

## Ejercicios de participación ciudadana: retos y avances en Colombia

**Ethel Segura Durán**

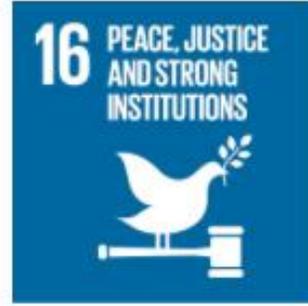
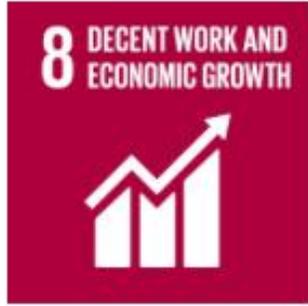
[esegura@uniandes.edu.co](mailto:esegura@uniandes.edu.co)

 [ethelseguraDC](https://twitter.com/ethelseguraDC)

Bogotá D.C. 28 de agosto de 2017

# Parte 1

¿Cómo democratizar las decisiones?





## TEMAS HABITAT III

### 6 - GOBIERNO URBANO

*(Spanish)*

New York, 31 Mayo 2015

**La gobernanza multinivel** - La toma de decisiones del sistema para definir y aplicar políticas públicas producidas por una **relación de colaboración**, ya sea vertical (entre los diferentes niveles de gobierno, incluyendo nacional, federal, regional o local) u horizontal (dentro del mismo nivel, por ejemplo, entre ministerios o entre los gobiernos locales) o ambos. También **incluye la colaboración con los actores de la sociedad civil y el sector privado** para el logro de objetivos comunes. Para ser eficaz, la gobernanza multinivel debe tener sus raíces en el principio de subsidiariedad, el respeto a la autonomía local y **establecer mecanismos de confianza** y diálogo estructurado



conectar

colaborar

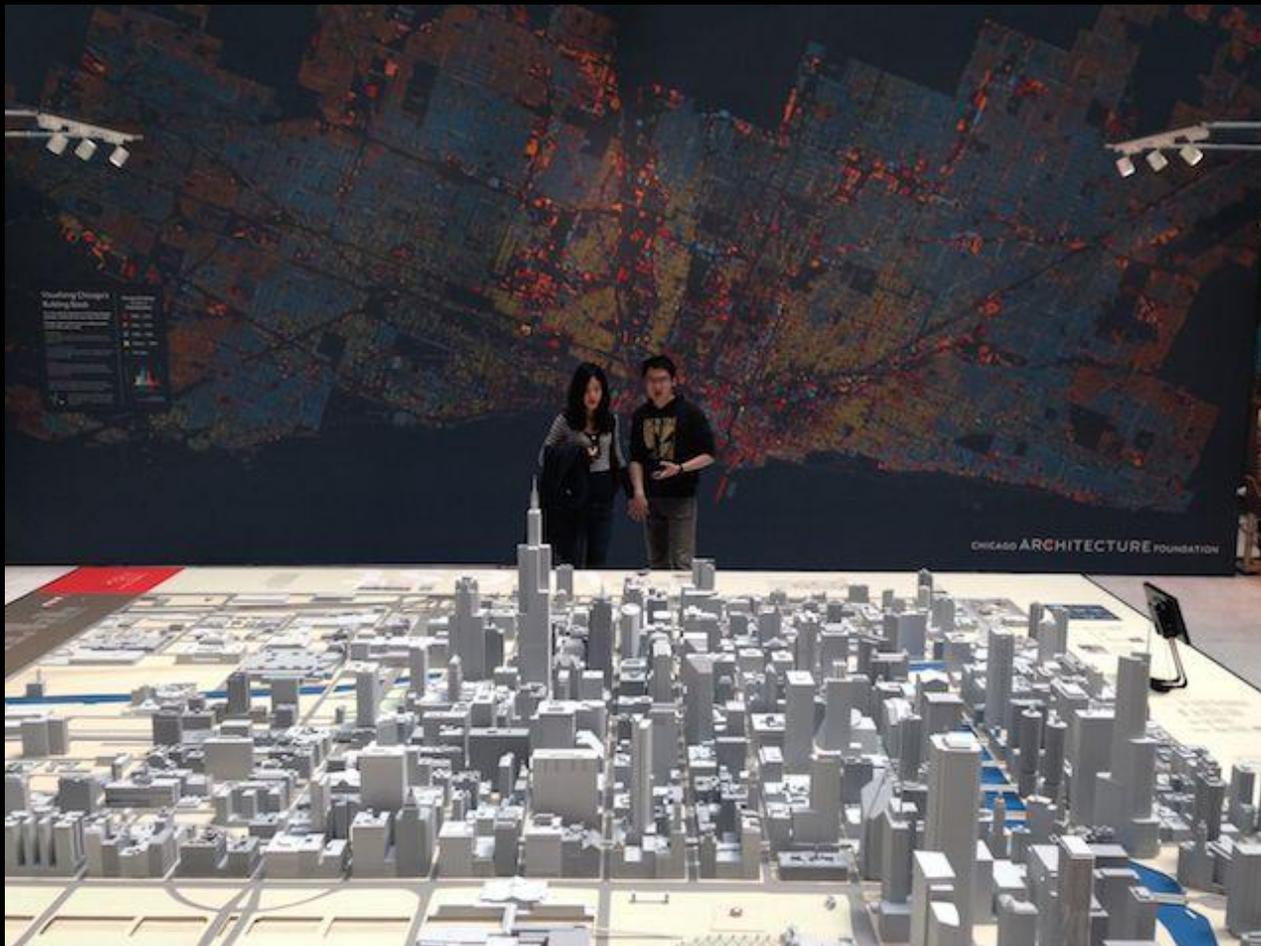
crear

¿Cómo democratizar las decisiones?

Nuevas tecnologías contribuyen a procesos colaborativos de planeación y participación.



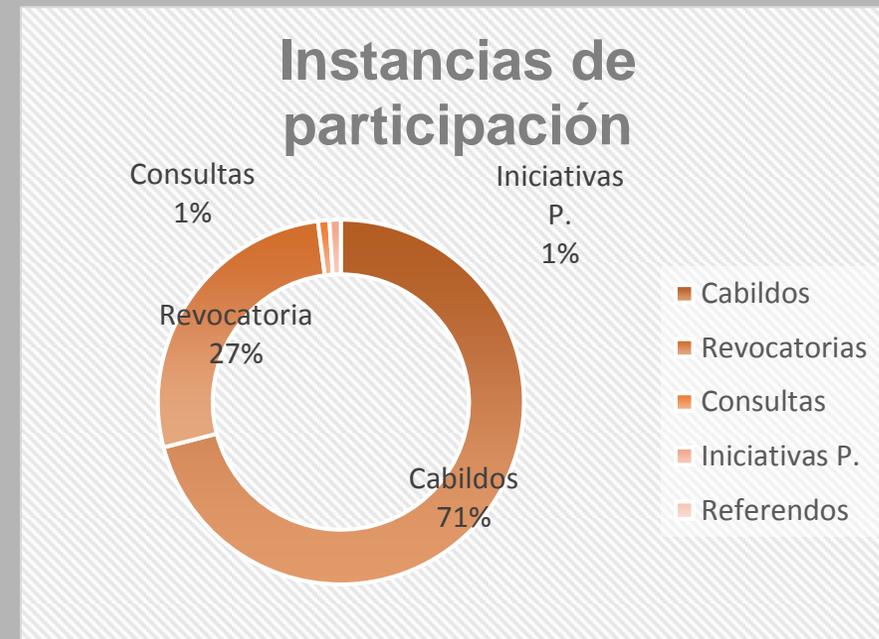
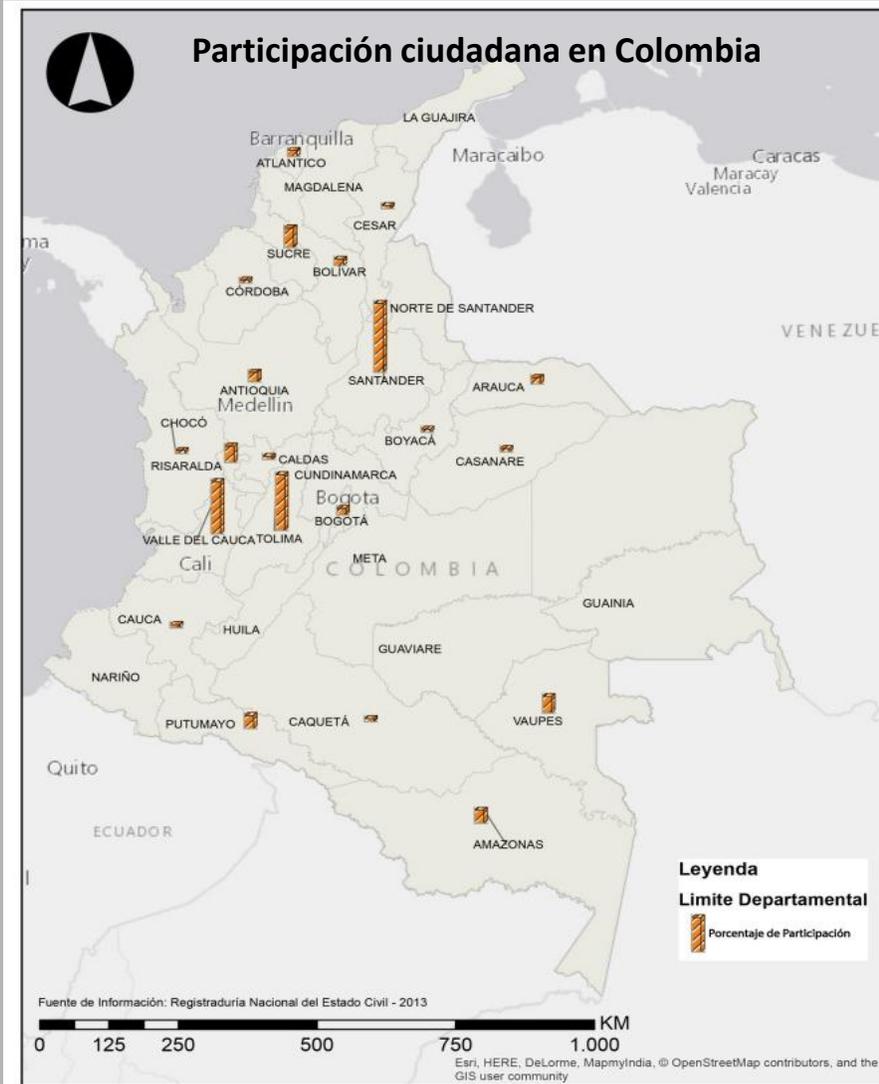
Desarrollo Urbano vs. Urbanización



<http://www.visualisingdata.com/2014/05/exhibition-chicago-city-of-big-data/>

# socialización vs. participación

Desafío en la construcción de paradigmas o visiones conjuntas : el problema, los números, la idea y el cómo



**En el año 2013 fueron registrados 128 casos de participación ciudadana en el país, según la Registraduría Nacional del Estado Civil.**

***Los departamentos con mayor índice de participación son: Santander, Tolima y Valle del Cauca.***

09/06/2016

10

**Fuente: Castra, María Lucía.** Cartografía Social como recurso en los procesos de planeación participativa de un territorio incluyente. El caso del PPRU "El Triángulo de Fenicia" en la ciudad de Bogotá



Fuente: cienciaconfuturo.com

- ✓ El problema es de **metodologías**
- ✓ Aunque existen espacios, los acuerdos no se cierran.
- ✓ Los mecanismos existentes carecen de metodologías que le permitan **reducir las asimetrías entre agentes** con el fin de generar colaboración y consenso.
- ✓ La cartografía como metodología por ejemplo es un aporte importante.

**DIALOGO | METODOLOGIAS | RECEPTIVIDAD** Participación ....

# Parte 2

Recuperar las experiencias que ya han  
avanzado en Colombia



# Observatorio Metropolitano

## ÁREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA



### SUSTENTABILIDAD METROPOLITANA

*La interrelación de los ámbitos económico, social y ambiental del desarrollo sustentable genera la sustentabilidad urbana, la habitabilidad integral y el bienestar socioeconómico*



Área Metropolitana Bucaramanga

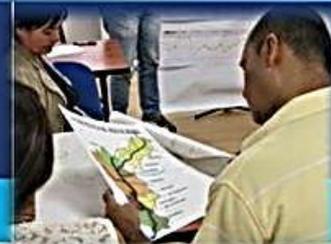


Valle de Aburrá: Desarrollo equitativo  
y paisaje de oportunidades  
que invita a vivir



Formación ciudadana activa para leer  
y transformar el territorio

# Somos Metropolitanos, Somos Aburrá



Diagnósticos rápidos  
participativos

La Escuela de Planeación Participativa  
y Ciudadanía Activa tiene abiertas las  
inscripciones al Diplomado:

**“Comunicación para el desarrollo.”**

Dirigido a: líderes de instituciones y  
organizaciones que desarrollan  
proyectos estratégicos del proceso  
participativo Valle de Aburrá.

Certificado por la Universidad de La  
Salle.

**Inscripciones hasta el 28 de abril**

**Mayores informes**

Fundación Social  
Teléfono 513 36 94

Email: [somosmetropolitanos@gmail.com](mailto:somosmetropolitanos@gmail.com)

Web: [www.valledeaburra.co](http://www.valledeaburra.co)



Desarrollo Local La Estrella y Girardota



Gerencia Social, 2014



Ordenamiento territorial, 2015



Mesa de Buen Gobierno, 2016

Un proyecto:



PLANES ESTRATÉGICOS  
NORTE Y SUR  
DEL VALLE DE ABURRÁ  
SOMOS METROPOLITANOS

Área Metropolitana Valle de Aburrá

# DIRECTO FENICIA

LAS AGUAS, BOGOTÁ. DICIEMBRE 17 DE 2014 - ENERO 19 DE 2015. QUINTA EDICIÓN



## TODOS CONSTRUYENDO CIUDAD

**L**a Feria Progres Fénicia: entre vecinos construimos ciudad fue un espacio para que los habitantes de Las Aguas y la comunidad uniandina conocieran en detalle el estado actual del proyecto, los acuerdos firmados en los decretos y los avances en los criterios para el diseño preliminar de los inmuebles de reemplazo. Todo esto con base en los consensos a los que llegaron la comunidad y el equipo técnico de Progres Fénicia mediante los talleres de Diseño Urbano Participativo, que tuvieron lugar en el transcurso del año.

Los resultados del encuentro se pueden resumir en cuatro puntos:

**1. MODELACIÓN DE POSIBLES ESCENARIOS:** la maqueta y las imágenes digitales de cómo podría quedar la zona con la renovación permitieron ampliar la perspectiva de los asistentes, con lo cual se espera que la comunidad participe más activamente en el proceso de diseño. Se trata de llegar a

acuerdos que satisfagan a todas las partes y se reflejen en una buena convivencia. Igualmente, las modelaciones de las áreas comunes dejaron ver que, con la transformación, el sector se convertirá en un territorio más aprovechable para todos.

**2. FICHAS PREDIALES:** se trata de un documento en el que los propietarios de la zona manifiestan cómo quisieran su reemplazo. Estas fichas impulsaron las expectativas frente al proyecto, pues varios de los comerciantes asistentes se dieron cuenta de que, además de un local, pueden adquirir una vivienda y los moradores, además de su vivienda, tienen la posibilidad de optar por un local comercial.

**3. CONTRATO DE FIDUCIA:** la charla con Alianza Fiduciaria permitió aclarar dudas con respecto a los derechos de los inmuebles, pues estos se los entregan a una entidad imparcial y NO a la Universidad de los Andes, como algunos creían. Igualmente, los asistentes conocieron con certeza el proceso

de mudanza, que en el 90% de los casos consiste en deshabitar la vivienda actual el día que se pasen al nuevo inmueble.

**4. COMUNICACIÓN:** la feria permitió que los habitantes de la zona y la comunidad universitaria tuvieran un diálogo directo. Con esto se resolvieron dudas con respecto al proyecto y se desmitificaron creencias generadas por la desinformación, que estaba presente entre los vecinos.

El encuentro "Entre vecinos construimos ciudad" es apenas parte de la transformación, que día a día se nutre del diálogo constante con la comunidad del barrio. Es por esta razón que en 2015 continuaremos con este proceso conjunto, que —además de los programas sociales que se vienen desarrollando desde hace dos años— incluirá el desarrollo de los Talleres de Gobierno, que garantizarán mayor transparencia y se traducirán en acuerdos convenientes para todos.

# DIRECTO FENICIA

LAS AGUAS, BOGOTÁ. NOVIEMBRE 5 - 18 DE 2014. TERCERA EDICIÓN



## TODOS GANAMOS

Estas han sido semanas de buenas noticias. El alcalde mayor de Bogotá expidió un decreto que mantendrá los estratos actuales durante diez años, lo que asegura la permanencia de quienes quieran quedarse en Fenicia.

Esta historia, que involucra a todos los habitantes del barrio, llega en el mejor momento para Tatiana Sandoz y Brian Cárdenas, beneficiarios del Programa de Formación para el Trabajo de Progreso Fenicia, que se llevaron el galardón del Fondo de Juventudes Urbanas ONU-Hábitat, que premia los mejores proyectos de emprendimiento. Esta es la historia de cómo su sueño se hizo realidad.

La propuesta de estos dos estudiantes de Formación en Cocina de la Fundación Escuela Taller de Bogotá hace parte de los 38 proyectos, elegidos entre más de 8000, de países de América y América Latina. Su idea de negocio se basa en la venta de "perros daneses", una salchicha envuelta en queso y cubierta con hojaldre, a pocos metros del edificio Morjas de la Universidad de los Andes. Además de ellos, otros cuatro emprendimientos de alumnos y exalumnos de la Escuela Taller recibieron el premio que les permitirá poner en marcha sus proyectos.

Aparte de su producto estrella, Tatiana y Brian incluirán en su menú pasteles de masa hojaldrada con pollo al curry y crema de leche, opciones vegetarianas y productos de origen rural, como jugos y ensaladas de frutas. Todos, la comunidad universitaria y los vecinos de Fenicia, podrán disfrutar las preparaciones de este día a partir de enero del próximo año. "No queremos vender productos artificiales, por eso las únicas opciones de bebida serán jugos o batidos a base de frutas", afirma Tatiana.

Actualmente, Tatiana, de 18 años, y Brian, de 26, novios desde hace un año y medio, continúan con su programa de estudios, al que ingresaron en febrero, gracias a la convocatoria que Progreso Fenicia abre cada año para que jóvenes del sector de 15 a 25 años que hayan cursado al menos hasta grado noveno accedan a los programas de Formación en Cocina, Construcción y Carpintería, en convenio con la Escuela Taller. "Antes, trabajaba en uno de los parquesaderos del sector, pero me aburría de hacer siempre lo mismo. Hasta que un día encontré la convocatoria en Casa Fenicia y con Tatiana decidimos inscribirnos en Cocina para hacer carrera juntos", recuerda Brian, quien asegura que la Escuela Taller se convirtió en su segundo hogar.

Tatiana y Brian estarán en la Feria Fenicia compartiendo su experiencia emprendedora y enseñando una de sus deliciosas recetas a todos los visitantes al evento. Una sincera felicitación para esta pareja ejemplar que con amor y esfuerzo empezaron a construir uno de sus sueños.

Estas han sido semanas de buenas noticias. El alcalde mayor de Bogotá expidió un decreto que mantendrá los estratos actuales durante diez años, lo que asegura la permanencia de quienes quieran quedarse en Fenicia.

Plan Parcial  
Progreso Fenicia / Bogotá



Formación de un ciudadano informado, participativo y crítico

- Construcción de ciudadanía y de **identidad** Metropolitana
- La multiescalaridad: **gobernanza multinivel**
- Diálogo con el entorno: Comunidades más cercanas y también pares institucionales
- Intercambio de experiencias: Si bien pertenecemos a comunidades diferentes, **otras experiencias enriquecen.**
- **Fortalecimiento de capacidades** en las diferentes instancias de decisión.

# Parte 3

Usted también participa

## Por favor siga las instrucciones

1. Conéctese a la red inalámbrica con los siguientes datos:

Nombre de la red: **EventosUAndes**

Contraseña: **UAEventos20.17**

Si es miembro de la Universidad puede conectarse a la red SENECA con sus credenciales habituales

2. Descargue la aplicación **VOXVOTE** desde su tienda de aplicaciones

También puede ingresar al siguiente link: [www.live.voxvote.com](http://www.live.voxvote.com)

3. Ingrese a la aplicación o a la página web e introduzca el código **18554**



Cómo ...para continuar construyendo!

Ejercicios de participación ciudadana:  
retos y avances en Colombia

Ethel Segura Durán

[esegura@uniandes.edu.co](mailto:esegura@uniandes.edu.co)



[ethelseguraDC](https://twitter.com/ethelseguraDC)

**GRACIAS!**

Bogotá D.C. 28 de agosto de 2017

**Perspectiva futura: considerar que son procesos dinámicos en el tiempo y deben ser continuos para que lleguen a ser constructivos**