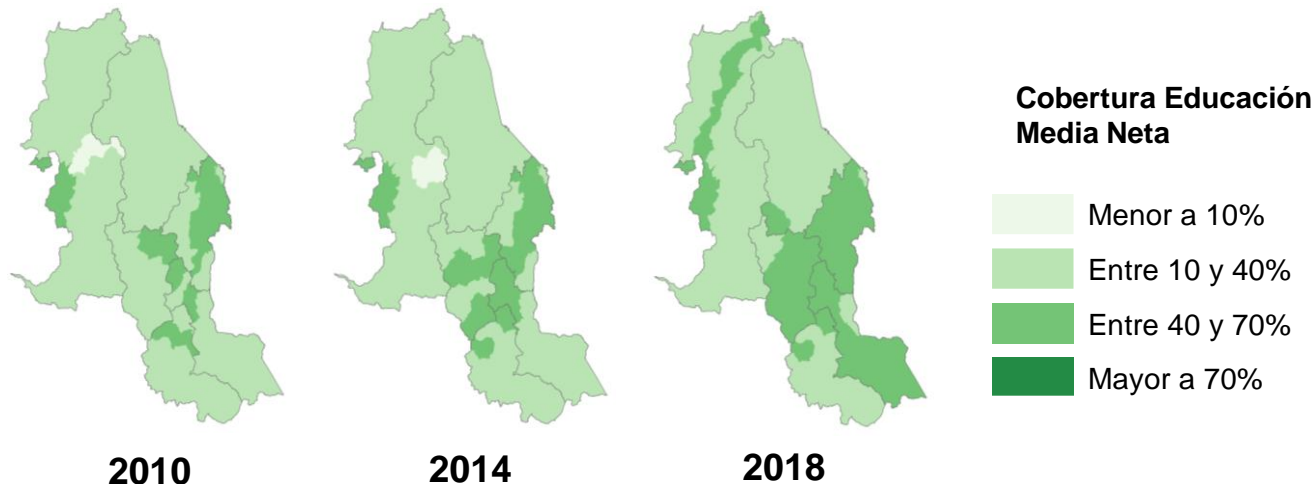
Categoría	Tipología
6	D Intermedio
6	E Intermedio
6	D Intermedio
6	C Intermedio
6	E Intermedio
6	F Temprano

6 sub-regiones

Centro	7
Norte	4
Occidente	10
Oriental	6
Sur Oriente	7
Sur Occidente	6

ESTRATEGIA DE CIERRE DE BRECHAS SOCIALES

Cobertura Educación Media (Porcentaje)



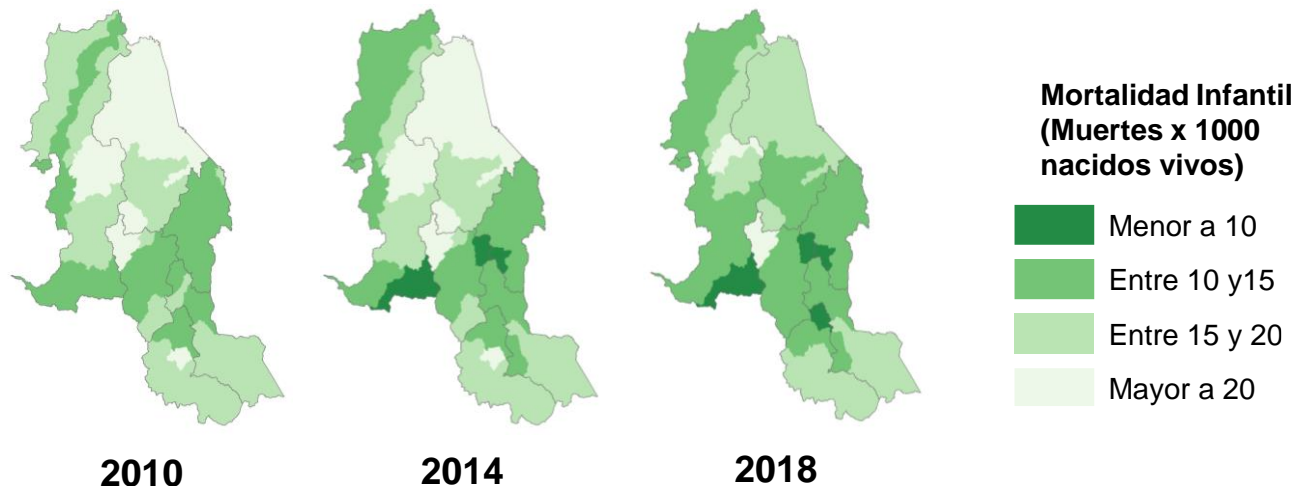
5 Primeros 2014	
CÚCUTA	46,0%
CUCUTILLA	45,3%
BOCHALEMA	44,8%
OCAÑA	44,5%
PAMPLONITA	44,4%
5 Últimos 2014	
LA ESPERANZA	15,6%
EL TARRA	15,0%
TEORAMA	10,6%
SAN CALIXTO	10,0%
HACARÍ	6,0%

En Norte de Santander debemos reducir la diferencia entre la mayor y menor cobertura de Educación Media Neta de 40pp a 19,7pp.

El promedio del departamento de Norte de Santander es de 38,6% mientras que el de la región Centro Oriente es de 47,2%.

ESTRATEGIA DE CIERRE DE BRECHAS SOCIALES

Mortalidad Infantil (Fallecidos por mil nacidos vivos)



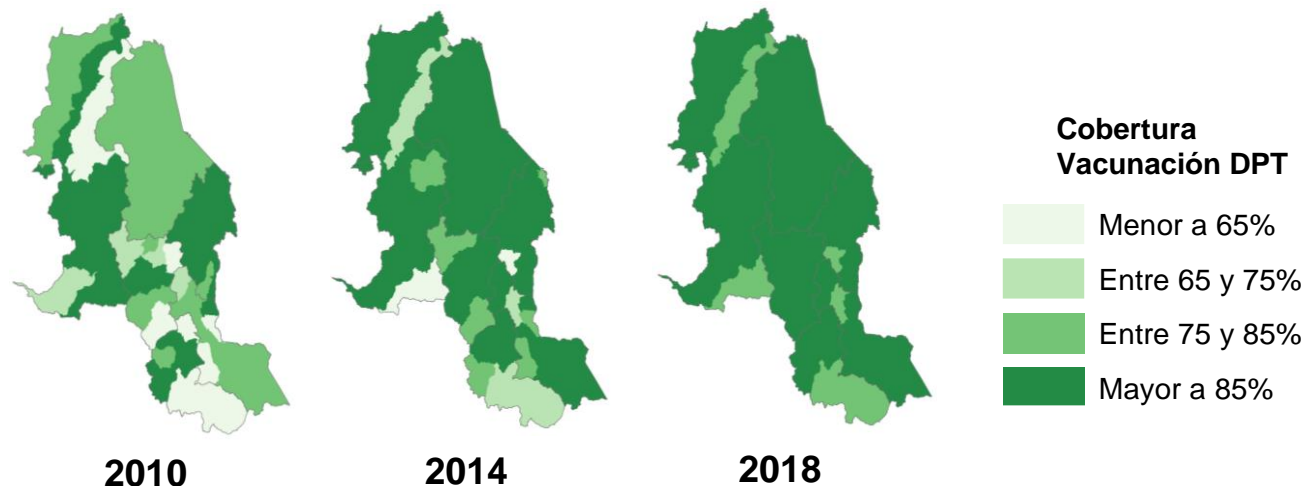
5 Primeros 2014	
SAN CAYETANO	9,8
SANTIAGO	9,9
CÁCHIRA	10,0
PAMPLONITA	10,4
CÚCUTA	10,6
5 Últimos 2014	
EL TARRA	23,1
CÁCOTA	24,3
HACARÍ	26,3
VILLA CARO	27,1
SAN CALIXTO	28,5

En Norte de Santander debemos reducir la diferencia entre el municipio con menor y mayor mortalidad infantil de 18,7 a 11,6 fallecidos por mil nacidos vivos.

El promedio del departamento de Norte de Santander es de 12,4 mientras que el de la región Centro Oriente es de 13,1 fallecidos por mil nacidos vivos.

ESTRATEGIA DE CIERRE DE BRECHAS SOCIALES

Vacunación DPT (Porcentaje)



5 Primeros 2014	
SANTIAGO	100%
PAMPLONITA	100%
CÚCUTA	100%
CONVENCIÓN	100%
EL CARMÉN	100%
5 Últimos 2014	
TEORAMA	74,8%
CHÍTAGA	73,3%
CHINÁCOTA	69,0%
CÁCHIRA	58,2%
SAN CAYETANO	56,0%

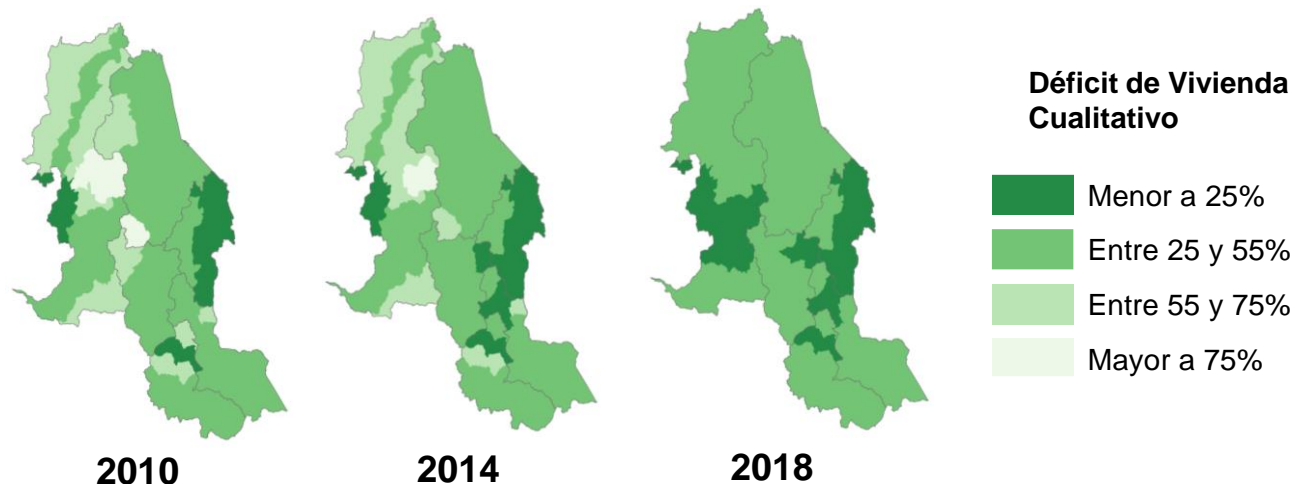
*Los municipios: Bochalema, Sardinata, Mutiscua, Bucarasicá y Cacota también tienen una cobertura del 100%.

En Norte de Santander debemos reducir la diferencia entre la mayor y menor cobertura de Vacunación de 44pp a 24,5pp.

El promedio del departamento de Norte de Santander es de 95% mientras que el de la región Centro Oriente es de 87,5%.

ESTRATEGIA DE CIERRE DE BRECHAS SOCIALES

Déficit Cualitativo de Vivienda (Porcentaje)



5 Primeros 2014	
PAMPLONA	3,9%
LOS PATIOS	6,0%
PUERTO SANTANDER	8,1%
CÚCUTA	8,9%
VILLA ROSARIO	13,3%
5 Últimos 2014	
CÁCOTA	68,0%
TEORAMA	70,5%
BUCARASICA	71,5%
SAN CALIXTO	74,2%
HACARÍ	77,2%

En Norte de Santander debemos reducir la diferencia entre el menor y mayor déficit cualitativo de vivienda de 73,3pp a 44,2pp.

El promedio del departamento de Norte de Santander es de 19,2% mientras que el de la región Centro Oriente es de 17,6%.

A nighttime photograph of a city square. In the background, a large, illuminated church with a dome and spire is visible. The square is decorated with numerous Christmas lights, including large, glowing star-shaped ornaments and strings of lights. In the foreground, there are palm trees and a metal barricade with a sign that reads "POLICIA NACIONAL" and "Secretaría de Gobierno". The overall scene is festive and brightly lit.

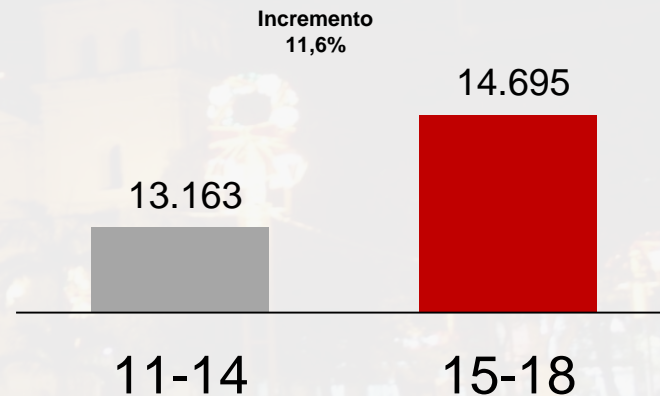
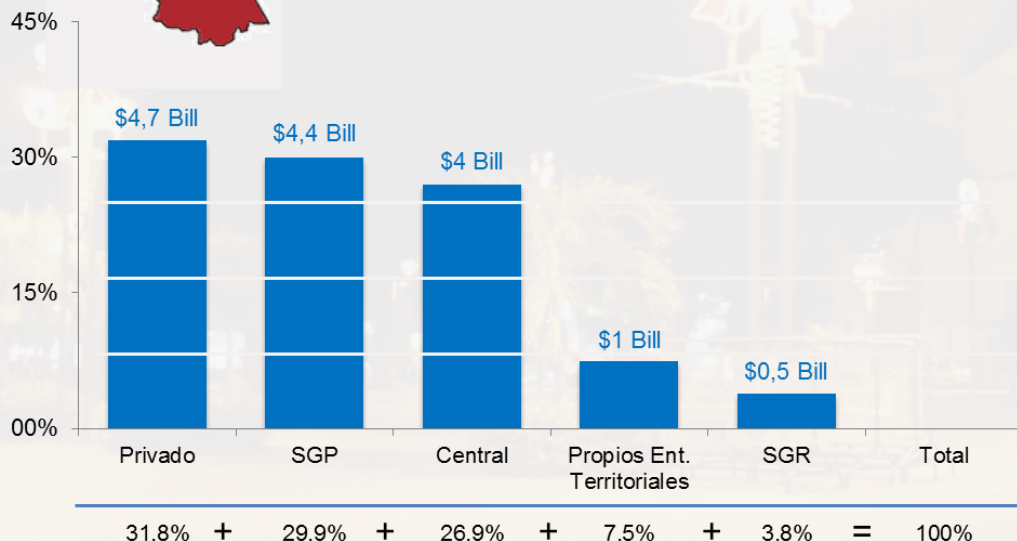
2. Recursos y proyectos para lograr los objetivos

PPI 2015-2018 DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER



\$14,6 Billones

PPI 11-14 Vs. PPI 15-18
\$ Miles de Millones



PPI 2015-2018 DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

PPI 15-18 – Distribución Sectorial

\$ Miles de Millones



De los recursos del PPI 2015-2018, sobresalen los destinados a sectores como **Educación, Transporte, Salud, Inclusión Social y Agropecuario.**



DISTRIBUCIÓN DEL SGP 2016

Sistema General de Participación (Millones de Pesos)

Concepto	Total
Educación	590.570
Salud	291.662
Propósito General	128.224
Agua Potable	53.131
Asignaciones especiales	43.260
Primera Infancia	4.815
TOTAL GENERAL	1.111.662

Fuente: DNP – DIFP

Nota: No incluye el ajuste por inflación observada

El SGP para el departamento asciende a **\$1,1 Billones** y representa una participación del **14%** en la Región.

PGN 2016 REGIONAL

Regionalización Inversión PGN 2016

Cifras en millones de pesos

DEPARTAMENTO	PPI	2016	Var%
AMAZONAS	206.617	227.143	10%
ANTIOQUIA	2.615.363	2.731.720	4%
ARAUCA	225.466	281.382	25%
ATLÁNTICO	1.174.858	1.641.567	40%
BOGOTÁ, D.C.	3.502.197	3.991.585	14%
BOLÍVAR	1.202.653	1.681.170	40%
BOYACÁ	971.891	1.113.882	15%
CALDAS	582.707	628.930	8%
CAQUETÁ	412.812	476.744	15%
CASANARE	272.551	296.998	9%
CAUCA	989.504	1.240.180	25%
CESAR	1.293.973	1.361.008	5%
CHOCÓ	649.268	823.167	27%
CÓRDOBA	949.854	1.282.380	35%
CUNDINAMARCA	1.613.875	1.940.805	20%
GUAINÍA	160.652	168.740	5%
GUAVIARE	224.736	251.455	12%
HUILA	728.758	835.910	15%
LA GUAJIRA	614.584	748.344	22%

Cifras en millones de pesos

DEPARTAMENTO	PPI	2016	Var%
MAGDALENA	1.176.178	1.604.295	36%
META	748.523	727.321	-3%
NARIÑO	1.304.515	1.731.267	33%
NORTE DE SANTANDER	1.090.502	1.096.753	1%
PUTUMAYO	370.894	455.536	23%
QUINDIO	493.006	478.526	-3%
RISARALDA	516.343	773.690	50%
SAN ANDRÉS Y PROVIDENCIA	227.088	336.099	48%
SANTANDER	1.273.140	1.575.521	24%
SUCRE	640.867	789.805	23%
TOLIMA	1.035.459	1.162.650	12%
VALLE DEL CAUCA	2.767.050	2.482.775	-10%
VAUPÉS	92.107	100.282	9%
VICHADA	132.381	151.611	15%
REGIONALIZADO	30.260.374	35.189.241	16%
NO REGIONALIZABLE	7.442.560	5.968.725	-20%
POR REGIONALIZAR	-	2.156.361	0%
TOTAL GENERAL	37.702.935	43.314.327	15%

La Inversión para Norte de Santander incluida en el presupuesto de PGN 2016 **se mantiene** frente a lo programado en PPI.



DNP Departamento Nacional de Planeación



PROYECTOS ESTRATÉGICOS

1. Proyectos Visionarios

Iniciativas de inversión regional que por su dimensión, complejidad, y/o **carácter de largo plazo** no podrán ser ejecutados durante el cuatrienio, pero requieren de recursos y acciones para avanzar en sus etapas de pre inversión.

2. Proyectos de Interés nacional estratégico (PINE)

Proyectos que por su dimensión y características generan un **alto impacto en el desarrollo económico y social** del país. Requieren un alto nivel de coordinación de acciones para garantizar su ejecución en los tiempos previstos.

3. Proyectos Regionales

Proyectos priorizados desde las regiones que, por su alto impacto económico y social en el cierre de brechas, fueron **seleccionados a través de los diálogos de construcción del Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018**.



INICIATIVAS DE INVERSIÓN PND 2014-2018

Nacional

CONCEPTO	Iniciativas de Inversión	Proyectos Asociados	% Part
INICIATIVAS REGIONALES	721	268	37%
PINES	142	22	15%
VISIONARIOS	222	40	18%
Total general	1.085	330	30%

Norte de Santander

CONCEPTO	Iniciativas de Inversión	Proyectos Asociados	% Part
INICIATIVAS REGIONALES	26	7	27%
PINES	9	1	11%
VISIONARIOS	3	0	0%
Total general	38	8	21%

PROYECTO ENERGÍA: Embalse Multipropósito Cinera

Objetivo

- Solucionar el suministro de agua potable a todos los municipios del Área Metropolitana de Cúcuta
- Producir energía eléctrica (a un precio menor que el de la termoeléctrica)
- Permitiría la construcción de presas de hasta 144 metros de altura y una planta de energía 100 MW de potencia

Localización

- Río Zulia, 25 kilómetros al occidente de Cúcuta (tierras de cuatro municipios del departamento: Durania, Arboledas, Salazar de las Palmas y Santiago)

Inversión y Estado actual.

- Estimada en US\$ 479 millones,
- En estudios de prefactibilidad

Empleo potencial

- Generaría 800 empleos directos, 1200 indirectos en su construcción, y 22 mil empleos por las nuevas áreas de cultivo para desarrollar el agua que de allí se obtenga



CONCESIONES 4G

1

Bucaramanga - Pamplona

- **Periodo Proyecto:** 2016- por definir
- **Duración obras:** 3 años
- **CAPEX:** \$0,8 billones
- **Longitud total:** 133,10 km
- **Alcance:** Mejoramiento y rehabilitación. Construcción tercer carril.
- **Fase actual del Proyecto :** Contratación Adjudicación 29 de abril de 2016

2

Pamplona - Cúcuta

- **Periodo Proyecto:** 2016- por definir
- **Duración obras:** 4 años
- **CAPEX:** \$1,23 billones
- **Longitud total:** 62,17 km
- **Alcance:** Construcción Segunda Calzada, variante y túneles. intercambiadores. Rehabilitación.
- **Fase actual del Proyecto :** Contratación Adjudicación 29 de abril de 2016



CONCESIONES EXISTENTES

Área Metropolitana de Cúcuta

- **Periodo Proyecto:** 2009-2026
- **Duración obras:** 3 años
- **CAPEX:** \$0,4 billones
- **Longitud total:** 146,27 km
- **Alcance:** Construcción doble calzada, calzada sencilla y puentes vehiculares.
- **Fase actual del Proyecto :** Construcción
Avance de obra 95%,
Finalización Diciembre 2017



VIAS PARA LA EQUIDAD

1

Astilleros - Tibú

El Zulia – Cúcuta – Tibú

- **Duración obras:** 2016-2018
- **Valor:** \$62 mil millones
- **Longitud total:** 16 km
- **Alcance:** mejoramiento, rehabilitación, sitios críticos
- **Estado:** Adjudicado (Sep2015)
Inicio de Obras (Feb2016)

2

Intercambiador Benito Hernández

- **Duración obras:** 2015-2016
- **Valor:** \$30 mil millones
- **Alcance:** construcción accesos al Puente
- **Estado:** Adjudicado (Nov2015). En actualización y ajuste de estudios.
Inicio de Obras (Jun2016)



Modernización Aeropuertos Regionales

Camilo Daza de la ciudad de Cúcuta – Norte de Santander

AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA

Obras Adicionales Otrosí No. 10
Inicio. dic-2015. Terminación: dic-2018
Avance en tiempo: 5%

**Recursos Concesión
Nororiente
\$33.868 Millones**

AERONÁUTICA CIVIL

Obras para mejorar los niveles de
seguridad operacional.
Avance: 93%. Entrega: 15-03-2016

**Recursos Públicos
\$61.398 Millones**

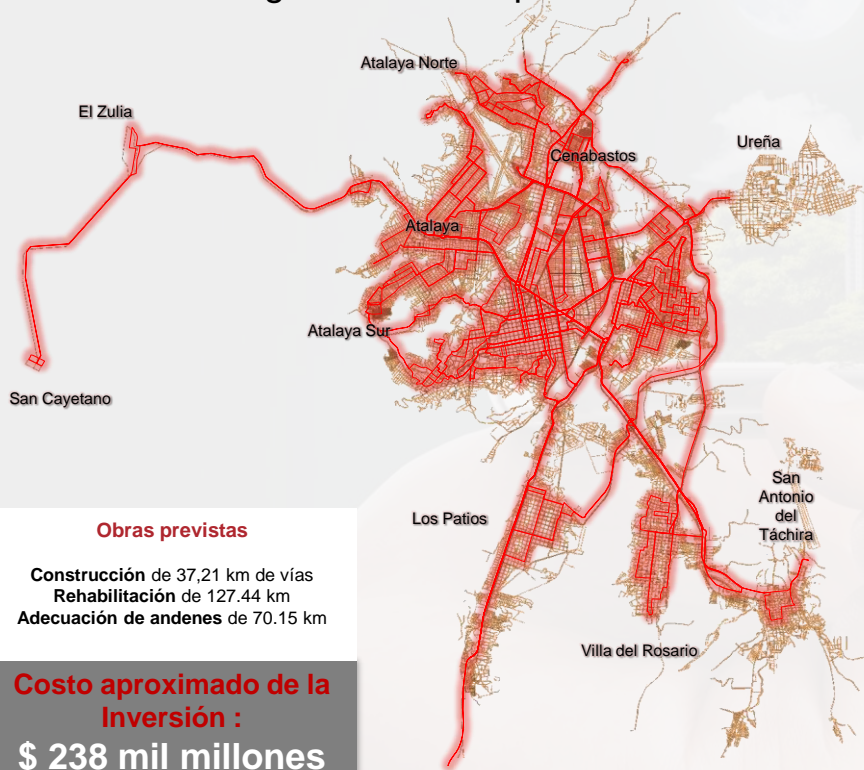
AEROCIVIL: Inversión para obtener la certificación de seguridad de la OACI -
Organización de Aviación Civil Internacional.

ANI: Obras adicionales de adecuación y expansión física y operativa del Aeropuerto.

(Incluye: ampliación del terminal y plataforma, obras de urbanismo, nuevo edificio instalaciones
de Aerocivil)

INICIATIVAS DEL DEPARTAMENTO

Sistema Integrado de Transporte Masivo-SITM



En la propuesta de la estructuración se contempla:

- Cobertura del **90%** de la demanda
- Sistema de Rutas que comunica los Municipios del Área Metropolitana con Cúcuta
- **14,8%** de transferencias
- Vías preferenciales en el centro
- Definición de las troncales
- Atender en 2018 cerca de **380 mil** pasajeros día

SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS

Los recursos programados ascienden a \$617.521 millones (2016 y 2019).

DEPARTAMENTO / SUBREGIÓN	SALDO 2015	INVERSIÓN 2016	INVERSIÓN 2017-2018 (P)	INVERSIÓN 2019 (P)	TOTAL
NORTEDESANTANDER	68.166	130.004	266.483	152.868	617.521
DEPARTAMENTAL					
Norte De Santander	7.957	10.149	18.928	11.240	48.274
FCTI					
Norte De Santander	50.232	20.653	41.304	22.786	134.976
MUNICIPAL					
Centro	1.066	1.511	3.096	1.741	7.413
Norte	212	6.423	12.994	7.895	27.524
Occidente	715	5.992	12.581	7.174	26.462
Oriental	2.919	5.583	9.579	5.638	23.720
Sur occidente	771	1.604	3.344	1.898	7.618
Sur oriente	1.230	2.152	4.341	2.466	10.189
REGIONAL					
Norte De Santander	3.063	75.937	160.316	92.030	331.346

EJECUCIÓN SGR – NORTE DE SANTADER

Desde el 2012 el Sistema General de Regalías ha aprobado **\$672 Mil millones***

El sistema ha permitido invertir hasta hoy **\$476 Mil millones**

En **239 proyectos**

\$476 Mil millones



Cifras en millones de pesos

239 Proyectos



*Cifras con corte a Feb 15 de 2016

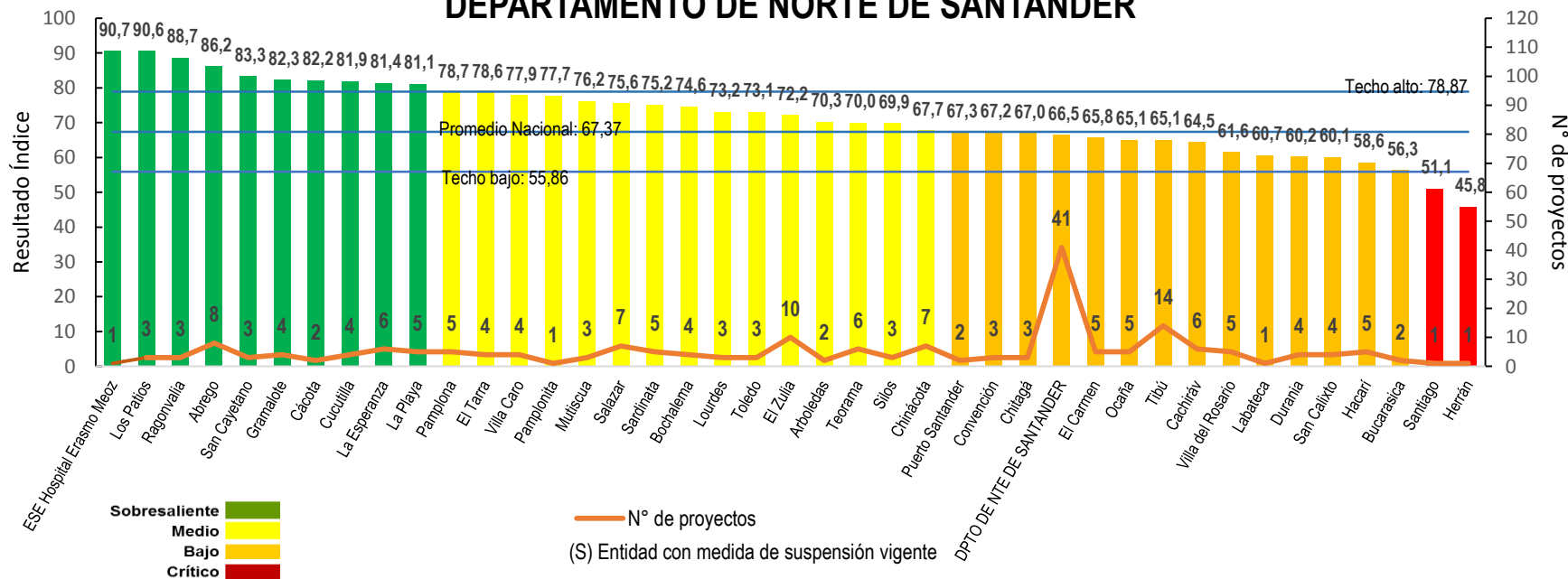


Valores en millones de pesos.

Fuente: DNP – DVR Aplicativo Gesproy SGR

ÍNDICE DE GESTIÓN DE PROYECTOS DE REGALÍAS

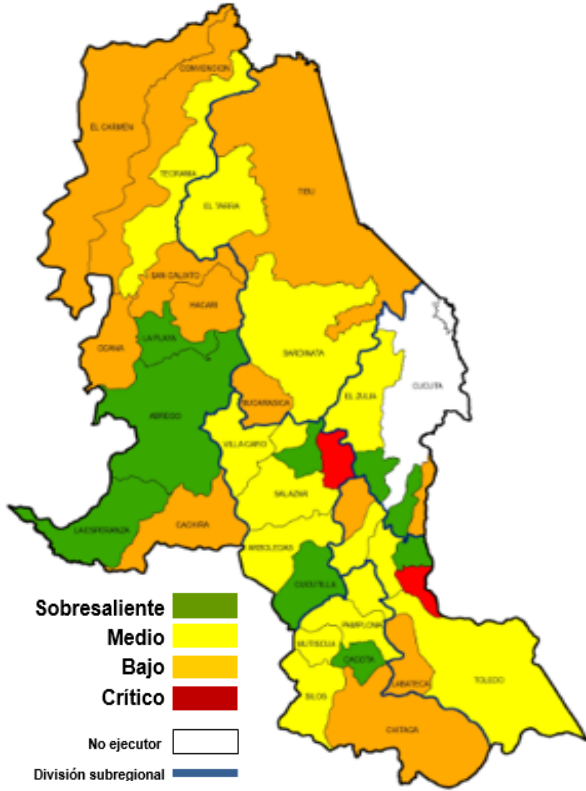
ENTIDADES EJECUTORAS DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER



Consulte sus resultados en: www.sgr.gov.co

Fuente: DNP – (DVR-SMSE)

ÍNDICE DE GESTIÓN DE PROYECTOS DE REGALÍAS



ESE Hospital Erasmo Meoz	●	90,7
Los Patios	●	90,6
Ragonvalia	●	88,7
Abrego	●	86,2
San Cayetano	●	83,3
Gramalote	●	82,3
Cácota	●	82,2
Cucutilla	●	81,9
La Esperanza	●	81,4
La Playa	●	81,1

Santiago	●	51,1
Herrár	●	45,8

El índice se calculó para 1.220 entidades ejecutoras de 8.731 proyectos por \$26,8 billones con corte a 30 de septiembre de 2015.

En el departamento de Norte de Santander se destacan el **Hospital Erasmo Meoz** (90,7 puntos), **Los Patios** (90,6 puntos) y **Ragonvalia** (88,7 puntos) en rango sobresaliente, entre otros.

La Gobernación de Norte de Santander ocupa el puesto 14^o entre los departamentos con 66,5 puntos, ubicándose en rango medio.

Consulte sus resultados en: www.sgr.gov.co

MAPA REGALÍAS

Distribución

Formulación-Estruc.

Priorización-Aprob.

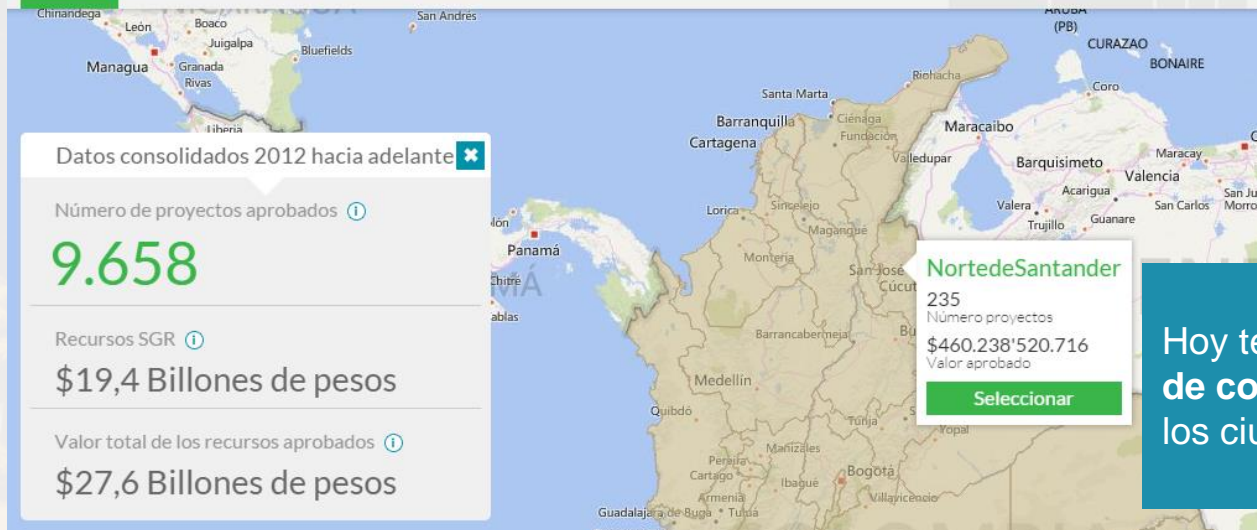
Ejecución

Control



INICIO PROYECTOS RECURSOS PRODUCCIÓN FISCALIZACIÓN

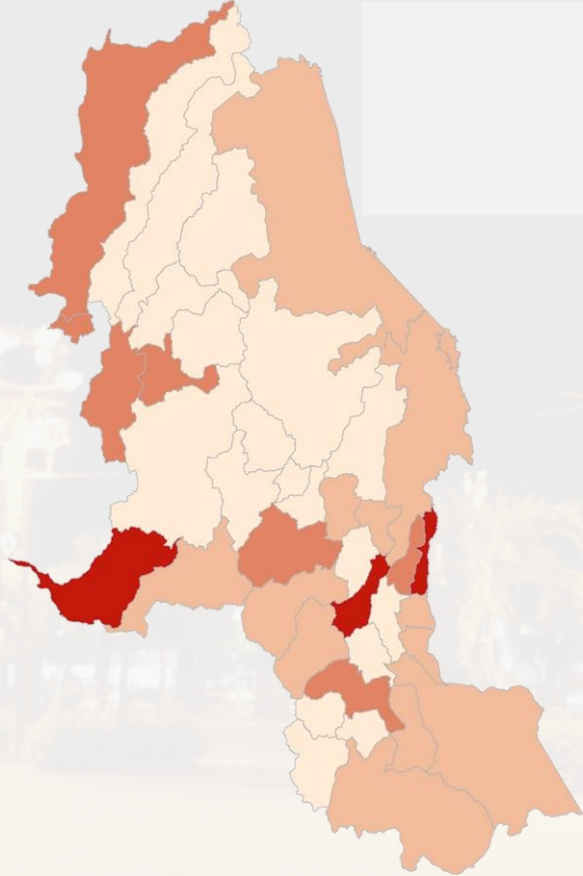
ENLACES GESPROY



103 Proyectos desde
1,8 Billones del SGR
13.223 Participantes
75% Compromisos cumplidos

Hoy tenemos el más avanzado sistema de consolidación y visualización para los ciudadanos

ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS: Diagnóstico



El 7% de los municipios presentan una situación crítica y alta en capacidad para estructuración de proyectos

Grupo Problemática		Municipios
Crítica	Alta	3
Media		7
Baja		13
Mínima		18
Total general		41

* El Indicador de Problemática en la Estructuración de Proyectos (IPEP) tiene en cuenta el porcentaje de ejecución de los proyectos del SGR, el número de proyectos aprobados sin contratar y el número de fases con inconvenientes en proyectos del SGR.

ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS



Colombia: Hacia las mejores prácticas en estructuración de proyectos

El país avanza en mejorar la calidad de la inversión pública, lo que implica planear y ejecutar recursos de manera eficiente, transparente y equitativa.

Con ocasión de la posesión de los nuevos alcaldes y gobernadores, el Departamento Nacional de Planeación y Colombia Compra Eficiente, con el apoyo del Banco Mundial, el BID, CAF y la OCDE, tienen el gusto de invitarlo al foro internacional "Colombia: Hacia las mejores prácticas en estructuración de proyectos".

Simón Gaviria Muñoz
Director General
Departamento Nacional de Planeación

Fecha: 4 de abril de 2016
Hora: 7:00 a.m.
Salón Rojo
Hotel Crowne Plaza Tequendama
Carrera 10 Nro. 26 - 21
Bogotá, Colombia

[Confirme aquí su asistencia](#)

Cupos limitados

PROYECTOS ESTANDARIZADOS

1. Biblioteca



2. Escuela de música



3. Infraestructura educativa



4. Dotación tecnol. de Instit. Educat.



5. Centro TIC municipal



6. Puesto de salud



7. Estación de bomberos



8. Plaza de mercado



9. Parque recreodeportivo



10. Placa polideportiva



11. Cancha sintética



12. Pavimento rígido



13. Cicloinfraestructura



14. Puentes vehiculares



15. Placa huella



16. Centro de acopio leche



17. Planta de beneficio animal



18. VIS Rural



19. Viviendas palafíticas



20. Unidades sanitarias



21. Celdas solares



22. Cárceles



23. Infraestructura tradicional



24. Cadena de frío – Vacunas



25. Ambulancias



26. Centro de servicio al ciudadano



Proyectos
TIPO
Soluciones ágiles para un nuevo país



PROYECTOS ESTANDARIZADOS

Reducción de tiempos:

Se recorta en **4 meses** el
tiempo de ejecución

Reducción de costos:

70% menos en los
costos de estructuración

ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS



ACUERDOS MARCO DE PRECIOS ESTANDARIZADOS

SIN ACUERDO MARCO:

Entidad territorial debe realizar un proceso de contratación de manera independiente que le deja poco poder de negociación



CON ACUERDO MARCO:

Colombia Compra Eficiente centraliza el proceso de compra de bienes de características uniformes logrando :

1. Economías de escala
2. Incrementar el poder de negociación
3. Compartir costos y conocimientos entre entidades estatales

Ejemplos de bienes de características uniformes

- 1 Vehículos
- 2 Vestuario
- 3 Servicios de conectividad
- 4 Combustible



ARTICULOS DEL PND



Artículo 141
Financiación para la estructuración de proyectos: Entidades nacionales canalizan recursos a través de las entidades financieras.



APOYO DEL DNP A SECRETARIAS DE PLANEACIÓN

Diagnóstico:

Necesidad de apoyo para la planeación territorial

Apoyo del DNP con un mínimo de \$50 MILLONES

Para fortalecer las Secretarías de Planeación



DNP Departamento Nacional de Planeación



TODOS POR UN NUEVO PAÍS
POR EQUIDAD Y INCLUSIÓN

MEJORAS AL SGR

\$2,2 Billones de saldo, por falta de proyectos

55% Proyectos presentan deficiencias en formulación

Apoyo a la estructuración (Mar 2015)

Modelo de control preventivo amplificado (Ene 2016)

44% de los proyectos regionales, cobertura 1-2 mpios

65% de proyectos menores de \$1.000 mill, refleja atomización y bajo impacto

Proyectos estandarizados (Ene 2016)

1.090

OCAD instalados

10% de los proyectos, tan sólo están dirigidos a estructuración

Simplificación OCAD (En 2016)

Sist. Puntajes operando (Oct 2015)

58% proyectos con rezagos en la viabilización sectorial

5% ET rinden cuenta sobre estos recursos (formatos dispares)

Rendición de cuentas: OCAD (Sep 2015)

Ajustes viabilización sectorial (tablero control Min, simplif req.) (Ene 2016)

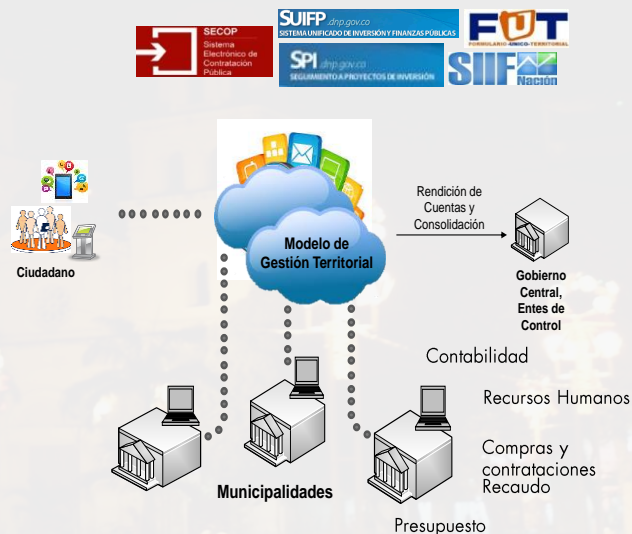
MODELO DE GESTIÓN TERRITORIAL EN LA NUBE

Herramienta tecnológica alojada en la nube orientada a mejorar la gestión pública en las Entidades Territoriales y que integra toda las áreas de la gestión.

Facilita procesos de migración a la nube de sistemas de reporte ya existentes

BENEFICIOS PARA LAS AUTORIDADES TERRITORIALES

- Software que no requerirá almacenamiento en PC.
- Reducirá tiempos en la preparación de informes (Plataforma unificada para reportes).
- Reducirá los costos asociados a licencias de software, infraestructura y personal.
- Permitirá acceder desde cualquier dispositivo.
- Facilitará la participación ciudadana a través del uso de herramientas de Gobierno Abierto.
- Herramienta informática flexible que se ajusta a los requerimientos de cada entidad territorial.



Entidad Territorial utilizará la nube como sistema único de cargue de información referente a la gestión local

ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS (APP)

CONPES de lineamientos para la estructuración de APPs

Iniciativa Pública

Sectores cuyos proyectos deben ser estructurados como iniciativa pública

- Educación
- Salud
- Justicia (cárceles)
- Defensa
- Edificaciones públicas sin posibilidad de explotación comercial
- Todos los proyectos cuyos lotes públicos sean utilizados como fuente de ingreso del proyecto y no van a revertir.

Los demás sectores pueden ser estructurados como iniciativa pública, en especial cuando se presenten las siguientes condiciones:

- No existe suficiente demanda privada
- Los proyectos son innovadores-riesgosos
- Requieren un elevado dialogo con las comunidades
- Requieren elevados subsidios
- El Estado desea mantener el control sobre la estructuración

Iniciativa Privada

Sectores donde existe la posibilidad de la implementación de una tarifa

- Acueducto y Alcantarillado
- Aseo
- Vivienda
- TIC
- Energía
- Transporte

Sectores donde existe la posibilidad de negocios inmobiliarios-productivos privados

- Turismo
- Agroindustrial y Logística
- Renovación Urbana
- Edificaciones Públicas



ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS (APP)

Nuevas fuentes de financiación de APPs – Ley del PND

Financiación Postulación de predios

Se promoverá el uso de los predios de las entidades públicas como contribución al proyecto, para aumentar el desarrollo de **APP de iniciativa pública**, lo que permitirá la disminución de recursos por parte de las entidades.

1. Entrega de una infraestructura pública (cárcel, hospital, colegio, etc.) en deficientes condiciones, pero con una excelente ubicación.
2. Construcción, operación y mantenimiento de una nueva cárcel en otra ubicación.
3. Desarrollo de un proyecto inmobiliario en la ubicación original, que permite financiar la operación.

Énfasis en:

- Salud
- Educación
- Cárceles
- Vivienda
- Estaciones de Transporte Urbano
- Defensa
- Edificaciones Públicas

Pasos para entidades territoriales:

- Identificación de predios a cargo de las ET para ser usados en APP.
- Entrega del predio a entidad nacional para estructuración y contratación de proyecto de APP.



ENCUESTA NACIONAL LOGÍSTICA

La Región Centro Oriente cuenta con Índice de Competitividad Logística Regional por encima del promedio nacional, afectado principalmente por normatividad en la restricción de carga y la movilidad urbana.

Colombia

¿Tiene operador logístico?

SÍ
37,5%

NO
62,5%

Región Centro Oriente

¿Tiene operador logístico?

SÍ
40,9%

NO
59,1%



COSTO LOGÍSTICO

CARIBE	22,0%
LLANOS	21,0%
CENTRO-SUR	18,8%
AMAZONÍA	18,8%
CENTRO-ORIENTE	14,93%
EJE-CAFETERO	12,40%
Y ANTIOQUIA	12,40%
PACÍFICO	12,33%

ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD LOGÍSTICA REGIONAL

CARIBE	5,98%
CENTRO-ORIENTE	5,73%
EJE-CAFETERO	5,66%
Y ANTIOQUIA	5,66%
PACÍFICO	5,65%
CENTRO-SUR	5,09%
AMAZONÍA	5,09%
LLANOS	4,56%

El grado de tercerización, a pesar de estar por encima del promedio nacional continúa siendo muy bajo, presentando los siguiente indicadores:

- El 1,8% de empresas PSL ofrecen servicios de cadena de frío.
- El 44% de las empresas PSL cuenta con sistemas de trazabilidad y monitoreo de carga (Promedio Nacional 54,7%)
- Solo el 22% de las empresas PSL integra sus sistemas de información con sus clientes.

REGIÓN CENTRO-ORIENTE

	Región	Promedio Nacional
1. Calidad de infraestructura	▲ 6,50	5,96
2. Infraestructura de comunicaciones-TIC	▲ 7,08	6,39
3. Seguridad	▲ 5,38	5,25
4. Consecución carga de retorno	▲ 5,65	5,38
5. Disponibilidad de plataformas logísticas	▲ 6,39	5,65
6. Centros de consolidación	▲ 6,02	5,33
7. Gestión de contenedores	▲ 5,66	5,32
8. Movilidad (tránsito en ciudades)	▼ 4,78	5,53
9. Restricciones a la movilidad de carga	▼ 5,02	5,35
10. Logística Urbana	▲ 5,73	5,46
11. Logística Nocturna	▲ 4,22	3,85

	Región	Promedio Nacional
Infraestructura y Seguridad	▲ 6,32	5,87
Servicios logísticos e industria	▲ 5,93	5,42
Movilidad y Ciudad	▼ 4,94	5,05

ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD LOGÍSTICA REGIONAL ▲ 5,73 5,45

A nighttime photograph of a city square. In the foreground, there is a paved plaza with a metal barrier that reads "POLICIA NACIONAL" and "Secretaría de Gobierno". The background features a large, ornate building with domes, illuminated by warm yellow lights. Festive decorations, including a large wreath of lights, are visible. The scene is lit with a mix of warm yellow and cool white lights, creating a vibrant atmosphere.

3. Estrategias y herramientas para lograr los objetivos

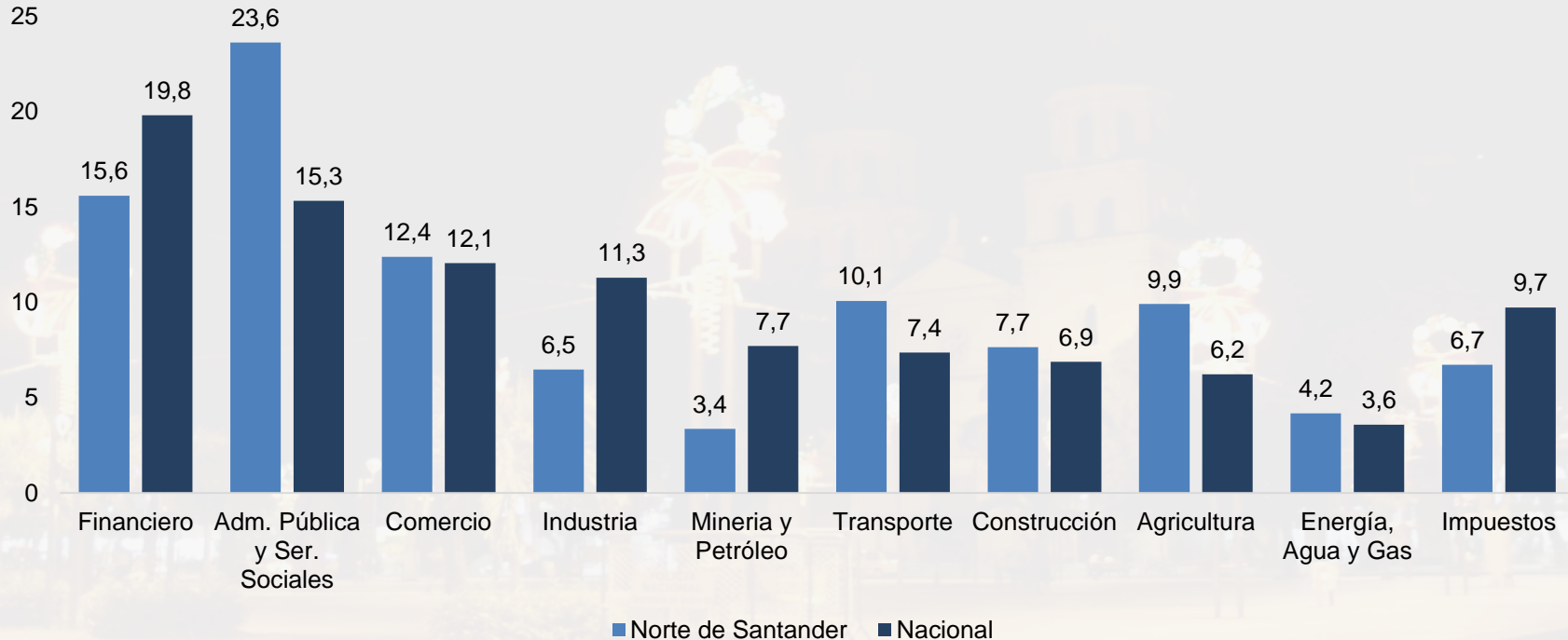
CARACTERIZACIÓN DEPARTAMENTAL

Concepto	Norte de Santander	Nacional
Extensión Territorial (Km ²) – IGAC	21.658	1.141.748
Población 2016 - DANE	1.367.708	48.747.708
Cabecera -DANE	78,7%	76,6%
Resto – DANE	21,3%	23,4%
Densidad poblacional (Personas por km2)	63,2	42,7
Incidencia de la Pobreza 2014 – DANE	39,9%	28,5%
Pobreza Extrema 2014 – DANE	10,5%	8,1%
GINI 2014 –DANE	0,487	0,538
Desempleo 2014- DANE	12,2%	9,1%
Cobertura Régimen Subsidiado (2013) – MSPS	98,2%	98,3%
PIB Per cápita 2014 (\$ corrientes) –DANE	9.174.592	15.564.952
Ingresos Tributarios* Per cápita 2014 (\$ corrientes)- DNP	270.299	483.428

* Corresponde al agregado de municipios y departamentos

CARACTERIZACIÓN DEPARTAMENTAL

Distribución del PIB departamental por principales sectores 2014 (%)



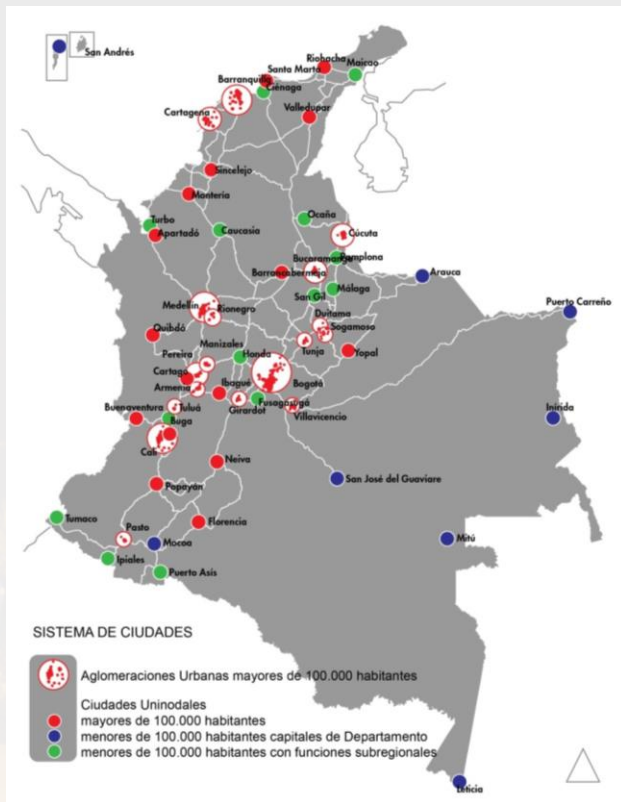
Fuente: DANE.

ESTRATEGIAS Y HERRAMIENTAS

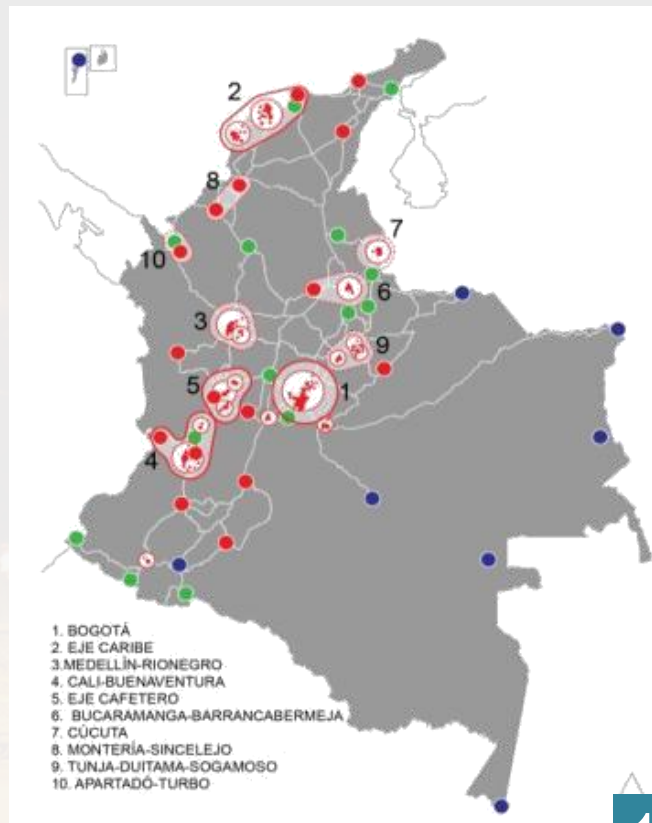
- 1 Sistema de ciudades
- 2 Ordenamiento territorial
- 3 Competitividad y sector productivo
- 4 Indicadores sociales
- 5 Infraestructura regional
- 6 Crecimiento Verde
- 7 Condiciones de conflicto y seguridad
- 8 Aspectos institucionales

SISTEMA DE CIUDADES

Actual



2035



1

Sistema de ciudades

SISTEMA DE CIUDADES

Conformación

En Norte de Santander se encuentran 6 municipios:

- **Aglomeración alrededor de Cúcuta** compuesta por **4 municipios**:
 - Cúcuta, Los Patios, San Cayetano y Villa del Rosario.
- **Pamplona** (Ciudad uninodal función subregional)
- **Ocaña** (Ciudad uninodal función subregional)

Población (habitantes urbanos)

	2015		2050
Aglomeración Cúcuta	789.114		1.017.854

En los próximos 35 años, la población urbana de la **Aglomeración alrededor de Cúcuta** alcanzará el millón de habitantes urbanos



Fuente: Proyecciones de Álvaro Pachón según Censo DANE 2005. Población 2015 Proyecciones DANE Censo 2005.

SISTEMA DE CIUDADES: BONO DEMOGRÁFICO

Políticas diferenciales por tipo de ciudades

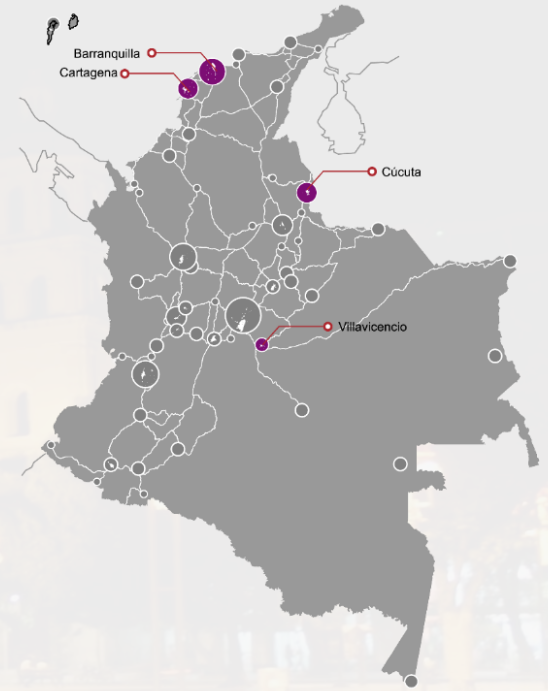


Jóvenes y grandes

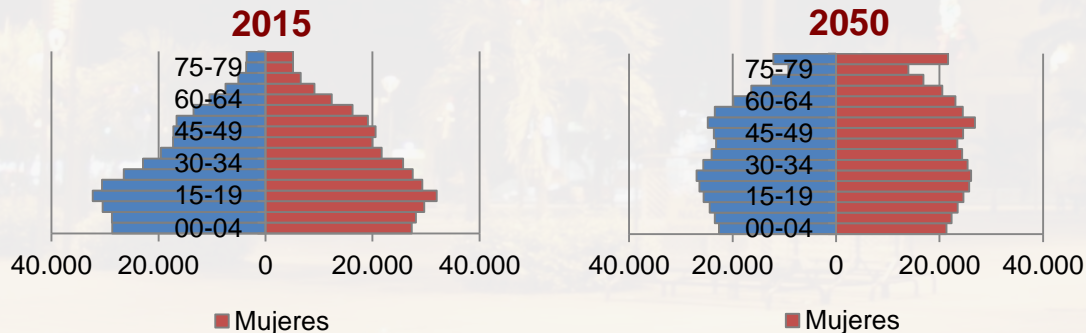
- Reducir el porcentaje de población NINIs
- Ampliar proyectos de vivienda nueva y de mejoramiento
- Definir rutas productivas y de empleo

Final Bono demográfico

Barranquilla: 2020
Cartagena: 2020
Cúcuta: 2020
Villavicencio: más que 2035

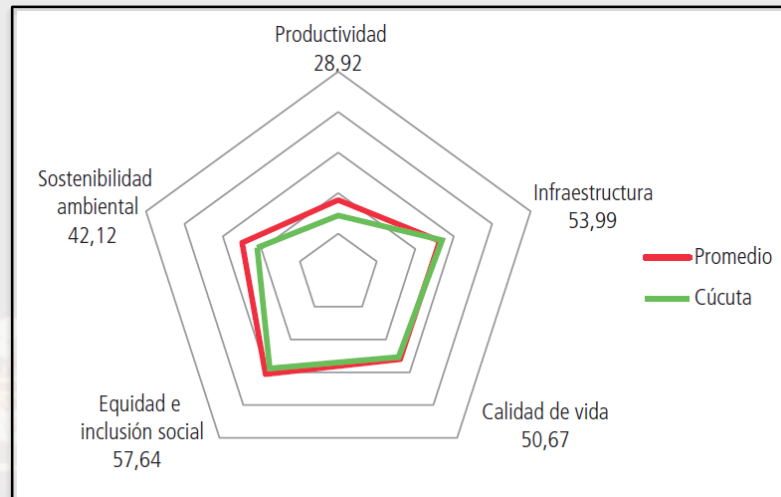


Cúcuta hace parte de las ciudades **jóvenes y grandes**. Hacia el 2020 finalizará su bono demográfico, por lo que su tasa de dependencia aumentará para mayores de 65 años.



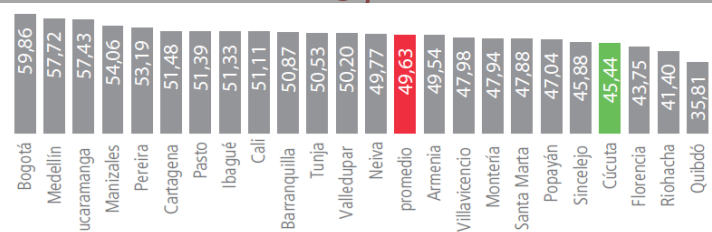
Fuente: Misión Sistema de Ciudades.

ÍNDICE DE PROSPERIDAD URBANA



Cúcuta es la última de las ciudades con menos de 900 mil habitantes y más de 300 mil, al ubicarse cuatro puntos por debajo del promedio general (49,63)

45,44



- **Altos Resultados:** Dimensiones en **Equidad e Inclusión Social** (tasa económica, inclusión de género, inclusión social-vivienda en asentamiento informal) e **Infraestructura** (infraestructura de vivienda, movilidad urbana, conectividad de las vías y acceso a TIC)
- **Bajos resultados:** Dimensiones en **Calidad de Vida** (salud, educación, espacio público, seguridad y protección) y **Sostenibilidad Ambiental** (calidad del aire, manejo de residuos, agua y energía)
- **Mayores Retos:** Dimensión en **Productividad** (crecimiento económico, densidad económica, tasa de desempleo)

POT MODERNOS

Diagnóstico: Los planes de ordenamiento territorial actuales tienen deficiencias técnicas, están desactualizados y carecen de posicionamiento como instrumento de desarrollo.

Deficiencias técnicas, metodológicas y de información en la formulación de los POT

1

60% definió inadecuadamente su perímetro urbano en EOT.

50% determinó suelo de expansión sin criterios e información adecuada.

61% delimitó erróneamente los suelos de protección.

En 21% de los POT el plano no está geo-referenciado

Desactualización de los POT

2

Hoy 916 municipios (83% del total) tienen vencida su vigencia de largo plazo.

Ningún municipio incluye determinantes regionales en su POT.

El Ordenamiento del Territorio termina en su límite político administrativo.

Falta de posicionamiento de los POT como instrumento de desarrollo

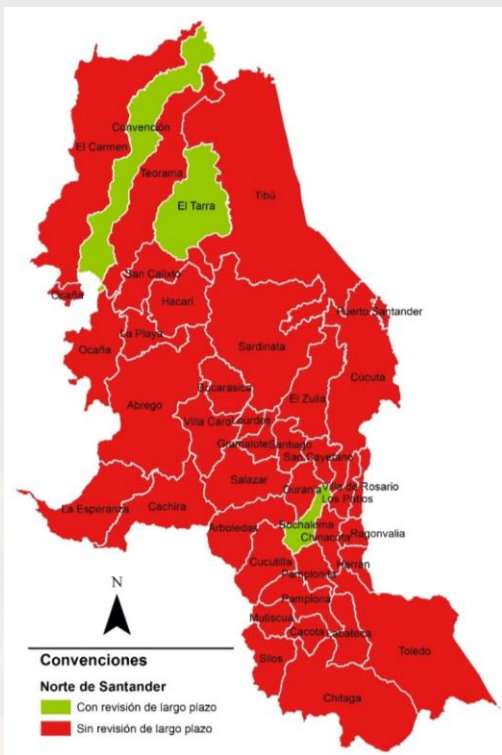
3

Baja aplicación de instrumentos (plusvalía, valorización, anuncio de proyectos).

Solo 3% incluye estrategias y programas para desarrollar componente rural.

POT MODERNOS

Diagnóstico: Vigencia de los planes de ordenamiento territorial



3 municipios de los 40 del departamento cuentan con sus POT revisados (largo plazo)*.

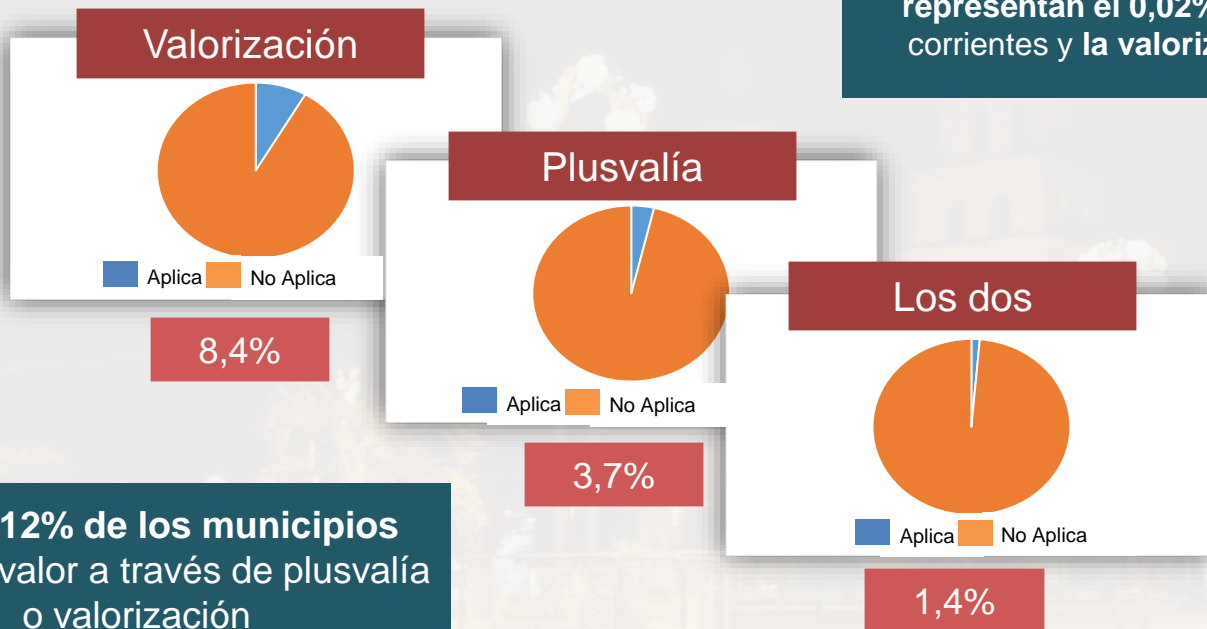
Tipo de instrumento	Número de municipios
POT (Más de 100 mil habitantes)	1 municipio
PBOT (Entre 30 mil y 100 mil habitantes)	6 municipios
EOT (Inferior a 30 mil habitantes)	33 municipios

Fuente: Minvivienda (2006) y Sistemas de Ciudades.

* La revisión se refiere a la vigencia de largo plazo (mínimo 3 períodos constitucionales de las administraciones municipales y distritales)

POT MODERNOS

Porcentaje de municipios que recaudan plusvalía y valorización



Solo el 12% de los municipios capturan valor a través de plusvalía o valorización

POT MODERNOS

Propuesta: Un programa que permite enfrentar los retos de la planeación territorial del país, mediante tres componentes:

Alistamiento

1

- Arreglo institucional de las entidades del orden nacional y regional para obtener insumos.
- Fortalecimiento de capacidades institucionales locales.
- Apoyo con estudios técnicos requeridos.

Formulación

2

- Compromiso de las administraciones municipales de actualización de su POT reflejado en el Plan de Desarrollo.
- Visión supramunicipal y con enfoque diferencial.
- Integrar el territorio urbano y rural.
- Delimitación de zonas de amenazas y riesgos.

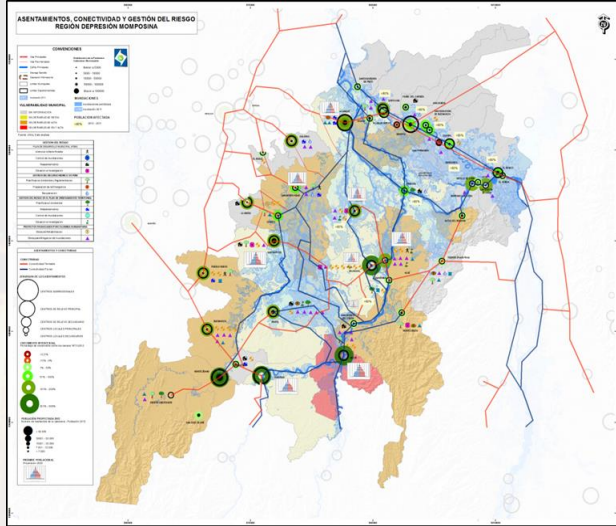
Implementación

3

- Fortalecimiento de capacidades institucionales para que el POT sea generador de recursos de inversión en los municipios.
- Incorporación y aplicación de instrumentos de planificación, gestión y financiación para suelo urbano y rural.

PLAN DE ORDENAMIENTO DEPARTAMENTAL POD

¿Que es el POD?



- Planes sectoriales
- POT municipales
- POD vecinos
- Análisis territoriales
- Estrategia regional nacional
- ODS

Modelo de territorio deseado

Apuesta del departamento sobre:

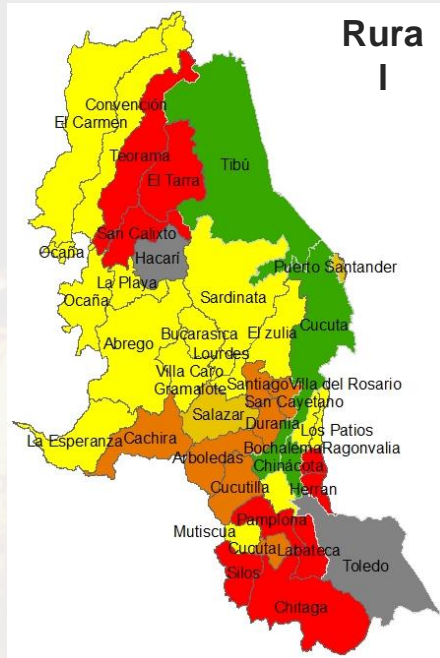
- Sistema de conectividad: Desarrollo Vial
- Estructura ecológica departamental
- Sistema Regional de manejo de residuos sólidos
- Política de asentamientos y oferta de vivienda
- Apuestas productivas y de competitividad
- Sistema regional de infraestructura educativa, de salud y servicios públicos



Normas + Inversiones: planes, programas y proyectos
POD

CATASTRO MULTIPROPÓSITO

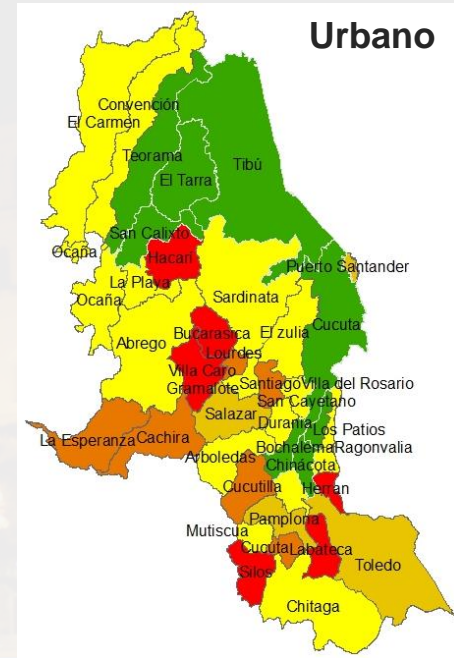
Diagnóstico: Catastro rural y urbano



No. Municipios Rurales	Estado del Catastro	No. Municipios Urbanos
4	Actualizado	8
16	Desactualizado 6 a 10 años	16
2	Desactualizado 11 a 15 años	4
7	Desactualizado 16 a 20 años	6
9	Desactualizado 21 a 25 años	6
2	Sin formación	0

De los 40 municipios, 4 (10%) tienen actualizado el catastro rural, 34 (85%) desactualizado, y 2 (5%) sin formar correspondientes a Hacari y Toledo.

Fuente: IGAC, 1° de enero de 2015.



De los 40 municipios, 8 (20%) se encuentran actualizados en su parte urbana, y 32 (80%) desactualizados. Bucarasica y Villa Caro tienen 25 años de desactualización.

CATASTRO MULTIPROPÓSITO

Propuesta

¿A que debe conducir la transformación del Catastro?

A un Catastro completo

- Que cubra geográficamente la totalidad del país.
- Que incorpore todas las formas de tenencia de la tierra.
- Que provea el inventario de baldíos.
- Que recoja variables físicas actualizadas de los predios.

A un Catastro preciso

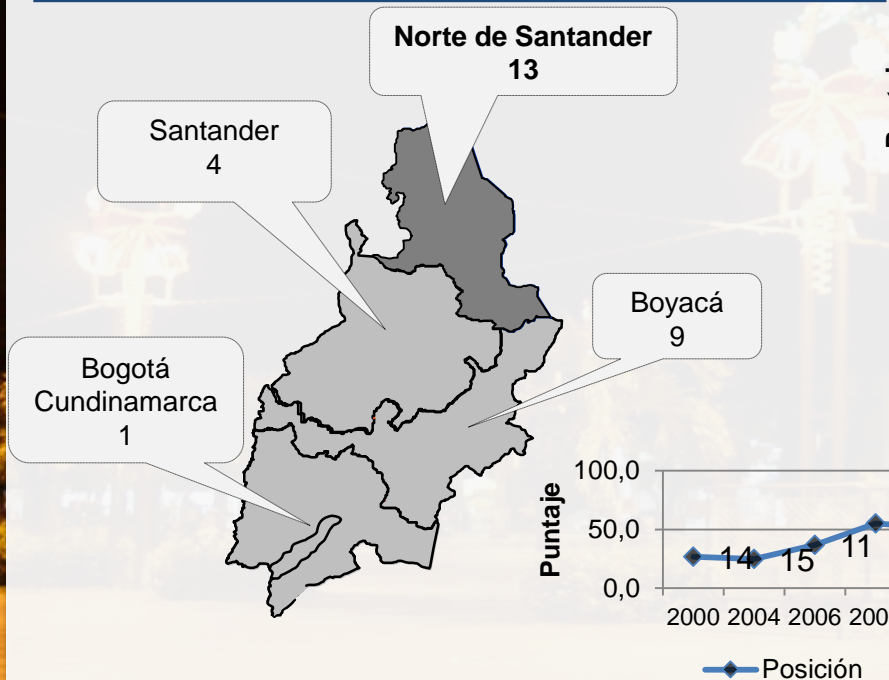
- Que permita ubicar los predios georreferenciados.
- Que permita individualizar los predios con detalle.
- Que refleje un valor catastral más aproximado a la realidad.

A un Catastro articulado con Registro

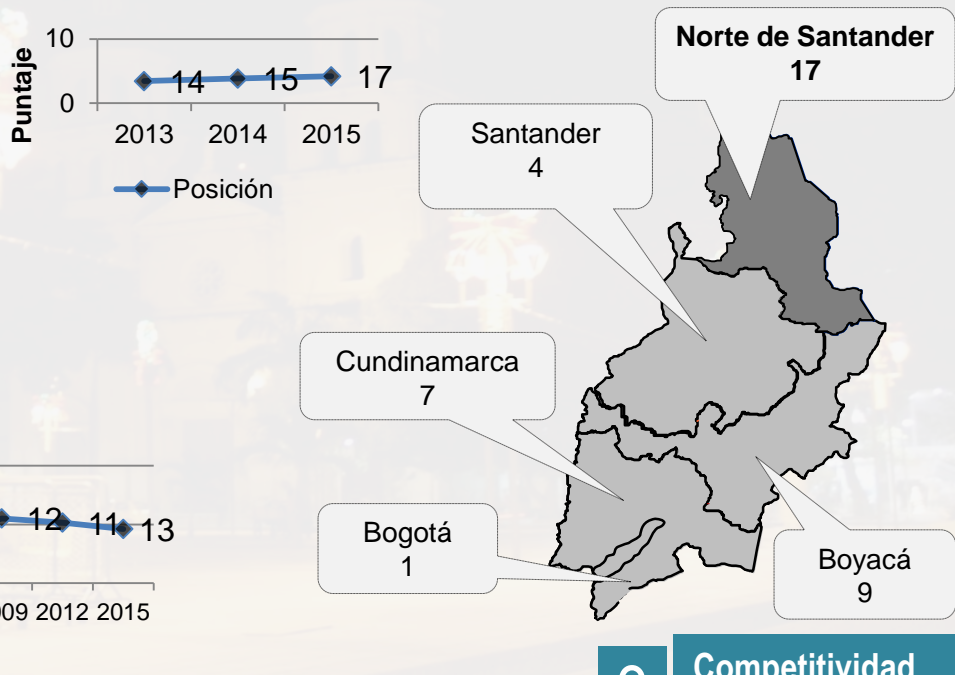
- Que contenga información de área y linderos coincidente.
- Que armonice los procedimientos de ambos sistemas.

EL DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER ES EL ÚLTIMO EN COMPETITIVIDAD EN LA REGIÓN

Escalafón de Competitividad Departamental entre 32 departamentos - CEPAL 2015



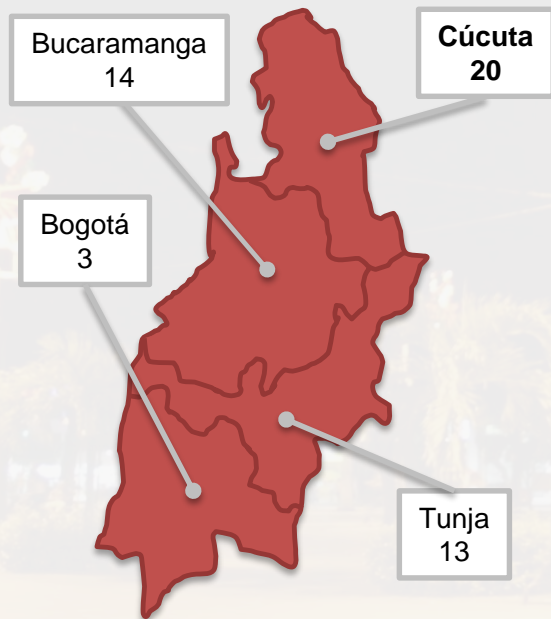
Índice Departamental de Competitividad entre 25 departamentos - Consejo Privado de Competitividad



Fuente: CEPAL y CPC 2015

EN EL ESCALAFÓN DE *DOING BUSINESS* CÚCUTA TIENE RETOS PARA MEJORAR EL AMBIENTE DE LOS NEGOCIOS

Posición General en Doing Business Colombia 2013



Fortalezas

- ✓ **Obtención de permiso de construcción:** Pos. 12

Debilidades

- ✓ **Pago de impuestos:** Posición 14
 - ✓ **Apertura de una empresa:** Posición 17
 - ✓ **Registro de propiedades:** Posición 18
- En este proceso Cúcuta presenta un alto número de trámites

NORTE DE SANTANDER OCUPA EL LUGAR 22 DE 25 EN EL NUEVO ÍNDICE DEPARTAMENTAL DE INNOVACIÓN DE DNP Y OCYT

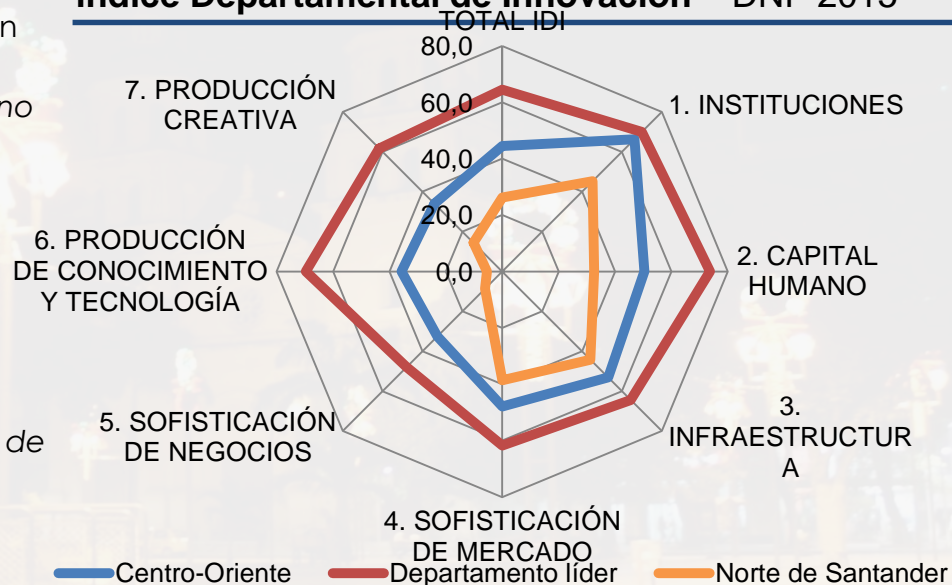
Fortalezas

- ✓ **Comercio y competencia (76,0)** del pilar Sofisticación de mercado
 - Mejor variable: *Acceso a mercados exportadores no agrícolas*
- ✓ **Ambiente de negocios (65,7)** del pilar Instituciones
 - Mejor variable: *Facilidad de pagar impuestos*

Debilidades

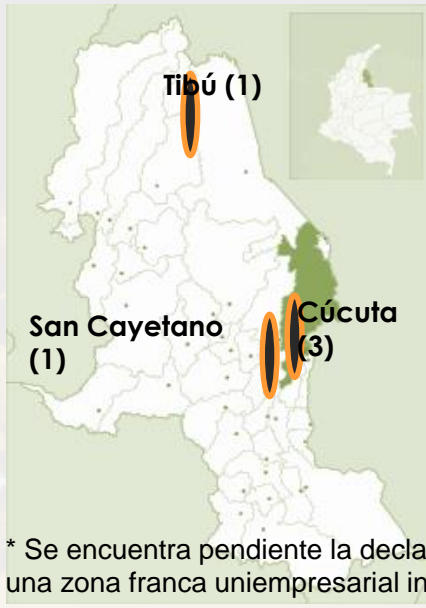
- ✓ **Absorción del conocimiento (1,4)** del pilar Sofisticación de negocios
 - Variable más rezagada: *Inversión en transferencia de tecnología*
- ✓ **Inversión (3,7)** del pilar Sofisticación de mercado
 - Variable más rezagada: *Capitalización, bursátil*

Comparación de Norte de Santander por Pilares del Índice Departamental de Innovación – DNP 2015



LAS ZONAS FRANCAS DE NORTE DE SANTANDER HAN CREADO MÁS DE MIL EMPLEOS Y HAN CUMPLIDO CON MÁS DEL 100% DEL COMPROMISO DE INVERSIÓN

Municipios con Zonas Francas en Norte de Santander - DNP



5 ZONAS FRANCA DECLARADAS EN NORTE DE SANTANDER

	Compromiso	Ejecutado
Inversión (Millones de pesos)	\$ 591.604	\$ 602.456
Empleo Directo	318	100
Empleo Indirecto	218	1.081

	EMPRESA	CLASE DE ZONA FRANCA	SECTOR	ESTADO
Tibú	Aceites y Grasas del Catatumbo S.A.S.	Uniempresarial	Agroindustrial	En construcción
San Cayetano	Termotasajero Dos S.A. E.S.P.	Uniempresarial	Servicios	
Cúcuta	Fresenius Medical Care Servicio Renal S.A.S.	Uniempresarial	Servicios	
	Medical Duarte ZF S.A.S.	Uniempresarial	Servicios	
	Zona Franca de Cúcuta (Régimen Anterior)	Multiempresarial	Industrial	En operación

Fuente: Informe de Bolsillo Comisión Intersectorial de Zonas Francas (25-01-2016)

NUEVAS HERRAMIENTAS PARA APOYAR EL DESARROLLO PRODUCTIVO

Atlas de Complejidad Económica

BANCOLDEX



Center for International Development
at Harvard University

Identifica las **capacidades productivas actuales** de departamentos y municipios basados en exportaciones y empleo

DATLAS

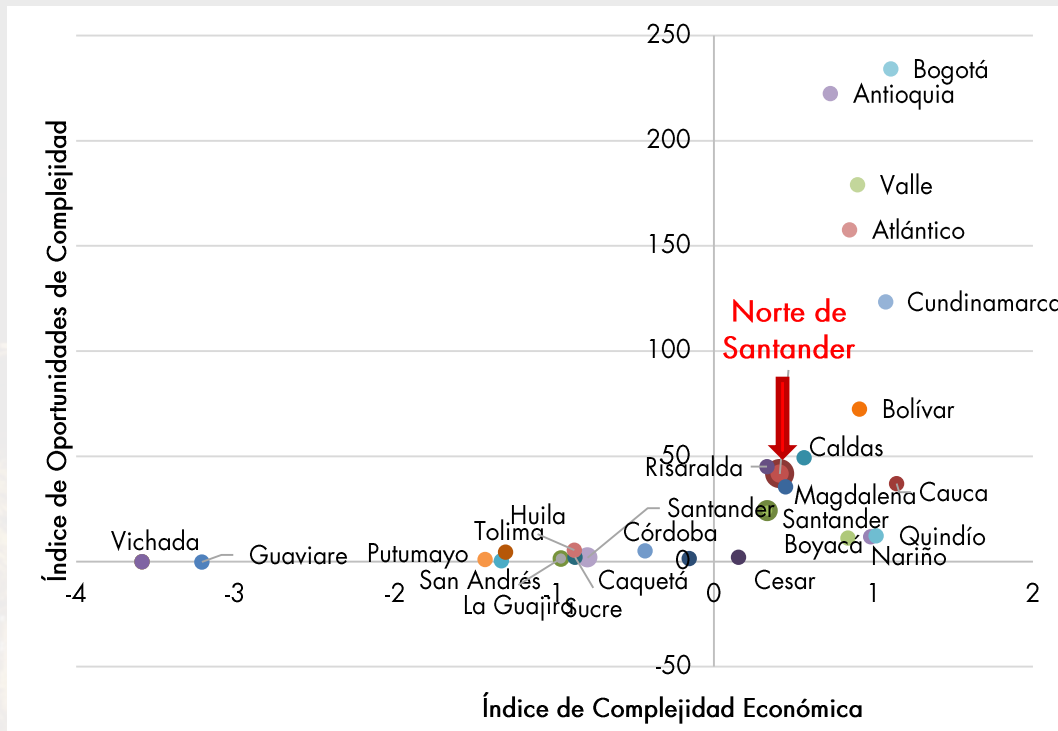
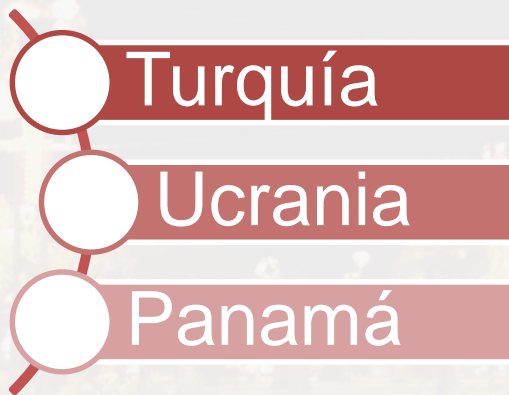
Atlas de Complejidad Económica

Identifica sectores en los que las regiones podrían tener **ventajas en el futuro** dada su capacidad actual

Es una herramienta de diagnóstico para que las empresas, los inversionistas y las autoridades de gobierno puedan tomar decisiones que ayuden a elevar la productividad.

SEGÚN EL DATLAS, NORTE DE SANTANDER TIENE UNA ESTRUCTURA PRODUCTIVA DE COMPLEJIDAD MEDIA RESPECTO AL RESTO DEL PAÍS

Complejidad Económica de Norte de Santander similar a la de países como:



Complejidad: Capacidad para exportar bienes que son exportados por pocos países avanzados

NORTE DE SANTANDER TIENE EL POTENCIAL PARA MOVERSE A PRODUCCIÓN DE MUEBLES, ESTRUCTURAS METÁLICAS Y CARPINTERÍA PARA CONSTRUCCIÓN

¿En qué tiene ventaja Norte de Santander hoy?

Coque (mineral)

Bovinos

Placas y baldosas de cerámica

Desperdicios y desechos metálicos

Hullas

¿En qué podría tener ventaja Norte de Santander?

Partes de aluminio para construcción

Construcciones y partes de hierro o acero

Muebles y sus partes

Carpintería para edificaciones

Alquitranes de hulla y lignito (impermeabilizante)

Atlántico

Bolívar

Bogotá D.C

Atlántico

Bogotá D.C

DATLAS

Atlas de Complejidad Económica

Departamentos que actualmente se destacan en la exportación de estos productos.

CÚCUTA* TIENE EL POTENCIAL PARA MOVERSE A LA PRODUCCIÓN DE ALUMINIO PARA CONSTRUCCIÓN, PLÁSTICOS Y FIBRAS TEXTILES

¿En qué tiene ventaja Cúcuta* hoy?

Bovinos

Coque

Desperdicios y desechos de cobre

Placas y baldosas de cerámica

Ornamentos arquitectónicos

¿En qué podría tener ventaja Cúcuta*?

Partes de aluminio para construcción

Barras de aluminio

Otros artículos de plástico (como tapas y coberturas)

Hilados de nylon para neumáticos (napas)

Asientos (cubiertos de fibras textiles)

DATLAS

Atlas de Complejidad Económica

* Área metropolitana:
Cúcuta (79.9%),
Villa del Rosario (10.2%),
Los Patios (9.3%),
San Cayetano (0.6%).



DNP Departamento Nacional de Planeación

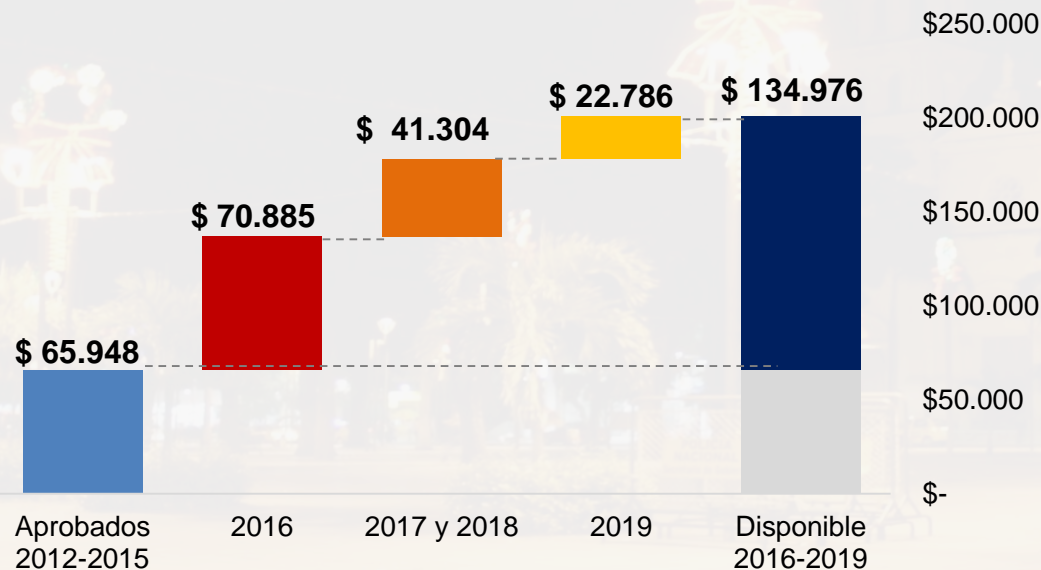


TODOS POR UN NUEVO PAÍS

HACIA 2019 LOS RECURSOS DISPONIBLES PARA CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN CONTINUARÁN INCREMENTANDO

Proyección de Recursos en CTI para Norte de Santander

Recursos Aprobados y Disponibles del Fondo de CTI
(miles de millones)



El Departamento de Norte de Santander tiene la oportunidad de estructurar proyectos de alto impacto en innovación

En Norte de Santander se han **aprobado 66 mil millones** y para el año **2016 dispone de 70 mil millones**

ESTANDARIZACIÓN DE PROYECTOS

Fondo de ciencia, tecnología e innovación, con foco en innovación empresarial



Programa Extensión Tecnológica

Proyecto para el mejoramiento de la **productividad** - Asistencia técnica en **capacidades gerenciales y tecnológicas**

Sector Industrial

Inversión promedio por empresa \$80 millones

Sector Agroindustrial

Inversión promedio:
\$3 millones/hectárea cultivo de arroz
\$8 millones/hectárea cultivo de café

Sector Servicios

Piloto en fase diseño para Pymes prestadoras de servicios

Vouchers de Innovación

Cofinanciar procesos entre empresas y universidades o Centros de Desarrollo Tecnológico

Desarrollo de prototipos y pilotaje
Pruebas de concepto, validación comercial y propiedad intelectual

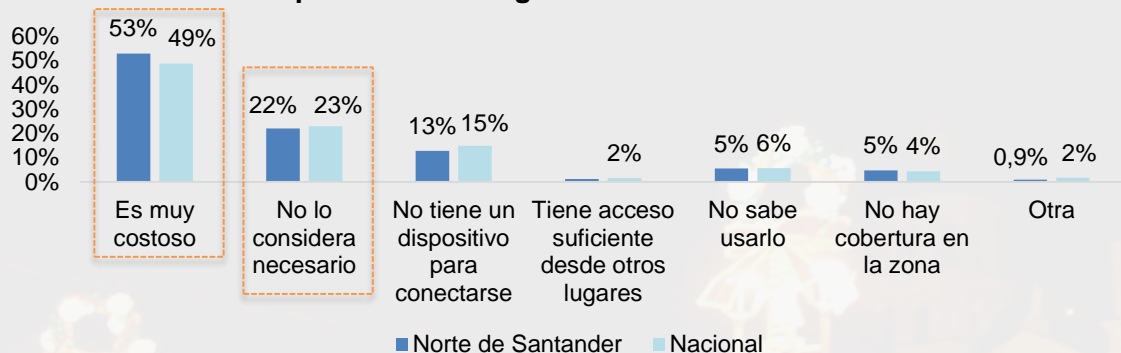
Centros Regionales de Innovación

Basado en experiencias como Ruta N en Medellín



APROPIACIÓN: BAJA UTILIZACIÓN EN LOS HOGARES

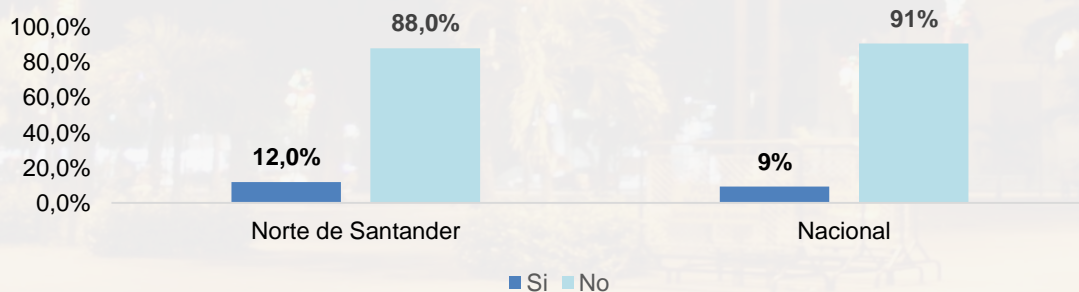
Razón por la cuál el hogar no tiene conexión a Internet



Los hogares colombianos y en especial en Norte de Santander consideran que el servicio es muy costoso y no lo consideran necesario

Sus expectativas de conexión a Internet en los próximos 12 meses son bastante bajas

¿El hogar tiene previsto tener conexión a Internet en los próximos 12 meses?



INVERSIÓN EN TIC

Inversión Gobierno Nacional 2010-2014:
\$ 152.702 millones de pesos

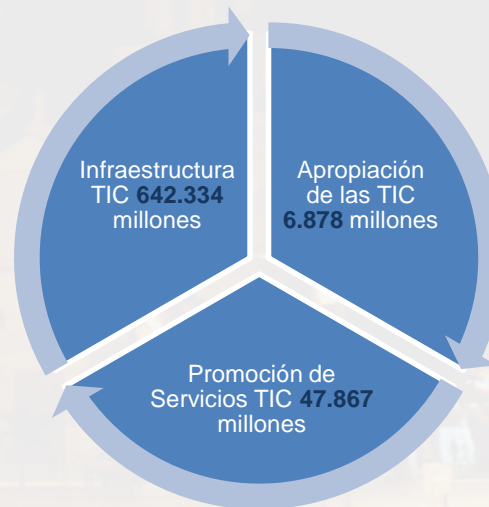
Inversión Gobierno Nacional 2015-2018:
\$ 697.080 millones de pesos

Conectividad

- **275** Kioscos
- **37** Puntos
- **62.406** accesos a estrato 1 y 2
- **38.985** hogares disfrutan del servicio de Internet con tarifas sociales

Computadores para Educar

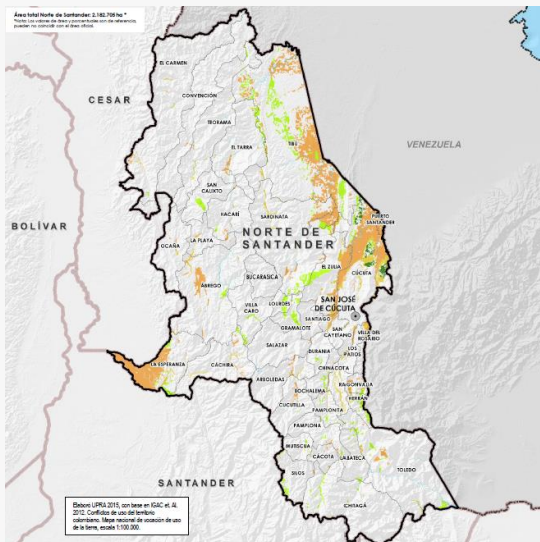
- **60.905** terminales para:
 - **2.157** instituciones educativas públicas
 - **9.768** maestros.
- Se pasó de **19 a 4** alumnos por terminal



vive digital
para la gente

DIAGNÓSTICO AGROPECUARIO

Vocación uso del suelo. Escala 1:100.000



10% del departamento (225.711 ha) con potencial de aprovechamiento agropecuario o agroforestal.

Norte de Santander	Agrícola ha	Ganadería ha	Forestal comercial ha	Agroforestal ha	Área departamental con vocación agropecuaria o agroforestal (ha)
Vocación	140.662	27.034	4.670	53.345	225.711

* El área departamental de Norte de Santander es de 2.176.462 ha. Fuente UPRA 2015

Fuente: EVA 2013, Censo ICA, Finagro 2014 y DANE cuentas departamentales 2014.

Información agropecuaria

	Unidad	Cantidad/valor	Participación Nacional (%)
Valor Agregado Agropecuario 2014	Miles de millones	827	2,6

Sector agrícola 2013

	Unidad	Cantidad/valor	Participación Nacional (%)	Rendimiento Dpto. (Ton/Ha cosechadas)	Rendimiento Nacional. (Ton/Ha cosechadas)
Producción	Toneladas	935.398	3,5		
Total Área sembrada	Ha	171.325	3,3		
Café	Ha	30.394	3,1	0,6	0,8
Arroz	Ha	30.083	5,4	5,3	4,6
Palma de aceite	Ha	21.484	4,0	3,0	3,2

Sector pecuario 2014

Inventario bovino	# cabezas	463.178	2,1
Inventario porcino	# cabezas	97.052	2,3
Inventario Avícola traspatio + capacidad ocupada	# cabezas	2.138.792	1,5

Crédito agropecuario 2014

Monto colocado	Miles de millones	136,1	1,7
Créditos otorgados	Número	8.168	3,3

El 3,2% de la población rural y rural disperso accedió a crédito agropecuario

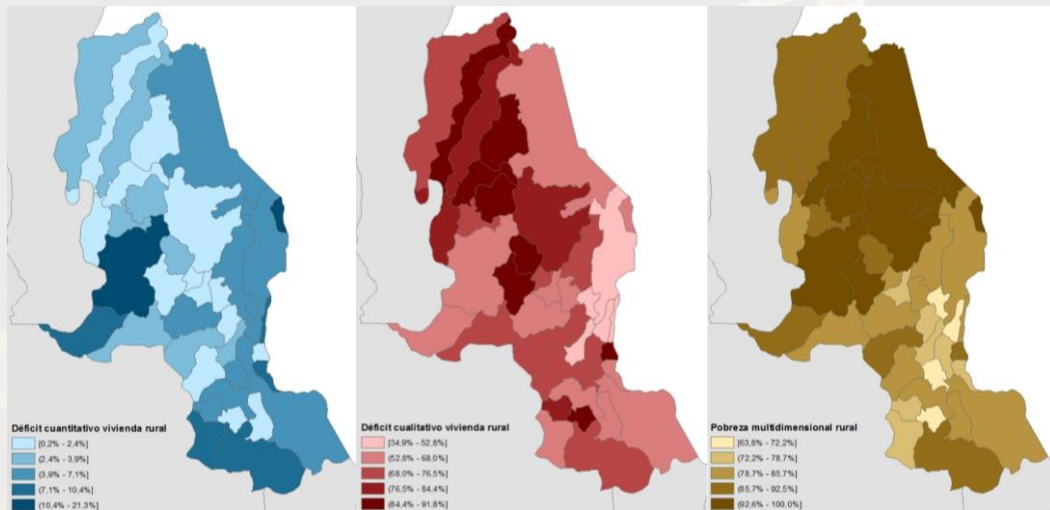
VIVIENDA Y POBREZA RURAL

La pobreza multidimensional rural de Norte de Santander es superior en 6,6 p.p. que el valor nacional

Déficit cuantitativo de vivienda rural

Déficit cualitativo de vivienda rural

IPM rural



Fuente: Censo (2005)

El 77,0% de los hogares rurales en Norte de Santander están en condición de déficit habitacional (5,5% déficit cuantitativo y 71,5% déficit cualitativo).

En 29 de los 40 municipios, la incidencia de pobreza multidimensional rural es superior al 80%.

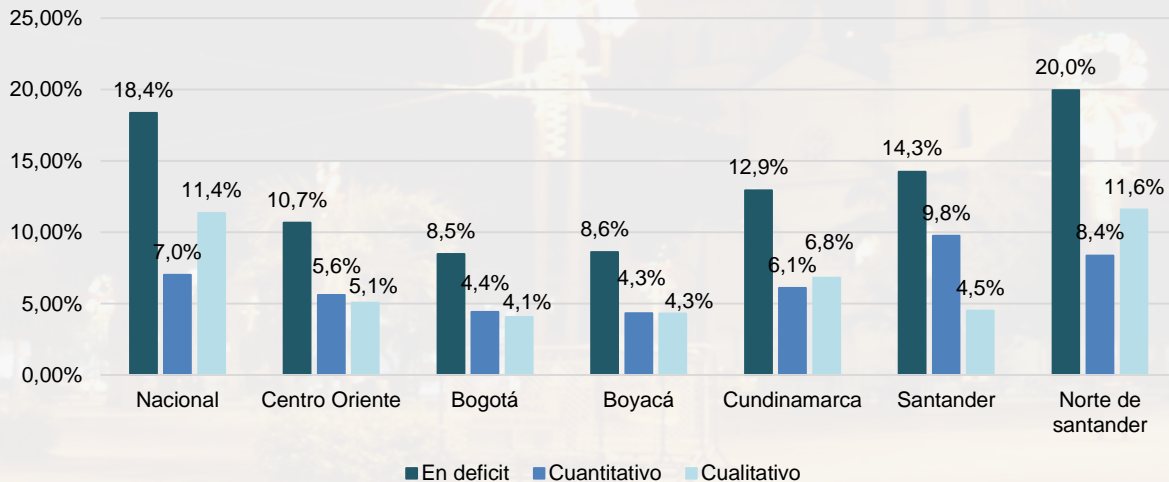
	Norte de Santander	Colombia
Déficit cuantitativo de vivienda rural	5,5%	11,7%
Déficit cualitativo de vivienda rural	71,5%	56,5%
IPM rural	86,7%	80,1%

DÉFICIT HABITACIONAL URBANO

El **déficit habitacional** (cuantitativo y cualitativo) en la **región Centro Oriente** se encuentra **por debajo del promedio nacional**, a nivel urbano.

Norte de Santander presenta el **déficit habitacional más alto de la región (20%)**. Su **déficit cualitativo supera en 6,5 p.p. el promedio de la región**.

Hogares en situación de déficit habitacional



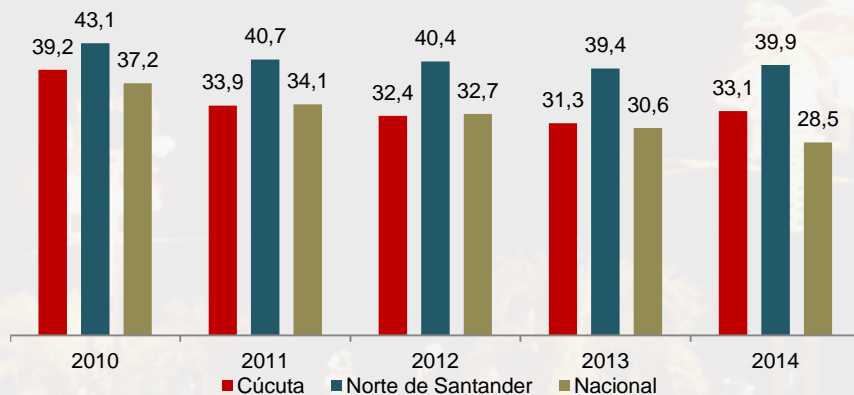
Fuente: DANE – GEIH 2014. Cálculos: DNP – DDU.

POBREZA Y DESIGUALDAD

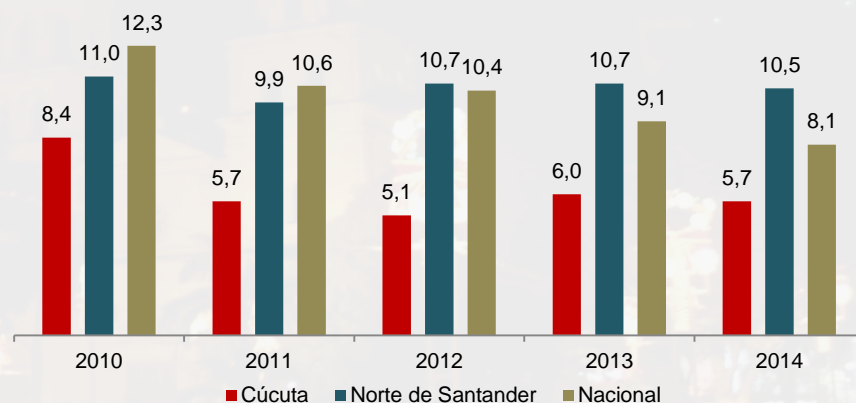
- En el período **2010-2014** disminuyó la **pobreza** en **Norte de Santander** en **3,2 p.p.**
- Es decir, **23,176** personas.

- En el período **2010-2014** disminuyó la **pobreza extrema** en **Norte de Santander** en **0,5 p.p.**
- Es decir, **2,525** personas.

Pobreza



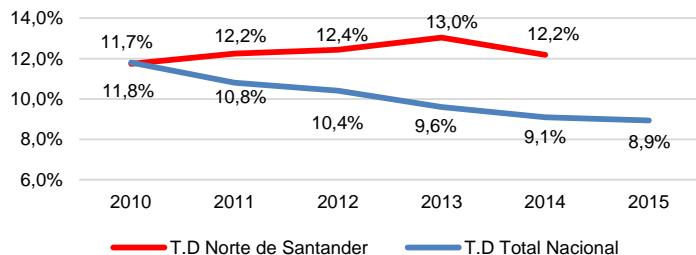
Pobreza Extrema



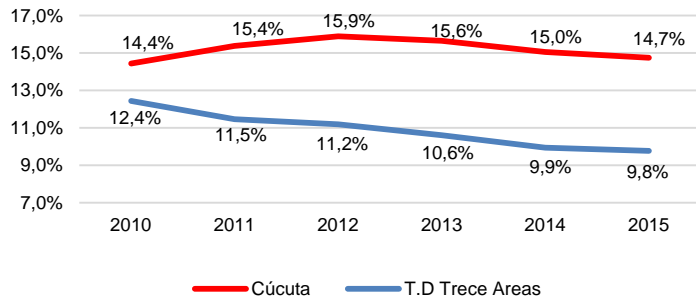
La ciudad de **Cúcuta**, registró una **incidencia de pobreza** de **33,1%** y de **pobreza extrema** de **5,7%** en 2014, con una reducción de **6,1 p.p.** y **2,7 p.p.** respectivamente respecto a 2010. Esto corresponde a una disminución de **34,594** personas en pobreza y de **18,189** personas en Pobreza Extrema.

TASA DE DESEMPLEO

Tasa de Desempleo N. de Santander *

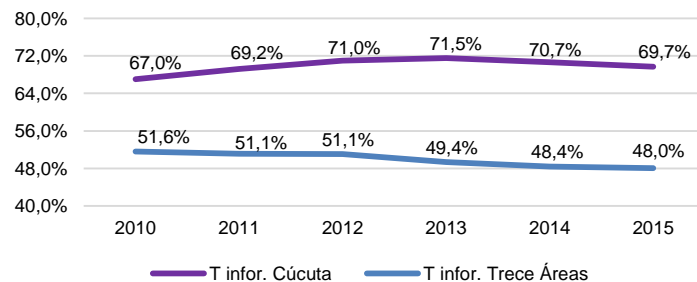


Tasa de Desempleo Cúcuta



Norte de Santander y Cúcuta han enfrentado dificultades en el mercado laboral en los últimos años. En Norte de Santander pese haberse creado 31 mil nuevos puestos de trabajo a 2014 la tasa de desempleo del departamento aumento 0.5 p.p. con respecto a 2010. En Cúcuta se crearon 35 mil nuevos puestos de trabajo a 2015 y los empleos formales aumentaron 2 mil personas, sin embargo se generó un aumento en la tasa de desempleo y la tasa de informalidad con respecto al año 2010, en 0.3 p.p y 2.7 p.p. respectivamente.

Tasa de Informalidad Cúcuta



Ranking Desempleo de menor a mayor

Norte de Santander	2013	2014	Variación
	23	21	2

Cúcuta	2014	2015	Variación
	13	13	0

Fuente: DANE – GEIH. Cálculos: DNP – DDS

* Los datos de desempleo por departamentos son anuales y se encuentran disponibles hasta 2014.

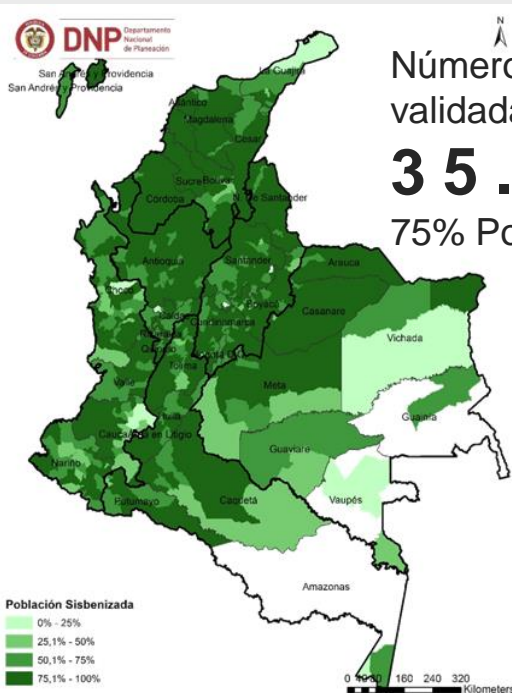
* El ranking por departamento incluye 23 departamentos y Bogotá, mientras que el ranking por ciudades incluye las 13 principales ciudades.

* El ranking ordena de menor a mayor el índice de desempleo; una variación negativa (pasar de un mayor a menor puesto) es positivo.

ESTADO BASE SISBÉN NORTE DE SANTANDER – 2016

Diagnóstico SISBEN

Población SISBEN Nacional corte Enero 2016

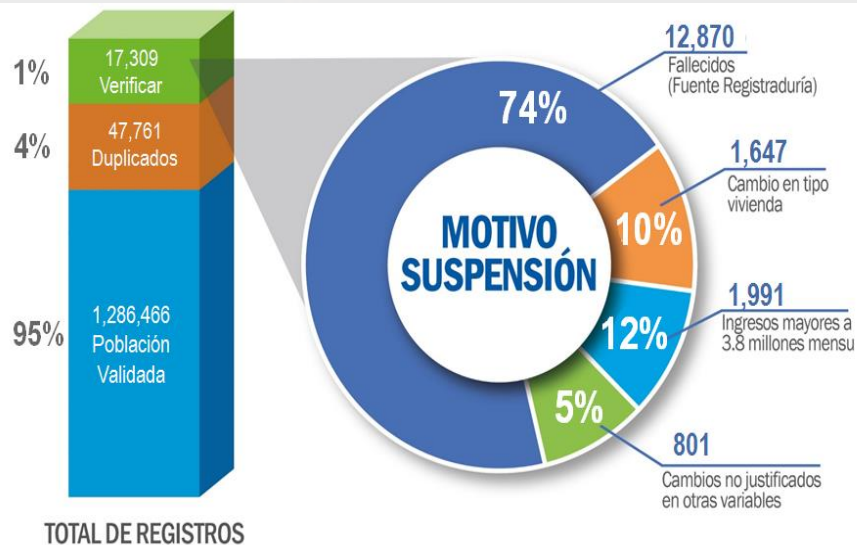


Número de personas validadas en el SISBEN

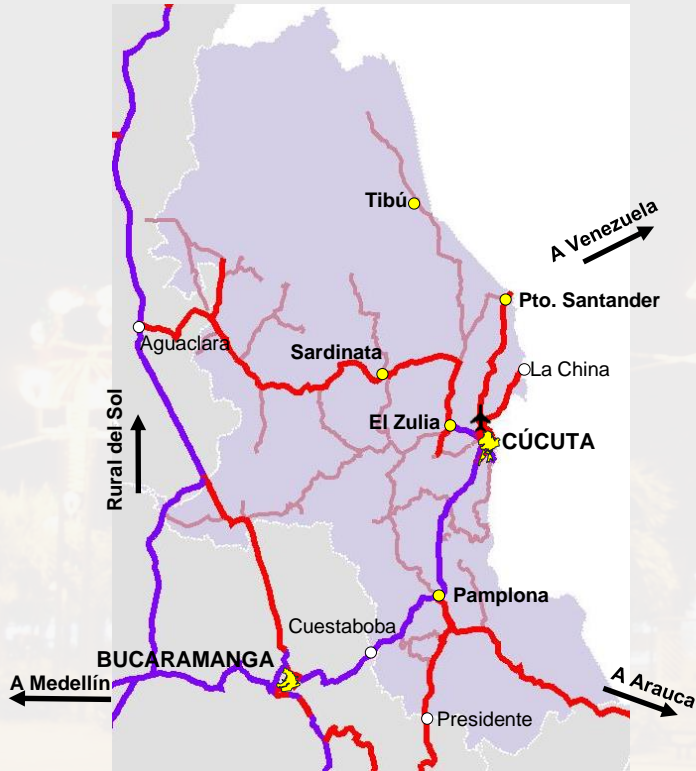
35.281.697

75% Población Colombiana

Estado base Sisbén Norte de Santander



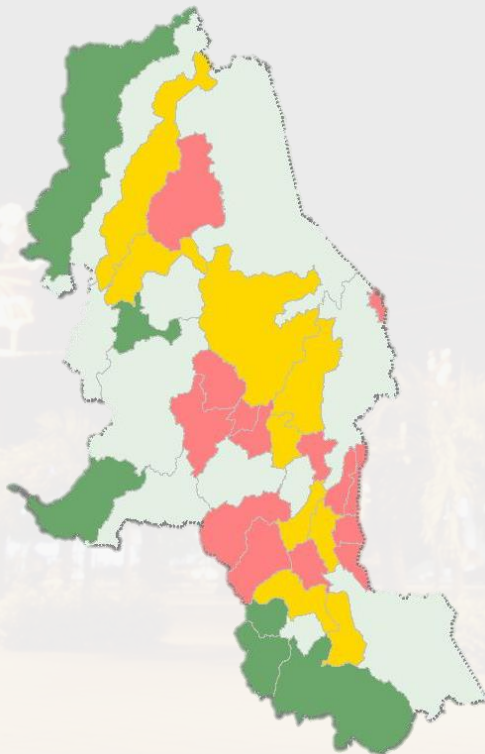
INFRAESTRUCTURA VIAL






Red Nacional	
Red INVÍAS	501,8 km
Red Concesionada	86,0 km
Red Secundaria	
	1.398,0 km
Red Terciaria	
	4.056,7 km

VÍAS Terciarias

Los km de red terciaria por municipios, en el departamento de Norte de Santander, se encuentra distribuida de la siguiente manera:



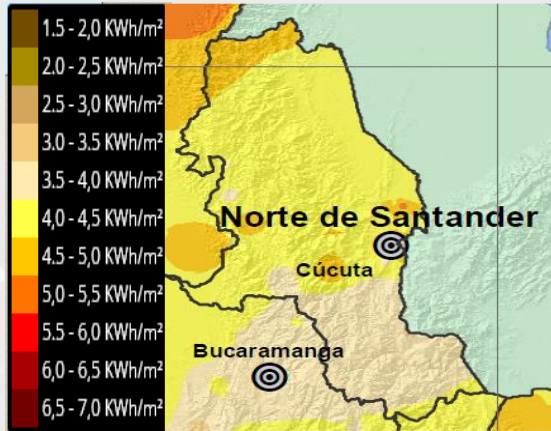
Km por municipio

	De 10 a 50 km	14 municipios
	De 50 a 100 km	9 municipios
	De 100 a 200 km	11 municipios
	Más de 200 km	6 municipios

El reto de los diferentes niveles de Gobierno es implementar un sistema de gestión vial, que permita la optimización de sus recursos para el manejo de la red vial terciaria a su cargo.

POTENCIAL SOLAR Y EÓLICO

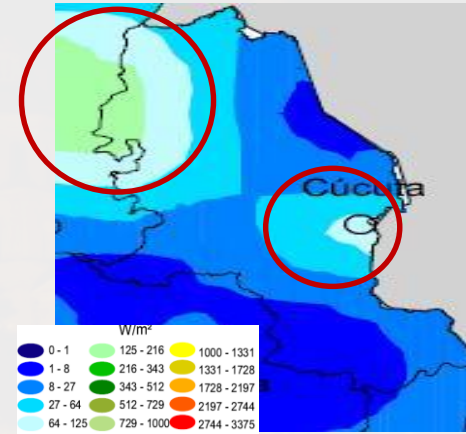
Potencial Solar



Fuente: IDEAM – UPME.

La irradiación solar promedio diaria en el departamento de Norte de Santander se encuentra entre 3,5 kWh/m² – 4,5 kWh/m², inferior al promedio nacional (4,5kWh/m²)

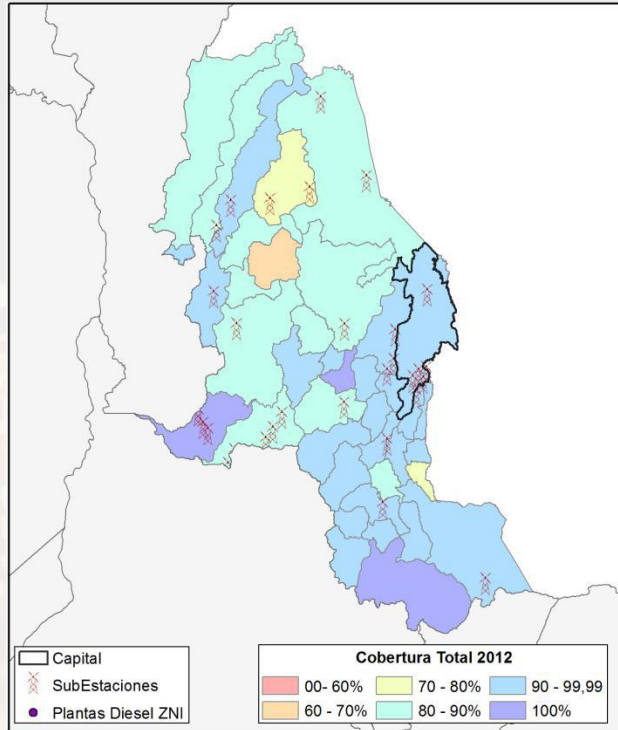
Potencial Eólico



Fuente: UPME (2015).

El potencial eólico en Colombia es de **29.500 MW**. El potencial de Norte de Santander se encuentran al noroccidente del departamento y cerca de Cúcuta, alcanza valores de densidad de energía eólica 125 - 216 W/m²

COBERTURA DE ENERGÍA



Cobertura de Energía Eléctrica

ENERGIA	Cobertura a dic. 2015	Meta Cobertura 2018
ICEE* Total	96.97%	100%

Fuente: UPME (2015).

Cobertura Nacional: 96.7%

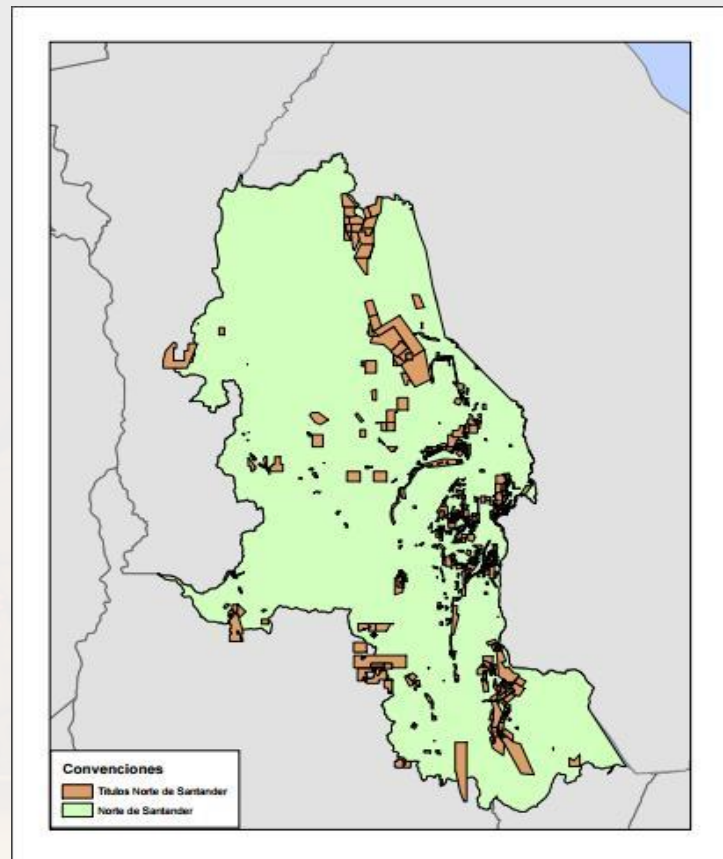
Cobertura Regional : 97.6%

* ICEE Índice de Cobertura de Energía Eléctrica (UPME)

Fuente: UPME 2015.

MINERIA

- De 699 títulos vigentes, 45% están destinados a la producción de Carbón, 17% a materiales de construcción y el resto otros minerales
- A tercer trimestre de 2015 la producción de Carbón acumulaba 1.531.326 toneladas (2.3% de la producción nacional)
- 46% de las UPMs identificadas por el Censo Minero no contaban con título
- Norte de Santander posee aproximadamente 171.355 hectáreas caracterizadas como áreas de reserva estratégica minera



UPMs: Unidades de producción Minera.

Fuente: ANM.

HIDROCARBUROS

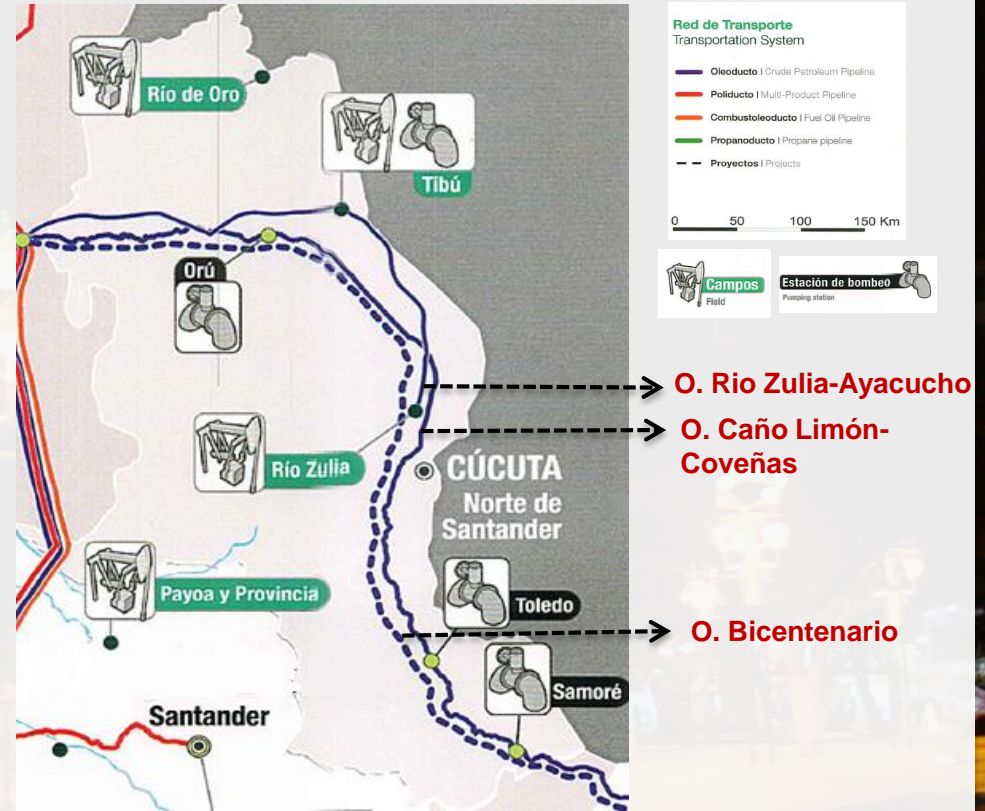
12 °Departamento productor del país con 6 campos de producción a 2015

La red de **oleoductos** comprende (470 km aprox.):

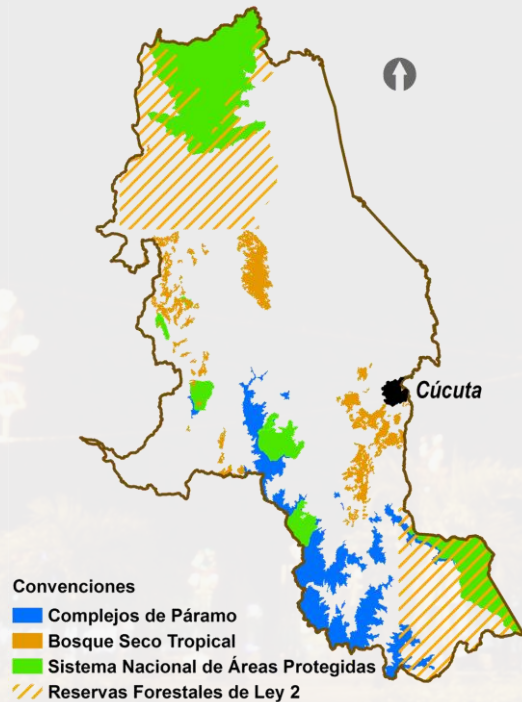
- Caño Limón-Coveñas
- Río Zulia-Ayacacucho
- Oleoducto del Bicentenario
 - **Producción promedio BPDC* I Semestre 2015: 3.572** (0,35% de la producción nacional)
 - **Variación respecto al I semestre de 2014: 36 %**

*BPDC: Barriles promedio por día calendario

Fuente: DNP con en base a ANH y Cenit



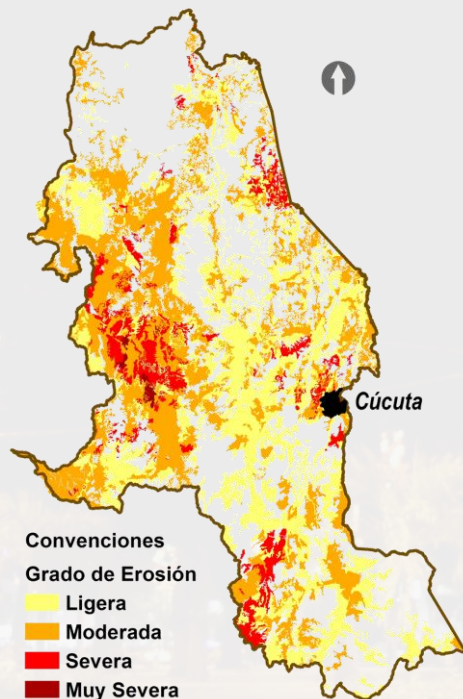
ÁREAS PROTEGIDAS Y ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS:



Norte de Santander un territorio diverso:

- ✓ El **12%** del territorio se encuentra en el Sistema Nacional de Áreas Protegidas
- ✓ **10%** del territorio son ecosistemas estratégicos: **páramos y bosque seco**
- ✓ **23%** del departamento se encuentra en áreas de reserva de Ley 2 de 1959

DEGRADACIÓN DE SUELOS POR EROSIÓN

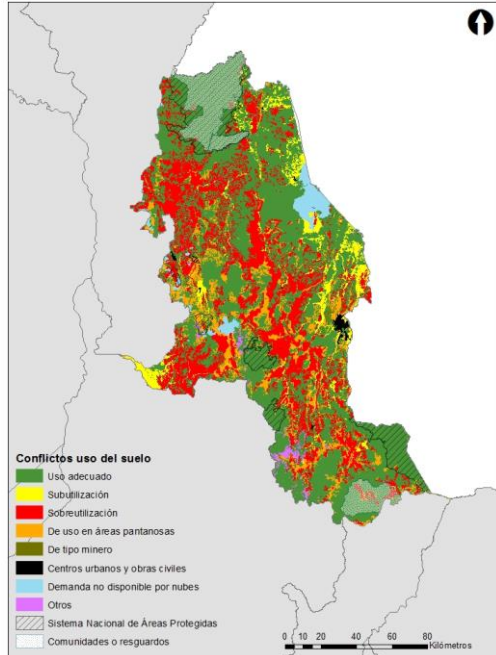


Aproximadamente el 30% del departamento presenta problemas de erosión:

- ✓ 25% del territorio tiene **erosión moderada**
- ✓ La **erosión severa** se presenta en 5% del territorio, se destacan los municipios de: **Silos, Ocaña, Ábrego, Pamplona, Mutiscua, La Playa, Tibú**
- ✓ El municipio de **Ábrego** presenta **erosión muy severa**

HERRAMIENTA PARA LA PLANIFICACIÓN DEL SUELO RURAL

Conflicto uso del suelo. zonas de reserva natural y comunidades étnicas



Dispone de información a nivel departamental y municipal sobre:

Conflicto en el uso del suelo
Zonas de reservas natural
Zonas de comunidades étnicas
Cultivos ilícitos

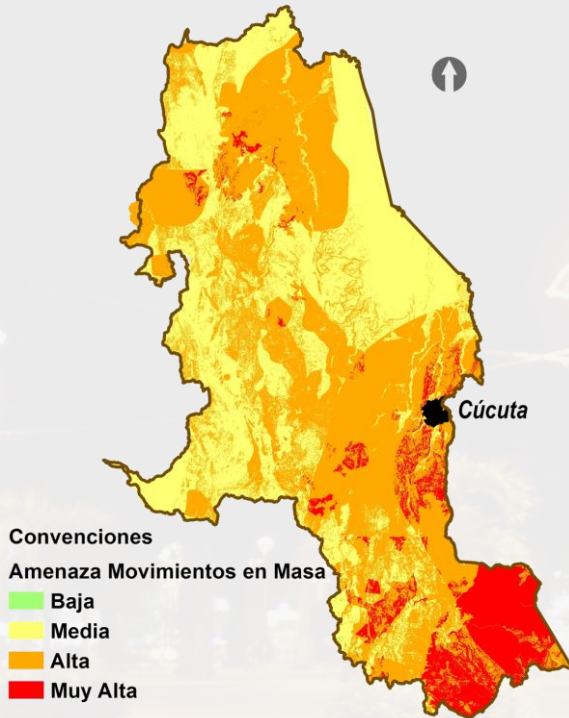
Norte de Santander	Proporción
Uso adecuado del suelo	57,2%
Zonas de reserva natural	11,6%
Zonas de comunidades étnicas	7,5%
Cultivos ilícitos (2014)	0,0004%



Herramienta
suelo rural

Fuente: IGAC (2012, 2015) y SINAP (2015).

AMENAZA RELATIVA A MOVIMIENTOS EN MASA



Todos los municipios del departamento tienen áreas de amenaza Moderada a Muy Alta por movimientos en masa:

- ✓ Los municipios que presentan mayor proporción de su territorio con amenaza muy alta son: **Chitagá y Toledo.**

ÍNDICE DE VULNERABILIDAD HÍDRICA – AÑO SECO



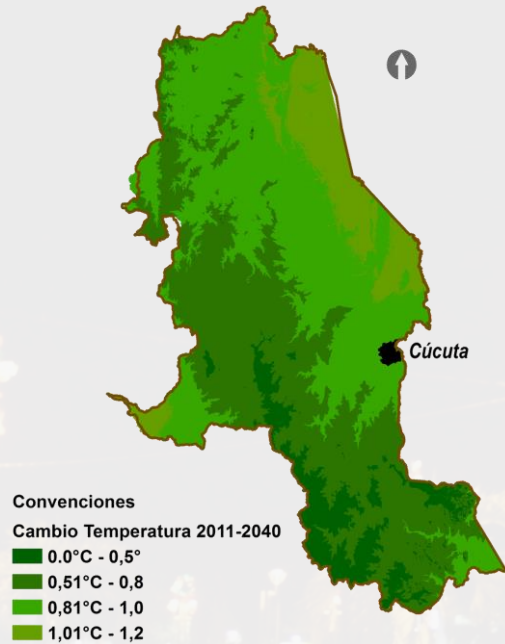
El departamento presenta un índice de vulnerabilidad hídrica Medio y Alto en el 74% de su territorio:

- ✓ **Cúcuta** se encuentra con Índice vulnerabilidad hídrica **Alto**

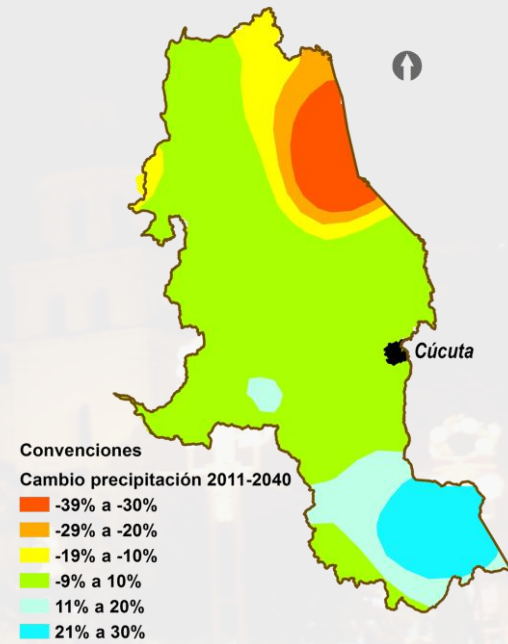
En caso de no adaptarse al Cambio Climático, Norte de Santander tendría en promedio los siguientes efectos entre 2010 y 2100:

- ✓ Las carreteras presentarían **cierres** durante el **5%** del tiempo

ESCENARIOS DE CAMBIO CLIMÁTICO 2011-2040



A **2040** la temperatura del departamento **aumentará** en promedio **0,9°C**



A **2040** la precipitación del departamento **aumentará** en promedio un **1%**

PLANES DE ORDENAMIENTO Y MANEJO DE CUENCAS



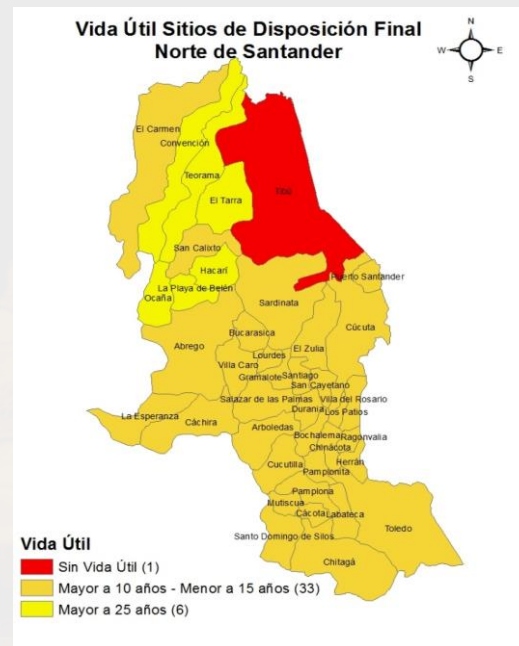
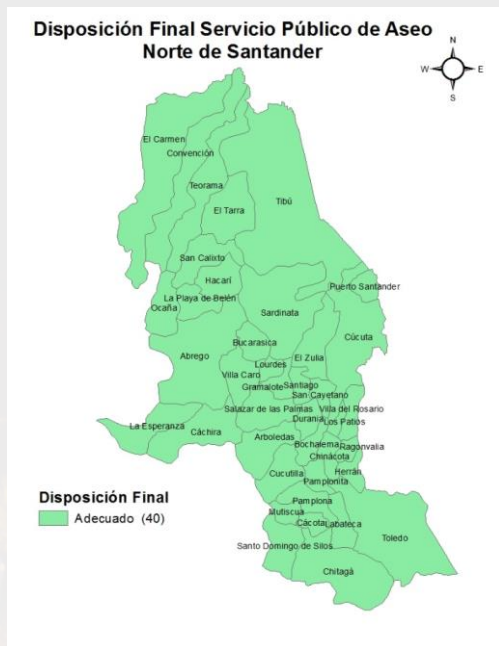
Cuencas priorizadas por el fondo adaptación en Norte Santander para ajuste de POMCAS con inclusión de criterios de riesgo a escala 1:25.000

1. Río Algodonal
2. Río Zulia
3. Río Lebrija Medio

Con inversiones estimadas casi por **\$6.700 millones**

DISPOSICIÓN FINAL DE RESIDUOS SÓLIDOS

Estado del servicio de Aseo y la vida útil de los sitios de disposición final



40 municipios del departamento disponen sus residuos sólidos en sitios de disposición final adecuados.

El municipio de **Tibú** dispone en un relleno sanitario que a la fecha **no cuenta con vida útil**.

RIESGO DESABASTECIMIENTO AGUA

4 municipios de Norte de Santander reportaron a la UNGRD afectaciones por **desabastecimiento parcial** de agua.

Municipios afectados por desabastecimiento de agua y racionamiento Norte de Santander



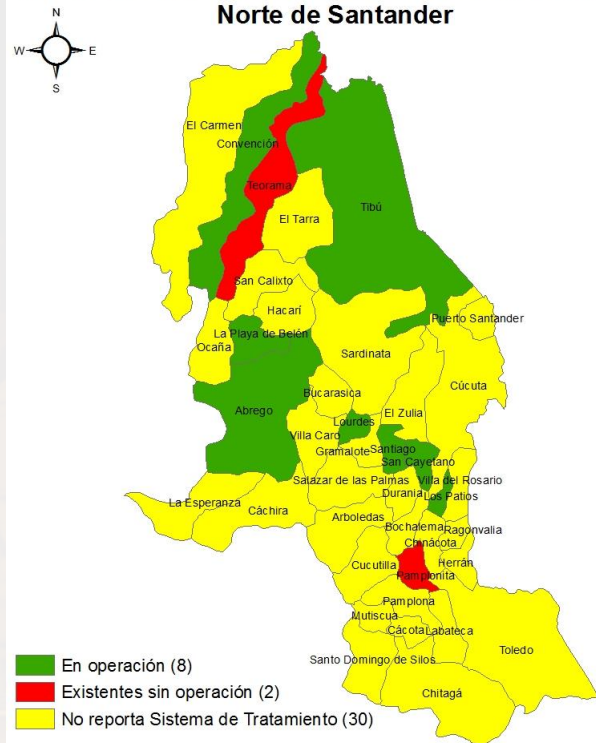
SISTEMAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES

El porcentaje de **agua residual tratada** respecto del agua residual vertida es el siguiente:

Norte de Santander: 7,48%

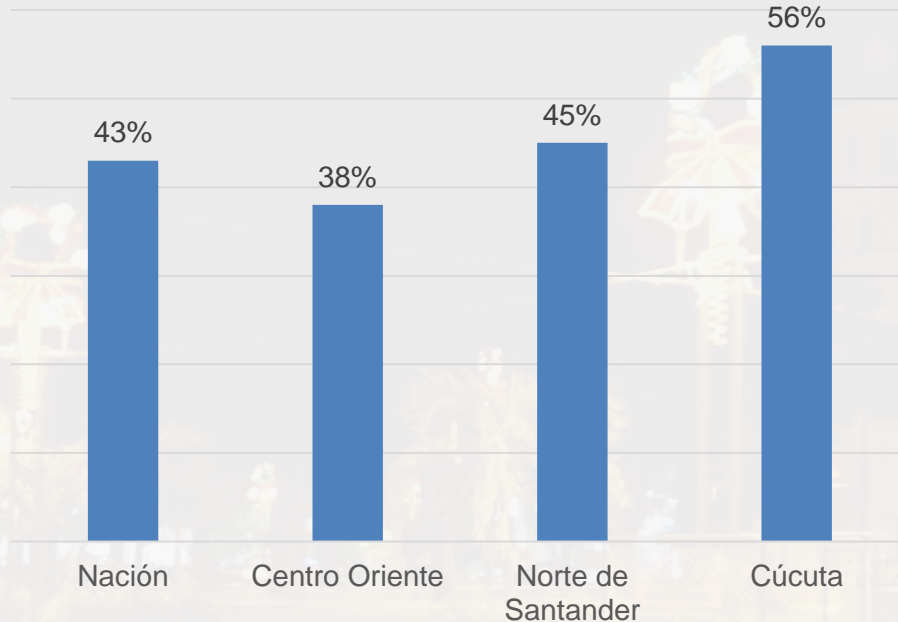
Promedio Nacional: 36,7%

Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales - PTAR
Norte de Santander



ÍNDICE DE AGUA NO CONTABILIZADA – PÉRDIDAS DE AGUA

Índice de Agua No Contabilizada



El porcentaje de **pérdidas** en el departamento de **Norte de Santander es de 45%**, es decir de cada **100 m³** producidos se facturan **55**.

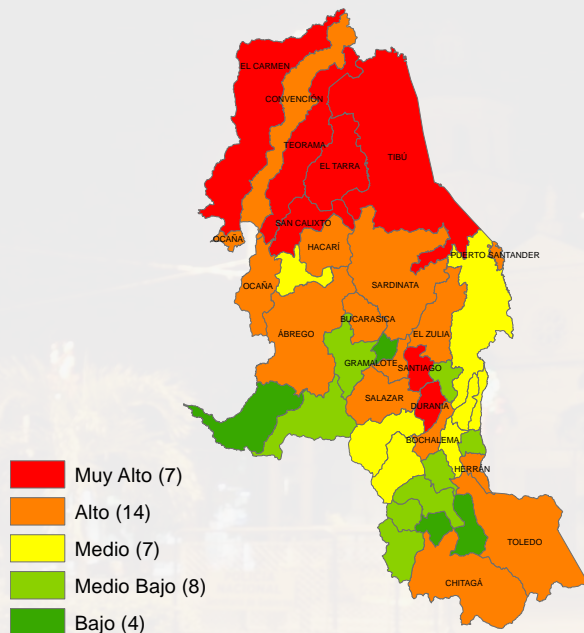
El porcentaje de **IANC** en **Norte de Santander** es superior al promedio de la región.

TENDENCIA HISTÓRICA DEL CONFLICTO

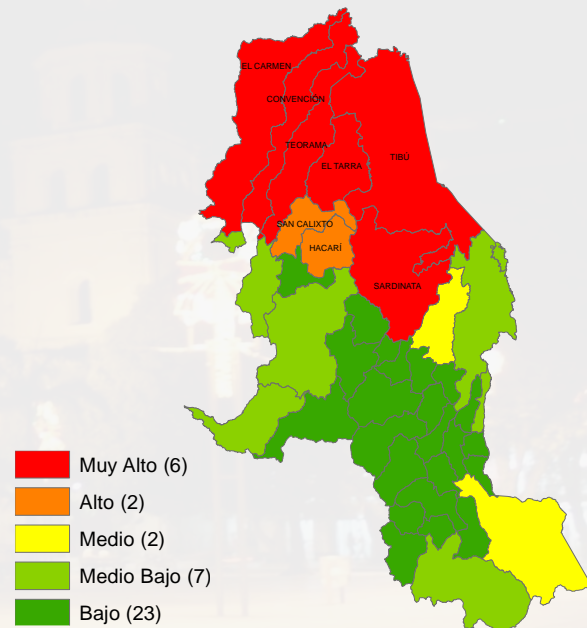
De 21 en 2001 a 8 en 2013 disminuyeron los municipios con **muy alta y alta incidencia del conflicto en Norte de Santander**

De 66 en 2001 a 11 en 2013 disminuyeron los municipios con **muy alta y alta incidencia del conflicto en la región Centro Oriente**

Incidencia del conflicto 2001



Incidencia del conflicto 2013



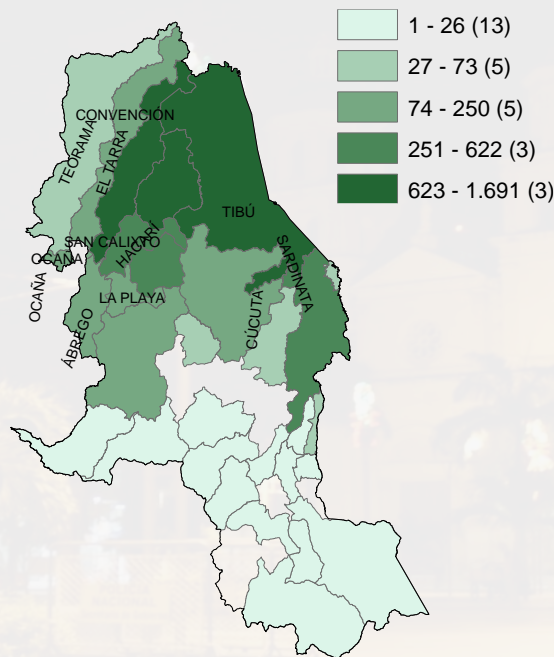
VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO

7.944 personas se incluyeron en el Registro Único de Víctimas por hechos ocurridos en el 2015 en el departamento.

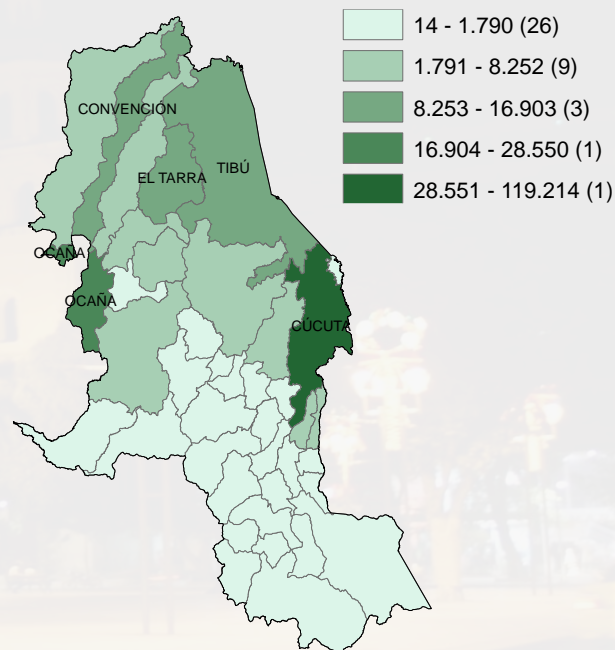
240.272 personas (equivalente al 18% del total de población del departamento) han declarado algún tipo de hecho en el departamento hasta la fecha.

\$108.519 millones se invertirán aproximadamente en 2016 para la atención, asistencia y reparación de las víctimas en el departamento de acuerdo a la regionalización indicativa del presupuesto de inversión.

Víctimas por hechos ocurridos en el departamento en el 2015



Víctimas que han declarado en el departamento



Fuente: Unidad para las Víctimas, 1 de febrero de 2016.

SEGURIDAD

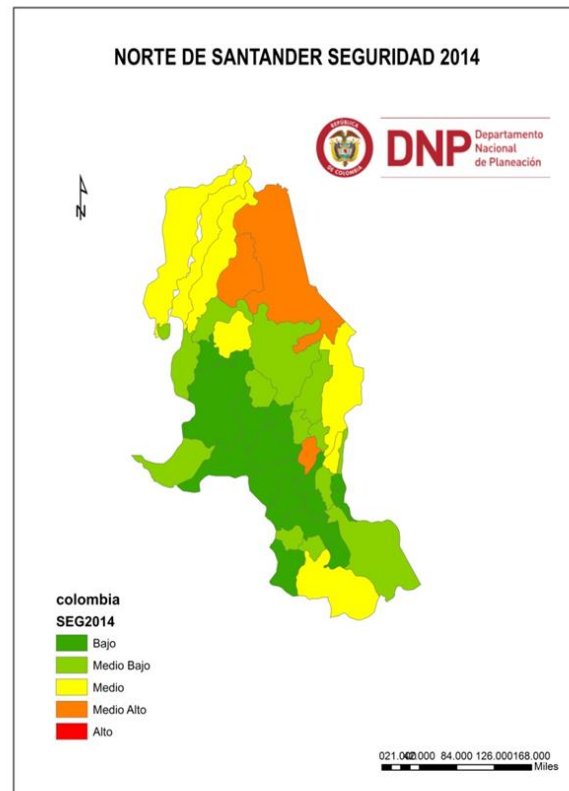
En el año 2014, la tasa de homicidios por cada cien mil habitantes para Norte de Santander asciende a 30.9, por encima de la tasa nacional (27.9).

En cuanto al reporte de desaparición de personas del Instituto de Medicina Legal y Ciencias Forenses de 2014, la tasa para el departamento ascendió a 15.40 por encima de la tasa nacional que se situó en 15.24.

Se reportaron 88 acciones de grupos armados al margen de la ley correspondiente a FARC (57 acciones) y ELN (31 acciones). (Fuente CGFM).

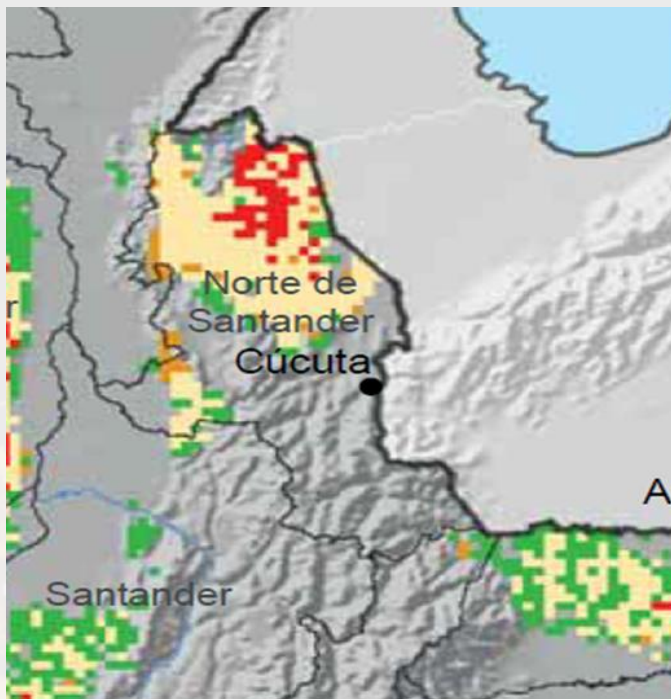
Por su parte, el departamento presentó una tasa de hurto a personas de 129, la cual se encuentra por debajo de la totalidad del territorio (197.9).

El departamento presentó una tasa de lesiones comunes de 219.9, cifra superior a la tasa nacional, situada en 172,5.



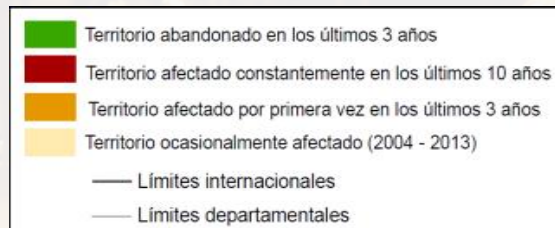
CULTIVOS DE COCA

Permanencia del cultivo de coca



Ocupa el tercer puesto entre los departamentos con mayor área cultivada de coca en el país con 6.944 Ha en 2014 y con un aumento del 9% frente al año 2013. El municipio con mayor presencia de cultivos ilícitos es Tibú con 2.997 Ha.

Norte de Santander está en la posición 12 de abuso o dependencia de sustancias ilícitas (marihuana, cocaína y bazuco) con 2,82% de población. Está por debajo del promedio nacional que es 3,6%.



CAJA DE HERRAMIENTAS PLANES INTEGRALES DE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA CIUDADANA (PISCC)

Departamento Nacional de Planeación

Guías para formulación, evaluación, seguimiento y evaluación de los Planes

Información para diagnóstico municipal

Guía, implementación,
formulación y
seguimiento PISCC

Proyectos y
financiación

Ir al PISCC

Video de
bienvenida

Insumos información
municipal

Ir a información

Otros enlaces de
información

Mecanismos y fuentes de financiación

7

Condiciones de
conflicto y seguridad

RESULTADOS DESEMPEÑO INTEGRAL 2014

40
municipios

5 primeros

- Ocaña (84,8)
- La Zulia (84,4)
- El Tarra (84,4)
- San Calixto (83,8)
- Tibú (83,4)

5 últimos

- Bucarasica (54,9)
- Labateca (53,8)
- Toledo (52,8)
- La Esperanza (49,5)
- Pamplonita (29,8)

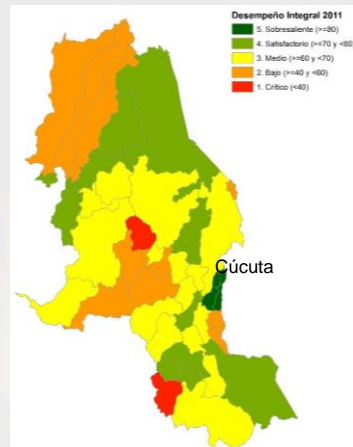
43% de los municipios de Norte de Santander registraron mediciones sobresalientes y satisfactorias.

A nivel nacional en promedio Norte de Santander se ubica en el **puesto 21** con **67,9** puntos, ubicándose en un rango de calificación Medio.

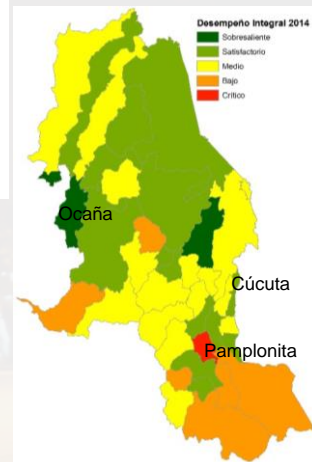
En la región **Centro Oriente** Norte de Santander es el departamento **No. 5** en desempeño integral.

65% de los municipios de Norte de Santander mejoraron con relación a la vigencia 2011.

Norte de
Santander 2011

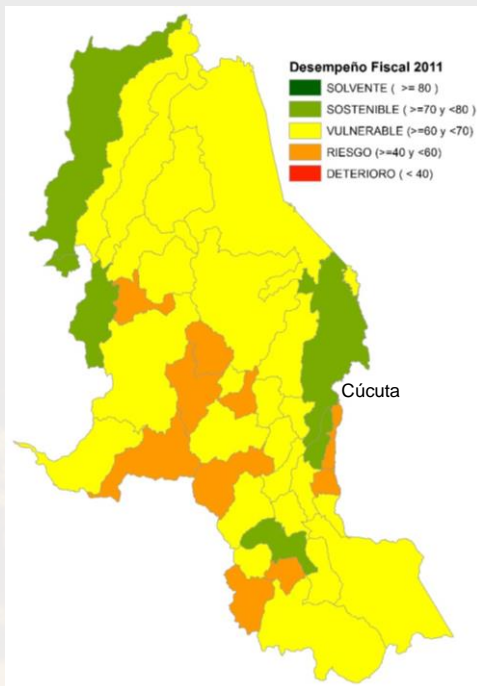


Norte de
Santander 2014



RESULTADOS DESEMPEÑO FISCAL 2014

Norte de Santander 2011



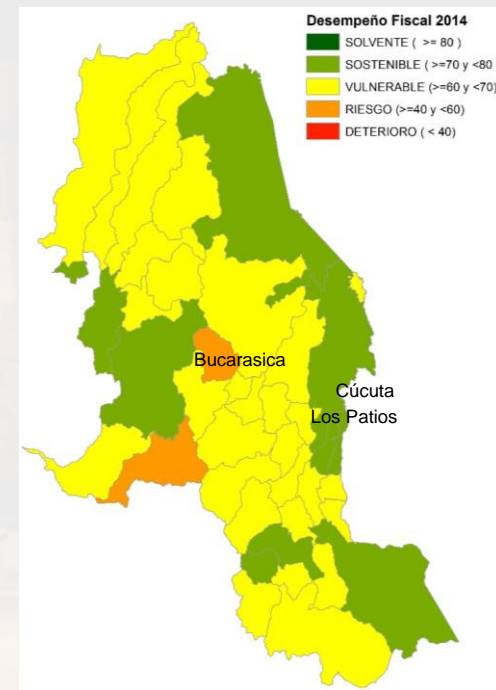
23% de los municipios de Norte de Santander tienen condiciones de sostenibilidad financiera. El mejor indicador se registra en **Los Patios (78,1 puntos)**.

2 municipio en **Norte de Santander** registran **riesgo** en su gestión financiera, estos son Cúchira con **56,5 puntos** y Bucarasica con **54,1 puntos**.

El **promedio** de desempeño fiscal de los municipios de **Norte de Santander** (66,7 puntos) es inferior al promedio regional (69,8 puntos).

78% de los municipios de Norte de Santander mejoraron con relación a la vigencia 2011.

Norte de Santander 2014



A nighttime photograph of a city square. In the background, a large, white, domed church is illuminated. The square is decorated with numerous tall, ornate light poles featuring circular and star-shaped light displays. Some of these displays are shaped like Christmas trees or wreaths. In the foreground, there are palm trees and a paved plaza. A metal barricade with a sign that reads "POLICIA NACIONAL" is visible in the lower center. The overall atmosphere is festive and brightly lit.

4. KIT Territorial DNP

KITERRITORIAL DNP PARA LA FORMULACIÓN DE PLANES DE DESARROLLO TERRITORIALES

Unidad 1.
El Diagnóstico

01

Pasos para un diagnóstico territorial



Unidad 2.
Parte Estratégica

02


Definición de objetivos, indicadores y metas



Unidad 3.
Plan de Inversión

03

Estimación de recursos de financiación



KITerritorial
DNP

www.kiterritorial.co

www.dnp.gov.co
www.kiterritorial.co

Síguenos en las redes:



@simongaviria



@DNP_Colombia



DNP Departamento
Nacional
de Planeación
